



# EQUILÍBRIO DE CONTAS



**SALVADOR**  
RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2014



## 1. SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

A Secretaria Municipal da Fazenda - SEFAZ foi criada pela Lei nº 376, de 01 de fevereiro de 1951, reorganizada e modificadas por diversas leis e atualmente com a alteração estabelecida na Lei 8.421 de 16 de julho de 2013. Tem por finalidade formular, coordenar e executar as funções de administração tributária, financeira, patrimonial, contábil e de auditoria do Município.

### 1.1. Situação financeira encontrada

Tabela 1- Dívida Municipal /2012

| Discriminação                             | Valores              |
|-------------------------------------------|----------------------|
| Dívida do Município em 31/12/12           | R\$ 3,51 bilhões     |
| a) Compromissos vencidos e de curto prazo | R\$ 1,23 bilhão      |
| b) Disponibilidade financeira             | R\$ 237,1 milhões    |
| c) Déficit de caixa (a) – (b)             | (R\$ 993,79 milhões) |

Fonte: SEFAZ

### 1.2. Medidas de ajuste fiscal

- ✚ Redução de despesas (contingenciamento, cota orçamentária e financeira, caixa único, renegociação de contratos, vedação de nepotismo, corte de cargos em comissão, recadastramento de servidores, inversão de fases de licitação, conclusão da liquidação de empresas municipais etc.)
- ✚ Redução de dívidas (pagamento de restituições, auditoria em contratos, recálculo de precatórios etc.)
- ✚ Ampliação de receitas (venda do direito de pagamento da folha/fornecedores, elaboração de projeto de lei de ajuste fiscal, recadastramento imobiliário, elaboração da nova PGV, CADIN, PPI, Nota Salvador, alienação de imóveis etc.)

### 1.3. Outras Medidas

- ✚ Regularidade da Prefeitura junto ao CAUC – havia 173 pendências que impediam desde o ano de 2011 a captação de recursos junto ao Governo Federal;
- ✚ As contas de 2013 da Prefeitura estão sendo apreciadas neste momento com voto do relator pela aprovação, após 3 anos consecutivos de reprovação pelo TCM;
- ✚ Pagamento em dia dos fornecedores da Prefeitura.



## 1.4. Principais Resultados - Receita

Tabela 2 – Incremento da Receita

| Exercício | Receita Total (R\$ milhões) | Adicional em Relação a 2012 |           |
|-----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|
|           |                             | No Ano                      | Acumulado |
| 2012      | 3.835,79                    | -                           | -         |
| 2013      | 4.374,15                    | 538,36                      | 538,36    |
| 2014      | 5.105,62                    | 1.269,84                    | 1.808,20  |
| 2015      | 6.200,00                    | 2.364,21                    | 4.172,41  |

Fonte: GAB/SEFAZ

Tabela 3 – Crescimento da Receita

| Discriminação                               | %               |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Crescimento da receita no período 2012/2014 | +33,1%          |
| Crescimento da receita no período 2012/2015 | +61,6%          |
| Recursos adicionais no biênio 2013/2014     | R\$ 1,8 bilhão  |
| Recursos adicionais no triênio 2013/2015    | R\$ 4,2 bilhões |

