






## CAPITAL DA EFICIÊNCIA

A modernização da máquina pública, a manutenção do equilíbrio fiscal e financeiro e a contratação de financiamentos tem sido fatores determinantes para a manutenção do ritmo na execução de projetos e ações voltados ao desenvolvimento urbano, econômico e social na capital baiana.

Como resultado da seriedade e credibilidade obtidas pelo município, foi possível contratar financiamentos para a execução de obras e de programas fundamentais para o desenvolvimento urbano, econômico e social da cidade como o BRT, o Salvador Social, o Proquali, o Prodetur e a reurbanização do Mané Dendê, entre vários outros.

A regra de ouro de gastar menos para investir mais continuou a garantir mais recursos para educação, saúde, mobilidade, proteção social, requalificação de espaços públicos, construção de novos equipamentos, entre tantas outras iniciativas que têm promovido a melhoria da qualidade de vida da população, a geração de empregos e a atração de investimentos para Salvador.

Neste Eixo, estão as atividades realizadas pela Casa Civil, Controladoria Geral do Município (CGMS), Procuradoria Geral do Município (PGMS), Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos de Salvador (Arsal) e pelas Secretarias de Governo (Segov), Comunicação (Secom), Gestão (Semge) e Fazenda (Sefaz).



# SECRETARIA DE GOVERNO – SEGOV

A Secretaria de Governo relata as principais atividades na área institucional como convênios, mensagens enviadas, decretos e leis do Município de Salvador em 2022.

## ATOS E DECRETOS

O início de 2022 foi marcado pelo enfrentamento da pandemia da Covid-19 e suas consequências, o que gerou atos do Poder Executivo como o SOS Cultura II, os decretos relacionados às medidas de prevenção e controle da pandemia. No ano, foram retomadas ações relacionadas às políticas públicas essenciais com a aprovação dos Planos Municipais para a Infância e Adolescência, de Cultura e de Incentivo à Energia Solar Fotovoltaica. Na área de gestão, foram aprovados o Plano de Carreira dos Servidores Efetivos da Guarda Municipal Civil e a Regulamentação da Avaliação de Desempenho.

Entre os decretos, além dos necessários ao funcionamento da máquina administrativa, foram tratados temas como Política de Diversidade LGBT+, Política de Erradicação da Violência contra a Mulher, Educação Corporativa, Licitações e Contratações Públicas, Lei de Proteção de Dados Pessoais, Governo Digital, Previdência Complementar, Meio Ambiente e Transporte Público, entre outros.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	
Mensagens	19
Mensagem Aditiva	2
Vetos	3
Leis Sancionadas	27
Leis Complementares	3
Decretos Administrativos	136
Decretos Financeiros	1.040
Convênio de Cooperação Técnica	12
Termos Aditivos aos Convênios de Cooperação Técnica	1

## OUIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO (OGM)

A Ouvidoria Geral do Município recebe, encaminha e acompanha solicitação, sugestão, elogios e denúncias dos cidadãos, com foco na prestação de serviços públicos municipais.

## FALA SALVADOR

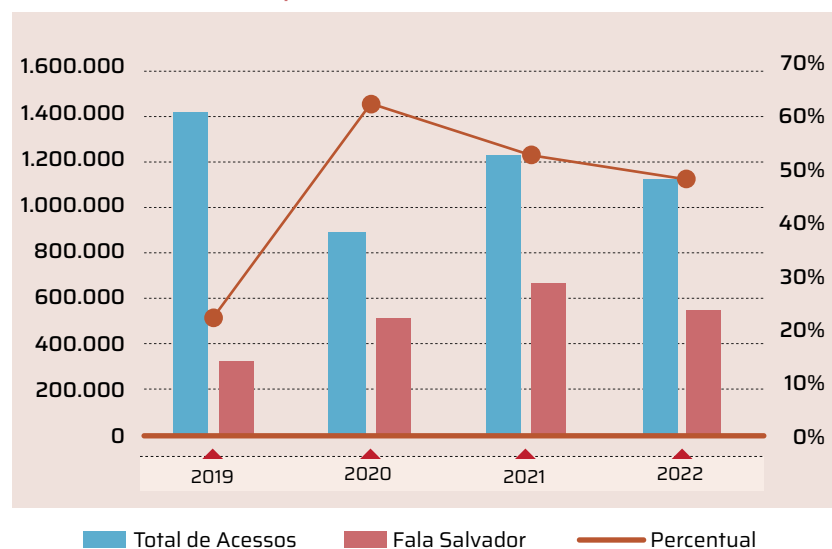
Em 2022, a Ouvidoria Geral do Município iniciou o ano com ações direcionadas à melhoria nos índices de resolução das demandas registradas na Plataforma Integrada de Relacionamento com o Cidadão – Fala Salvador. Por conta da pandemia do novo Coronavírus, a Central 156 passou a ser um dos principais meios de acesso do cidadão à gestão do município.

Em 2019, o Sistema Fala Salvador, representava 23,54% dos acessos dos cidadãos. Já, no período de maior crise da pandemia, em 2020, a Central 156 recebeu quase 200% a mais de acessos em comparação ao



anterior, representando 63,13% de todos os registros do Fala Salvador, tornando-se o principal instrumento de comunicação entre o cidadão e o município nesse período. Em 2021, registrou 54,36% de toda a demanda. Em 2022, a Central 156 registrou, até novembro, 549.983 das 1.120.212 demandas, totalizando o percentual 49,10%.

EVOLUÇÃO DO FALA SALVADOR - 156



### Alerta Salvador

O Fala Salvador 156, em 2022, ampliou o sistema de atendimento à população da cidade, passando a fornecer informações sobre a rede de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar. A ação foi iniciada em março como projeto-piloto a partir do Programa “Você Não Está Só”, em parceria com a SPMJ. Para ter acesso, ao ligar para o Disque Salvador 156, basta teclar 9 e obter mais informações a respeito.

### Zero Queixas

Com intuito de dar agilidade e respostas aos cidadãos referentes às demandas registradas no Fala Salvador, a OGM reuniu a Rede de Ouvidores para o Projeto “Zero Queixas”. A ação tem como objetivo saldar todos os protocolos com prazos vencidos que constam no sistema.

### Aplicativo Fala Salvador Cidadão

O aplicativo Fala Salvador Cidadão permite ao cidadão, além das marcações de atendimentos nas Prefeituras-Bairro, encaminhar sugestões, elogios, reclamações e denúncias. As solicitações podem ser feitas através de fotos e do georreferenciamento da demanda.

Em 2022, foram incorporados aos serviços já disponibilizados o atendimento emergencial especializado Operação Chuva através do 199 e Prefeitura-Bairro Itinerante, além dos serviços de tapa-buraco, coleta de lixo, reparo da iluminação, limpeza de bueiro/caixa de sarjeta, poda de árvore e retirada de cadáveres de animais de grande porte já ofertados.

A OGM tem apoiado o treinamento e a capacitação de pessoal para garantir a qualidade do Sistema Fala Salvador. Os operadores da Central Disque Salvador 156 recebem reforço de informações sobre as atividades e serviços da PMS, tanto pela OGM quanto pelos órgãos que são atendidos pela Central.

### Rede Municipal de Ouvidores

Com 34 ouvidorias e 55 ouvidores, a rede é monitorada constantemente para aperfeiçoar cada vez mais o atendimento das demandas dos cidadãos. A OGM também acompanha e fiscaliza as solicitações pendentes no sistema Fala Salvador, além de acompanhar e solicitar agilidade na resolução dos registros encaminhados aos órgãos.

A OGM ainda acompanha as demandas baseadas na Lei de Acesso à Informação (LAI), assegurando o cumprimento do prazo de resposta e qualidade nas informações fornecidas aos requerentes. Em 2022, foram



cadastrados 246 registros baseados na Lei de Acesso à Informação, dos quais 215 já foram concluídos.

### Portal OGM e Redes Sociais

Em 2022, o Portal da Ouvidoria foi 100% reestruturado para possibilitar ao cidadão o acompanhamento de todas as notícias do órgão, assim como, de outros setores da prefeitura.

Nas redes sociais, a OGM possui 11.198 seguidores entre Instagram e Facebook. Cada publicação alcança cerca de 1.320 interações e a taxa de resposta é de 93%.

### Programa Prefeitura-Bairro Itinerante

A Ouvidoria esteve presente nas 29 edições do programa e registrou 673 solicitações entre informações e serviços da PMS em 2022. Participa do programa desde 2015.

## ESCRITÓRIO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

O Escritório é responsável pela articulação entre instituições municipais e organizações internacionais. As ações do ECI são norteadas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e têm como missão a promoção do desenvolvimento social do município através das parcerias internacionais.



## ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Em 2022, uma das frentes de ação do Escritório de Cooperação Internacional foi o estabelecimento de Memorandos de Entendimento (MoU) para o desenvolvimento de ações de cooperação e intercâmbio de conhecimento com governos nacionais e locais, organizações internacionais e programas. Dentre as áreas abrangidas pelo MoUs estabelecidos estão Educação, Sustentabilidade, Cultura, Preservação do Patrimônio Histórico-Cultural, Tecnologia e Inovação, Desenvolvimento Social, Resiliência Urbana, Mitigação e Adaptação às Mudanças Climáticas.

No ano, foram assinados MoUs com o Governo do Reino Unido da Grã-Bretanha e Irlanda do Norte, Ministério da Educação da Espanha, Instituto Cervantes, Prefeitura de Biarritz (França), Prefeitura de Barranquilla (Colômbia), Prefeitura de Ibagué (Colômbia), Universidade Politécnica da Catalunha (Espanha), entre outros.

## EVENTOS PRODUZIDOS E APOIADOS PELO ECI

### Mês da Mulher

O evento “O papel da liderança feminina no âmbito local e internacional”, realizado em março, teve o objetivo de propor um encontro entre autoridades femininas locais e internacionais para discutir a liderança feminina e sua capacidade de definir políticas e estratégias abrangentes inclusivas e inovadoras.

O evento contou com representações da Prefeitura de Salvador, da Embaixada do Canadá no Brasil, do Consulado Geral da República Oriental do Uruguai para o Rio de Janeiro, Espírito Santo e Bahia e da Embaixada do Reino Unido no Brasil.

### Viva a Língua - Festival da Língua Portuguesa

O projeto apoiado pelo Escritório de Cooperação Internacional da Prefeitura, em parceria com a Embaixada de Portugal, em Brasília, o Consulado de Portugal, em Salvador, a União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa (UCCLA) e a Fundação José Saramago e do Camões – Instituto da Cooperação e da Língua –, buscou promover uma colaboração entre a Comunidade de Países falantes da Língua Portuguesa com manifestações culturais nas áreas da Música, da Literatura e da Culinária.

### Semana da Colômbia

A ação, desenvolvida pela Embaixada da Colômbia, no Brasil, em parceria com o Escritório de Cooperação Internacional, visou fortalecer e ampliar a relação cultural entre Brasil e Colômbia. O evento também promoveu grupos folclóricos e culturais de Salvador e da Colômbia que realizaram apresentações dos balés da Cidade de Ibagué (Colômbia) e do Folclórico da Bahia, no Largo do Cruzeiro de São Francisco, no Pelourinho.

### Circuito Urbano

O evento, promovido em parceria com o Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (ONU-Habitat), teve como foco trazer, de modo prático, as parcerias internacionais que promovem o desenvolvimento de programas e projetos da cidade. O Circuito Urbano, além de presencial, teve transmissão via Youtube para que outras cidades pudessem colher aprendizados a partir das iniciativas realizadas em Salvador com a participação de instituições e organizações internacionais.

Participaram do evento representantes do Escritório de Cooperação Internacional da Prefeitura de Salvador, da SPMJ, da Rede de Cidades C40, da Making Cities Resilient 2030 (MCR 2030), da Agência das Nações Unidas para Redução de Riscos de Desastres (UNDRR), da Colômbia, da Embaixada da Costa do Marfim, do Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF) e do Departamento de Comércio Internacional do Reino Unido em São Paulo.

### Festival Salvador Capital Afro

Realizado pela Secult, no âmbito do Prodetur Salvador, em parceria com a Semur e apoio do Escritório de Cooperação Internacional, o festival reuniu diversidade de linguagens e ações voltadas para fortalecer e valorizar os produtos e serviços fornecidos por pessoas negras, além de promover a discussão sobre o posicionamento de Salvador como uma cidade antirracista.

O ECI apoiou a participação internacional de países como Gana, Suécia, Colômbia, Portugal, USA e Inglaterra, além de articular a apresentação de cases como do Afroturismo em Gana.

### I Festival de Migração e Culturas da Bahia

O evento promoveu a integração social e cultural das populações migrantes na Bahia e deu visibilidade pública à diversidade cultural presente no território soteropolitano com participações de migrantes e refugiados, agentes culturais, artistas, comerciantes e demais interessados no desenvolvimento artístico, cultural e socioeconômico da realidade migratória da Bahia.

### Certificação na Plataforma Migracidades

O processo de certificação trata da aplicação de ferramentas que permitirão ao governo local de Salvador apreciar a abrangência de suas políticas migratórias bem como identificar potencialidades a serem desenvolvidas em benefício dos migrantes e das comunidades de acolhida. A governança migratória local e a visibilidade às boas práticas identificadas nos municípios ao longo do processo são reconhecidas com a conquista do selo MigraCidades.

Para compreender os desafios de Salvador na pauta migratória, foi iniciado um processo de escuta junto aos servidores municipais da SPMJ, do ECI e do Escritório de Governança Social para apresentação à Organização Internacional para as Migrações (OIM).

### Menção Especial no Prêmio OIDP

O Prêmio OIDP de Melhores Práticas de Participação Cidadã reconhece experiências bem-sucedidas de governos locais e regionais nos campos da democracia participativa, da deliberação cidadã, do empoderamento da comunidade, do governo aberto, das inovações democráticas e da participação pública. A experiência de Salvador no processo de construção do Plano de Ação Climática e suas oficinas de participação de grupos da sociedade civil, foi selecionada pelo Júri do Prêmio OIDP e recebeu uma menção honrosa na categoria de Melhor Prática em Participação.

### Premiação no CIPDH-Unesco

O Programa “Marias da Construção” da Prefeitura de Salvador ganhou a mais alta distinção, ao lado do Programa “Escolas para a Sustentabilidade”,

em Morón (Argentina) no concurso CIPDH-Unesco, que reconhece políticas públicas locais inclusivas e sustentáveis na América Latina e no Caribe.

### Gravidez na Adolescência

No mês de outubro, quando é celebrado o Dia das Crianças e o Dia Internacional da Menina, a Prefeitura de Salvador, em parceria com o Fundo de População das Nações Unidas na Bahia (UNFPA), promoveu o Cine-Debate "Gravidez na Adolescência", para orientar os jovens de 13 a 19 anos e reduzir os altos índices de gravidez não planejada na adolescência.

### HUB DE RESILIÊNCIA DO MCR2030

Os Hubs de Resiliência são governos locais que conseguiram comprovar boas práticas e iniciativas em redução de risco de desastres e resiliência, estando comprometidos em apoiar e orientar outros municípios a se tornarem Cidades Resilientes 2030 (MCR2030). A candidatura de Salvador ao Hub de Resiliência foi aprovada durante o encontro do Comitê Regional da MCR2030, realizado em dezembro de 2022.



### Secretaria Geral de Articulação Comunitária e Prefeituras-Bairro (SACPB)

A SACPB busca oferecer todos os serviços disponibilizados à população, através das 10 unidades da Prefeitura-Bairro, sem a necessidade de deslocamento até a sede de cada órgão ou secretaria. Realiza a interlocução dessas e a articulação entre os órgãos governamentais, não-governamentais e demais secretarias municipais.

Em 2022, as 10 unidades serviram como polo referencial das campanhas de vacinação, monitoraram projetos como o "Ouvindo Nosso Bairro" e executaram o Prefeitura-Bairro Itinerante. Também implementaram ações para facilitar o credenciamento do cidadão no Cadastro Único, Cartão SUS, e Projeto "Primeiro Passo".

### Prefeitura-Bairro Itinerante

Em 2022, o Projeto Prefeitura-Bairro Itinerante realizou um total de 39 edições com 13.694 atendimentos. Os serviços mais demandados foram:

CadÚnico, com 8.015 pedidos; Simm, com 1.015; Primeiro Passo, com 972; Cartão SUS, com 877; e Casa Verde e Amarela, com 752, além de outros.

### Ouvindo Nosso Bairro

Em 2022, foram concluídos 72% das obras selecionadas pela população através do Programa "Ouvindo Nosso Bairro", edição 2021. Naquele ano, foram disponibilizadas para consulta 684 intervenções, que geraram 53.882 votos entre o mês de junho a setembro/2021. O valor orçamentário inicial estimado para o atendimento das demandas foi de R\$ 40 milhões.



### Prefeituras-Bairro

Durante o ano, foram realizados cerca de 580 mil atendimentos presenciais nas unidades de Prefeituras-Bairro. Deste total, 99,66% foram solucionados.

### SERVIÇOS MAIS DEMANDADOS

Marcação de Consultas e Exames
Cartão SUS
Dispensação de Medicamentos
Cadastro Único - Bolsa Família
SIMM - Pesquisa de Emprego
Junta Militar
GPS - Cálculo da Guia da Previdência Social
Salvador Card
Primeiro Passo - Informação
Emissão de DAM 2ª Via IPTU
Balcão de Justiça
Primeiro Passo - Pedido de Agendamento
Primeiro Passo - Inscrição/Cadastramento
Certidão Negativa de Débito
Desbloqueio de Senha para Nota Fiscal Eletrônica
Outros (diversos)

# CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SALVADOR – CGM

A CGM é responsável por monitorar e avaliar a execução da despesa pública, comprovar a legalidade e a correta aplicação dos recursos públicos municipais. Atua na auditoria e na coordenação de políticas e diretrizes, normas e providências com o objetivo de assegurar a integridade do patrimônio público, prevenir e combater a corrupção.

## CONTROLE INTERNO

Em 2022, a Controladoria avaliou 950 processos de prestação de contas de recursos transferidos a terceiros por meio de contrato de gestão, convênios, adiantamentos e diárias, totalizando o monitoramento de R\$ 217.501.159,86.

## GASTOS PÚBLICOS

Com o objetivo de subsidiar a Gestão, com informações acerca da saúde fiscal do município, a Controladoria realizou, em 2022, ações de monitoramento do desempenho fiscal com análises mensais dos dados sobre a execução da receita e dos gastos públicos, sempre confrontando o exercício em curso com o imediatamente anterior, tendo como parâmetro a execução dos orçamentos dos órgãos e entidades da administração pública municipal, de modo a permitir uma avaliação da gestão orçamentária, financeira e patrimonial mediante a elaboração de relatórios gerenciais.

No acompanhamento dos limites estabelecidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), a Controladoria também realizou mensalmente o monitoramento dos limites constitucionais de gastos com Educação e Saúde, bem como do resultado primário, que indica se os níveis de gastos orçamentários são compatíveis com a arrecadação.

## OBSERVATÓRIO DA DESPESA PÚBLICA

O Observatório da Despesa Pública Municipal (ODP.Salvador), em 2022, emitiu relatório acerca de eventos da folha de pagamento municipal, a partir dos resultados de trilhas de auditoria elaboradas com base nas despesas específicas de pessoal, monitorando aproximadamente R\$ 50 milhões, referente às competências de janeiro/2019 a julho/2021.

No ano, também foram executadas trilhas de auditoria, de forma preventiva, a fim de avaliar a regularidade do dispêndio, em torno de R\$ 18 milhões, no pagamento do benefício social “SOS Cultura II”, instituído pela Lei Municipal nº 9.623/2022, que teve como objetivo garantir aos trabalhadores do setor cultural e de eventos as condições mínimas de sobrevivência diante da pandemia do Coronavírus.

As estimativas dos impactos sobre folha de pagamento, encargos sociais e benefícios, nos casos de propostas de alteração da legislação de pessoal, criação de novos cargos e empregos públicos, propostas de abertura de concursos de ingresso ou acesso, dos expedientes que tratem de nomeação ou contratação de pessoal e de outros que impliquem acréscimo de despesa foram analisados pelo ODP que resultou na emissão de 29 pareceres até novembro de 2022, com impacto total estimado em aproximadamente R\$ 233 milhões.



Foi analisada, ainda, a consistência da disponibilização durante os anos de 2021 e 2022 de cerca de R\$ 12 milhões de microcrédito através do Programa “CredSalvador”, instituído pela Lei Municipal nº 9.570/2021, cujos resultados foram apresentados à Semdec.

Também houve emissão de relatório com os resultados de estudos dos pagamentos de benefícios sociais pela Sempre no período de janeiro a outubro de 2022, totalizando um montante analisado de aproximadamente R\$ 33 milhões.

### ATOS NORMATIVOS

Durante o ano de 2022, a CGM manteve a divulgação diária do Informe CGM, junto aos órgãos e entidades municipais, com um resumo das publicações de leis, regulamentos, julgados e notícias atinentes ao Controle Interno, além de dicas sobre cursos na área.

No que diz respeito à proposição de atos normativos, foram realizados estudos destinados à regulamentação do Regimento Interno da Controladoria, sendo publicado o Decreto nº 35.248, de 15 de março de 2022, e contribuição na elaboração do Decreto nº 35.299, de 28 de março de 2022, que regulamenta a aplicação da Lei Federal nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 – Lei de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) – no âmbito da Administração Pública Municipal.

Adicionalmente, foi editada e disponibilizada cartilha sobre o processamento dos pedidos de acesso à informação, com base na Lei nº 8.460/2013, para autoridades de monitoramento e ouvidores setoriais nos órgãos e entidades municipais, bem como orientações e dicas sobre o cumprimento da Lei de Acesso à Informação (LAI).

### AUDITORIA

Os resultados das atividades desenvolvidas pela CGM são consolidados em Relatórios de Auditoria (REAUDs), Pareceres Técnicos e Trabalhos Técnicos. Esses documentos reúnem os principais achados de auditoria obtidos durante a execução dos trabalhos e as recomendações que possibilitam a correção de falhas e o aprimoramento dos processos e procedimentos necessários ao uso eficiente e eficaz dos recursos públicos.

Em 2022, foram realizadas auditorias nas áreas de Licitação e Monitoramento, em continuidade ao trabalho iniciado em 2018 no âmbito do Projeto “Salvador Social”, no qual a CGM apoia e orienta os órgãos quanto ao cumprimento dos procedimentos legais que disciplinam a execução do gasto público.

Os Pareceres Técnicos da auditoria analisaram as alterações contratuais em função de reajustes, revisões e repactuações, solicitadas pelas empresas contratadas nos diversos contratos celebrados pela municipalidade.

### TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

#### Portal Transparência Salvador

Em 2022, como resultado de constantes aperfeiçoamentos, o Portal da Transparência ampliou seu alcance, passando a disponibilizar informações relativas às despesas com adiantamentos, às movimentações extraorçamentárias, aos créditos tributários e aos indicadores sobre os principais programas e ações nas áreas de Educação, Saúde, Assistência Social e Defesa Civil.

Essas ações permitiram ao município ampliar a Transparência, avançar no cumprimento da Lei de Acesso à Informação e nos padrões mínimos de qualidade previstos para a implantação do Sistema Único e Integrado de Execução Orçamentária, Administração Financeira e Controle (SIAFIC, regulamentado pelo Decreto Federal nº 10.540/2020).