Fonte: GAB/SEFAZ

## 1.5. Principais Resultados-Dívida

Tabela 4 – Redução da Dívida

Fonte: GAB/SEFAZ

| Dívida negociada/reduzida | Situação anterior   | Situação revista    | Redução             | % Redução    |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| SÉRVIA                    | 28.808,08           | -                   | 28.808,08           | 100,0        |
| EMBASA                    | 4.913,64            | -                   | 4.913,64            | 100,0        |
| UNIÃO – MP 2185           | 668.021,34          | 345.179,22          | 322.842,12          | 48,3         |
| UNIÃO - INSS              | 669.895,79          | 420.086,08          | 249.809,71          | 37,3         |
| Parque das Dunas          | 550.000,00          | -                   | 550.000,00          | 100,0        |
| Acordo administrativo     | 200.000,00          | -                   | 200.000,00          | 100,0        |
| Precatórios               | 755.796,99          | 455.975,78          | 299.821,21          | 39,7         |
| Outras dívidas            | 792.276,00          | 491.346,00          | 300.930,00          | 38,0         |
| <b>Subtotal</b>           | <b>3.669.711,84</b> | <b>1.712.587,08</b> | <b>1.957.124,76</b> | <b>53,3</b>  |
| TRANSCON-Faz. Itapuã      | 541.992,38          | -                   | 541.992,38          | 100,0        |
| TRANSCON – Tauaçu         | 706.956,07          | -                   | 706.956,07          | 100,0        |
| <b>Subtotal</b>           | <b>1.248.948,45</b> | <b>-</b>            | <b>1.248.948,45</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Total</b>              | <b>4.918.660,29</b> | <b>1.712.587,08</b> | <b>3.206.073,21</b> | <b>65,2</b>  |

Fonte: GAB/SEFAZ



## 1.6. Principais resultados-Investimentos

Tabela 5- Investimentos

| Exercício | Investimento (R\$ milhões) | Variação em relação a 2012 |        |           |
|-----------|----------------------------|----------------------------|--------|-----------|
|           |                            | (%)                        | No ano | Acumulado |
| 2012      | 157,4                      | -                          |        |           |
| 2013      | 203,1                      | +29,0%                     | 45,7   | 45,7      |
| 2014      | 500,0                      | +217,7%                    | 342,6  | 388,3     |

Fonte: GAB/SEFAZ

| Discriminação                            | %               |
|------------------------------------------|-----------------|
| Saldo em Caixa Previsto (31/12/14)       | R\$ 1,0 Bilhão  |
| Superávit Financeiro Previsto (31/12/14) | R\$ 500 Milhões |

Fonte: GAB/SEFAZ

## 2. Atividades Realizadas e Resultados Alcançados

No exercício de 2014 a Secretaria da Fazenda, realizou diversos projetos e ações consideradas relevantes e fundamentais para a sustentabilidade do município, por intermédio de suas diretorias e coordenadorias.

### 2.1. Redução de Despesas

Almejando reduzir despesas o Município aprofundou diversas medidas adotadas e bem sucedidas no exercício anterior, entre as quais se destacam:

#### 2.1.1. Contingenciamento do Orçamento/2014

Prosseguindo na condução de uma política austera foi realizado contingenciamento inicial de R\$ 2,0 bilhões do Orçamento de 2014, equivalente a 31,6% de seu montante. Em 30/11/2014 permanecem contingenciados R\$ 1,4 bilhão, equivalentes a 22,38% do orçamento atualizado. O contingenciamento apenas da Fonte Tesouro alcança o valor de R\$ 552,3 milhões, representando 33,3% do total contingenciável do Tesouro (exclusive pessoal, educação, saúde e dívida).



### 2.1.2. Pagamento de Obrigações

Em cumprimento à premissa adotada no início da gestão de “não dar calote na dívida passada” e “realizar os pagamentos em dia” dos compromissos assumidos a partir de janeiro de 2013, foram efetuados pagamentos até novembro de 2014, conforme tabela abaixo.

Tabela 6 – Pagamentos RP e DEA e -Novembro/2014

| Discriminação     | Valor                   |
|-------------------|-------------------------|
| Fontes Vinculadas | 2.205.066.046,63        |
| Restos a Pagar    | 299.893.438,94          |
| D.E.A.            | 19.133.506,76           |
| <b>Total</b>      | <b>2.524.092.992,33</b> |

Fonte: DGT/M/CCT

Tabela 7– Pagamentos de Restituição de Importância efetuados em 2014

| Período                        | Valor               |
|--------------------------------|---------------------|
| Pagamentos realizados até 2013 | 1.439.455,28        |
| Pagamentos realizados até 2014 | 2.541.078,84        |
| <b>Total</b>                   | <b>3.980.534,12</b> |

Fonte: DGT/M/CCT

### 2.1.3. Redução de dívidas

Perseguindo a diretriz da redução de dívidas foram realizadas diversas ações como:

Tabela 8 – Situação da Dívida

| Credor                    | Situação anterior       | Situação atual          | Valor reduzido          |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| SÉRVIA                    | 28.808.078,86           | -                       | 28.808.078,86           |
| EMBASA                    | 4.913.638,10            | -                       | 4.913.638,10            |
| União – MP 2185           | 668.021.337,02          | 345.179.220,47          | 322.842.116,55          |
| União – INSS              | 669.895.787,57          | 420.086.077,50          | 249.809.710,07          |
| TRANSCON – Fazenda Itapuã | 541.992.380,00          | -                       | 541.992.380,00          |
| TRANSCON – Fazenda Tauaçu | 706.956.070,00          | -                       | 706.956.070,00          |
| Parque das Dunas          | 550.000.000,00          | -                       | 550.000.000,00          |
| Pr. Odebrecht             | 200.000.000,00          | -                       | 200.000.000,00          |
| <b>Precatórios</b>        | 755.796.989,23          | 454.136.373,35          | 301.660.615,88          |
| <b>Total</b>              | <b>4.126.384.280,78</b> | <b>1.219.401.671,32</b> | <b>2.906.982.609,46</b> |

Fonte: DGT/M/CDH



Tabela 9– Gerenciamento de Dívida Pública

| Pagamento Dívida 2012<br>(Valor Nominal) | Pagamento Dívida 2012<br>(Valor Atualizado – IPCA <sup>1</sup> ) | Pagamento Estimado Dívida<br>2014 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| R\$ 170.273.657,53                       | R\$ 190.938.851,87                                               | R\$ 150.000.000,00                |

Fonte: DGT/CDH / Banco Central

O total pago a título de Dívida Pública em 2012 foi R\$ 170.273.657,53 (valores nominais). Este valor, atualizado pelo IPC-A, representaria aproximadamente R\$ 190.938.851,87. Em 2014, o pagamento até novembro está no patamar de R\$ 135.443.123,54, com estimativa de fechar o ano com pagamento total de R\$ 150 milhões. Estes números mostram o gerenciamento da Dívida Pública pela SEFAZ, com a melhora do perfil de Endividamento, quitando passivos mais onerosos ou substituindo por dívidas com indexadores mais favoráveis. Todo esse trabalho resulta numa redução de pagamento de aproximadamente R\$ 40 milhões no ano de 2014 em comparação ao gasto em 2012.

Depois de 16 anos em processo de liquidação, em maio de 2014, foram registradas na JUCEB as Atas de Encerramento das empresas municipais, Comasa, Cohab e Transur.

## 2.2. Ampliação de Receitas

Visando incremento de receita, além de ajustes para modernização da administração tributária, foram elaborados e aprovados na Câmara de Vereadores diversos Projetos de Lei, como:

- ✚ Arrecadação e encampação de imóveis abandonados no Município de Salvador – Lei 8.553/14 - Aprovado em janeiro/2014;
- ✚ Condições de pagamento ITIV – imóveis para entrega futura – Lei 8.622/14 - Aprovado em julho/2014;
- ✚ Alienação de 59 imóveis inservíveis para a Prefeitura – Lei 8.655/14 - Aprovada em setembro/2014;
- ✚ Implantação do sistema de protesto de dívida em cartório - utilização do protesto extrajudicial de Certidões de Dívida Ativa (CDA) - Portaria Conjunta SEFAZ/PGMS Nº 270 – Aprovada em novembro/2014.

Além dos já aprovados em 2013, a saber:

- ✚ Ajuste Fiscal – Leis 8.421 e 8.422/13 – Aprovado em Julho/2013;
- ✚ Alteração da Progressividade do IPTU – Lei 8.464/13 - Aprovada em setembro/2013;



- ✚ Atualização da Planta Genérica de Valores – Lei 8.473/13 - Aprovada em setembro/2013;
- ✚ Ampliação das Isenções e Remissões do IPTU/TRSD – Lei 8.474/13 - Aprovada em outubro/2013.