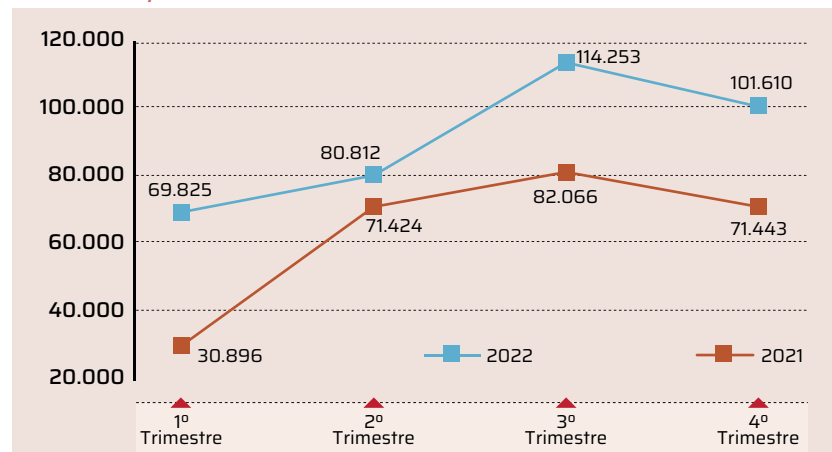
Além disso, foram desenvolvidas novas páginas do Portal da Transparência, customizadas com as informações específicas de cada órgão e entidade municipal, acessíveis diretamente por meio dos respectivos sites oficiais. Essa iniciativa facilita a navegabilidade do usuário, favorecendo o controle social.

A estatística de visitas do Portal Transparência Salvador no ano reafirma o interesse do cidadão pelas informações públicas e conteúdos disponibilizados no sítio eletrônico que recebeu mais de 350 mil visitas.



Dentre os conteúdos disponibilizados no Portal Transparência Salvador, os dados sobre servidores públicos municipais despertaram maior interesse por parte dos usuários, em 2022, representando 23,01% das visitas, seguidos das informações relativas às despesas do município, com 9,77% do total de acessos.

### EVOLUÇÃO DOS ACESSOS AO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA



\* Dados estimados para novembro e dezembro/2022.  
Fonte: Google Analytics

## A CIDADE SOMOS NÓS

O programa tem o objetivo de formar cidadãos atuantes e conscientes da importância da Transparência Pública, como ferramenta de controle social através de oficinas interativas nas escolas e a realização de um concurso anual de expressão literária com a premiação dos alunos vencedores.

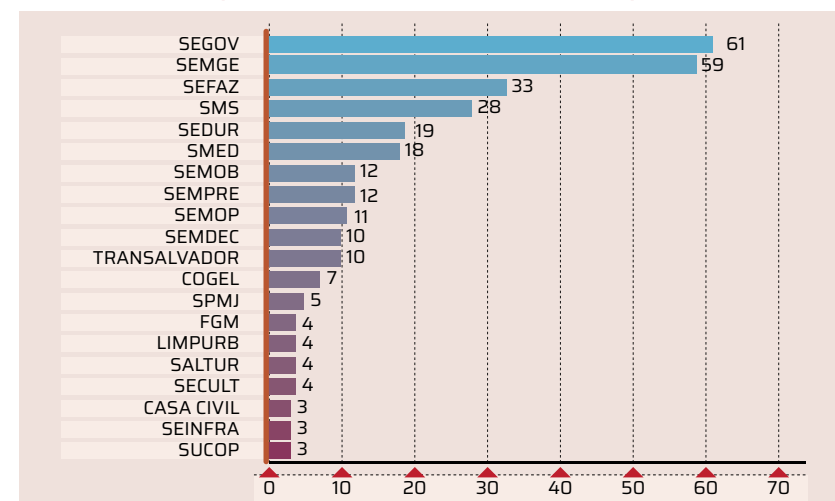
É uma iniciativa de fomento ao controle social, concebido pela CGM, em parceria com a Smed, composta por um conjunto de ações educativas realizadas junto aos alunos do 8º e 9º anos do Ensino Fundamental. Em 2022, foram realizadas oficinas em 43 escolas municipais, capacitando cerca de 5.300 alunos.

## PEDIDOS DE INFORMAÇÃO

A CGM monitora os pedidos de acesso à informação dirigidos aos órgãos e entidades da administração pública (Transparência Passiva),

com vista a garantir o devido trâmite nos prazos e condições determinadas pela LAI. No ano, foram registrados e atendidos 310 pedidos de informação.

### DISTRIBUIÇÃO DOS PEDIDOS DE INFORMAÇÃO - 2022\*

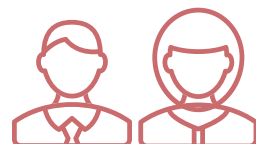


\* Dados estimados para novembro e dezembro/2022.  
Fonte: Fala Salvador

## AÇÕES CORRECIONAIS

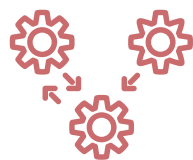
Através da Corregedoria Geral do Município, a CGM desenvolve atividades de planejamento, monitoramento e controle de ações correccionais no âmbito da Prefeitura Municipal de Salvador. No ano, foram analisados indícios de acumulação ilícita de cargo, emprego ou função pública por servidores, recebimento indevido de auxílio emergencial (federal) e aposentadoria. Até outubro de 2022, foram analisados 624 processos.

Em parceria com a Sefaz e a Semge, foram capacitados 39 servidores do município, no curso "A Correição Municipal no Sistema de Controle Interno Integrado (SICOI) – Do Regime Disciplinar ao Processo Administrativo Disciplinar – PAD". Além disso, foram confeccionadas cartilhas com os assuntos mais relevantes sobre o sistema correccional, a ética no serviço público, os deveres do servidor, as regras sobre o acúmulo de cargos públicos e prevenção à corrupção.



# PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR – PGMS

A Procuradoria-Geral do Município do Salvador (PGMS) é o órgão central do Sistema de Assessoramento Jurídico da prefeitura, que atua na representação judicial do município, em defesa de seu patrimônio, de seus direitos e interesses, além de prestar assessoramento jurídico aos órgãos e entidades da administração.



## PROCESSOS E DOCUMENTOS

A PGMS contabilizou a execução de 2.026 atividades entre processos e documentos despachados, recebidos, analisados e homologados, com quantitativos estimados para os meses de novembro e dezembro.

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Processos Recebidos/Despachados	718
Processos Analisados/Homologados	576
Documentos Recebidos/Despachados	212
Documentos dos Oficiais de Justiça	428
Ofícios Expedidos	92
<b>TOTAL</b>	<b>2.026</b>

Fonte: PGMS/GAB

## SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO POR ÔNIBUS (STCO)

Em 2022, a PGMS acompanhou a celebração com as concessionárias de transporte do STCO de Instrumento de Transação Preventiva e Extintiva de Litígio junto ao Ministério Público da Bahia. O documento, contendo uma série de obrigações recíprocas e quitação de débitos,

tem o objetivo de sanear as controvérsias contratuais e pendências tributárias.

## COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES (COREP)

A Coordenadoria das Representações supervisiona 20 representações jurídicas. Em 2022, de janeiro a outubro e dados estimados até dezembro, a Procuradoria examinou por intermédio dessas representações nos órgãos e entidades municipais o quantitativo de 10.382 processos.

## PROCURADORIA DO MEIO AMBIENTE, PATRIMÔNIO, URBANISMO E OBRAS (PROAPO)

No âmbito da PROAPO, foram contabilizados 2.706 processos, dos quais 2.234 na área Especializada Judicial e 472 na Especializada Administrativa, com dados estimados para o mês de dezembro de 2022.

## PROCURADORIA FISCAL (PROFI)

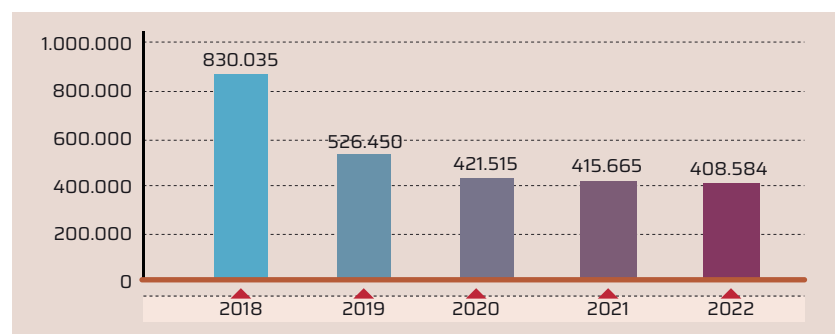
A PROFI é a área com o maior volume de atividades na PGMS. No ano, registrou a tramitação de 66 processos na Execução e de mais 3.039 na Chefia Especializada Judicial. Foram ainda 3.371 processos administrativos recebidos e 3.298 processos administrativos enviados, com dados estimados até dezembro de 2022.

## DÍVIDA ATIVA – CDA

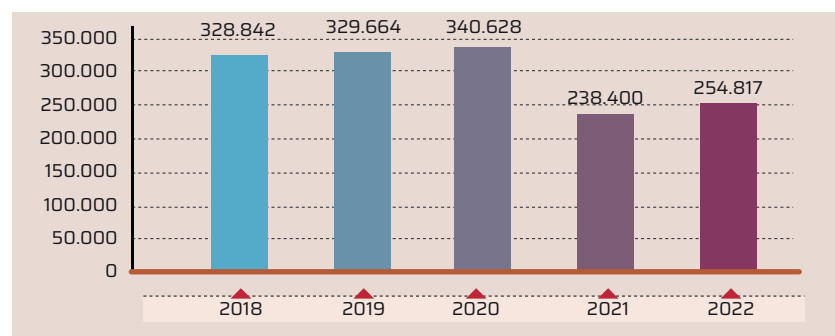
Em 2022, o estoque da Dívida Ativa contabilizou 408.584 inscrições com débitos, tributários ou não-tributários, totalizando um valor corrigido de R\$ 20.676.515.283,37. No mesmo período, foram inscritos 254.817 débitos, atendidos 34.743 contribuintes, superando o quantitativo do ano anterior, quando o atendimento atingiu a marca de 16.942 contribuintes.

Foram ajuizados 162.697 débitos, que somados, totalizaram um montante de R\$ 767.763,00 e representam um total de 33.563 execuções judiciais. No tocante à recuperação dos débitos, até o final de dezembro, a arrecadação da Dívida Ativa, foi contabilizada através de pagamento por DAM, a cifra de R\$ 185.991.397,40.

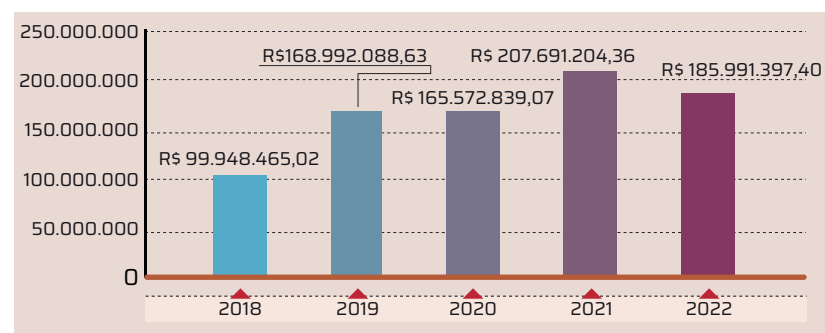
### QUANTITATIVO DE INSCRIÇÕES DO ESTOQUE DA DÍVIDA ATIVA - 2018 A 2022



### COMPARATIVO DA QUANTIDADE DE INSCRITOS EM DÍVIDA ATIVA - 2018 A 2022



### COMPARATIVO DE VALORES DE ARRECADAÇÃO DA DÍVIDA ATIVA - 2018 A 2022



Por prescrição, foram baixados débitos no valor total de R\$ 313.956.720,80. O estoque da Dívida Ativa baixada por anulação e cancelamento totalizou R\$ 5.292.557.937,32.

### INDICADORES DA DÍVIDA ATIVA - DEZEMBRO DE 2022

	QUANTIDADE	VALOR
Ajuizados	162.697	R\$ 767.763.103,53
Ações Judiciais	33.563	R\$ 767.763.103,53
Inscritos	254.817	R\$ 865.752.742,69
Estoque/Créditos	408.584	R\$ 20.676.515.283,37
*Arrecadação	-	R\$ 185.991.397,40
Prescritos	91.673	R\$ 313.956.720,80
Exclusão de Encargos	52	R\$ 60.388.028,86
Cancelados/Anulados	22.946	R\$ 5.292.557.937,32
Compensados	194	R\$ 4.548.790,46
Renúncia de Encargos PPI	16.353	R\$ 7.282.623,36
<b>Contribuintes Atendidos na DA</b>	<b>34.743</b>	

\* A arrecadação obtida no BI da SEFAZ

Autor NTI/PGMS em 03/01/2023

Fonte: Sistemas de AI, NFL, SAT Dívida Ativa e SGA Livre

Com relação aos processos de compensação tributária, foi registrado um incremento no valor das baixas equivalente a 10 vezes o valor do exercício anterior, já que foram baixados por compensação R\$ 4.548.790,46, considerando todos os sistemas da Dívida Ativa (SAT/DAT, AI e NFL), em razão da possibilidade da utilização de Transcon, implementado pelo município no exercício de 2020.

Em 2022, houve um aumento no número de débitos protestados, além de meses com recorde de arrecadação por este meio de cobrança. Embora a minoria dos contribuintes pague os débitos protestados à vista, o parcelamento de grande parte dos débitos protestados gera a expectativa de recebimento futuro.

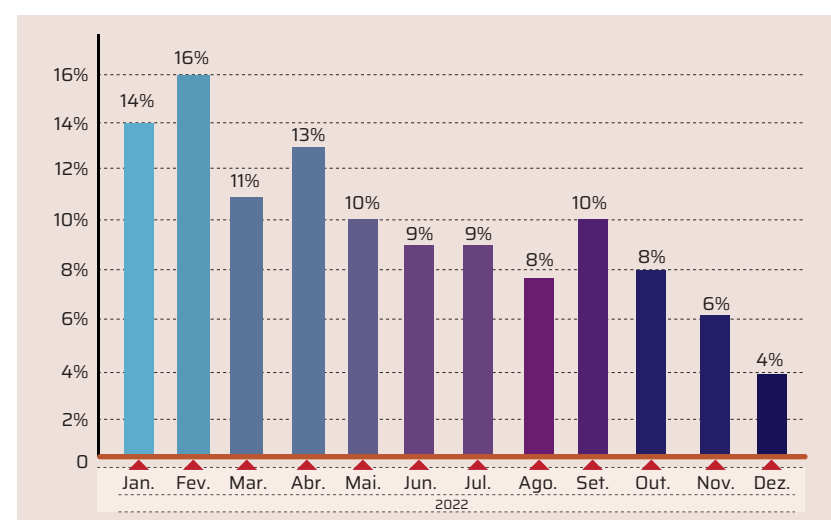
Embora a minoria dos contribuintes pague os débitos protestados à vista, o parcelamento de grande parte dos débitos protestados gera a expectativa de recebimento futuro.

Com o aumento do número de débitos encaminhados a protesto, houve uma maior eficiência na recuperação dos débitos, resultando num incremento da arrecadação na Dívida Ativa, já que, a despeito do parcelamento

dos débitos protestados e de outros débitos porventura existentes, alguns contribuintes optaram pelo pagamento à vista.

Até setembro de 2022, foram recuperados R\$ 35.408.285,29, dos quais R\$ 28.843.382,77 foram objeto de parcelamentos, após o envio da CDA para protesto.

#### RECUPERAÇÃO DE PROTESTOS PERCENTUAL POR QUANTIDADE DE JANEIRO DE 2022 ATÉ DEZEMBRO DE 2022



## SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO – SECOM

A Secom tem a atribuição de desenvolver a Política de Comunicação Social do município assessorar diretamente o Executivo Municipal, manter relacionamento com veículos jornalísticos, publicitários e de relações públicas, realizar a cobertura informativa e jornalística das solenidades e atos de caráter público da prefeitura e coordenar a elaboração de produtos de comunicação social para a divulgação das atividades da administração pública municipal.

### JORNALISMO

Em 2022, um novo portal da Comunicação de Salvador (<https://comunicacao.salvador.ba.gov.br/>), foi implantado. A ferramenta garantiu mais visibilidade à publicização das ações da Prefeitura de Salvador.

Com o objetivo de aprimorar o conhecimento dos funcionários de toda a estrutura organizacional em relação às ações do Executivo e padronizar a linguagem utilizada nos informes realizados pela Administração Municipal, foi iniciada, em 2022, a implantação de um sistema de comunicação interna integrada da Prefeitura de Salvador através da Intranet.

Na área de projetos especiais, foi dada continuidade à realização das edições de cadernos para jornais. Os conteúdos veiculados através desses meios ajudaram a impulsionar a divulgação das atividades realizadas pela administração municipal, principalmente nas áreas de Saúde, Educação e Assistência Social.

A produção jornalística foi divulgada através de ferramentas como *mailing list*, grupos de aplicativo de mensagens instantâneas pelo site Agência de Notícias e pelo novo Portal Salvador. A Secom também organizou a divulgação e cobertura das entrevistas coletivas do chefe do Executivo Municipal e das principais ações municipais, além de encaminhar sugestões de pauta à imprensa.



## PUBLICIDADE

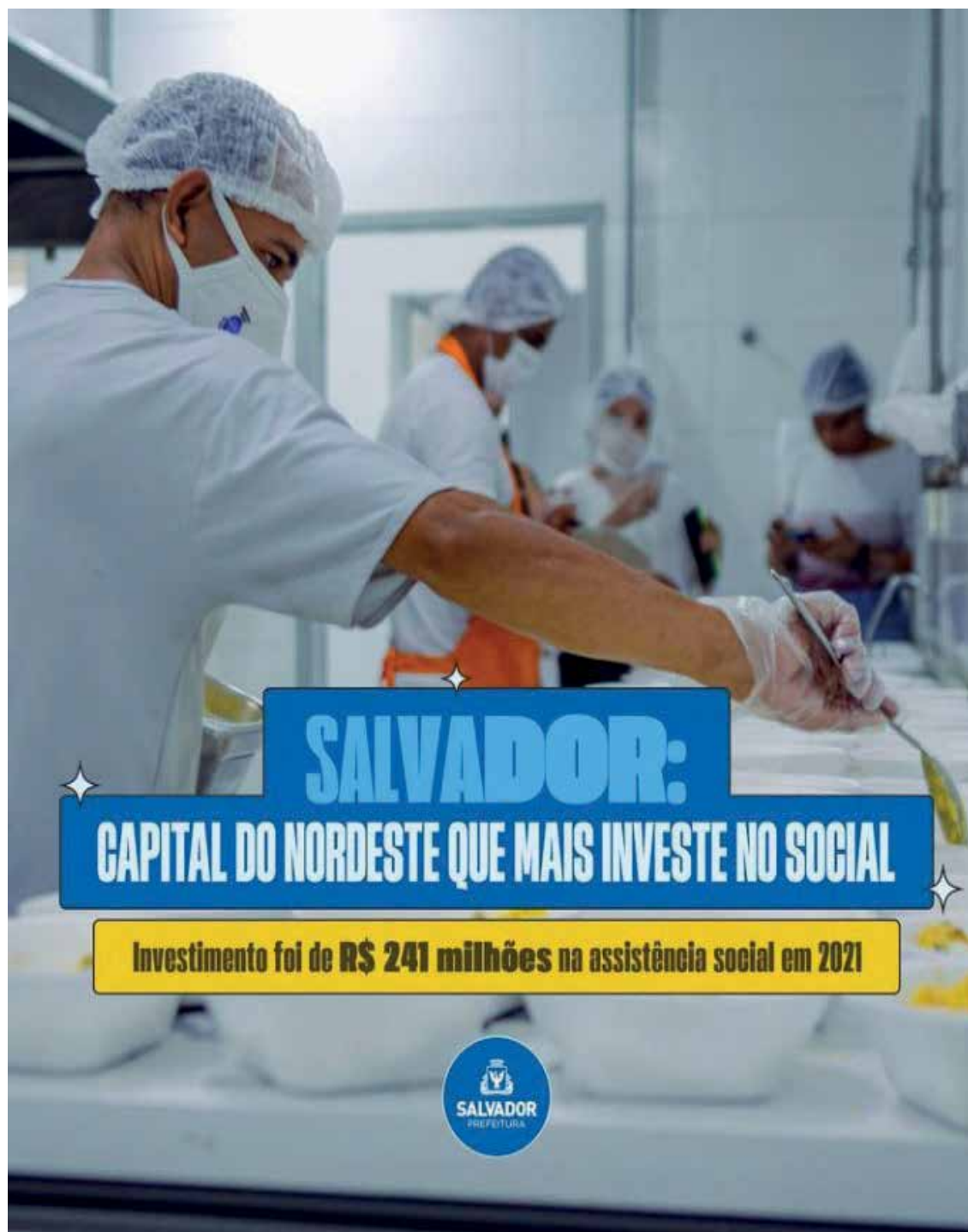
Na área da publicidade, em 2022, foi necessário atenção especial às ações contínuas de comunicação que tiveram como objetivo a retomada da economia, a geração de emprego e renda, os investimentos em Educação, a atração de turistas e também na prestação de serviços voltados para a transformação de Salvador, consolidando as conquistas obtidas no último ano.

A acessibilidade da comunicação da prefeitura avançou e alcançou 100% das *lives* e transmissões vias redes sociais oficiais da prefeitura com tradução simultânea de libras para pessoas surdas e 30% das campanhas publicitárias com linguagem acessível. Também foi lançado um site e realizada uma campanha de conscientização sobre inclusão de pessoas como deficiência.

## COMUNICAÇÃO DIGITAL

Desde agosto de 2021, Salvador é a capital com maior número de seguidores no mundo. Estava em terceiro lugar nesse ranking, mas superou Jacarta, capital da Indonésia, e a cidade de Medellín, na Colômbia. A Prefeitura Municipal atingiu a marca de 1 milhão de seguidores em todas as redes e uma média de 1,5 milhão de interações por mês.

Após o período mais intenso da pandemia e da campanha de vacinação contra a Covid-19, quando a visibilidade dos perfis da prefeitura foi ampliada, o foco se tornou a divulgação das obras entregues e os espaços da cidade, através da produção de conteúdo, *memes*, *trends* e vídeos curtos.



# SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO – SEMGE

A Semge é responsável por formular, planejar, coordenar, executar, acompanhar e avaliar as políticas públicas de gestão de pessoas, dos recursos logísticos, de propor a padronização institucional, bem como de gerir a previdência dos servidores municipais e a estrutura organizacional da administração municipal.

## CAPACITA MAIS

O projeto tem o objetivo de ampliar em 70%, no período de 2021 a 2024, o número de servidores capacitados. A iniciativa oferece ações de desenvolvimento através de eventos para as lideranças, instrutoria interna ou capacitações, mediante parcerias com instituições de ensino. Em 2022, foram ofertadas 522 horas/aula em 80 turmas, sendo 55 virtuais e 25 presenciais, alcançando 2.745 servidores capacitados pelo menos uma vez. Desde o início da gestão, em 2021, o programa atingiu 5.512 servidores.

## COMPRA INTELIGENTE E EFICIENTE

A Semge capitaneou o Projeto “Compra Inteligente e Eficiente”, que instituiu a codificação dos itens e a realização de Planejamento Anual para as licitações de bens de consumo sistêmicos através do Decreto nº 35.286/2022. Em março, teve início o processo anual de compras com a participação de todas as secretarias e autarquias municipais a partir do levantamento de expectativa de aquisições, definição do planejamento definitivo e agrupamento em lotes para fins de aquisição, que resultou em 58 processos de licitação de materiais de consumo para o Sistema de Registro de Preços (SRP).

Foi realizada uma revisão e padronização do catálogo de materiais que resultou em mais de 23 mil itens codificados, alteração da nomenclatura de 25 Grupos/Classe na tabela do *Federal Supply*

(FSC) e bloqueio de mais de sete mil códigos duplicados ou descontinuados.

A iniciativa vai solucionar também a super utilização do Centro Logístico Municipal (CLM). O local possui uma área de 12 mil m<sup>2</sup> para armazenamento de materiais de consumo e bens permanentes adquiridos pela prefeitura de destinação sistêmica. Atualmente, o CLM, sob a custódia da Semge, está com ocupação de 97,4%.