O Município por meio do Decreto 25.476/2014 de 29/10/2014 realizou a Consolidação da Legislação Tributária Municipal, publicando-a em edição especial no Diário Oficial do Município em 29 de outubro de 2014.

### **2.2.1. Ações para Incremento de Receitas**

Após a experiência exitosa com a contratação de instituição financeira para pagamento de servidores e fornecedores, que rendeu ao Município o montante de R\$126 milhões em inícios de 2013, a Secretaria modificou a sistemática de aplicação financeira das disponibilidades de caixa dos recursos do Tesouro, recursos Vinculados, dos Fundos e das Entidades da Prefeitura, obtendo significativos acréscimos, conforme quadro abaixo:

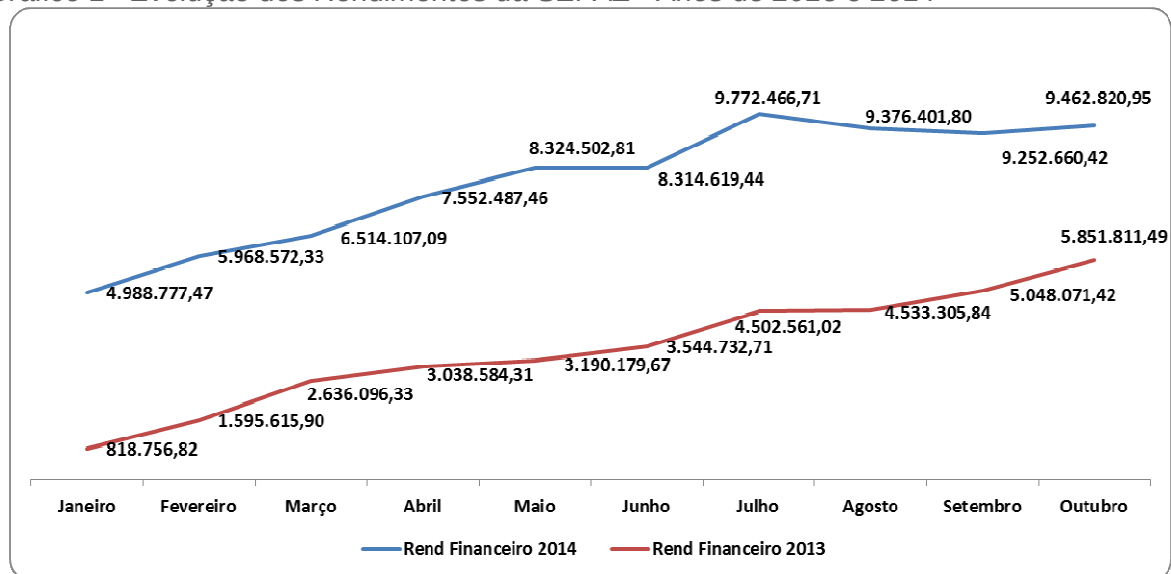
*Tabela 10 – Comparativos dos Rendimentos da SEFAZ nos anos de 2013 e 2014*

| <b>Mês</b>          | <b>Dias úteis /2014</b> | <b>Rendimento Financeiro 2014</b> | <b>Rendimento Financeiro 2013</b> |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Janeiro             | 22                      | 4.988.777,47                      | 818.756,82                        |
| Fevereiro           | 18                      | 5.968.572,33                      | 1.595.615,90                      |
| Março               | 20                      | 6.514.107,09                      | 2.636.096,33                      |
| Abril               | 22                      | 7.552.487,46                      | 3.038.584,31                      |
| Maio                | 21                      | 8.324.502,81                      | .190.179,67                       |
| Junho               | 20                      | 8.314.619,44                      | 3.544.732,71                      |
| Julho               | 23                      | 9.772.466,71                      | 4.502.561,02                      |
| Agosto              | 22                      | 9.376.401,80                      | 4.533.305,84                      |
| Setembro            | 21                      | 9.252.660,42                      | 5.048.071,42                      |
| Outubro             | 23                      | 9.462.820,95                      | 5.851.811,49                      |
| <b>Total</b>        |                         | <b>70.064.595,53</b>              | <b>28.907.904,02</b>              |
| <b>Média Mensal</b> |                         | <b>7.784.955,06</b>               | <b>3.211.989,34</b>               |

Fonte: DGTM/CAF



Gráfico 1 –Evolução dos Rendimentos da SEFAZ - Anos de 2013 e 2014



Fonte: DGTM/CAF

No decorrer do exercício de 2014, o Município desenvolveu duas grandes ações voltadas para a recuperação de crédito tributário, ambas integrantes do Planejamento Estratégico da PMS:

### 2.2.2. Programa de Parcelamento Incentivado - PPI

O PPI foi implantado no período de 01/04/2014 a 30/06/2014, com a finalidade de incentivar o contribuinte a regularizar seus débitos junto ao Município de Salvador. Dessa forma, concedeu-se perdão total sobre os juros e desconto de no limite de 75% sobre as multas, para os débitos constituídos até o exercício de 2012, com a garantia de parcelamento em até 120 meses. Integraram o PPI débitos tributários e não tributários inscritos ou não em Dívida Ativa (SEFAZ, SMS, SUCOM).

O PPI assegurou uma expectativa de ingresso de receita nos cofres públicos na ordem de 535 milhões, ao longo de 120 meses, sendo que até setembro/2014 foi arrecadado cerca de 79 milhões, conforme demonstrativo abaixo.

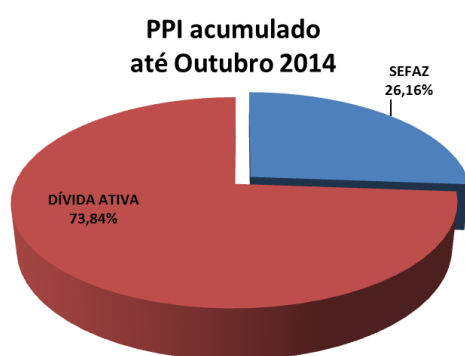


Tabela 11- Arrecadação PPI Acumulada até Outubro 2014

| Origem       | Valor                | Participação   |
|--------------|----------------------|----------------|
| SEFAZ        | 22.642.986,98        | 25,96%         |
| Dívida Ativa | 63.902.763,65        | 73,27%         |
| <b>Total</b> | <b>87.215.642,17</b> | <b>100,00%</b> |

Fonte: CAC

Gráfico 2 – Arrecadação PPI acumulada até Outubro de 2014



Fonte: CAC

Em setembro de 2014 houve o relançamento do Programa de Parcelamento Incentivado – PPI – exclusivamente para dívidas junto à Secretaria Municipal de Ordem Pública – SEMOP, este programa estende os benefícios do PPI aos ambulantes e comerciantes de rua.

### 2.2.3. Parcelamento Administrativo -PAD

O PAD foi implantado em setembro/2014 e corresponde ao parcelamento ordinário de débitos tributários e não tributário inscrito ou não em Dívida Ativa. Diferente do PPI ele não concede benefícios sobre os débitos parcelados ou pagos a vista. A sua maior inovação está na desburocratização da adesão do contribuinte ao parcelamento, que pode ser realizado através da internet.