O projeto prevê ainda outras iniciativas como a implantação do Sistema Licit-e Salvador, em todos os órgãos, revisão e saneamento do catálogo de bens materiais, a ser iniciado pela SMS e Smed, capacitação de servidores das unidades e adoção de melhores práticas de planejamento, utilizando tecnologia e análises preditivas, baseadas em estatística do histórico de consumo e tendência.

## INTELIGÊNCIA NOS SERVIÇOS SISTÊMICOS

O *Business Intelligence* (BI) da gestão dos serviços sistêmicos da CGS visa a empregar estratégias e técnicas de análise dos dados da área de Gestão de Serviços. Para isso, foi iniciado um processo de coleta de dados gerados pelos serviços de água, luz, dados e telefonia para a fim de identificar inconsistência nos pagamentos de alguns serviços, tornando mais eficiente a verificação e fiscalização, atenuando assim eventuais desperdícios e aumentando o controle dos gastos públicos.



## GESTÃO ESPACIAL DOS SERVIÇOS E CONTRATOS

Com investimento na ordem de R\$ 300 mil, a iniciativa visa a garantir a identificação dos imóveis através da geolocalização, acompanhamento e controle dos custos dos serviços vinculados aos imóveis, através da integração com outros sistemas dedicados, validação das informações dos imóveis através do cruzamento de dados e imagens, minimizando o trabalho de campo com dados de base confiável e atualizada.

## EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – RETROFIT

A eficiência energética – *Retrofit* é um programa de incentivo para a substituição gradativa das lâmpadas de baixa eficiência e grande consumo por lâmpadas em LED (*Light Emitting Diode*) com maior eficiência e baixo consumo. O objetivo é trocar todas as lâmpadas das unidades que integram os imóveis da Prefeitura Municipal. A iniciativa já reduziu em até 38% no faturamento das unidades beneficiadas e 85% em relação ao consumo após a substituição por lâmpadas mais eficientes. Desde o início do projeto, foram substituídas 20 mil lâmpadas, das quais mais de cinco mil somente em 2022.

## GESTÃO DE PESSOAS

Ao longo do ano, a prefeitura concedeu reajuste de 6% sobre os valores dos vencimentos dos servidores públicos, dos cargos em comissão, das funções de confiança, dos vinculados ao Reda, dos Conselheiros Tutelares e dos estagiários.

Foi concedida, excepcionalmente, a progressão de dois níveis aos ocupantes dos cargos contemplados pela Lei nº 8.629/2014, a progressão de duas referências aos servidores do Magistério, de dois níveis aos ocupantes dos cargos de Analista de Planejamento, Infraestrutura e Obras Públicas Municipais e Fiscal de Serviços Municipais, além da progressão de um nível aos ocupantes dos cargos contemplados pela Lei nº 7.867/2010, dispensados o aproveitamento satisfatório dos cursos integrantes do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) e o resultado satisfatório nas avaliações de desempenho. Os acordos da campanha salarial de 2022 com os sindicatos das categorias totalizaram um investimento de R\$ 113 milhões.



## Segurança e Saúde do Trabalho

A Política de Segurança e Saúde do Trabalho (PSST) tem o objetivo de implantar um conjunto definido de programas, responsabilidades e ações para prevenir acidentes e doenças ocupacionais. É pautada no compromisso de controlar o tempo de ausência e reduzir afastamentos por motivo de saúde e/ou acidentes de trabalho, desenhar o mapa epidemiológico das maiores causas de afastamento, acompanhar servidores em processo de readaptação funcional e viabilizar aposentadoria especial.

## Atualização do Sismed

A atualização do módulo de Perícia Digital do sistema Sismed busca corrigir falhas e erros, adequar e otimizar as funcionalidades existentes

e implementar novas funções. A iniciativa, em execução, proporcionará melhoria na guarda de dados e a geração de relatórios, além de imprimir maior celeridade no atendimento das perícias.

### Absenteísmo dos Servidores

A Semge está desenvolvendo um estudo sobre o absenteísmo dos servidores. Neste sentido, foi desenvolvido, utilizando a ferramenta Access, um banco de dados customizado, que integra os afastamentos por motivo de saúde. A implementação da iniciativa permitirá a análise crítica dos dados mensais e anual, por meio do mapeamento dos atendimentos, identificação, monitoramento e controle dos tipos, quantidade, status, gênero, localidade das ocorrências e tempo de afastamento por órgão.

Os dados gerarão indicadores para a tomada de decisões e execução de ações de prevenção de doenças ocupacionais e para a redução dos impactos financeiros gerados pelo absenteísmo de servidores.

### Implantação do E-CAF

O projeto de implantação da ferramenta Cadastro Funcional Eletrônico (e-CAF) surgiu da necessidade de automatizar todas as etapas do processo de ingresso no serviço público mediante concurso público e/ou por contratação temporária de excepcional interesse público, desde a convocação, assinatura, acompanhamento até à inclusão em folha de pagamento por meio eletrônico.

Com a automatização dos processos, os documentos eletrônicos poderão ser disponibilizados em repositório na nuvem de forma colaborativa, onde podem ser modificados (antes do fechamento das assinaturas), assinados e consultados em qualquer momento e de qualquer lugar. A iniciativa facilitará também o cumprimento dos prazos estipulados pelo Tribunal de Contas dos Municípios em suas resoluções vigentes, uma vez que os dados do servidor recém-ingressado na Prefeitura Municipal constarão no Sistema de Folha de Pagamento, fundamental para iniciar a abertura de processo e operar os encaminhamentos nos devidos prazos. O projeto está em execução e deve ser concluído em 2023.

### Certidão? Tá Na Mão

O Projeto “Certidão? Tá na mão” consiste no requerimento de Certidão de Tempo de Serviço (CTS) e Certidão de Tempo de Contribuição (CTC) em tramitação em um único processo. A iniciativa prevê celeridade na elaboração e finalização das certidões, comodidade ao requerente, que fará a solicitação via e-mail, dispensando diversos deslocamentos. O projeto está previsto para operar efeitos em dezembro de 2023.

### Renova Reda

O projeto propõe utilizar o mesmo padrão do sistema de contratação *on-line* dos servidores temporários da Prefeitura Municipal de Salvador para a renovação desses contratos. A iniciativa vai permitir que o Termo Aditivo esteja previamente aprovado, emitido, assinado pelo gestor da Semge e disponibilizado ao servidor em tempo real, que poderá assinar de qualquer local, acessando o site indicado pelas plataformas oficiais da prefeitura.

### Desenvolvimento de Pessoas nas Redes Sociais

A Semge já conta com 845 servidores seguindo o seu perfil no Instagram e 608 inscritos no canal do Youtube. A iniciativa tem o objetivo de melhorar a qualidade e a eficiência na divulgação de ações sistêmicas de desenvolvimento, capacitação, reconhecimento e valorização dos servidores. Desde o início de suas atividades, em 2022, já foram realizados 29 eventos transmitidos ao vivo.

### Lideranças de Alta Performance

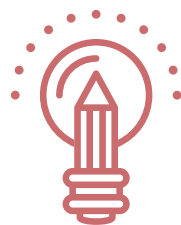
A ação, integrante do Projeto Estratégico “Capacita Mais”, reúne as lideranças da gestão municipal com o objetivo de motivar e instrumentalizar para atuar de forma integrada e alinhada aos princípios da gestão. Busca fortalecer competências, criatividade, comprometimento e a lealdade dos líderes com o trabalho, com seus liderados e com a prefeitura. Em 2022, foram investidos R\$ 175 mil na capacitação de mil servidores.

### Lideranças Transformadoras

Na sua 2ª edição, o encontro reuniu mil lideranças, ocupantes de cargos em comissão enquadrados nos graus 54 e 55 e das funções enquadra-



das nos graus 62, 63, 64 e 65. Foram promovidas duas palestras com temas no âmbito da diversidade, inclusão social, liderança, engajamento e equipes de trabalho, nas perspectivas de adaptabilidade, frente às mudanças tecnológicas, das relações interpessoais e do significado do trabalho.



### Cursos de Formação Inicial

Voltado para introduzir os novos servidores efetivos da GCM, Salvamar/Semob, Sempre e Transalvador/Semob nas rotinas do Serviço Público Municipal e prepará-los para assumir suas funções no serviço público, o projeto é parte integrante do Programa de Formação, Aperfeiçoamento e Desenvolvimento de Servidores da PMS e, em 2022, capacitou 97 novos servidores.

### Formação, Aperfeiçoamento e Desenvolvimento de Servidores

O programa capacitou, ao longo do ano, 3.700 servidores que participaram de cursos da Nova Lei de Licitação e Contratações Públicas e de Atualização do eSocial, além de instrutorias internas.

### Desempenho por Competência

Baseada no mapeamento de seis competências para as lideranças da prefeitura, a iniciativa selecionou 120 gestores de sete órgãos/entidades municipais para participar, entre os meses de outubro e dezembro de 2022, de oficinas de capacitação sobre Gestão do Desempenho e Co-construção de Planos de Desenvolvimento para suas equipes.

### Mês do Servidor

O projeto consiste na realização de um conjunto de atividades em comemoração ao mês do servidor, celebrado em 28 de outubro. A edição 2022 realizou a premiação do Servidor Destaque, homenageando 40 eleitos, indicados pelos órgãos/entidades municipais, que se sobressaíram no desempenho das suas atividades durante o ano.

### Programa de Preparação para Aposentadoria (PPA)

O programa visa promover ações voltadas para os servidores que atendam aos requisitos para aposentadoria. Realizado em parceria com a Sefaz e a Cogel, o PPA promoveu curso para a formação de 28 facilitadores e palestra e mentoria para 57 aposentados.

### Plano de Carreira da Guarda Civil Municipal

O Plano de Carreira e Vencimentos dos Servidores da Guarda Civil Municipal tem o objetivo de valorizar e dinamizar a carreira e estar em conformidade com a Lei Federal nº 13.022/ 2014, que prevê plano de cargo para o segmento. A iniciativa representa um investimento de R\$ 10.469.252,43 e contempla mais de 1.200 guardas civis municipais, que passaram a contar com parâmetros de estrutura, progressão e enquadramento de acordo com as particularidades do cargo.

### Progressão de Nível na Desal

A implantação da progressão de dois níveis, relativos aos biênios 2016-2018 e 2018-2020 para a empresa pública Desal, em setembro de 2022, representou um investimento de R\$ 302 mil.

### Concurso Público PMS

A Semge deu início à realização de concurso público para provimento de 226 vagas para os cargo efetivos de Analista de Gestão Pública Municipal (Semge), Profissional de Atendimento Integrado, na área de qualificação de Assistente Social (Sempre) e de Profissional de Atendimento Integrado nas áreas de qualificação de Odontólogo Clínico, Enfermeiro e Médico, Técnico em Serviço de Saúde nas áreas de qualificação de Técnico em Saúde Bucal e Técnico em Enfermagem para desempenhar atividades no âmbito da Secretaria Municipal da Saúde.

### Processos Seletivos de Estágio

Foram realizados, em 2022, processos seletivos para provimento de 119 vagas de estágio de Ensino Superior, com jornada de 30 horas semanais, no âmbito das secretarias municipais de Sustentabilidade e Resiliência, com

lotação na Codesal, e de Desenvolvimento, Emprego e Renda (Semdec), com lotação no Programa Agentes de Empreendedorismo.

## PREVIDÊNCIA DO SERVIDOR

### Integra Comprev

O projeto ligado à Compensação Previdenciária analisou ao longo do ano, 95% das Certidões de Tempo de Contribuição (CTCs), emitidas pelo Fumpres, no período de 2001 a 2021, que correspondem ao valor médio de R\$ 5.674.173,31. Quanto às certidões restantes (5%), não foram encontrados os dados necessários para levantamento dos valores. Também foram analisados 100% dos processos de abono de permanência, com registro de 2019 a 2021, com tempo averbado de outros regimes próprios, correspondendo em média a R\$ R\$ 19 mil.

### Fumpres Itinerante

A iniciativa otimiza e aperfeiçoa os processos de aposentadoria com a adoção de medidas que auxiliem na análise e instrução processual, com redução das diligências e do tempo de concessão do benefício. Em 2022, foram triados 251 processos na Smed. Desses, 183 processos (72,9%)

foram analisados pelo Setor de Aposentadoria do Fumpres, dos quais 181 (72,1%) foram validados e despachados.

## Prêmio Destaque Brasil de Investimentos

O prêmio Destaque Brasil de Investimentos, criado pela Associação Brasileira de Instituições de Previdência Estaduais e Municipais (Abipem), tem o objetivo de fomentar, identificar, reconhecer e divulgar instituições previdenciárias que apresentem as melhores práticas na gestão e no acompanhamento dos investimentos de sua carteira, tornando-se uma referência no segmento de Regime Próprio de Previdência Social (RPPS).

O Fumpres participou na categoria com mais de cinco mil servidores ativos e obteve a 3ª colocação nacional. Foram obtidos 342 pontos de 504 possíveis, o que representa 68%. Em relação à meta estabelecida no projeto (360 pontos) foram alcançados 95%. A entrega da premiação ocorreu em junho de 2022.

## Rentabilidade Segura

O projeto foi idealizado para atingir 100% do valor da folha líquida de aposentados/pensionistas do Fumpres com o saldo da rentabilidade financeira em dezembro de 2022 equivalente a R\$ 28,3



milhões, tendo dezembro de 2021 como referência. Até outubro de 2022, foi alcançado o montante de R\$ 22 milhões, atingindo 79% da meta anual.

### Regime de Previdência Complementar

O Regime de Previdência Complementar (RPC) é materializado no Capitalprev, plano de benefícios patrocinado, criado exclusivamente para os servidores municipais da capital baiana. Esse regime está em funcionamento, conforme o disposto no § 3º do art. 3º da LC nº 73, desde janeiro de 2022, data de publicação. O ato aprovou o Regulamento do Plano de Benefícios Capitalprev e o convênio de adesão entre o Município de Salvador e a MAG Fundo de Pensão, entidade fechada de Previdência Complementar classificada em primeiro lugar pela Comissão de Seleção para administrar o plano de benefícios dos servidores públicos municipais.

Atendendo ao plano de apresentação e divulgação de benefícios, a MAG Fundo de Pensão desenvolveu um site, realizou apresentações, produziu cartilha e folders informativos impressos. As ações para divulgação do plano de benefícios e para o fomento da adesão permanecem em andamento e não exigem investimentos extras.

## SISTEMAS CORPORATIVOS

### e-Salvador

O Sistema de Processos Eletrônicos, associado às práticas inovadoras de trabalho, oferece registros dos atos administrativos que acontecem de maneira totalmente digital, com economicidade, celeridade, transparência, segurança e sustentabilidade. Em 2022, em seu segundo ano de funcionamento, as principais mudanças envolveram *layout*, navegabilidade e novas funções, algumas das quais propostas pelos usuários do sistema.

No ano, mais de 390 mil processos foram gerados, um aumento de 242% em relação ao ano anterior, sendo os maiores geradores a SMS, Smed e PGMS. O sistema está em pleno funcionamento com manutenção e evolução contínuas.

### Licit-E Salvador

A ferramenta eletrônica, com interface com o Sistema Integrado de Gestão de Materiais e Patrimônio (SIGM), oferece facilidades ao usuário para elaboração de Termo de Referência padronizado, além de funcionalidades de gerenciamento para equipe central quanto à identificação do histórico de consumo das unidades, estabelecimento do calendário de compras, pesquisa de preço, geração do edital padrão e publicações relativas ao certame de forma automatizada.

Desenvolvido localmente, o sistema oferece módulos para aquisição de bens materiais e serviços, excetuando os de engenharia. Compõe uma das entregas do Projeto Estratégico “Compra Inteligente e Eficiente”.

### Sistema de Gestão da Estrutura Organizacional (SIGEO)

Com o objetivo de disponibilizar um sistema único, que reúna as informações sobre as estruturas dos órgãos e entidades da prefeitura e forneça um banco de dados constantemente atualizado, o Sigeo oferece acesso às informações sobre a estrutura organizacional de forma atualizada e condensada em um único sistema com informações precisas e gerenciadas pela Semge.

### PMS Forms

O PMS Forms conta com 12 formulários implantados e disponíveis para uso. O objetivo desta iniciativa é padronizar as informações coletadas para atendimento de demandas direcionadas à Semge. A utilização desses formulários eletrônicos imprime maior agilidade aos serviços solicitados.

### Sistema Integrado de Gestão de Serviço (SIGS)

Para garantir um melhor atendimento às solicitações dos órgãos e entidades e otimizar o acompanhamento dos prazos contratualmente estabelecidos para a execução dos serviços pelas operadoras e/ou concessionárias, foi iniciado o desenvolvimento do Sistema Integrado de Gestão de Serviço (SIGS). Com previsão de implantação em 2023, o SIGS favorecerá a padronização das rotinas e a segmentação das atividades



de atendimento das demandas de serviços de telefonia, dados, energia, água, bilhetagem eletrônica, fiscalização e ticket.

### Sistema de Gestão de Contratos (SIGC)

O sistema é uma ferramenta web, com um custo estimado de R\$ 1,24 milhão, que tem por objetivo gerir os contratos sistêmicos e locais, permitindo o registro de informações contratuais (contrato, apostilamento e aditivos), como também informações financeiras, de modo a controlar a execução dos contratos (saldo, valor executado por rubrica etc.), com geração de demonstrativos de execução e atesto dentro do sistema, além do recebimento e associação de Nota Fiscal e demais documentos obrigatórios ao faturamento em formato 100% digital.

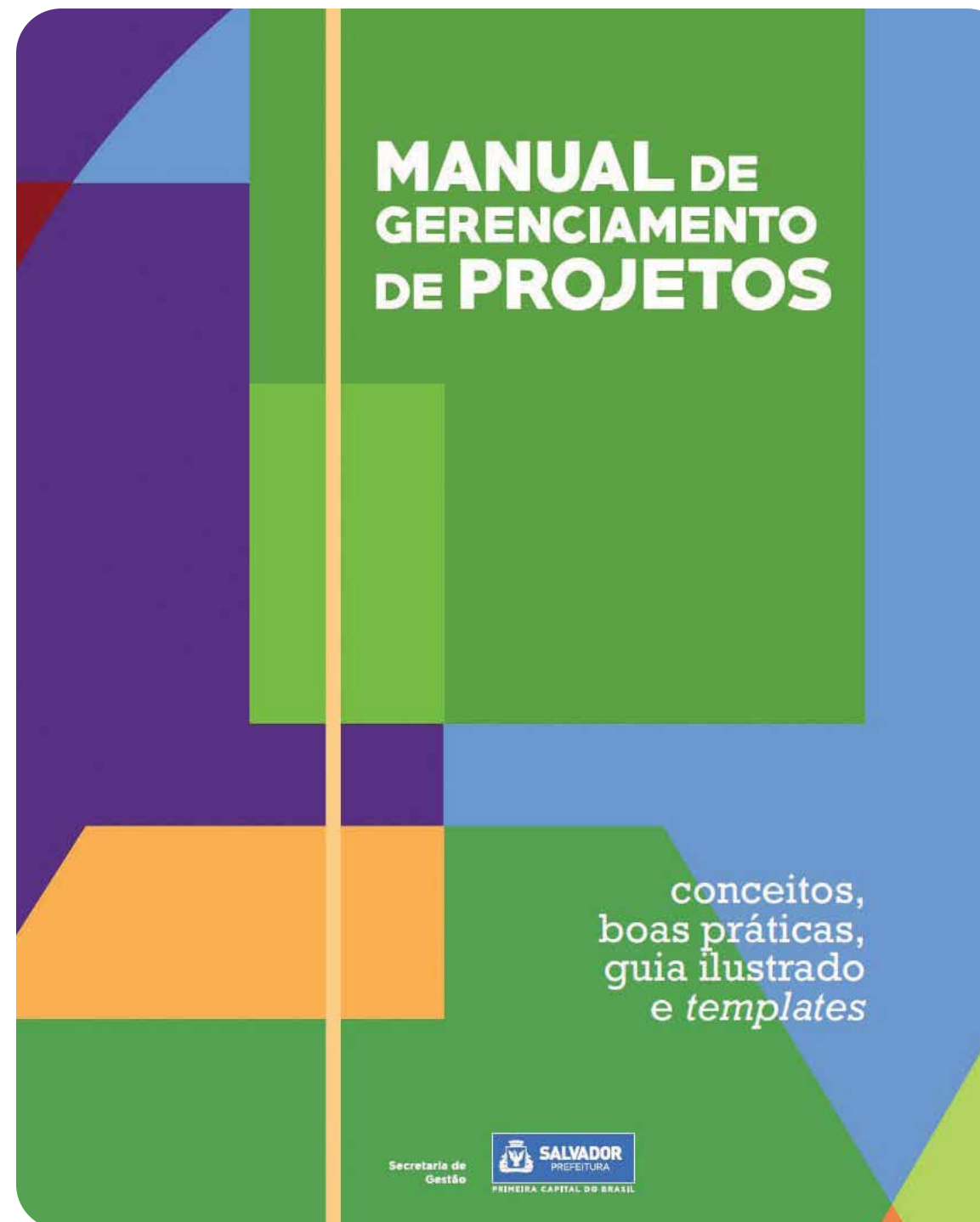
### PADRONIZAÇÃO INSTITUCIONAL

#### Manual de Gerenciamento de Projetos

O manual foi elaborado com o propósito de disseminar conhecimentos relacionados às boas práticas, processos, técnicas e ferramentas adotadas no gerenciamento de projetos. A publicação estabelece ainda procedimentos a serem observados no processo de proposição e de gerenciamento e monitoramento dos projetos, em todo o seu ciclo de vida do início ao encerramento, garantindo a otimização das atividades e maximização dos seus resultados.

O lançamento do manual ocorreu, em abril de 2022, durante o I Workshop – Simplificando a Elaboração de Projetos, no Espaço Colabore, no Parque da Cidade, com a participação de 95 colaboradores de diversas áreas da Semge. O objetivo do *workshop* foi apresentar a metodologia de projetos desenvolvida e as ferramentas de proposição, desenvolvimento e monitoramento e suas melhores práticas, presentes no manual.

Em julho, um segundo *workshop* sobre a elaboração de projetos foi promovido pela Semge. O evento contou com 48 colaboradores internos, previamente selecionados de acordo com o perfil exigido para as atividades práticas.



## CASA CIVIL

A Casa Civil é responsável pela gestão e controle de projetos estratégicos intersetoriais, criação e o acompanhamento do planejamento estratégico e a avaliação de resultado das ações do Poder Executivo municipal. Como gestora centralizada do Orçamento Público Municipal, a Casa Civil coordena o planejamento e a execução orçamentários com o compromisso de equacionar o emprego dos recursos com o interesse público do gasto e preservar o equilíbrio do orçamento, das contas e das finanças públicas. Também exerce o papel de formular diretrizes, coordenar, avaliar e acompanhar as atividades de captação, provendo os recursos necessários às ações da administração municipal mediante negociações junto às entidades de crédito, nacionais e internacionais e, também, junto ao Governo Federal para a celebração de Operações de Crédito, Contratos de Repasse e Convênios.

### PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Em 2022, foram elaboradas as Leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Orçamentária Anual (LOA), peças anuais com vigência no ano seguinte ao de sua elaboração. O ciclo de planejamento orçamentário foi iniciado com o amadurecimento e a sistematização dos objetivos prioritários da gestão para o exercício seguinte, a elaboração dos estudos econômicos e fiscais que subsidiaram o estabelecimento das metas fiscais para LDO 2023, estabelecendo diretrizes executivas e balizas orçamentárias, financeiras e fiscais para construção do Orçamento do exercício de 2023.