No PAD o contribuinte encontra a sua cesta de débitos tributários e não tributários, para assim consolidar o valor devido e efetivar um único compromisso de parcelamento, evitando o seu deslocamento a diversos órgãos municipais para apurar os débitos, apresentar documentos e efetuar parcelamentos diversos. Até o



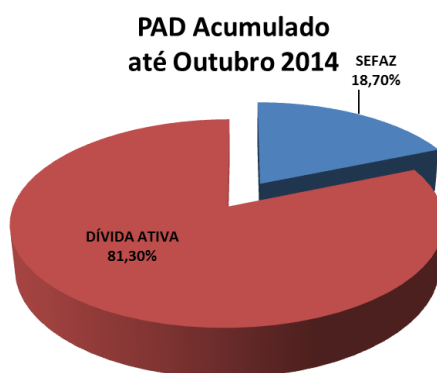
presente momento integram o PAD os débitos administrados pela SEFAZ e os inscritos em DA (tributários e não tributários).

*Tabela 12 - Resumo Geral Arrecadação PAD com Multa e Juros*

| Origem       | Valor               | Part.          |
|--------------|---------------------|----------------|
| SEFAZ        | 199.621,50          | 11,49%         |
| Dívida Ativa | 867.780,82          | 49,95%         |
| <b>Total</b> | <b>1.737.293,86</b> | <b>100,00%</b> |

Fonte: CAC

*Gráfico 3 – Composição do PAD 2014*



Fonte: CAC

#### **2.2.4. Implantação de Sistemática de monitoramento da Receita**

A implantação da sistemática de monitoramento da Receita permitiu o acompanhamento das receitas tributárias municipais.

*Tabela 13 – Comparativo das Receitas Anuais*

| Arrecadação                   | 2012          | 2013          | 2014 <sup>1</sup> | Expansão Real<br>(2013/2012) | Expansão Real<br>(2014/2013) | Expansão Real<br>(2014/2012) |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Geral                         | 3.835.789.642 | 4.374.150.664 | 5.105.625.000     | 14,04%                       | 16,72%                       | 33,10%                       |
| Receitas Próprias Tributárias | 1.423.013.070 | 1.625.450.141 | 2.050.900.000     | 14,23%                       | 26,17%                       | 44,12%                       |

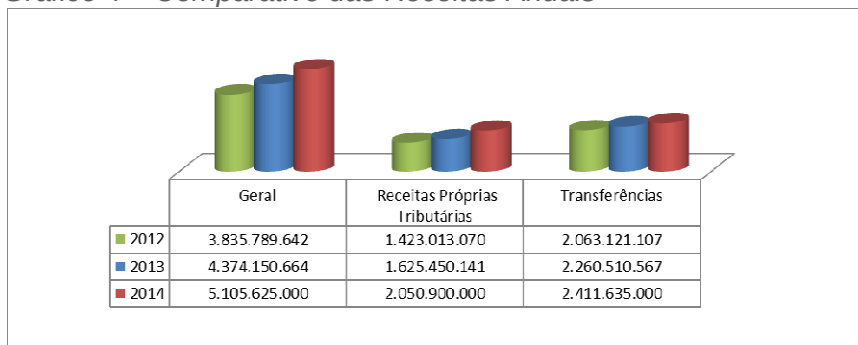


| Arrecadação    | 2012          | 2013          | 2014 <sup>1</sup> | Expansão Real<br>(2013/2012) | Expansão Real<br>(2014/2013) | Expansão Real<br>(2014/2012) |
|----------------|---------------|---------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Transferências | 2.063.121.107 | 2.260.510.567 | 2.411.635.000     | 9,57%                        | 6,69%                        | 16,89%                       |

Fonte: Relatório SGF

Notas: <sup>1</sup> Valores Correntes do ano 2014 (estimado)