### Acompanhamento da Execução

Em paralelo às ações de planejamento, ao longo do ano, a Casa Civil também realizou um constante trabalho de acompanhamento e avaliação da execução orçamentária e financeira, elaborando relatórios gerenciais para subsidiar as decisões dos dirigentes e auxiliar na gestão do programa de trabalho estabelecido para o exercício.

Na dinâmica do acompanhamento das ações realizadas pela PMS, algumas dotações consignadas na LOA sofreram ajustes voltados à



ampliação das dotações orçamentária e/ou alinhamento do planejamento inicial à realidade de execução. Com o objetivo de efetuar esses ajustes no orçamento, até o final do mês de novembro, foram efetivadas 1.052 modificações orçamentárias mediante decretos do Executivo. Deste total, 264 referentes a alterações no Quadro de Detalhamento de Despesas e 788 relativas a Créditos Adicionais. Em conjunto, estas modificações movimentaram recursos orçamentários da ordem de R\$ 3,9 bilhões.

### Fortalecimento da Rede

Como nos exercícios de 2020 e 2021, em função da pandemia de Covid-19, ainda fortemente administrada, as capacitações presenciais programadas para esse exercício foram suspensas, sendo realizadas apenas os treinamentos à distância das equipes dos Núcleos Orçamentários Financeiros (NOF) para a elaboração da LOA/2022.

Contudo, no contexto do fortalecimento da Rede Operativa, destaca-se no segmento de acompanhamento da execução, a consolidação do sistema de *Business Intelligence* (BI) como instrumento fundamental para geração de informações com maior agilidade, confiabilidade e flexibilidade que facilitam o monitoramento e a tomada de decisão, tanto no âmbito da rede operativa do orçamento quanto entre os dirigentes. Neste sentido, foram realizadas 31 visitas *in loco* às unidades com intuito de reforçar o potencial da ferramenta, alcançando 111 técnicos e dirigentes da rede.

### Transparência e Participação

Para reforçar o compromisso da administração com a transparência, foram realizadas iniciativas para prestação de informações à sociedade. Além da disponibilização de todas as peças orçamentárias no site da Casa Civil ([www.casacivil.salvador.ba.gov.br](http://www.casacivil.salvador.ba.gov.br)), também foram prestados esclarecimentos das dúvidas acerca do orçamento no âmbito da sociedade civil, por meio da Lei de Acesso à Informação, de veículos de comunicação e do legislativo municipal.

Também foram elaboradas as apresentações das peças orçamentárias para as audiências públicas promovidas pelo Poder Legislativo, nos meses

de junho e novembro, para explanação da LDO e da LOA, respectivamente. Tais audiências permitem publicizar as Peças Orçamentárias, manter o diálogo com a sociedade e desmitificar o caráter técnico de difícil compreensão desses documentos.

### CAPTAÇÃO DE RECURSOS

As captações de recursos alavancam financeiramente os investimentos, complementam as receitas próprias e ainda assistem tecnicamente ao município com transferência de conhecimentos e melhores práticas adotadas em outros países em gestão pública municipal, soluções tecnológicas, desenvolvimento urbano, dentre outras áreas.

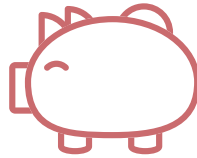
Nos últimos 10 dez anos, foram captados, até 2022, o total de R\$ 3,7 bilhões, sendo R\$ 3 bilhões, provenientes de cinco operações de crédito externas e sete internas, além de 70 contratos de repasse e 77 convênios junto ao Governo Federal, incluindo repasses ao Fundo Municipal de Saúde oriundos de emendas parlamentares, que totalizaram R\$ 722,2 milhões.

### Operações de Crédito

A municipalidade atingiu, em 2022, o montante de R\$ 3 bilhões de reais de captação de recursos, pela celebração de doze operações de crédito efetivadas a partir de 2015, acrescido ainda de R\$ 910 milhões em contrapartida.

Estão em negociação as operações de crédito para o Programa de Inclusão Social e Territorial de Salvador BA, junto à Corporação Andina de Fomento (CAF), e Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos junto ao Banco de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

Estas operações têm promovido a transformação na infraestrutura urbana de Salvador seja no sistema viário com a implantação, por exemplo, do BRT, seja nas áreas turísticas da Orla Atlântica e da Baía de Todos-os-Santos, além de museus, fortes, investimentos nas áreas de Saúde, Educação e Assistência Social, bem como na Gestão Pública com um salto qualitativo na inclusão digital da cidade.





AGENTE FINANCEIRO	ANO DA ASSINATURA	OPERAÇÕES DE CRÉDITO		
		VALOR (R\$ 1.000,00 <sup>1</sup> )		
		FINANCIAMENTO	CONTRAPARTIDA	TOTAL
<b>OPERAÇÕES CONTRATADAS</b>		<b>3.017.580</b>	<b>909.906</b>	<b>3.927.486</b>
BNDES/PMAT (1ª Tranche)	2015	50.880	18.282	69.162
Caixa/BRT/Pró-Transporte/FGTS	2016	300.000	359.015	659.015
Caixa/BRT/CEPAC/Contrapartida	2016	108.000	---	108.000
BID/Prodetur	2017	273.994	97.346	371.340
Caixa/Finisa 1	2018	72.272	---	72.272
BID /Projeto Mané Dendê	2018	352.195	352.195	704.390
BIRD - Projeto Salvador Social (1ª Fase)	2018	652.213	---	652.213
Corporação Andina de Fomento-CAF/Proquall	2018	316.714	79.179	395.893
Caixa/BID/PNAFM III	2019	35.000	3.889	38.889
Caixa/Finisa 2	2019	104.100	---	104.100
BIRD - Projeto Salvador Social (2ª Fase)	2021	652.213	---	652.213
Caixa/Finisa3	2022	100.000	---	100.000
<b>OPERAÇÕES A CONTRATAR</b>		<b>706.333</b>	<b>135.855</b>	<b>842.187</b>
Corporação Andina de Fomento-CAF		652.213	130.443	782.655
BNDES/PMAT (2ª Tranche)		54.120	5.412	59.532
<b>TOTAL</b>		<b>3.723.912</b>	<b>1.045.760</b>	<b>4.769.673</b>

Nota<sup>1</sup>: Considerado o valor do dólar americano de R\$ 5,2177 - ptax 50, venda - em 30.12.2022 - Banco Central

## PROJETOS E OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO

**BNDES/PMAT** – Modernização da gestão fiscal através da racionalização de processos, desenvolvimento de sistemas, capacitação de pessoal, implantação do Cadastro Multifinalitário, incluindo serviços de cartografia digital, criação de base de endereçamento fiscal e aplicação geográfica Web customizada para o cadastro multifinalitário, modernização do processo de licenciamento e fiscalização de publicidade e empreendimentos, desenvolvimento de Sistema de Gestão de Pessoas, além de plataformas de relacionamento com o cidadão.

**CAIXA/PRÓ-TRANSPORTE/CPAC** – Projetos de Mobilidade Urbana, como o BRT, implantação de vias expressas, estações de transbordo, viadutos, ciclovias, passarelas, nova iluminação pública e novo paisagismo nas principais artérias viárias.



**BID/PRODETUR** – Requalificação de pontos turísticos como os Fortes de Santa Maria e de São Diogo, Mercado de São Miguel, Orla Atlântica, incluindo Stella Maris/Ipitanga, Itapuã/Barra/Ondina, Avenida Sete de Setembro/Praça Castro Alves, desenvolvimento de novos produtos turísticos étnico afro-brasileiro, ações na área ambiental além de segurança e sinalização turística, implantação de Museu Casa da História do Salvador e Arquivo Público Municipal.

**CAIXA/FINISA I** – Construção do Hospital Municipal de Salvador, Unidades de Saúde e requalificação de espaços públicos do Centro Histórico (Terreiro de Jesus, Rua Miguel Calmon e Praça Marechal Deodoro). Essa operação foi encerrada no mês de agosto de 2020.

**BID/MANÉ DENDÊ** – Requalificação da infraestrutura urbana no Subúrbio Ferroviário, incluindo macro e microdrenagem, contenção de encostas, vias modernas com dutos subterrâneos, de redes elétricas e telefônicas, iluminação pública, ciclovias, paisagismo e equipamentos urbanos; projeto habitacional; ações culturais; ações ambientais a exemplo de caixas coletoras subterrâneas/semi-subterrâneas para resíduo sólido, ecopontos e pontos verdes, galpão de triagem, Plano de Manejo Ambiental, Programa de Capacitação e Assistência Técnica às cooperativas, além de plano de Comunicação e Educação Ambiental.

**BIRD/SALVADOR SOCIAL** – Ampliação da prestação de serviços na área social, através de melhorias no sistema de saúde, construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação com construção de Centros Municipais de Educação Infantil e Desenvolvimento de Políticas de Educação Integral, na efetividade da proteção social com o Programa de Primeiro Passo representando ações de Assistência Social para a Primeira Infância e reforma de Equipamentos Socioassistenciais (CRAS).

**CAF/PROQUAQLI** – Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia, dotando a cidade de rede de infovia, plataforma de governança integrada, possibilitando uma conectividade de alta qualidade com as unidades de saúde, educação dentre outros, viabilizando a implantação de diversos programas e serviços a exemplo de videomonitoramento, elaboração do Plano Municipal de Saneamento e requalificação de espaços e equipamentos urbanos.



**CAIXA/PNAFM III** – Desenvolvimento do Sistema de Administração Tributária, atualização cadastral, gestão tributária e da dívida, soluções de inteligência fiscal, além do Sistema Público de Escrituração Digital Valor de Base.

**CAIXA/FINISA II** – Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção da ponte sobre o rio Camarajipe, da trincheira na Avenida Magalhães Neto e duas vias – Obra de Infraestrutura na Rua Local 2 – Pau da Lima e Requalificação Viária do Acesso a Estação Bom Juá. Na área de saneamento, contemplou as obras de macrodrenagem do Rio Paraguari e a regularização do seu reservatório, concluídas em novembro de 2022.

**CAIXA/FINISA III** – Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção Viaduto do Detran/Av.Acm/ Rótula do Abacaxi/Intervenção H, Obras Viárias na Rótula do Abacaxi e Subúrbio Ferroviário /Terminal Rodoviário.

### Convênios e Contratos de Repasse com a União

A Casa Civil atua desde a prospecção de fontes de financiamento até a prestação de contas final. Em 2022, foram captados R\$ 76,5 milhões, dos

quais R\$ 12,9 milhões oriundos de Contratos de Repasse, tendo como Contrapartida da Prefeitura R\$ 100 mil e R\$ 63,5 milhões, através de convênios e emendas destinadas ao Fundo Municipal de Saúde. Esses recursos, oriundos de transferências voluntárias e emendas parlamentares, foram direcionados à realização de projetos nas áreas de Mobilidade, Infraestrutura Urbana, Esportiva, Cultura, Saúde e Assistência Social com foco na melhoria da qualidade de vida da população da cidade.

Durante o ano, foi realizada a gestão junto aos demais órgãos municipais de 34 Contratos de Repasse e 18 Convênios com a União, auxiliando nas demandas de atendimento de cláusulas suspensivas, licenças, declarações, dotações orçamentárias além do suporte na utilização da Plataforma + Brasil. Desde o início da gestão, entre 2020 e 2022, foram captados R\$ 177,5 milhões, sendo R\$ 25,5 milhões em Contratos de Repasse para melhoria da infraestrutura urbana e R\$ 152 milhões em projetos de custeio, incluindo emendas parlamentares destinadas ao custeio da saúde.

### Planejamento Estratégico 2021-2024

Após a elaboração do Plano Estratégico Municipal em 2021, a Casa Civil deu início ao processo de acompanhamento e apoio à implementação dos projetos definidos. Nesse sentido, em 2022, além do acompanhamento sistemático das ações dos órgãos e entidades municipais, foi instituída a avaliação mensal destes projetos, analisando o esforço empreendido e os resultados obtidos e atribuindo uma pontuação com base na ponderação destes elementos, possibilitando quantificar mensalmente a evolução da implementação das ações e consecução das metas planejadas. Esta avaliação resultou na emissão de relatórios mensais simplificados, sinalizando os pontos de atenção para o bom andamento do Plano Estratégico.

Também foram organizadas reuniões de acompanhamento da implementação do plano para analisar as avaliações apresentadas, definir os encaminhamentos necessários, estabelecer prioridades e responsabilidades.

### Sistema de Monitoramento

Com o objetivo de aperfeiçoar o monitoramento da execução do Plano Estratégico e disponibilizar informações confiáveis de forma tempestiva,

está em desenvolvimento o Sistema de Gestão do Plano Estratégico (SGPE) em parceria com a Semit. Em 2022, foram homologados os Módulos de Cadastro, onde são registrados todos os elementos constitutivos do plano, e o de Acompanhamento, que possibilita o registro das informações sobre a implementação do que foi planejado. Foram definidas as especificações do Módulo de *Business Intelligence* e implementados os perfis e permissões dos diferentes tipos de usuários do sistema.

No ano, foi elaborado ainda o Guia Prático do SGPE e está programada a capacitação de dirigentes, pontos focais e responsáveis pelos projetos estratégicos.

### Acompanhamento de Obras

A Casa Civil realiza o acompanhamento *in loco* das principais obras que compõem o Plano Estratégico Municipal 2021-2024, com o objetivo de assegurar o cumprimento do cronograma previsto, atenuando e/ou exaurindo possíveis gargalos através da interlocução com os órgãos e/ou concessionárias envolvidas.

### Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ)

Dando continuidade ao apoio técnico prestado à Comissão de Análise de Resultados (CAR), responsável pela aprovação de metas e avaliação de resultados para efeito de concessão da Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ), a Casa Civil procedeu em 2022 a análise dos quadros de metas da Transalvador, Semob, Sucop, Seman e Sedur, checando a sua adequação técnica e aderência ao Plano Estratégico Municipal. Também foram objeto de análise as alterações desses quadros solicitadas durante o período, subsidiando a CAR nas reuniões promovidas ao longo do ano. Ao final de cada semestre, foram avaliados os Relatórios de Cumprimento de Metas apresentados pelos órgãos e entidades que fazem jus à GIPQ, além dos diversos recursos e diligências necessárias às deliberações.

### Plano Diretor de Tecnologia Cidade Inteligente – PDTCI

Elaborado pela Semit/Cogel, o Plano Diretor de Tecnologia Cidade Inteligente – PDTCI é o instrumento que define as diretrizes que balizarão o movimento de transformação urbana e social da Cidade de Salvador, sob



o conceito de *Smart City*, estando estruturado em torno dos Objetivos da Cidade Inteligente, fundamentados nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

Para cada Objetivo da Cidade Inteligente, foram atribuídos programas, linhas de ação e metas de curto prazo (até 2024), assim como indicadores e marcos de entrega monitoráveis, que tiveram como base o conteúdo expresso no Plano Estratégico Municipal. Coube à Casa Civil dar suporte à Semit/Cogel na correlação das metas e projetos definidos no Plano Estratégico 2021/2024 com os objetivos definidos no PDTCI.

### PROGRAMA DE REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DE SALVADOR – PROQUALI

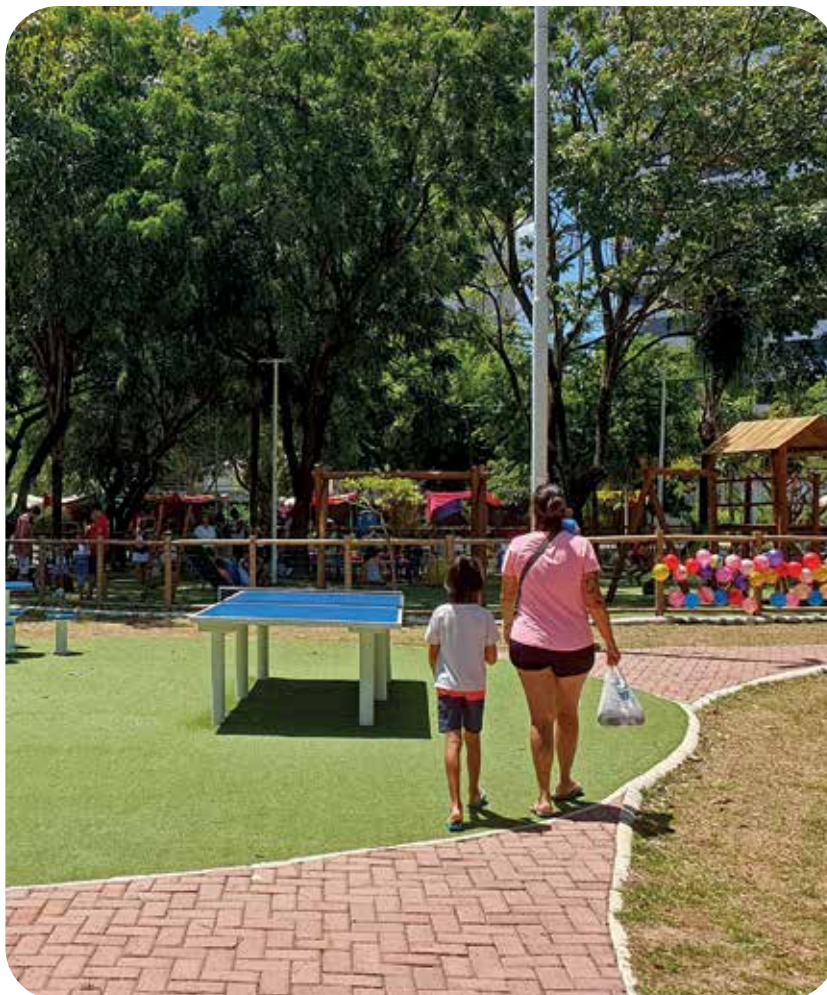
O Proquali tem como principal objetivo promover o desenvolvimento cultural e turístico da Cidade de Salvador e a melhoria da qualidade de

vida da população através de ações de desenvolvimento econômico e socioambiental, de conectividade informática e de infraestrutura urbana. O contrato de financiamento foi assinado com a Corporação Andina de Fomento (CAF) em 2018.

Em agosto de 2020, o contrato foi aditivado com mais uma ação após aprovações da CAF e da União sem alteração do valor do original contratado, alocando recursos de US\$ 5 milhões para o fortalecimento da capacidade de resposta do Sistema de Saúde do Município de Salvador para atendimento à emergência sanitária decorrente da pandemia de Covid-19.

Desde setembro/2022 está em tramitação, na Secretaria de Assuntos Internacionais (Sain) do Ministério da Fazenda, o terceiro aditivo do contrato, com a solicitação de ampliação do prazo de execução de quatro para seis anos, além do ajuste dos valores originais previstos na matriz para incluir o valor de implantação das infovias.





O Proquali conta com recursos de contrapartida da Prefeitura Municipal da ordem de 20% e empréstimo de 80%, totalizando um volume de investimentos de US\$ 75,87 milhões. No ano, os investimentos atingiram R\$ 67 milhões, o que correspondeu a R\$ 64,68 milhões da fonte do financiamento (96%) e R\$ 2,36 milhões de contrapartida do município (4%).

### Saneamento Básico

No componente saneamento básico, o programa financiou, em 2022, a elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico Integrado, cujo con-

trato foi assinado pela Seinfra, em março de 2020, com o CSB Consórcio Ltda, constituído por Concremat Engenharia e Tecnologia S.A, Saneando Projetos de Engenharia e Consultoria Ltda. e Brencorp – Consultoria em Meio Ambiente Ltda, no valor de R\$ 4,8 milhões. A elaboração do plano tem mais cinco meses para sua conclusão após a assinatura do segundo termo aditivo.

### Requalificação Urbana

Com ações voltadas às melhorias no espaço urbano e à recuperação do patrimônio arquitetônico, o componente requalificação urbana é composto por diferentes projetos como o Museu Cidade da Música, abrigado no Casarão dos Azulejos, inaugurado em 2021.

Este equipamento será complementado com a construção de dois edifícios anexos – a Casa dos Espetáculos e a Escola de Arte e Tecnologia – que abrigarão diversas atividades ligadas à Economia Criativa da Música. A licitação para execução da fundação desta 2ª etapa, avaliada em R\$ 4,5 milhões, foi lançada em outubro de 2022, com previsão de conclusão das obras civis em 2023.

### Gestão Digital de Informações Municipais

Em 2022, foram concluídos o Plano Diretor de Tecnologia Cidade Inteligente e os Projetos Executivos das Infovias e do Observatório e da Nuvem Urbana, integrantes do componente Gestão Digital de Informações Municipais.

### Gestão do Programa

Na ação de auditoria independente do programa, o relatório do exercício de 2021 foi aprovado sem ressalvas pela CAF. A empresa de supervisão teve seu contrato licitado e assinado em janeiro de 2020, no valor de R\$ 2,9 milhões, com prazo de execução para 42 meses.

### PROJETO SALVADOR SOCIAL

O Projeto “Salvador Social” busca aprimorar a prestação de serviços sociais, através de melhorias na eficiência do Sistema de Saúde, na



qualidade da Educação e na efetividade da proteção social. Viabilizado por operação de crédito de US\$ 250 milhões com o Banco Mundial, além de contrapartida em igual valor, o projeto passou a ser implementado a partir do segundo semestre de 2018.

Em 2022, persistiram repercussões da pandemia do Covid-19 e houve a necessidade de adequação e reorganização do funcionamento dos serviços nas áreas de saúde, educação e assistência social com vistas a adoção de medidas sanitárias e priorização de ações de combate e prevenção ao novo coronavírus, o que impactou no cumprimento e execução de ações programadas ocasionando um contexto de repressamento de alguns serviços.

Várias das medidas adotadas pelo município para conter o avanço da pandemia foram prorrogadas e novas estratégias incorporadas, como a organização e execução do Plano Nacional de Operacionalização da Vacinação contra Covid-19.

## SALVADOR SOCIAL FASE 1

### Melhoria na Eficiência do Sistema de Saúde

Em 2022, a SMS deu continuidade às ações de enfrentamento à pandemia causada pelo novo Coronavírus (SARS-CoV -19) com o processo de vacinação da população contra a Covid-19. Foram disponibilizados postos fixos de vacinação, além de vacinação *drive-thru*, vacinação *Express*, em domicílio e com hora marcada.

A SMS deu prosseguimento à implantação do Prontuário Eletrônico, que implicou na capacitação de 4.695 profissionais de saúde e já está disponível em 173 Unidades Básicas de Saúde, seis Centros de Especialidades Odontológicas (CEO), quatro Multicentros, dois SAE, um Sema e um Cemol, contemplando todos os Distritos Sanitários (DS).

### Melhoria na Qualidade da Educação

Em 2022, as ações implementadas pela Secretaria Municipal de Educação, no âmbito do Salvador Social, objetivaram a melhoria da qualidade da Rede da Educação Infantil e do Ensino Fundamental, além da alfabetização na idade certa. Também foram desenvolvidas iniciativas para assegurar o funcionamento adequado das unidades educacionais, com aparelhamento em conformidade para a execução das atividades e a promoção da excelência na qualidade do aprendizado.

Para nortear as unidades escolares na retomada das atividades presenciais, em 2022, a Smed elaborou o Manual Operacional de retorno às aulas contendo orientações em relação à entrada e à saída dos alunos, à alimentação, à sanitização, ao adensamento das turmas e às formas de operacionalização dos momentos de recreação dos alunos.

Visando mitigar os impactos da pandemia na Rede Municipal de Ensino, a Smed passou a executar os projetos de Regularização de fluxo, Aprender pra Valer, Educação Digital, Atendimento Educacional

Especializado, EJA Profissionalizante, além de ter implantado um Centro de Mídias.

### Melhoria na Efetividade da Proteção Social

Em 2022, houve retorno do funcionamento integral dos equipamentos socioassistenciais, com a retomada do horário de 8h às 17h, possibilitando a oferta de todas as atividades previstas no PAIF com vistas à continuidade do trabalho social com famílias, o retorno das atividades grupais e realização das visitas domiciliares.

No ano, foi mantida a estratégia de descentralização na oferta dos serviços socioassistenciais. Foram realizadas 94 ações do CadÚnico itinerante, em um total de 10 mil atendimentos e ofertados serviços de inclusão e de atualização cadastral dos benefícios sociais municipal, estadual e federal, como o Auxílio Brasil, Tarifa Social de Energia Elétrica, Tarifa Social de Água, Carteira do Idoso e Isenção de taxas para concursos públicos e Telefone Social.



# AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE SALVADOR – ARSAL

A Arsal é responsável por regular, controlar e fiscalizar os serviços de transporte coletivo urbano, saneamento básico com foco em manejo de resíduos sólidos, mobiliário urbano e concessão de áreas públicas para instalação e exploração de engenhos publicitários tipo outdoor.

## TRANSPORTES COLETIVO URBANO (STCO)

A Arsal tem, entre suas atribuições, a regulação econômico-financeira nos contratos de concessão do Sistema de Transporte Coletivo (STCO). Essas atividades incluem o acompanhamento da modelagem dos contratos, a realização e homologação de cálculo de reajustes e revisões ordinárias e extraordinárias de tarifas, o acompanhamento e análise das demonstrações contábeis e dos dados operacionais das concessionárias, e outras ações correlatas.

Apesar da flexibilização das medidas restritivas de enfrentamento à Covid-19 e o retorno das atividades econômicas, o STCO continuou a enfrentar dificuldades como a baixa recuperação da demanda dos serviços e o aumento do preço do óleo diesel.

Após a realização de estudos sobre os impactos econômicos e financeiros na STCO causados pela Covid-19, pelas medidas adotadas pelo poder público e pela possível transferência de linhas da Bacia C para as Bacias A e B por meio do Contrato nº 002/2021 firmado entre a Agência e a Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (Fipecafi), foi concedido em junho de 2022 o reajuste da tarifa do STCO para o valor de R\$ 4,90.

Em setembro de 2022, o corpo técnico da agência concluiu o curso de Capacitação e Aprimoramento dos Procedimentos de Acompanhamento e Fiscalização necessários à gestão do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos, constante do escopo II do Contrato nº 001/2020 – FIPECAFI. Em novembro 2022, foram concluídos os estudos, com a entrega e homologação dos produtos restantes referentes aos escopos I e III desse mesmo contrato.

## MOBILIÁRIO URBANO

Em 2022, foi publicado o Edital de Concorrência 02/2022 para contratação de empresa especializada ou consórcio de empresas especializadas para a concessão com outorga onerosa de serviço público pelo prazo de 20 anos. A outorga inclui projeto, confecção, fornecimento, instalação e manutenção de itens de mobiliário urbano, englobando os equipamentos já instalados para exploração publicitária.

## OUVIDORIA

A Ouvidoria acompanha os relatórios de reclamações dos usuários, enviados semanalmente pelo SAU/Integra e analisa os relatórios semestrais da Pesquisa de Satisfação do Usuário de Transporte Coletivo por Ônibus em Salvador, observando os resultados finais, de acordo com a opinião dos usuários.





# SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA – SEFAZ

A Secretaria Municipal da Fazenda tem como atribuições a programação e a administração financeira, patrimonial e das dívidas e haveres do município. Também responde pela fiscalização, arrecadação tributária, controle interno da administração municipal e pelo julgamento de processos fiscais e financeiros.

## EQUILÍBRIO DE CONTAS

Para garantir o equilíbrio das contas públicas do município, de modo que a prefeitura possa implementar os programas e atividades demandados pela coletividade, a Sefaz desenvolve ações para tornar Salvador compatível com o seu potencial de arrecadação e de captação de recursos, controlando a dívida, buscando maior qualidade do gasto público e garantindo total transparência na sua aplicação.

## GESTÃO FISCAL

O equilíbrio fiscal tornou-se, desde 2013, a regra de ouro da gestão das finanças públicas de Salvador. A implementação desta política fiscal levou o município a deixar a 23ª posição que ocupava entre capitais do Brasil no Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF), para, em 2014, ocupar o grupo das cinco melhores capitais. A partir de 2017, o município manteve-se entre as duas melhores colocações, assumindo o posto de melhor gestão fiscal das capitais do Brasil em 2018 e em 2020.

O compromisso com o equilíbrio fiscal expressa a responsabilidade para com os recursos públicos e possibilita a autonomia financeira que tem permitido a Salvador ampliar e qualificar seus serviços públicos, cumprir as suas obrigações financeiras com os seus servidores e fornecedores e antecipar mediante a execução de operações crédito os investimentos em infraestrutura urbana e social demandados pela cidade e pela sua população.

## PANORAMA ECONÔMICO

Em 2022, embora a pandemia da Covid-19 ainda tenha mantido atividade, sobretudo no primeiro quadrimestre do ano, e apesar de as taxas de juros terem sido elevadas, a economia não se deixou abater e apresentou crescimentos trimestrais até setembro, suficientes para garantir um aumento anual do PIB em torno de 3% tanto no país quanto no Estado da Bahia.

No plano municipal, elementos econômicos indiretos, tais como a forte evolução dos empregos com carteira assinada – Salvador foi a 5ª capital do país que mais avançou neste quesito nos últimos 12 meses, até novembro – e o crescimento do montante dos serviços prestados sujeitos ao Imposto Sobre os Serviços de Qualquer Natureza (ISS), apontam no mesmo sentido.

Este é, pois, o cenário econômico no qual a Sefaz executou a gestão das finanças municipais, preservando o equilíbrio fiscal no exercício de 2022.

## Contingenciamento Orçamentário

Além de um orçamento compatível com a potencialidade das receitas municipais, a adoção da prática de Contingenciamento Orçamentário no início do exercício, por unidade, por fonte de recursos e por grupo de despesa, assegura a necessária subordinação da execução das despesas à efetiva disponibilidade das receitas.



Em 2022, a execução orçamentária foi iniciada com R\$ 2,312 bilhões, montante equivalente a 26,57% do orçamento total, contingenciados. Esse valor foi distribuído entre as diversas fontes com potencial de frustração, sendo 40,7% aplicados à Fonte Tesouro. As demais fontes também foram contingenciadas, somando o montante de R\$ 1,371 bilhão, o que equivale a 59,3% do total contingenciado.

Ao longo do exercício, a projeção de receita foi acompanhada e, a cada sinalização de excesso de arrecadação, foram liberadas novas cotas orçamentárias para a execução das ações e serviços públicos. No final do ano, o contingenciamento importou em R\$ 982,7 milhões, representando 11,3% do total da Lei Orçamentária Anual (LOA).

A aplicação desta política de controle do orçamento gerou um resultado orçamentário positivo, no montante de R\$ 545 milhões, quando

confrontadas as receitas e despesas realizadas, compondo uma reserva de recursos de elevada importância para garantir a solidez e o equilíbrio das finanças municipais e a proteção contra eventuais vulnerabilidades.

## RECEITA MUNICIPAL

### Evolução da Receita por Origem: Receitas Próprias e de Transferências

A Receita Total do Município do Salvador em 2022 somou R\$ 9,661 bilhões. Esta receita foi composta por R\$ 5,069 bilhões de Receitas Próprias, R\$ 4,214 bilhões de Receitas de Transferências e R\$ 379 milhões de Receitas Intraorçamentárias.

### RECEITAS POR ORIGEM: PRÓPRIAS E DE TRANSFERÊNCIAS

ITEM DE RECEITA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)				INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL*					
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021
Receita Própria	3.714.970	3.793.463	4.010.343	5.068.719	2,1%	8,0%	36,4%	5,7%	33,6%	26,4%	-1,2%	-3,7%	12,0%	-2,5%	13,3%	16,2%
Receita Tributária	2.650.325	2.617.423	2.889.944	3.417.888	-1,2%	9,0%	29,0%	10,4%	30,6%	18,3%	-4,5%	-2,4%	5,9%	2,1%	10,8%	8,5%
Impostos	2.319.634	2.293.113	2.550.066	2.985.705	-1,1%	9,9%	28,7%	11,2%	30,2%	17,1%	-4,4%	-1,6%	5,7%	2,9%	10,6%	7,4%
ISS	1.153.114	1.082.367	1.233.177	1.465.630	-6,1%	6,9%	27,1%	13,9%	35,4%	18,8%	-9,1%	-4,6%	4,3%	5,0%	14,8%	9,4%
IPTU	733.871	746.996	824.481	906.155	1,8%	12,3%	23,5%	10,4%	21,3%	9,9%	-1,8%	1,2%	1,5%	3,1%	3,3%	0,2%
ITIV	180.764	211.645	245.904	262.950	17,1%	36,0%	45,5%	16,2%	24,2%	6,9%	13,1%	21,5%	19,5%	7,5%	5,7%	-1,7%
IRRF	251.885	252.105	246.503	350.970	0,1%	-2,1%	39,3%	-2,2%	39,2%	42,4%	-3,1%	-12,6%	14,3%	-9,8%	17,9%	30,8%
Taxas	330.691	324.309	339.878	432.183	-1,9%	2,8%	30,7%	4,8%	33,3%	27,2%	-5,0%	-8,5%	7,3%	-3,7%	12,9%	17,2%
Receita de Contribuições	346.572	389.202	404.569	445.484	12,3%	16,7%	28,5%	3,9%	14,5%	10,1%	8,6%	4,2%	5,5%	-4,0%	-2,8%	1,2%
Receita Patrimonial	142.941	77.993	123.096	590.147	-45,4%	-13,9%	312,9%	57,8%	656,7%	379,4%	-47,1%	-24,0%	237,4%	43,6%	537,8%	344,3%
Receita Industrial	52	13	72	12	-76,2%	36,6%	-77,2%	473,4%	-4,1%	-83,3%	-76,9%	15%	-81,5%	400,5%	-19,9%	-84,0%
Receitas de Serviços	23.919	12.857	35.919	4.276	-46,2%	50,2%	-82,1%	179,4%	-66,7%	-88,1%	-47,4%	35,4%	-85,3%	157,3%	-72,2%	-89,2%
Operações de Crédito	344.583	475.161	399.073	356.615	37,9%	15,8%	3,5%	-16,0%	-24,9%	-10,6%	34,5%	1,5%	-15,0%	-24,6%	-36,8%	-16,3%
Alienação de Bens	53.491	6.000	2.118	6.285	-88,8%	-96,0%	-88,3%	-64,7%	4,7%	196,8%	-89,1%	-96,6%	-90,4%	-68,4%	-11,3%	180,6%
Outras Receitas Próprias	153.087	214.816	155.551	248.011	40,3%	1,6%	62,0%	-27,6%	15,5%	59,4%	34,7%	-9,0%	32,7%	-32,4%	-1,5%	45,8%
Receitas de Transferências	3.005.644	3.550.616	3.662.738	4.213.913	18,1%	21,9%	40,2%	3,2%	18,7%	15,0%	14,6%	9,0%	15,2%	-4,9%	0,6%	5,7%

## RECEITAS POR ORIGEM: PRÓPRIAS E DE TRANSFERÊNCIAS

ITEM DE RECEITA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)				INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL*					
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021
Governamentais Obrigatórias	3.295.798	3.827.392	4.073.908	4.647.978	16,1%	23,6%	41,0%	6,4%	21,4%	14,1%	14,2%	8,8%	14,2%	-4,7%	0,0%	4,9%
Da União	1.836.302	2.391.838	2.312.349	2.769.551	30,3%	25,9%	50,8%	-3,3%	15,8%	19,8%	26,4%	12,6%	23,9%	-10,9%	-1,9%	10,0%
Do Estado	1.034.169	988.186	1.180.755	1.218.085	-4,4%	14,2%	17,8%	19,5%	23,3%	3,2%	-7,5%	2,1%	-3,2%	10,3%	4,6%	-5,1%
Multigovernamentais	425.327	447.369	580.803	660.343	5,2%	36,6%	55,3%	29,8%	47,6%	13,7%	1,8%	22,0%	27,5%	19,8%	25,3%	4,5%
Deduções de Transferências	-363.392	-348.060	-432.367	-496.234	-4,2%	19,0%	36,6%	24,2%	42,6%	14,8%	-7,3%	6,4%	12,2%	14,7%	21,0%	5,5%
Governamentais Voluntárias	68.723	66.267	15.329	52.142	-3,6%	-77,7%	-24,1%	-76,9%	-21,3%	240,1%	-6,8%	-80,2%	-37,8%	-78,8%	-33,3%	214,1%
Da União	51.932	46.961	11.486	46.938	-9,6%	-77,9%	-9,6%	-75,5%	-0,1%	308,6%	-12,3%	-80,3%	-25,8%	-77,5%	-15,3%	275,9%
Do Estado	16.791	19.306	3.843	5.204	15,0%	-77,1%	-69,0%	-80,1%	-73,0%	35,4%	10,4%	-80,0%	-74,7%	-81,9%	-77,1%	26,6%
Privadas e do Exterior	4.077	3.750	4.951	9.226	-8,0%	21,4%	126,3%	32,0%	146,0%	86,3%	1,4%	20,9%	110,7%	19,2%	107,8%	74,3%
Outras Transferências	438	1.266	916	800	-	-	-	-27,6%	-36,8%	-12,6%	175,1%	85,3%	50,3%	-32,7%	-45,4%	-18,9%
<b>Total (sem Intraorçamentária)</b>	<b>6.720.614</b>	<b>7.344.079</b>	<b>7.673.080</b>	<b>9.282.631</b>	<b>9,3%</b>	<b>14,2%</b>	<b>38,1%</b>	<b>4,5%</b>	<b>26,4%</b>	<b>21,0%</b>	<b>5,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>13,4%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>11,2%</b>
Receita Intraorçamentária	330.400	354.924	349.745	378.545	7,4%	5,9%	14,6%	-1,5%	6,7%	8,2%	3,8%	-5,5%	-5,9%	-9,0%	-9,4%	-0,4%
<b>Total (com Intraorçamentária)</b>	<b>7.051.014</b>	<b>7.699.003</b>	<b>8.022.825</b>	<b>9.661.177</b>	<b>9,2%</b>	<b>13,8%</b>	<b>37,0%</b>	<b>4,2%</b>	<b>25,5%</b>	<b>20,4%</b>	<b>5,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>12,5%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>6,4%</b>	<b>10,7%</b>

(\*) Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de novembro de 2022.  
Fonte: SIGEF/BI/SEFAZ.

A Receita Total cresceu nominalmente 20,4% sobre o montante arrecadado em 2021, 25,5% sobre 2020 e 37,0% sobre 2019. Em valores reais, medidos pela variação mensal do IPCA/IBGE, o incremento da receita total em 2022 foi de 10,7% sobre 2021, 6,4% sobre 2020 e de 12,5% relativamente a 2019, configurando um novo cenário de crescimento relativamente ao exercício anterior, de 2021, quando a variação havia declinado 3,9% sobre 2020, devido ao descompasso entre o ritmo da melhora de arrecadação e o do grande salto experimentado pela inflação, que acumulou 10,06% naquele ano, em cenário de retomada ainda não plena da economia da cidade.

A superação das perdas na Receita Total em face da pandemia da Covid-19 foi definitivamente consumada em 2022 com uma folga superior a 12% em termos reais sobre o último exercício pleno prévio a essa crise sanitária mundial – 2019.

As Receitas Próprias de Salvador, quais sejam as receitas arrecadadas diretamente pelo município, exibiram em 2022 um crescimento nominal de 26,4% sobre o montante correspondente de 2021, 33,6% sobre 2020, e 36,4% sobre 2019. Em termos reais, essa variação foi de 16,2% sobre 2021, 13,3% sobre 2020, e 12,0% em relação a 2019. Como se vê, no que diz respeito às Receitas Próprias, as perdas motivadas pela pandemia foram superadas em 2022 com um saldo de 12%, em termos reais, sobre 2019. Incluídas as Receitas Intraorçamentárias, que, intrinsecamente, fazem parte deste grupo de receitas, já que geradas internamente na própria administração municipal, as Receitas Próprias de Salvador somaram R\$ 5,447 bilhões em 2022, compondo 56,4% da Receita Total.

As Receitas de Transferências, formadas por valores arrecadados pelas outras duas instâncias federativas de governo (a União e o Estado da Bahia) e repassadas ao município, registraram, em 2022, o total de

R\$ 4.214 bilhões, distribuídos entre Transferências Governamentais Obrigatórias, que, computadas as deduções de transferências, somaram R\$ 4,152 bilhões (98,53% das transferências totais), Transferências Governamentais Voluntárias de R\$ 52 milhões (1,23% das transferências totais) e Outras Transferências, no valor de R\$ 10 milhões (0,24% das transferências totais). A evolução em termos reais das Receitas de Transferências registrou um crescimento de 14,6% em 2020 sobre 2019, seguido de uma queda de (-) 4,9% em 2021 sobre 2020 e um crescimento de 5,7% em 2022 sobre 2021, que levou a receita, em 2022, a superar em 15,2% o valor de 2019.

Os repasses federais para ajuda no combate à pandemia da Covid-19 atingiram R\$ 553 milhões, em 2020, R\$ 99 milhões, em 2021, e R\$ 9,2 milhões em 2022. Já o Fundo de Participação dos Municípios (FPM) cresceu em 2021 e 2022 em decorrência do aumento da arrecadação dos impostos que constituem a base dos repasses da União.

### Autonomia Financeira

A relação entre as receitas próprias e as de transferência constitui um indicador direto da autonomia financeira do município. Apesar das dificuldades durante o período de pandemia e de recessão econômica, Salvador manteve suas Receitas Próprias em 2020 e 2021 em patamar superior ao das receitas de transferências, na razão de 54% a 46%. Em 2022, as Receitas Próprias cresceram ainda mais, atingindo 56,4%, enquanto a de transferências ficou em 43,6%.

### Evolução das Receitas Orçamentárias: Corrente e de Capital

Em 2022, as Receitas Correntes de Salvador somaram R\$ 8,811 bilhões, constituindo 91,2% da Receita Total de R\$ 9,661 bilhões. As Receitas de

Capital chegaram a R\$ 472 milhões, formando 4,9% da Receita Total, e as Receitas Intraorçamentárias, a R\$ 379 milhões, compondo os restantes 3,9% da Receita Total.

As Receitas Correntes de 2022 cresceram 21,7% sobre 2021, 31,3% sobre 2020 e 40,6% sobre 2019 em valores nominais, ou, em termos reais, 12,9% sobre 2021, 12,4% sobre 2020 e 16,6% sobre 2019. Previamente a 2022, essas já tinham avançado nominalmente 7,8% em 2021 sobre 2020 e 7,1% em 2020 sobre 2019, apesar da pandemia, o que, em termos reais, significou um crescimento de 3,7% em 2020 sobre 2019 e uma queda de (-) 0,5% em 2021 sobre 2020, restando configurada uma evolução positiva acentuada, muito bem expressada no crescimento real acumulado de 15,5% registrado em 2022 sobre 2019.

Entre as Receitas Correntes, as Receitas Tributárias atingiram R\$ 3,418 bilhões, em 2022, crescendo nominalmente 18,3% sobre os valores de 2021 e 30,6% sobre os de 2020, o que representa acréscimos reais de 8,5% e 10,8%, respectivamente. Relativamente a 2019, último exercício pleno prévio à pandemia, as Receitas Tributárias de 2022 superaram a perda de 4,5% incorrida em 2020, construindo um avanço na casa de 5,9% em termos reais.

O Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) foi o principal componente das Receitas Tributárias, respondendo por 42,9% do total. Em 2022, o ISS arrecadado atingiu R\$ 1,466 bilhões, um crescimento de 18,8% nominais (9,4% em valores reais) sobre o montante de 2021. O Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) é o segundo maior componente das Receitas Tributárias com participação de 26,5%. Em 2022, somou R\$ 906 milhões, crescendo 9,9% nominais, um aumento real de 0,2%, sobre 2021.



### PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS PRÓPRIA E DE TRANSFERÊNCIAS NA RECEITA TOTAL

TIPO DE RECEITA	VALOR				PERCENTUAL				MÉDIA ANUAL
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	
Receitas Próprias	4.045	4.148	4.360	5.447	57%	54%	54%	56%	56%
Receitas de Transferências	3.005	3.551	3.663	4.214	43%	46%	46%	44%	44%
"Receita Total (incluídas as receitas intraorçamentárias)"	7.051	7.699	8.023	9.661	100%	100%	100%	100%	100%

(\*) Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de novembro de 2022.

Fonte: SIGEF/BI/SEFAZ.

## RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA: CORRENTES E DE CAPITAL

COMPONENTE DA RECEITA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)				INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL*					
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021
Receitas Correntes	6.265.298	6.711.008	7.237.216	8.810.622	7,1%	15,5%	40,6%	7,8%	31,3%	21,7%	3,7%	3,3%	16,6%	-0,5%	12,4%	12,9%
Receita Tributária	2.650.325	2.617.423	2.889.944	3.417.888	-1,2%	9,0%	29,0%	10,4%	30,6%	18,3%	-4,5%	-2,4%	5,9%	2,1%	10,8%	8,5%
Impostos	2.319.634	2.293.113	2.550.066	2.985.705	-1,1%	9,9%	28,7%	11,2%	30,2%	17,1%	-4,4%	-1,6%	5,7%	2,9%	10,6%	7,4%
ISS	1.153.114	1.082.367	1.233.177	1.465.630	-6,1%	6,9%	27,1%	13,9%	35,4%	18,8%	-9,1%	-4,6%	4,3%	5,0%	14,8%	9,4%
IPTU	733.871	746.996	824.481	906.155	1,8%	12,3%	23,5%	10,4%	21,3%	9,9%	-1,8%	1,2%	1,5%	3,1%	3,3%	0,2%
ITIV	180.764	211.645	245.904	262.950	17,1%	36,0%	45,5%	16,2%	24,2%	6,9%	13,1%	21,5%	19,5%	7,5%	5,7%	-1,7%
IRRF	251.885	252.105	246.503	350.970	0,1%	-2,1%	39,3%	-2,2%	39,2%	42,4%	-3,1%	-12,6%	14,3%	-9,8%	17,9%	30,8%
Taxas	330.691	324.309	339.878	432.183	-1,9%	2,8%	30,7%	4,8%	33,3%	27,2%	-5,0%	-8,5%	7,3%	-3,7%	12,9%	17,2%
Receita de Contribuições	346.572	389.202	404.569	445.484	12,3%	16,7%	28,5%	3,9%	14,5%	10,1%	8,6%	4,2%	5,5%	-4,0%	-2,8%	1,2%
Receita Patrimonial	142.941	77.993	123.096	590.147	-45,4%	-13,9%	312,9%	57,8%	656,7%	379,4%	-45,4%	-13,9%	315,4%	57,8%	661,3%	382,4%
Receita de Serviços	23.919	12.857	35.919	4.276	-46,2%	50,2%	-82,1%	179,4%	-66,7%	-88,1%	-47,4%	35,4%	-85,3%	157,3%	-72,2%	-89,2%
Receita Industrial	52	13	72	12	-76,2%	36,6%	-77,2%	473,4%	-4,1%	-83,3%	-76,9%	15,5%	-81,5%	400,5%	-19,9%	-84,0%
Transferências Correntes	2.948.402	3.498.108	3.649.514	4.164.844	18,6%	23,8%	41,3%	4,3%	19,1%	14,1%	15,0%	10,7%	16,1%	-3,8%	0,9%	4,9%
Da União	1.694.269	2.240.501	2.310.612	2.769.207	32,2%	36,4%	63,4%	3,1%	23,6%	19,8%	26,4%	12,8%	24,2%	-10,7%	-1,7%	10,1%
Cota-parte do FPM	852.698	821.621	1.094.417	1.391.540	-3,6%	28,3%	63,2%	33,2%	69,4%	27,1%	-6,8%	14,7%	34,0%	23,0%	43,7%	16,8%
Recursos do SUS	727.028	994.431	943.912	986.906	36,8%	29,8%	35,7%	-5,1%	-0,8%	4,6%	32,7%	16,1%	11,5%	-12,6%	-16,0%	-3,9%
Convênios	251	-	702	-	-100%	180%	-	-	-	-	-	163%	-	-	-	-
Outras	114.292	424.450	271.580	390.761	271,4%	137,6%	241,9%	-36,0%	-7,9%	43,9%	121,0%	-3,1%	27,9%	-56,1%	-42,1%	32,0%
Dos Estados	1.050.960	1.007.492	1.184.598	1.222.029	-4,1%	12,7%	16,3%	17,6%	21,3%	3,2%	-7,2%	0,7%	-4,4%	8,5%	3,0%	-5,1%
Cota-parte do ICMS	792.574	737.145	897.361	905.342	-7,0%	13,2%	14,2%	21,7%	22,8%	0,9%	-10,0%	1,1%	-6,2%	12,3%	4,2%	-7,2%
Cota-parte do IPVA	231.823	242.242	245.040	292.381	4,5%	5,7%	26,1%	1,2%	20,7%	19,3%	1,5%	-5,1%	4,0%	-6,5%	2,5%	9,6%
Convênios	16.791	15.943	3.843	3.944	-5,1%	-77,1%	-76,5%	-75,9%	-75,3%	2,6%	-9,0%	-80%	-81%	-78%	-79%	-4%
Outras	9.772	12.161	38.355	20.362	24,4%	292,5%	108,4%	215,4%	67,4%	-46,9%	4,7%	39,6%	15,6%	33,3%	10,4%	-17,2%
Multigovernamentais	562.489	593.159	580.803	660.343	5,5%	3,3%	17,4%	-2,1%	11,3%	13,7%	1,8%	22,0%	27,5%	19,8%	25,3%	4,5%
Outras Transferências	4.077	5.016	5.867	9.500	23,0%	43,9%	133,0%	17,0%	89,4%	61,9%	20,4%	27,9%	93,4%	6,3%	60,7%	51,1%
Outras Receitas Correntes	153.087	115.413	134.102	187.971	-24,6%	-12,4%	22,8%	16,2%	62,9%	40,2%	-27,0%	-21,7%	0,7%	7,3%	38,0%	28,6%
Indenizações e Restituições	29.414	13.781	30.160	34.663	-53,1%	2,5%	17,8%	118,8%	151,5%	14,9%	-55,0%	-8,4%	-3,0%	103,6%	115,6%	5,9%
Dívida Ativa	8.741	9.556	5.035	6.203	9,3%	-42,4%	-29,0%	-47,3%	-35,1%	23,2%	6,2%	-48,2%	-41,5%	-51,3%	-44,9%	13,1%
Multas e Juros	1.112	221	366	112	-80,2%	-67,0%	-89,9%	66,2%	-49,3%	-69,5%	-84,6%	-79,1%	-91,3%	35,6%	-43,2%	-58,1%
Receitas Diversas	113.820	91.856	98.540	146.992	-19,3%	-13,4%	29,1%	7,3%	60,0%	49,2%	-21,8%	-22,6%	5,7%	-1,0%	35,1%	36,5%
Deduções da Receita Corrente	-363.392	-348.060	-432.367	-496.234	-4,2%	19,0%	36,6%	24,2%	42,6%	14,8%	-7,3%	6,4%	12,2%	14,7%	21,0%	5,5%
Receitas de Capital	454.878	633.071	435.864	472.009	39,2%	-4,2%	3,8%	-31,2%	-25,4%	8,3%	35,1%	-15,9%	-14,9%	-37,8%	-37,0%	1,2%
Transferências de Capital	56.804	52.508	13.223	49.069	-7,6%	-76,7%	-13,6%	-74,8%	-6,5%	271,1%	-10,6%	-79,3%	-29,1%	-76,9%	-20,7%	242,7%
Operações de Crédito	344.583	475.161	399.073	356.615	37,9%	15,8%	3,5%	-16,0%	-24,9%	-10,6%	34,5%	1,5%	-15,0%	-24,6%	-36,8%	-16,3%
Alienação de Bens	53.491	6.000	2.118	6.285	-88,8%	-96,0%	-88,3%	-64,7%	4,7%	196,8%	-89,1%	-96,6%	-90,4%	-68,4%	-11,3%	180,6%

## RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA: CORRENTES E DE CAPITAL

COMPONENTE DA RECEITA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)				INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL*					
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021
Outras Receitas de Capital	-	99.403	21.449	60.040	-	-	-	-78%	-40%	180%	-	-	-	-79%	-48%	152%
<b>Total (sem Intraorçamentária)</b>	<b>6.720.176</b>	<b>7.344.079</b>	<b>7.673.080</b>	<b>9.282.631</b>	<b>9,3%</b>	<b>14,2%</b>	<b>38,1%</b>	<b>4,5%</b>	<b>26,4%</b>	<b>21,0%</b>	<b>5,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>13,4%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>11,2%</b>
Receita Intraorçamentária	330.400	354.924	349.745	378.545	7,4%	5,9%	14,6%	-1,5%	6,7%	8,2%	3,8%	-5,5%	-5,9%	-9,0%	-9,4%	-0,4%
<b>Total (com Intraorçamentária)</b>	<b>7.050.576</b>	<b>7.699.003</b>	<b>8.022.825</b>	<b>9.661.177</b>	<b>9,2%</b>	<b>13,8%</b>	<b>37,0%</b>	<b>4,2%</b>	<b>25,5%</b>	<b>20,4%</b>	<b>5,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>12,5%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>6,4%</b>	<b>10,7%</b>

(\*) Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de Novembro de 2022.  
 FONTE: BI/SEFAZ

O terceiro maior componente das Receitas Tributárias com participação de 12,6% foram as Taxas Municipais, que somaram R\$ 432 milhões em 2022, crescendo nominalmente 27,2%, ou seja, 17,2% em termos reais sobre 2021.

O Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IRRF), quarto item em ordem de montante arrecadado, com uma participação de 10,3%, alcançou R\$ 351 milhões, um aumento de 42,4% (30,8% em valores reais) sobre 2021 em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal, no âmbito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1293453, reconhecendo como pertencente ao município os valores de imposto de renda retidos na fonte dos contratos de prestação de serviços por ele firmados com pessoas físicas e jurídicas.

Por fim, o Imposto sobre a Transmissão 'Inter Vivos' de Bens Imóveis (ITIV), com R\$ 263 milhões arrecadados e 7,7% de participação nas Receitas Tributárias em 2022, registrou um crescimento nominal de 6,9%, o que consiste numa queda de 1,7% em valores reais, sobre 2021. A queda deve-se às medidas judiciais que modificaram a base de cálculo deste imposto.

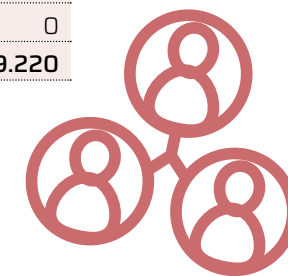
As Receitas Correntes Próprias, formadas pelas receitas tributárias, patrimoniais, de serviço, industriais, além das contribuições e multas e juros, todos diretamente dependentes do nível de dinamização da economia local atingiu o montante de R\$ 4,646 bilhões em 2022.

As Transferências Correntes atingiram um total de R\$ 4,164 bilhões em 2022, com um crescimento nominal de 14,1%, (4,9% em termos reais) sobre 2021. As principais receitas de transferências correntes no ano foram a cota-parte do Fundo de Participação dos Municípios (FPM), com R\$ 1,392 bilhões, os repasses de R\$ 987 milhões do Sistema Único de Saúde (SUS), a cota-parte de R\$ 905 milhões do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS), a cota-parte de R\$ 292 milhões do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), além do valor de R\$ 9,220 milhões consignados repassados pela União para combate à pandemia da Covid-19.

TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO  
PARA COMBATE À PANDEMIA DA COVID-19

DISCRIMINAÇÃO	2020	2021	2022
Transferências SUS Federal	201.117	99.319	9.220
Lei Aldir Blanc - Apoio à Cultura	18.722	0	0
Apoio Financeiro ao Município - Recomposição FPM (MP 938/2020)	57.039	0	0
Apoio Financeiro ao Município - LC 173/2020	218.273	0	0
Apoio Financeiro ao Município - Para Combate ao Covid-19 - LC 173/2020	41.575	0	0
Transferência do FNAS - SUAS - COVID 19	16.592	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>553.317</b>	<b>99.319</b>	<b>9.220</b>

Valores Nominais em R\$ mil.



As Receitas de Capital somaram R\$ 472 milhões em 2022, apresentando um crescimento nominal de 8,3%, ou seja, um aumento de 1,2% em termos reais, sobre o montante de 2021. As receitas de Operações de Crédito responderam por R\$ 357 milhões (75,6% do total). As chamadas Outras Receitas de Capital, que incluem as receitas de depósitos judiciais, atingiram R\$ 60 milhões (12,7% do total), as receitas de alienação de bens, R\$ 6 milhões (1,3% do total), e as receitas de Transferências de Capital, R\$ 49 mi (10,4% do total).

## DESPESA MUNICIPAL

### Evolução da Despesa

A Despesa Total atingiu R\$ 9,116 bilhões em 2022, as Despesas Correntes somaram R\$ 7,487 bilhões, as Despesas de Capital, R\$ 1,251 bilhões e

as Despesas Intraorçamentárias, R\$ 379 milhões.

A Despesa Total cresceu 19,0% nominais, ou seja, 8,1% a preços constantes, relativamente a 2021, ano em que ela havia registrado uma queda nominal de 0,1%, o que significou uma redução de 6,6% em valores reais, sobre o exercício anterior (2020).

As Despesas Correntes, por seu lado, chegaram a R\$ 7,487 bilhões em 2022, um crescimento nominal de 12,9% nominais, o que equivale a um aumento real de 2,6% sobre 2021. O componente Outras Despesas Correntes, que inclui gastos com contratação de serviços e com aquisição de material de consumo, chegou a R\$ 4,536 bilhões, perfazendo 60,6% das Despesas Correntes e registrando um crescimento nominal de 16,2%, ou 6,5%, em valores reais, sobre 2021.

### EVOLUÇÃO ANUAL DA DESPESA

COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)				INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL*					
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021	2020/2019	2021/2019	2022/2019	2021/2020	2022/2020	2022/2021
<b>Despesa Corrente</b>	5.841.130	6.364.792	6.633.541	7.486.907	9,0%	13,6%	28,2%	4,2%	17,6%	12,9%	5,6%	2,9%	5,6%	-2,5%	0,0%	2,6%
Gastos com Pessoal	2.625.190	2.689.970	2.676.280	2.863.229	2,5%	1,9%	9,1%	-0,5%	6,4%	7,0%	-0,7%	-6,2%	-10,0%	-5,6%	-9,3%	-4,0%
Juros e Encargos da Dívida	32.432	24.964	54.098	87.627	-23,0%	66,8%	170,2%	116,7%	251,0%	62,0%	-25,0%	48,6%	121,5%	98,0%	195,2%	49,1%
Outras Despesas Correntes	3.183.508	3.649.859	3.903.163	4.536.050	14,6%	22,6%	42,5%	6,9%	24,3%	16,2%	11,1%	10,1%	17,2%	-0,9%	5,5%	6,5%
<b>Despesa de Capital</b>	802.133	946.328	678.471	1.250.901	18,0%	-15,4%	55,9%	-28,3%	32,2%	84,4%	14,1%	-24,9%	27,6%	-34,2%	11,9%	70,0%
Investimentos	658.733	735.928	500.683	1.076.240	11,7%	-24,0%	63,4%	-32,0%	46,2%	115,0%	8,6%	-33,0%	33,7%	-38,3%	23,2%	99,4%
Amortização da Dívida	143.400	153.900	118.239	69.369	7,3%	-17,5%	-51,6%	-23,2%	-54,9%	-41,3%	1,9%	-25,9%	-60,3%	-27,3%	-61,1%	-46,4%
Inversões Financeiras	-	56.500	59.550	105.293	-	-	-	5,4%	86,4%	76,8%	-	-	-	0,9%	59,3%	57,9%
<b>Despesa Total (Exceto Intraorçamentária)</b>	6.643.263	7.311.120	7.312.012	8.737.808	10,1%	10,1%	31,5%	0,0%	19,5%	19,5%	6,6%	-0,4%	8,2%	-6,6%	1,5%	8,7%
Despesa Intraorçamentária	330.400	354.924	349.745	378.545	7,4%	5,9%	14,6%	-1,5%	6,7%	8,2%	3,8%	-2,4%	-5,4%	-6,0%	-8,9%	-3,1%
<b>Despesa Total (Com Intraorçamentária)</b>	973.663	7.666.044	7.661.758	9.116.354	9,9%	9,9%	30,7%	-0,1%	18,9%	19,0%	6,5%	-0,5%	7,6%	-6,6%	1,0%	8,1%

(\*) Variação Mensal do IPCA/IBGE a preços de novembro de 2022.  
Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

As despesas correntes, voltadas para o combate à pandemia da Covid-19, somaram R\$ 322 milhões em 2022, enquanto os repasses da União atingiram R\$ 9 milhões.

O grupo Gastos com Pessoal alcançou o valor de R\$ 2,863 bilhões em 2022, constituindo 38,2% das despesas correntes e um aumento de 7,0% nominais, o que representa uma queda de -4,0% em termos reais, sobre o montante despendido em 2021. No grupo das Despesas Correntes, os gastos com Juros e Encargos da Dívida, somaram R\$ 88 milhões em 2022, representando 1,2% das Despesas Correntes e crescendo 62% nominais (49% reais) sobre 2021.

As Despesas de Capital alcançaram R\$ 1,253 bilhão em 2022. Os investimentos somaram R\$ 1,076 bilhões, os gastos com amortização da dívida, R\$ 71 milhões e as inversões financeiras, R\$ 105 milhões.

### Despesa por Função

Saúde, Educação e Urbanismo correspondem a cerca de dois terços das despesas totais do município. A função de Saúde consumiu R\$ 2,169 bilhões, o que representa 23,8% das despesas totais em 2022. A função Educação atingiu R\$ 1,887 bilhão em 2022 e a função Urbanismo alcançou a marca de R\$ 1,871 bilhão.

### DESPESAS POR FUNÇÃO

FUNÇÃO	2019		2020		2021		2022		VARIACÃO NOMINAL					
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	2020/ 2019	2021/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2019	2022/ 2020	2022/ 2021
									%	%	%	%	%	%
Saúde	1.633	23,4%	1.936	25,2%	2.175	28,4%	2.169	23,8%	18,5%	33,1%	12,4%	32,8%	12,0%	-0,3%
Educação	1.417	20,3%	1.441	18,8%	1.525	19,9%	1.887	20,7%	1,7%	7,6%	5,8%	33,2%	31,0%	23,8%
Urbanismo	1.452	20,8%	1.649	21,5%	1.407	18,4%	1.871	20,5%	13,6%	-3,1%	-14,6%	28,9%	13,5%	32,9%
Previdência Social	576	8,3%	573	7,5%	557	7,3%	578	6,3%	-0,5%	-3,2%	-2,6%	0,3%	0,9%	3,6%
Administração	432	6,2%	445	5,8%	437	5,7%	465	5,1%	2,8%	1,0%	-1,7%	7,4%	4,5%	6,3%
Encargos Especiais	264	3,8%	292	3,8%	302	3,9%	334	3,7%	10,8%	14,5%	3,4%	26,6%	14,3%	10,5%
Transporte	118	1,7%	294	3,8%	260	3,4%	353	3,9%	148,7%	119,8%	-11,6%	198,9%	20,2%	36,0%
Assistência Social	169	2,4%	245	3,2%	245	3,2%	266	2,9%	45,1%	44,8%	-0,2%	57,4%	8,4%	8,7%
Legislativa	190	2,7%	200	2,6%	199	2,6%	228	2,5%	5,4%	4,9%	-0,5%	20,3%	14,2%	14,8%
Comércio e Serviços	293	4,2%	194	2,5%	143	1,9%	225	2,5%	-33,6%	-51,2%	-26,6%	-23,1%	15,8%	57,8%
Comunicações	107	1,5%	75	1,0%	96	1,3%	120	1,3%	-29,8%	-10,0%	28,2%	12,1%	59,6%	24,5%
Segurança Pública	87	1,2%	88	1,2%	89	1,2%	103	1,1%	1,4%	1,9%	0,6%	18,6%	17,0%	16,3%
Judiciária	57	0,8%	58	0,8%	59	0,8%	68	0,7%	2,1%	2,7%	0,7%	19,1%	16,7%	15,9%
Habituação	54	0,8%	50	0,6%	55	0,7%	90	1,0%	-7,9%	1,7%	10,4%	67,4%	81,8%	64,6%
Gestão Ambiental	32	0,5%	31	0,4%	24	0,3%	31	0,3%	-2,8%	-23,9%	-21,7%	-2,9%	-0,2%	27,6%
Ciência e Tecnologia	-	-	-	-	18	0,2%	136	1,5%	-	-	-	-	-	676,2%
Direitos da Cidadania	17	0,2%	17	0,2%	17	0,2%	34	0,4%	4,5%	-0,4%	-4,7%	104,7%	95,9%	105,6%
Indústria	28	0,4%	19	0,3%	16	0,2%	19	0,2%	-30,3%	-41,6%	-16,2%	-32,8%	-3,6%	15,0%
Trabalho	20	0,3%	14	0,2%	16	0,2%	41	0,4%	-28,2%	-20,0%	11,4%	106,6%	187,7%	158,3%
Cultura	15	0,2%	28	0,4%	12	0,2%	29	0,3%	87,4%	-21,5%	-58,1%	95,3%	4,2%	148,8%
Desporto e Lazer	13	0,2%	16	0,2%	11	0,1%	37	0,4%	22,6%	-18,2%	-33,2%	181,8%	130,0%	244,5%
Saneamento	-	-	-	-	-	-	32	0,4%	-	-	-	-	-	-
<b>DESPESA TOTAL</b>	<b>6.974</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.666</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.662</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.116</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,9%</b>	<b>9,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>30,7%</b>	<b>18,9%</b>	<b>19,0%</b>

Despesas empenhadas  
FONTE: RREO/SICONFI/STN.  
Valores em R\$ milhão.





## POUPANÇA CORRENTE

Focalizando o aspecto comparativo entre as despesas e as receitas, é importante sublinhar o fato de que, em nenhum exercício desde 2013, as despesas superaram as receitas, ou seja, jamais durante todo esse período foi descumprida a regra básica de não se gastar mais do que se arrecada.

Conforme exibido na Tabela 7, o resultado líquido do rigoroso controle das despesas foi a sistemática geração de níveis expressivos de Poupança Corrente, que somou um montante global acumulado de R\$ 5,805 bilhões, em valores nominais, o que equivale a R\$ 7,412 bilhões em valores atualizados pelo IPCA, entre 2013 e 2022. Há que destacar que estes valores representam 9,2% das receitas correntes acumuladas nesse período, restaurando e fortalecendo a autonomia financeira de Salvador e conferindo materialidade à regra de ouro da gestão fiscal municipal de compromisso com o equilíbrio fiscal.

No que concerne a 2022, há que destacar o elevado valor da Poupança Corrente realizada, cujo montante foi R\$ 1,326 bilhão, o qual estabeleceu

um novo recorde histórico no município, situado, aliás, 14% acima, em valores reais, do recorde anterior, de 2021; e, também, a significativa fatia da Receita Corrente que foi poupada pelo município nesse ano, qual seja 14,4%.

## RESULTADOS FISCAIS

### Resultados Primário e Nominal

O Resultado Primário em 2022 foi de R\$ 84 milhões para uma meta definida na LDO de (-) R\$ 590 milhões, o que implica uma margem de superação de R\$ 674 milhões. O Resultado Nominal foi de R\$ 331 milhões para uma meta de (-) R\$ 640 milhões, o que resulta numa margem de superação de R\$ 971 milhões.

### Resultado Orçamentário

Em 2022, o Resultado Orçamentário foi de R\$ 545 milhões, o maior de todos dos últimos anos em valores atualizados pelo IPCA/IBGE.



### POUPANÇA CORRENTE

EXERCÍCIO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
Receita Corrente <sup>1</sup>	4.369	5.044	5.364	5.733	5.858	6.156	6.596	7.066	7.587	9.189	62.961
Despesa Corrente <sup>1,2</sup>	3.682	4.458	4.925	5.274	5.293	5.794	6.168	6.718	6.981	7.863	57.157
Poupança Corrente	687	585	439	459	564	362	428	348	606	1.326	5.804
Poupança Corrente/Receita Corrente	15,73%	11,60%	8,18%	8,01%	9,64%	5,88%	6,49%	4,92%	7,98%	14,43%	9,22%
Despesa Corrente/Receita Corrente	84,27%	88,40%	91,82%	91,99%	90,36%	94,12%	93,51%	95,08%	92,02%	85,57%	90,78%

(1) Inclui Intraorçamentária e exclui Deduções de Receitas. (2) Despesa empenhada, Valores nominais em R\$ milhão.

### RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

DETALHAMENTO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Receita Total</b>	<b>4.374</b>	<b>5.066</b>	<b>5.435</b>	<b>5.832</b>	<b>5.941</b>	<b>6.448</b>	<b>7.051</b>	<b>7.699</b>	<b>8.023</b>	<b>9.661</b>
Receitas Correntes	4.175	4.815	5.113	5.450	5.556	5.832	6.265	6.711	7.237	8.811
Receitas de Capital	5	23	68	98	83	292	455	633	436	472
Receita Intraorçamentária	194	229	254	283	301	324	330	355	350	379
<b>Despesa Total</b>	<b>4.067</b>	<b>4.970</b>	<b>5.382</b>	<b>5.681</b>	<b>5.674</b>	<b>6.352</b>	<b>6.974</b>	<b>7.666</b>	<b>7.662</b>	<b>9.116</b>
Despesas Correntes	3.491	4.229	4.664	4.972	5.008	5.477	5.841	6.365	6.634	7.487
Despesas de Capital	386	512	457	407	381	552	802	946	678	1.251
Despesa Intraorçamentária	191	229	261	302	285	324	330	355	350	379
<b>Resultado Orçamentário</b>	<b>307</b>	<b>96</b>	<b>53</b>	<b>151</b>	<b>267</b>	<b>95</b>	<b>77</b>	<b>33</b>	<b>361</b>	<b>545</b>

### Disponibilidade de Caixa

Em 2022, apurou-se o saldo de disponibilidade líquida de caixa de R\$ 2,856 bilhões, um crescimento de 49% das disponibilidades em recursos não vinculados em relação a 2021.

### Gastos com Educação e Saúde

Em 2022, o município aplicou R\$ 1,887 bilhão nos Serviços Públicos Municipais de Educação, alcançando um índice de Gastos com Educação de 25,65%, um excedente de aplicação, além do mínimo constitucionalmente exigido, de R\$ 36 milhões.

Em relação à Saúde, em 2022, mais uma vez, houve a superação do limite mínimo constitucional de aplicação de 15% das receitas de impostos e transferências em Saúde. O índice marcou 17,71%, um excedente de R\$ 148 milhões do mínimo exigido.

### Gastos com Pessoal

A despesa bruta do município com Pessoal em 2022 somou R\$ 3,286 bilhões, um aumento de 13,7% em relação a 2021. Nos termos da Lei de Responsabilidade Fiscal, o índice de Gastos com Pessoal apurado no ano foi de 33,28% da RCL.

#### DISPONIBILIDADE DE CAIXA

DETALHAMENTO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Disponibilidade de Caixa Bruta	225	848	972	1.122	1.303	1.546	1.786	2.242	1.758	2.269	2.995
Disponibilidades em Recursos Vinculados	194	298	210	280	378	373	549	672	865	1.285	1.520
Disponibilidades em Recursos Não Vinculados	31	550	762	842	925	1.173	1.237	1.570	893	984	1.475
<b>(-) Deduções - Obrigações Financeiras</b>	<b>303</b>	<b>389</b>	<b>297</b>	<b>392</b>	<b>326</b>	<b>289</b>	<b>316</b>	<b>389</b>	<b>108</b>	<b>138</b>	<b>139</b>
Obrigações Financeiras (Recursos Vinculados)	143	270	154	173	90	80	70	57	69	101	74
Obrigações Financeiras (Recursos Não Vinculados)	160	119	143	219	236	208	246	332	39	36	65
<b>Disponibilidade de Caixa Líquida</b>	<b>-77</b>	<b>459</b>	<b>675</b>	<b>730</b>	<b>977</b>	<b>1.257</b>	<b>1.471</b>	<b>1.853</b>	<b>1.650</b>	<b>2.132</b>	<b>2.856</b>
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Vinculados	52	28	56	107	288	293	479	615	796	1.184	1.446
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Não-Vinculados	-129	431	618	623	689	964	991	1.238	853	948	1.410

Valores Nominais (em R\$ milhão)  
Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ.

#### GASTOS COM EDUCAÇÃO

ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS (D)	ÍNDICE CONSTITUCIONAL		EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2019	1.417	1.280	192	1.088	4.205	25,87%	25%	36
2020	1.441	1.288	215	1.073	4.101	26,16%		48
2021	1.525	1.384	153	1.232	4.795	25,69%		33
2022	1.887	1.599	167	1.432	5.585	25,65%		36

Valores Nominais (em milhão)  
Fonte: SEFAZ

## GASTOS COM SAÚDE

ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERENCIAIS (D)	ÍNDICE		EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2019	1.633	787	0	787	4.137	19,03%	15%	167
2020	1.936	896	0	896	4.033	22,21%		291
2021	2.175	1.050	0	1.050	4.712	22,29%		343
2022	2.169	969	0	969	5.473	17,71%		148

Valores Nominais (em milhão)  
Fonte: SEFAZ

## GASTOS COM PESSOAL

EXERCÍCIO	DESPESA BRUTA COM PESSOAL (A)	DESPESA TOTAL COM PESSOAL (B)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (C)	ÍNDICE ALCANÇADO (D = B/C)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERENCIAIS (D)	LIMITE PRUDENCIAL	LIMITE MÁXIMO
2020	2.890	2.397	6.491	36,93%			
2021	2.890	2.420	6.979	34,68%			
2022	3.286	2.814	8.455	33,28%			

Valores Nominais (em milhão)  
Fonte: SEFAZ

## Gastos com Investimento

Os gastos com investimentos atingiram R\$ 1,076 bilhão em 2022, que representa um crescimento de 115% nominal ou 99% reais sobre

o montante investido em 2021. Isto significa que 11,1% de toda a receita do município foram aplicados em obras e ativos permanentes na cidade ao longo do ano.

## GASTOS COM INVESTIMENTOS

Ano	Investimento Anual (IA)	Receita Total (RT)	IA/RT (%)	GASTOS COM INVESTIMENTOS				Recursos Próprios	Recursos Próprios (%)
				Operações de Crédito	Alienação de Bens	Transferências de Capital	Total		
2013	203	4.374	4,6%	0	0,6	5	5	198	98%
2014	413	5.066	8,2%	0	6,7	16	23	398	96%
2015	334	5.435	6,2%	6	45,0	18	69	310	93%
2016	299	5.832	5,1%	15	18,0	65	98	218	73%
2017	245	5.943	4,1%	9	8,1	66	83	170	69%
2018	437	6.448	6,8%	162	78,6	52	292	223	51%

## GASTOS COM INVESTIMENTOS

Ano	Investimento Anual (IA)	Receita Total (RT)	IA/RT (%)	GASTOS COM INVESTIMENTOS			Total	Recursos Próprios	Recursos Próprios (%)
				Operações de Crédito	Alienação de Bens	Transferências de Capital			
2019	659	7.051	9,3%	345	53,5	57	455	257	39%
2020	736	7.699	9,6%	475	6,0	53	534	208	28%
2021	501	8.023	6,2%	399	2,0	13	414	88	18%
2022	1.076	9.661	11,1%	357	6,3	49	412	671	62%
2013 a 2017	299	5.330	5,6%	6	16	34	56	259	86%
2018 a 2022	682	7.776	8,8%	347	29	45	421	290	42%

Valores Nominais (em milhão)  
Fonte: SEFAZ

## Dívida Pública do Município

A Dívida Consolidada Bruta Municipal atingiu R\$ 2,985 bilhões em 2022. Este valor é composto por um componente de Dívida Contratual, que inclui as operações de crédito internas e externas e amonta a R\$ 1,976 bilhão, constituindo 66% do total da dívida; um componente de precatórios, que chegou a R\$ 514 milhões em 2022, formando 17% do total da dívida; e um componente de outras dívidas, que inclui indenizações por desapropriações anteriores a 2013 e utilização constitucional de depósitos judiciais, e constitui os outros 17% da dívida total.

A Dívida Consolidada Líquida (DCL) – o valor da Dívida Consolidada Bruta menos o montante das disponibilidades financeiras líquidas – caiu de

R\$ 1,83 bilhão, em 2012, que correspondia a 52,1% da Receita Corrente Líquida apurada naquele ano, para R\$ 433 milhões, ou seja, 5,13% da RCL, em 2022, depois de ter estado negativa por três exercícios consecutivos entre 2017 e 2019.

O confronto do valor da DCL apurado em 2022 com o limite legal de endividamento de +120% da RCL, estabelecido na Portaria nº 40/2001 do Senado Federal, revela que a folga na capacidade de endividamento de Salvador hoje é de R\$ 9,713 bilhões, correspondente a 114,87% da Receitas Corrente Líquida do exercício.

Quanto aos desembolsos com amortização, juros e encargos da dívida pública municipal frente à Receita Corrente Líquida, o índice caiu de 5,9% da

## DÍVIDA CONSOLIDADA BRUTA MUNICIPAL

COMPONENTES DA DÍVIDA CONSOLIDADA	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	"Δ (2022-2021) (%)"
Dívida Contratual	1.673	1.638	1.593	1.631	901	505	590	863	1.383	1.757	1.976	12%
Precatórios Posteriores a 05/05/2000 Vencidos e não Pagos	409	440	395	382	343	380	498	516	310	420	514	22%
Outras Dívidas	23	208	208	119	98	128	126	137	231	454	494	9%
<b>Total</b>	<b>2.105</b>	<b>2.286</b>	<b>2.196</b>	<b>2.132</b>	<b>1.342</b>	<b>1.012</b>	<b>1.215</b>	<b>1.515</b>	<b>1.925</b>	<b>2.631</b>	<b>2.984</b>	<b>13%</b>

Valores Nominais em R\$ milhão.  
FONTE: (RGF - ANEXO 2 (LRF, art. 55, inciso I, alínea "b").

## ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO

ANO	DÍVIDA CONSOLIDADA BRUTA	HAVERES FINANCEIROS	DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (A)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL (B)	ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO (% RCL)	
					ALCANÇADO (A/B)	LIMITE(*)
2012	2.105	275	1.829	3.513	52,08%	120%
2013	2.287	596	1.691	4.060	41,66%	
2014	2.196	773	1.424	4.684	30,39%	
2015	2.133	815	1.318	4.966	26,55%	
2016	1.342	1.044	298	5.292	5,63%	
2017	1.012	1.380	-368	5.403	-6,81%	
2018	1.215	1.635	-419	5.672	-7,39%	
2019	1.515	1.947	-432	6.098	-7,09%	
2020	1.925	1.604	320	6.502	4,93%	
2021	2.631	2.048	583	6.980	8,36%	
2022	2.985	2.552	433	8.455	5,13%	

(\*) Portaria nº 40/2001 do Senado Federal.  
Valores Nominais (em R\$ milhão)  
Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

RCL, em 2012, para 1,9%, em 2022, apesar da realização de novas operações de crédito externas e internas nesse período, em um montante superior a R\$ 3 bilhões, abaixo do limite legal estabelecido de 11,5% da RCL.

## CAPACIDADE DE PAGAMENTO (CAPAG)



A Capag, indicador criado em 2017 pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) do atual Ministério da Economia para medir a capacidade dos estados e municípios de honrarem suas dívidas e compromissos financeiros, tornou-se uma referência de gestão fiscal.

As regras da Capag tratam as situações relativas ao endividamento, à poupança corrente e à liquidez do ente federado, aplicando-se, no caso do endividamento e da liquidez, os resultados obtidos em um exercício-base como referência para o exercício fiscal seguinte e, no caso da Poupança Corrente, a média ponderada dos três últimos exercícios.

Segundo o regramento definido pela Portaria ME nº 5.623/2022, do Ministério da Economia, o indicador do Endividamento (DC) é definido pela razão entre a Dívida Consolidada Bruta e a Receita Corrente Líquida, a Liquidez (IL), pela relação entre as Obrigações Financeiras e a Disponibilidade de Caixa Bruta e a Poupança Corrente (PC), pela razão entre a Despesa Corrente e a Receita Corrente Ajustada (inclui a receita Intraorçamentária e exclui as deduções de receita). No caso da Poupança Corrente, a regra da ponderação atribui 50% do peso ao exercício-base, 30% ao exercício imediatamente anterior e 20% ao exercício antecedente a este último.

A pontuação desses indicadores é efetuada por meio da utilização de conceitos que variam de A a D, sendo A e B de aprovação e C e D de reprovação. Salvador, quanto à Capag apurada em 31 de dezembro de 2022, obteve aprovação com conceito final A a partir da obtenção de Conceitos Parciais A em todos os três indicadores Endividamento, Poupança Corrente e Liquidez.

## AMORTIZAÇÃO, JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA

ANO	DESEMBOLSOS COM A DÍVIDA			RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (D)	ÍNDICE DE DESEMBOLSO (% RCL)	
	JUROS E ENCARGOS (A)	AMORTIZAÇÃO (B)	TOTAL (C = A + B)		ALCANÇADO (C/D)	LIMITE(*)
2012	69	138	207	3.513	5,9%	11,5%
2013	70	178	248	4.060	6,1%	
2014	68	98	166	4.684	3,6%	
2015	71	123	194	4.966	3,9%	
2016	11	108	119	5.292	2,3%	
2017	7	114	121	5.403	2,2%	
2018	17	115	133	5.672	2,3%	
2019	32	143	176	6.097	2,9%	
2020	25	154	179	6.502	2,8%	
2021	54	118	172	6.980	2,5%	
2022	88	69	157	8.455	1,9%	

(\*) Portaria nº 43/2001 do Senado Federal.  
Valores em R\$ milhão. Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ.

## AVALIAÇÃO EXTERNA DA GESTÃO FISCAL

A avaliação efetuada pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan) mede e classifica a performance fiscal anual de todos os municípios brasileiros desde 2006, na forma do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF). O índice se baseia em indicadores de autonomia financeira, rigidez orçamentária, saldo das disponibilidades líquidas de caixa frente aos restos a pagar inscritos no ano anterior e capacidade de investimentos do município.

Os resultados obtidos pelas capitais brasileiras na edição 2021 – Ano-base de 2020 – do IFGF, abrangeu 5.239 dos 5.570 municípios brasileiros. Os resultados da avaliação relativa ao ano-base de 2021 ainda não foram publicados pela Firjan.

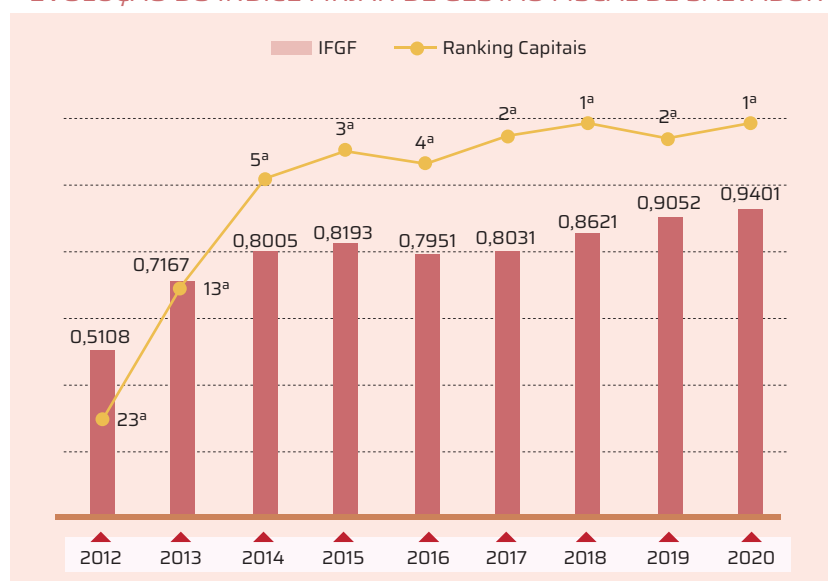
Salvador ocupou, na edição relativa a 2020, o posto de primeira capital do país em desempenho fiscal com um IFGF de 0,9401, tendo obtido nota máxima de 1,0000 em três dos quatro indicadores componentes do IFGF e 0,7605 no indicador de Investimentos, integrando o grupo de apenas 11,7% dos municípios brasileiros com Gestão Fiscal de Excelência.

### IFGF 2021 | ANO-BASE 2020 | RANKING DAS CAPITALS

RANKING	CAPITAL	IFGF	AUTONOMIA	GASTOS COM PESSOAL	LIQUIDEZ	INVESTIMENTOS
1º	Salvador	0,9401	1,0000	1,0000	1,0000	0,7605
2º	Manaus	0,9140	1,0000	1,0000	0,6561	1,0000
3º	Vitória	0,8827	1,0000	0,8375	0,9356	0,7577
4º	Boa Vista	0,8650	0,5671	1,0000	1,0000	0,8930
5º	Rio Branco	0,8336	0,7929	1,0000	1,0000	0,5417
6º	Goiânia	0,8293	1,0000	0,9489	0,8295	0,5386
7º	São Paulo	0,8206	1,0000	1,0000	0,9034	0,3790
8º	Curitiba	0,8176	1,0000	1,0000	1,0000	0,2702
9º	Fortaleza	0,8109	1,0000	0,8053	0,5575	0,8808
10º	São Luís	0,7933	1,0000	0,7018	0,6292	0,8423
11º	Aracaju	0,7919	1,0000	0,7643	0,7757	0,6276
12º	Belo Horizonte	0,7563	1,0000	1,0000	0,5999	0,4253
13º	João Pessoa	0,7499	1,0000	0,6730	1,0000	0,3266
14º	Porto Alegre	0,7382	1,0000	1,0000	0,6399	0,3129
15º	Palmas	0,7362	0,9623	0,4708	0,8241	0,6878
16º	Florianópolis	0,7261	1,0000	0,6042	0,6566	0,6435
17º	Recife	0,7228	1,0000	0,6903	0,5356	0,6654
18º	Maceió	0,6520	0,6762	0,9261	0,7456	0,2600
19º	Teresina	0,6313	0,8385	0,7174	0,4456	0,5237
20º	Campo Grande	0,5843	1,0000	0,5381	0,5223	0,2768
21º	Porto Velho	0,5378	0,4957	0,4734	0,8721	31%
22º	Natal	0,5338	1,0000	0,4485	0,5540	0,1325
23º	Cuiabá	0,5208	0,8523	0,8272	0,0000	0,4038
24º	Macapá	0,3935	0,0000	0,5741	0,0000	1,0000
25º	Rio de Janeiro	0,3043	1,0000	0,0575	0,0000	0,1596

FONTE: FIRJAN - IFGF 2021

## EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL DE SALVADOR



Fonte: Índice Firjan de Gestão Fiscal - IFGF

## INCENTIVOS TRIBUTÁRIOS

O equilíbrio alcançado na Gestão Fiscal de Salvador nos últimos anos tem permitido que, além do equacionamento da dívida, do pagamento tempestivo de suas obrigações com servidores e fornecedores e da ampliação de sua capacidade de investimento, o município possa implementar um programa de incentivos tributários.

Entre as iniciativas de cunho social, a concessão de isenção de IPTU/TRSD para imóveis residenciais com valor venal de até R\$ 118.998,54 (valor de referência para 2021), beneficiou mais de 262 mil famílias neste exercício de 2022.

Entre os incentivos tributários implementados no município em 2022, estão:

- O programa de estímulo à implantação de empreendimentos de alta tecnologia nas áreas do Parque Tecnológico e das Regiões Administrativas I (Centro) e II (Itapagipe), com redução da alíquota do ISS para até 2%, beneficiando 351 empreendimentos em 2022;
- O Programa Salvador 360, de estímulo ao desenvolvimento eco-

nômico do município, bem como à geração e manutenção de empregos, que beneficiou 19 projetos em 2022;

- O programa de estímulo às plataformas digitais financeiras, de *marketplace* e de aplicativos de transporte urbano e *delivery*, com a redução de 5% para 2% do ISS aplicável aos serviços prestados em plataformas digitais, incluindo *fintechs*, bancos digitais, administradoras ou credenciadoras de cartão de crédito ou débito e demais prestadores de serviços financeiros, bancários e afins, exclusivamente digitais ou eletrônicos. Dois projetos ingressaram nesse programa em 2022;
- O programa de estímulo aos centros de distribuição com a redução de 40% do IPTU e TRSD para a instalação de novos centros de logística e armazenamento, extensiva à modernização e ampliação dos já instalados no município;
- O programa de estímulo à implantação de indústrias integradas a projetos de cunho social em áreas públicas municipais, mediante a redução de 50% do IPTU e da TRSD aplicáveis aos imóveis que as hospedem;
- Os programas de estímulo à requalificação de imóveis degradados e subutilizados na área abrangida pelos bairros da Barra, Comércio, Centro Histórico, Santo Antônio e Península de Itapagipe, além das ilhas e ilhotas pertencentes ao município (Pidi e Revitalizar), que atraíram cinco projetos até 2022;
- O programa de desoneração para povos e comunidades de terreiro, que isenta e remite os débitos do IPTU dos imóveis utilizados como templos por essas comunidades e beneficiou 208 desses imóveis em 2022;
- O programa de isenção do ISS e do ITIV sobre a venda de imóveis integrantes de programas habitacionais de interesse social, que beneficiou 7.429 famílias desde 2014, das quais, 73 em 2022;
- O programa de apoio à modernização da frota do transporte coletivo municipal rodoviário de passageiros, a fim de garantir tarifa

- suportável pelo usuário final, que apoiou três concessionárias de transporte urbano de 2019 a 2021 e duas em 2022;
- j. Os programas IPTU Verde e IPTU Amarelo, que incentivam com redução do IPTU a adoção de práticas sustentáveis no consumo de recursos naturais e na geração própria de energia solar, abrangendo 373 e 71 imóveis, respectivamente, em 2022;
  - k. O programa de redução de 80% do valor venal dos terrenos declarados não-edificáveis, inseridos em áreas de APA, APP e Mata Atlântica, abrangendo 196 imóveis em 2022;
  - l. O programa de redução de tributos para clubes sociais e esportivos que disponibilizam suas instalações e equipamentos para atividades esportivas educacionais e culturais promovidas pela prefeitura, que beneficiou 17 entidades sociais e esportivas em 2022;
  - m. Redução tributária para terrenos com construção em andamento, com o propósito de estimular a utilização dos terrenos municipais, que beneficiou 1.574 contribuintes desde 2014, dos quais 83 em 2022;
  - n. O programa de diferimento do pagamento de IPTU/TRSD dos imóveis alienados pelo município, que consiste no diferimento desses tributos por 3 anos ou até a emissão do "Habite-se", após a imissão na posse. Em 2022, 20 imóveis foram beneficiados por este programa;
  - o. O Programa Proturismo, de requalificação da infraestrutura e modernização dos serviços de hospedagem e aumento da taxa de ocupação da rede hoteleira do município, com redução de até 40% do IPTU devido de 2020 a 2023, que beneficiou a 1.331 estabelecimentos hoteleiros em 2022;
  - p. O Programa Viva Cultura, voltado ao fortalecimento da economia da cultura, mediante a concessão de crédito ao contribuinte incentivador de projetos culturais, no valor de até 90% do montante investido em cada projeto, para abatimento do ISS e do IPTU. Catorze projetos culturais foram beneficiados por este programa, quatro deles em 2022;
  - q. O Programa Procultura, voltado à recuperação deste importante setor da economia local, o mais afetado pelas medidas de distanciamento social indispensáveis ao combate à pandemia da Covid-19, com o estímulo à promoção de festividades, espetáculos e atividades culturais afins, mediante a retirada de serviços prestados por terceiros da base de cálculo do ISS e a redução para até 2% da alíquota do ISS incidente sobre os serviços vinculados a um amplo conjunto de atividades culturais realizadas no município, beneficiando 302 projetos, 218 dos quais em 2022;
  - r. O Programa Inova Salvador que oferece às empresas de base tecnológica e startups cujas atividades contribuam para o fomento da inovação no município de Salvador incentivos fiscais, que incluem: redução da alíquota do ISS de 5% para 2%, para empresas não optantes do Simples Nacional; redução de 50% do IPTU; isenção do ITIV incidente sobre a aquisição do imóvel onde a empresa venha a desenvolver suas atividades; isenção do ISS incidente sobre os serviços de execução de obras de construção civil relativas à edificação, restauração, recuperação, reforma e conservação do imóvel onde a empresa desenvolva ou venha a desenvolver suas atividades, desde que o prestador do serviço não seja optante do Simples Nacional; isenção da Taxa de Fiscalização e Funcionamento (TFF) devida pelo estabelecimento onde a empresa desenvolva ou venha desenvolver suas atividades; isenção da Taxa de Licença de Localização (TLL) do estabelecimento onde a empresa venha a desenvolver suas atividades; isenção da Taxa de Vigilância Sanitária (TVS), desde que a empresa utilize tecnologias limpas no desenvolvimento de suas atividades; diferimento do pagamento do ISS mensal devido por 24 meses, desde que a empresa não seja optante do Simples Nacional. Quatro empresas qualificaram-se nesse programa em 2022.

## ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO IMOBILIÁRIO

Em 2022, até novembro, 68.078 inscrições foram atualizadas, corrigidas ou padronizadas, de diversas formas:

- \* dados cadastrais, sem recálculo de IPTU/TRSD, por se tratar somente de padronização de endereço;





- \* dados cadastrais que implicam recálculo de IPTU/TRSD, por envolverem aspectos que impõem a necessária adequação tributária dos imóveis;
- \* confirmada a situação de falecimento dos seus titulares, passando a ser identificadas com a expressão “Espólio de” à frente dos nomes dos contribuintes, e, com isso, evitando complicações no curso de ações de execução fiscal;
- \* identificação do tipo de subunidade corrigido, evitando problema na viabilidade na Sedur (Redesim);
- \* inscrições classificadas como saneadas, após serem submetidas a todas as possibilidades de revisão de cadastro, disso resultando a decisão pela ativação da inscrição ou a suspensão do cadastro ou o lançamento de tributos ou, por último, o seu cancelamento. Dessa forma, a inscrição não mais será objeto de cobranças e execuções fiscais indevidas, causadas por problemas cadastrais.

### DEPURAÇÃO CADASTRAL DE CONDOMÍNIOS

Com foco na padronização dos dados cadastrais de imóveis de um mesmo condomínio, foram realizadas depurações cadastrais em 376 condomínios, refletindo na padronização de 23.495 inscrições imobiliárias.

### CRUZAMENTOS DE BASES DE DADOS

Foi concluído o cruzamento dos dados das 83 mil inscrições com status cadastral suspenso no cadastro imobiliário municipal com a base de dados de consumidores da Coelba. Este cruzamento saneou 4.439 inscrições.

Também foi realizada a apuração de 8.971 inscrições com utilização “Terreno” com mesmo endereço de localização e destinatário. Após cruzamento dos dados destas inscrições com as bases dos Correios e da Receita Federal, foram saneadas 1.770 inscrições de Terreno, que passaram a contar com endereço de destinatário válido.

Outro cruzamento finalizado é o do Cadastro Mobiliário com o Cadastro Imobiliário. Foram identificadas, aproximadamente, cinco mil inscrições

de empresas que desempenham atividades impedidas de serem exercidas em residências.

### SISTEMA DLUIWEB – DECLARAÇÃO DE LANÇAMENTO DE UNIDADE IMOBILIÁRIA

Disponibilizado para incorporadoras e construtoras, no início de 2022, o sistema tornou eletrônicos os formulários de criação de empreendimentos e inscrições imobiliárias, simplificando e dando maior velocidade e qualidade aos processos de Incorporação (alvarás de construção) e Habite-se que eram feitos de forma totalmente manual.

A implantação dos dados no Sistema de Administração Tributária (SAT) também passou a ser automática, extinguindo a fase de digitação de dados desses processos, reduzindo para poucas horas o tempo de liberação, que antes chegava a semanas.

### REDESIM

Em 2022, foram realizadas melhorias na integração à Redesim, rede federal de sistemas informatizados para abertura, alterações e baixas de empresas nos âmbitos federal, estadual e municipal e, simultaneamente, também ao REGIN, sistema de registro comercial da Junta Comercial do Estado da Bahia (Juceb). Como resultado das melhorias, o tempo médio de abertura de empresas em Salvador (viabilidade + registro) foi reduzido de dois dias e 19 horas em 2021 para apenas 10 horas (registrado em novembro 2022).

### NOTA SALVADOR

O programa objetiva a incorporação, por parte do tomador de serviços, da cultura de exigência da nota fiscal eletrônica de serviços. Para tanto, são oferecidos incentivos financeiros aos contribuintes de ISS que exigirem a Nota Fiscal de Serviços, estimulando a educação e a consciência tributária, e promovendo o aumento da arrecadação tributária municipal.

Pelas regras atuais do programa, os benefícios preveem a distribuição de prêmios, mediante sorteios bimensais, com prêmios individuais aos tomadores de serviço pessoa física – CPF, os quais têm valor de até



R\$ 50 mil e, no conjunto, somam R\$ 80 mil por sorteio. Em 2022, atingiu o marco de 412.712 pessoas físicas cadastradas no Portal da Nota Salvador, com senha web para acesso ao aplicativo do próprio Nota Salvador, bem como do sistema de Bilhete Eletrônico (BE) e dos Programas de Parcelamentos Administrativo (PAD) e Incentivado (PPI).

De dezembro de 2013 até dezembro de 2022, foram realizados 83 sorteios com 200.118 participantes e uma quantidade de 905.898 prêmios distribuídos, no valor total de prêmios e créditos pagos de R\$ 78.622.646,22 (valores já abatidos os estornos bancários). O programa gerou aumento no número de notas fiscais de serviço eletrônicas emitidas no município, que passaram de 11,2 milhões em 2014 (média de 933 mil notas por mês), para 37,8 milhões em 2022 (média de 3,15 milhões mensais), um incremento de 3,38 vezes na quantidade de notas emitidas a partir da implantação do Nota Salvador.

Em 2022, foi desenvolvido e implementado novo módulo de Cancelamento de NFS-e/NFTS-e no sistema Nota Salvador, que possibilitou um maior controle no cancelamento de notas fiscais emitidas.

## AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO

As ações de fiscalização empreendidas em 2022 tiveram como alvo 915 estabelecimentos prestadores de serviços. Foram detectadas situações de irregularidade em 319 desses estabelecimentos, resultando na constituição de crédito tributário no montante de R\$ 26,5 milhões.

## Shows e Eventos

O segmento de shows e eventos experimentou um crescimento em 2022 com a flexibilização das medidas restritivas devido à pandemia do novo Coronavírus, e a criação do Programa Procultura, no final de setembro de 2021, que concedeu incentivos para sua recuperação. Em 2022, o segmento alcançou um total de ISS próprio declarado no valor de R\$ 13.282.700,54, incluindo a retomada do carnaval para 2023.

Aproximadamente 53% desse valor provem da realização de shows e congêneres. Do valor total declarado, R\$ 3.883.928,51 corresponde ao valor do ISS próprio pago. O ISS retido declarado atingiu R\$ 4.474.399,85,

sendo recolhido aos cofres o valor de R\$ 3.696.303,37. Em 2022, o crescimento do ISS próprio declarado em relação a 2021, atingiu 445,7% e do ISS retido declarado em 370,6%.

## Simples Nacional

A Sefaz contratou a utilização do sistema de Gestão do Simples Nacional – GSN, para acompanhamento da conformidade fiscal dos contribuintes optantes do Simples Nacional e instrumento de indução à autorregularização. A iniciativa resultou na emissão de 7.685 avisos fiscais, dos quais 5.777 autoregularizaram a situação, gerando imposto no valor de R\$ 2.804.751,00. Além disso, foram efetivadas 17 ações fiscais, resultando na constituição de R\$ 1.380.695,29 em créditos tributários de ISS.

## Cota Parte do ICMS

O valor adicionado (VA) apurado pelo Estado da Bahia para quantificar a participação do Município de Salvador no repasse estadual da cota-parte do ICMS no exercício de 2022, relativo ao ano-base de 2021, teve uma variação positiva de 11,22% em relação ao apurado em 2021 (ano-base 2020), passando de R\$ 21,1 bilhões para R\$ 23,4 bilhões, enquanto o índice de participação do Município no ICMS caiu 11,04%, passando de 11,178811 no exercício de 2022 para 9,944646 no exercício de 2023. Isso ocorreu basicamente pelo crescimento significativo dos municípios que representam o agronegócio e a mineração no Estado da Bahia, e ainda pelo efeito da pandemia em 2020 e 2021, quando o consumo de bens e as vendas de shopping e lojas de rua fechadas tiveram um decréscimo significativo, sem ainda obter a recuperação e chegar aos níveis de 2018 e 2019.

Salvador impugnou administrativamente esses dados e empreendeu ações fiscais que resultaram na recuperação de R\$ 883 milhões na apuração do valor adicionado do ano base de 2021. Nesse sentido, a expectativa é de que essas providências acrescentem cerca de R\$ 142 milhões ao valor originário da receita da cota-parte de ICMS de 2023.

Com relação aos repasses do Estado para o Município, os valores chegaram a R\$ 897 milhões em 2021 e passaram para R\$ 905 milhões em 2022, ou seja, tiveram um crescimento de 0,89%.

## DMS – IF

Após a implantação, em abril de 2021, da ferramenta de Declaração Mensal de Serviços das Instituições Financeiras (DMS-IF), foram realizadas ações fiscais de levantamento de diferença do ISS do período de 2019 e 2020 de uma instituição financeira, e demais ações para verificação do descumprimento de obrigação acessória, resultando na lavratura de 36 Notificações Fiscais de Lançamento – NFL, no valor total de R\$ 1.610.289,00, e de 29 Autos de Infração – AI, no valor de R\$ 761.295,28.

## RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS

Com o objetivo de recuperar créditos junto a contribuintes em situação de atraso de pagamento ou de inadimplência com o município, foram desenvolvidas diversas iniciativas como o Programa de Parcelamento Administrativo de Dívidas (PAD), eventos especiais de cobrança, sob

a forma de Programas de Parcelamento Incentivado (PPI), ações de recuperação do ISS declarado em Nota Fiscal, mas não recolhido pelo contribuinte através do chamado Resumo de Declaração Tributária (RDT) e ações estratégicas de cobrança qualificada, voltadas para determinados grupos, a exemplo de grandes contribuintes, e situações específicas como as de rompimento de parcelamento e de encaminhamento dos débitos para Dívida Ativa.

Com execução do Planejamento Estratégico da Sefaz e implantação de diversos projetos, novas ferramentas foram disponibilizadas para a cobrança, conferindo maior agilidade, abrangência e eficácia em sua execução, repercutindo em melhoria dos resultados obtidos.

O conjunto dessas iniciativas tem constituído um instrumento efetivo de recuperação de créditos, gerando nos dois últimos exercícios aproximadamente R\$ 500 milhões de receita, referente apenas aos pagamentos realizados pelos contribuintes após o vencimento do tributo.



### RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS PAGAMENTOS REALIZADOS APÓS VENCIMENTO

RECEITA	2021		2022	
	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)
IPTU/TRSD	1.454.343	97.319.903,98	1.526.293	116.224.238,27
ISS Autônomo	4.358	873.433,49	2.528	614.971,45
TFF Autônomo	1.028	108.063,74	474	81.956,05
TFF Estabelecimento	45.890	20.866.950,66	22.720	15.111.145,65
ISS RDT Próprio	17.589	7.698.436,18	26.247	11.291.662,84
ISS RDT Substituto	8.877	4.107.938,02	13.643	5.601.770,67
ISS RDT Tomador	555	298.317,81	946	1.110.548,95
<b>TOTAL</b>	<b>1.532.640</b>	<b>131.273.043,88</b>	<b>1.592.851</b>	<b>150.063.294,88</b>

### ARRECAÇÃO DE PARCELAMENTO ADMINISTRATIVO DE DÉBITOS - PAD

RECEITA	2021		2022	
	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)
Janeiro	7.486	8.511.020,03	13.355	7.391.245,36
Fevereiro	7.434	6.546.449,42	13.145	7.474.206,95
Março	7.772	4.278.337,12	20.640	10.455.423,03
Abril	7.737	4.620.041,51	15.782	10.398.347,30

## ARRECAÇÃO DE PARCELAMENTO ADMINISTRATIVO DE DÉBITOS - PAD

RECEITA	2021		2022	
	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)	QUANTIDADE DE PAGAMENTOS	VALOR (R\$)
Maio	8.398	5.173.268,78	18.857	10.292.472,44
Junho	8.367	5.627.188,97	18.742	10.963.371,38
Julho	8.966	5.012.957,36	19.086	10.722.861,37
Agosto	9.510	6.397.190,73	20.736	12.577.530,44
Setembro	10.117	9.398.293,07	19.496	15.414.005,59
Outubro	10.356	7.661.945,11	19.909	13.112.216,77
Novembro	10.662	8.521.263,90	19.308	13.120.958,85
Dezembro	11.268	8.742.337,24	19.607	11.463.001,16
<b>TOTAL</b>	<b>108.073</b>	<b>80.490.293,24</b>	<b>218.663</b>	<b>133.385.640,64</b>

## Programa PMAT com o BNDES

O programa, no valor de R\$ 50,8 milhões, destinados à Modernização da Administração Tributária Municipal, conta com uma contrapartida do município no valor de R\$ 18,2 milhões, representando inicialmente recursos da ordem de R\$ 69 milhões, que adicionados aos Rendimentos de Aplicação, apurados até dezembro de 2022, totalizam possibilidades de investimentos de até R\$ 71 milhões, com carência de 24 meses e prazo de amortização de 96 meses. Até dezembro de 2022, foram realizados 87% da previsão total.

## EXECUÇÃO DO PMAT MACRO AÇÃO (ATÉ DEZEMBRO DE 2022)

MACRO AÇÃO	VALORES		PERCENTUAIS DE EXECUÇÃO	
	PREVISTO	EXECUTADO	FINANCEIRA	FÍSICA
Sistemas	19.848.016	19.848.016	100%	100%
Equipamentos e Outros TIC	22.464.469	22.464.469	100%	100%
Consultoria e Serviços	18.379.435	9.690.564	53%	54%
Adequação das Instalações Físicas	9.336.333	8.780.332	94%	94%
	<b>70.028.252</b>	<b>60.783.380</b>	<b>87%</b>	<b>87%</b>

## PNAFM III – Projeto de Modernização da Gestão Fiscal

O município firmou com a Caixa Econômica Federal um contrato de empréstimo no valor de R\$ 35 milhões para a execução, a cargo da Sefaz, de um Projeto para Modernização da Gestão Fiscal do Município do Salvador, no âmbito do Programa Nacional de Apoio à Gestão Administrativa e Fiscal dos Municípios Brasileiros (PNAFM III), objeto de um contrato de financiamento entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e a União.

O PNAFM financia ações de estímulo e potencialização do equilíbrio fiscal autossustentável dos municípios, seja pela via da ampliação do seu potencial de arrecadação, seja pela redução e controle dos custos gerados pela máquina administrativa. O projeto contará com uma contrapartida municipal de 10% do valor do empréstimo, dessa forma o montante global a ser aplicado em suas ações será de R\$ 38,888 milhões.

## USO DE BENS IMÓVEIS MUNICIPAIS

A administração dos bens imóveis públicos municipais tem representado uma importante fonte de receita para o município. Nos últimos cinco anos, o uso desses bens, em suas diversas modalidades, previstas na Lei nº 3293/1983, gerou arrecadação aos cofres públicos em montante correspondente a R\$ 23.100 milhões em valores nominais.

## ALIENAÇÃO DE BENS IMÓVEIS MUNICIPAIS

Através do Programa de Alienação de Bens Imóveis Municipais, 47 imóveis foram alienados até 2022, o que gerou R\$ 221 milhões de receita de capital, despendida exclusivamente em obras de infraestrutura ou ampliação dos ativos permanentes do município.

A maior parte desses recursos foi utilizada na construção do Hospital Municipal de Salvador, na cobertura integral dos custos da construção do novo Centro de Convenções da Capital, na construção do Parque dos Ventos e em obras de requalificação das vias urbanas municipais.

Ao longo do ano, a Sefaz lançou nove editais para a alienação de imóveis públicos municipais, dos quais três processos de concorrência pública tiveram êxito, resultando em uma arrecadação aos cofres públicos de R\$ 4.803.554,58.

## DESAPROPRIAÇÃO DE ÁREAS

Mediante solicitações de expropriação de áreas consideradas de utilidade e de interesse público para fins de desapropriação por diversos órgãos e entidades da administração municipal, a Sefaz conduziu entre 2021 e 2022 um total de aproximadamente 1.500 processos de desapropriação de áreas destinadas à implementação de projetos sociais, ambientais, urbanísticos e de melhoria do sistema viário municipal.

## CONSELHO MUNICIPAL DE TRIBUTOS – CMT

O Conselho Municipal de Tributos (CMT) tem a finalidade de julgar os processos administrativos fiscais relativos a tributos administrados pela Sefaz. Em 2022, foram apreciados e analisados 322 processos pelas câmaras de julgamento, relacionados a Notificação Fiscal de Lançamento (NFL), Auto de Infração (AI), Auto de Infração e Notificação de Lançamento do Simples Nacional (AINFL.SN) e Notificação de Lançamento (NL).

## ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE

O atendimento ao contribuinte é realizado nos diversos postos de atendimento nos Serviços de Atendimento ao Cidadão (SAC), no edifício-sede

da Sefaz, nas Prefeituras-Bairro e, também, por meio eletrônico, via Internet. Em 2022, houve um aumento de 25% nos atendimentos no posto central em relação a 2021. No ano, foram realizados 376.033 atendimentos.

A pandemia da Covid-19 impôs a interrupção do atendimento presencial e a criação do endereço eletrônico [atendemergencial@sefaz.salvador.ba.gov.br](mailto:atendemergencial@sefaz.salvador.ba.gov.br) para atendimento emergencial, além de uma linha telefônica específica para atendimento (3202-8234), com o objetivo de dar resposta às demandas dos contribuintes.

Em 2022, foi implantado o Formulário de Atendimento Sefaz (FAS), com a finalidade de aprimorar o atendimento virtual do cidadão, substituindo o e-mail. Foi implantado também um ponto de atendimento no novo SAC Municipal do Empreendedor, disponibilizados dois pontos de autoatendimento assistido, além de maquinetas para avaliação do atendimento e aferição do índice de satisfação dos contribuintes.

## MODERNIZAÇÃO DO BI

A Sefaz implementou um novo modelo de desenvolvimento para o BI. Consiste na definição de um Data Warehouse corporativo (otimizado, estruturado e organizado de forma a ser escalável), bem como de novos *templates* para desenvolvimento nessa área. A tecnologia utilizada envolve uma arquitetura híbrida com a criação de *workspaces* para construção dos painéis e com sincronização via recursos da nuvem na Microsoft.

## MAPEAMENTO CARTOGRÁFICO DIGITAL DO MUNICÍPIO

O Projeto “Mapeamento Cartográfico Digital de Salvador” tem o objetivo de prover o Município de Salvador de um conjunto de dados cartográficos atualizados, em escala urbana (1:1000), para a geração de informações georreferenciadas.

Em 2022, foram iniciados um processo de atualização das imagens aéreas (*true* ortofotos) na escala 1:1000 e, também, o Mapeamento Móvel Terrestre 360° (MMT 260°).



## SISTEMA CORPORATIVO DE INFORMAÇÕES GEOGRÁFICAS

O Sistema Corporativo de Informações Geográficas (SIG) foi implantado e encontra-se em funcionamento. Em 2023 este sistema será engajado por nove órgãos da Prefeitura e será mantido e ampliado para outros órgãos, se tornando o sistema corporativo em que se concentrarão os principais dados georreferenciados de praticamente todas as áreas da PMS.

O SIG também está preparado para receber os registros de quadras e lotes fiscais, condomínios e edifícios. Todas estas bases de dados estão em construção e vão auxiliar as ações de planejamento, fiscalização, organização e de busca da isonomia fiscal. Igualmente, constam do SIG bases de dados de instituições de fora da prefeitura, a exemplo da Embasa, Correios, Conder, Bahiagás e SPU/BA (Superintendência do Patrimônio da União/Bahia).

## VALOR VENAL DAS TRANSAÇÕES IMOBILIÁRIAS (ITIV)

Em março de 2022, o STJ determinou, em decisão liminar, que a base de cálculo do Imposto de Transmissão de Bens Imóveis (ITIV) em Salvador deve ser o valor da transação, ressalvado o direito da Fazenda Municipal de contestar em caso de ocorrer diferença muito grande entre o valor da transação e o estabelecido. Com isso, a Sefaz realizou um estudo do histórico do recolhimento do ITIV, e os valores relacionados a essas transações de 2014 ao atual momento, dando tratamentos monetário e estatístico para se determinar com segurança e embasamento fático, valores limites para as diferentes regiões da Cidade do Salvador.

Cerca de 126 mil lançamentos de ITIV entre 2014 e 2022 foram utilizados, sendo corrigidos monetariamente pelo IPCA trazendo-os para 2022. Cerca de 106 mil registros foram georreferenciados, criando uma camada de pontos com os mesmos. A metodologia utilizada foi o cálculo da média de valor de transação por metro quadrado para cada transação, por tipo de imóvel (residencial horizontal, residencial vertical, não-residencial horizontal, não-residencial vertical, galpão, garagem e terreno).

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 – 2024: SEFAZ + POR SALVADOR

No início de 2021 foi estruturado o Planejamento Estratégico “SeFaz + Por Salvador” – plano que contém as realizações prioritárias para a administração fazendária, visando estabelecer alicerces para o desenvolvimento do município. Seus princípios fundamentais são: foco no cidadão, transformação digital e gestão por resultados e eficiência.

Alinhado ao Plano Estratégico de Salvador 2021-2024, o documento é composto por cinco objetivos estratégicos, sustentados por 16 metas e resultados chave para a administração, além de 30 projetos.

A carteira do Planejamento Estratégico “SeFaz + Por Salvador” é acompanhada pelo Escritório de Gerenciamento de Projetos – EGP, que durante o ano de 2022 realizou 324 reuniões de monitoramento com líderes de projetos e seus patrocinadores, além de três reuniões internas de apresentação de resultados. Nesses eventos, foram mostradas mais de 200 ações realizadas pelos 30 projetos. Atualmente, a carteira encontra-se com 85% da meta de atividades concluída com a finalização de 21 dos 30 projetos vigentes.



SALVADOR 2022

## EXPEDIENTE



**Bruno Soares Reis**  
Prefeito

**Ana Paula Andrade Matos Moreira**  
Vice-Prefeita

**Julio Fon Simões**  
Secretário de Governo (*em exercício*)

**Luiz Antonio Vasconcellos Carreira**  
Chefe da Casa Civil

**Thiago Martins Dantas**  
Secretário Municipal de Gestão – SEMGE

**Giovanna Guiotti Tosta VICTER**  
Secretária Municipal da Fazenda – SEFAZ

**Décio Martins Mendes Filho**  
Secretário Municipal da Saúde – SMS

**Otávio Marcelo Matos de Oliveira**  
Secretário Municipal da Educação – SMED

**Fabrizio Muller Martinez**  
Secretário Municipal de Mobilidade – SEMOB

**Alessandro Pereira Lordello**  
Secretário Municipal de Ordem Pública – SEMOP

**João Xavier Nunes Filho**  
Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano – SEDUR

**Júlio César dos Santos**  
Secretário Municipal de Infraestrutura e  
Obras Públicas – SEINFRA

**Daniel Ribeiro Silva**  
Secretário Municipal de Promoção Social, Combate à Pobreza,  
Esportes e Lazer – SEMPRES

**Andréa Almeida Mendonça**  
Secretária Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

**Ivete Alves do Sacramento**  
Secretária Municipal da Reparação – SEMUR

**Marcelle Carvalho Moraes**  
Secretária Municipal de Sustentabilidade e Resiliência – SECIS

**Luciano Ricardo Gomes de Sandes**  
Secretário Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

**Fernanda Silva Lordelo**  
Secretária Municipal de Políticas para Mulheres, Infância  
e Juventude – SPMJ

**Renata Gendiroba Vidal**  
Secretária Municipal de Comunicação – SECOM

## SALVADOR 2022

**Mila Correia Gonçalves Paes Scarton**

Secretária Municipal de Desenvolvimento Econômico,  
Emprego e Renda – SEMDEC

**Samuel Pereira Araújo**

Secretário Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT e  
Presidente da Companhia de Governança Eletrônica  
do Salvador – COGEL

**Kaio Vinícius Moraes Leal**

Secretário Municipal de Articulação Comunitária e  
Prefeituras-Bairro – SACPB

**Luciana Rodrigues Vieira Lopes**

Procuradora Geral do Município do Salvador – PGMS

**Jeanclaydson de Almeida Nascimento**

Ouvidor Geral do Município – OGM

**Maria Rita Góes Garrido**

Controladora Geral do Município de Salvador – CGM

**Virgílio Teixeira Daltro**

Presidente da Companhia de Desenvolvimento Urbano  
de Salvador – DESAL

**Omar Antonio Gordilho de Britto**

Presidente da Empresa de Limpeza Urbana do Salvador – LIMPURB

**Isaac Chaves Edington**

Presidente da Empresa Salvador Turismo – SALTUR

**Tânia Maria Scofield de Souza Almeida**

Presidente da Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

**Isabela Argolo de Almeida**

Presidente da Fundação Cidade Mãe – FCM

**Fernando Ferreira de Carvalho**

Presidente da Fundação Gregório de Mattos – FGM

**Jean Paulo Oliveira Prates**

Presidente da Agência Reguladora e Fiscalizadora dos  
Serviços Públicos de Salvador – ARSAL

**Marcus Vinícius Passos Raimundo**

Superintendente de Trânsito do Salvador – TRANSALVADOR

**Orlando César da Costa Castro**

Superintendente de Obras Públicas de Salvador – SUCOP

**Maurício Rosa Lima**

Diretor Geral da Guarda Civil Municipal – GCMS

**Sóstenes Tavares de Macêdo Almeida**

Diretor Geral da Defesa Civil – CODESAL

### COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

**Luiz Antonio Vasconcellos Carreira**

Chefe da Casa Civil

**Moisés de Oliveira Andrade Júnior**

Subchefe da Casa Civil

**Renata Guimarães Camelyer**

Coordenação Técnica

**Cássia Geraldi Montenegro**

Jornalista responsável (MTB 1052)

Fotos: Secom







**SALVADOR**  
PREFEITURA