Gráfico 4 – Comparativo das Receitas Anuais



Fonte: AECON

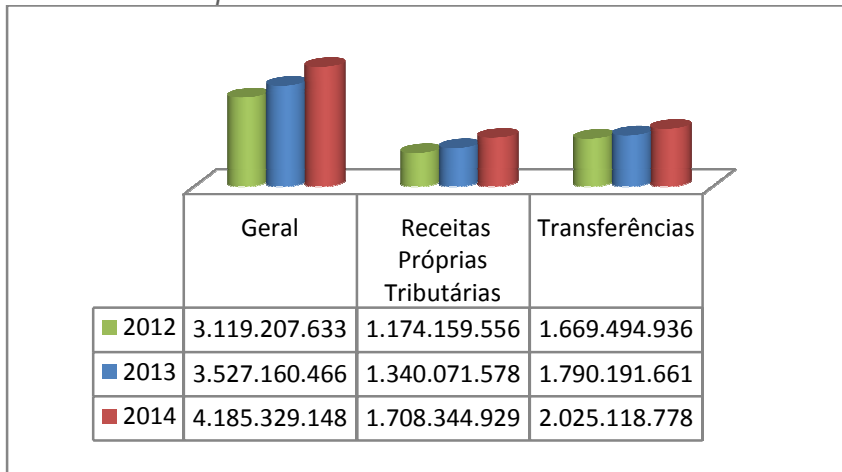
Tabela 14 - Comparativo das Receitas até outubro/2014

| Arrecadação                   | 2012          | 2013          | 2014          | Expansão Real<br>2013/2012 | Expansão Real<br>2014/2013 | Expansão Real<br>2014/2012 |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Geral                         | 3.119.207.633 | 3.527.160.466 | 4.185.329.148 | 13,08%                     | 18,66%                     | 34,18%                     |
| Receitas Próprias Tributárias | 1.174.159.556 | 1.340.071.578 | 1.708.344.929 | 14,13%                     | 27,48%                     | 45,50%                     |
| Transferências                | 1.669.494.936 | 1.790.191.661 | 2.025.118.778 | 7,23%                      | 13,12%                     | 21,30%                     |

Fonte: Relatório SGF/Valores Correntes até Outubro 2014



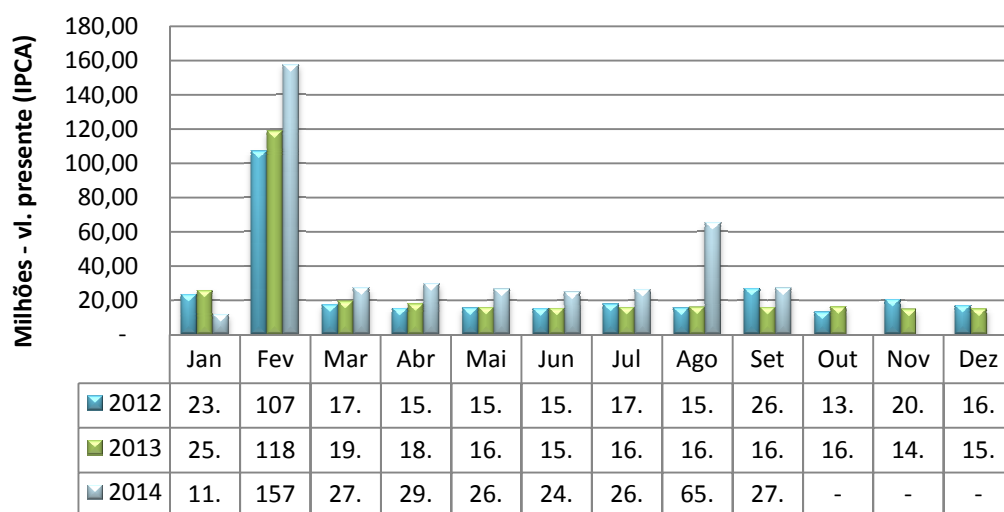
Gráfico 5 – Comparativo das Receitas até Outubro



Fonte: AECOM

Até outubro de 2014 o valor total arrecadado cresceu 34,18%, em relação a 2012, com as receitas próprias municipais variando positivamente 45,50% no mesmo período. Como fruto das ações desenvolvidas, o Município vem consolidando uma política de autonomia e sustentabilidade fiscal, ampliando a participação das Receitas Próprias no Total Geral de Recursos Arrecadados e reduzindo de forma inovadora o percentual de dependência em relação às transferências de outras esferas governamentais, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Gráfico 6 – Série Histórica Real - IPTU



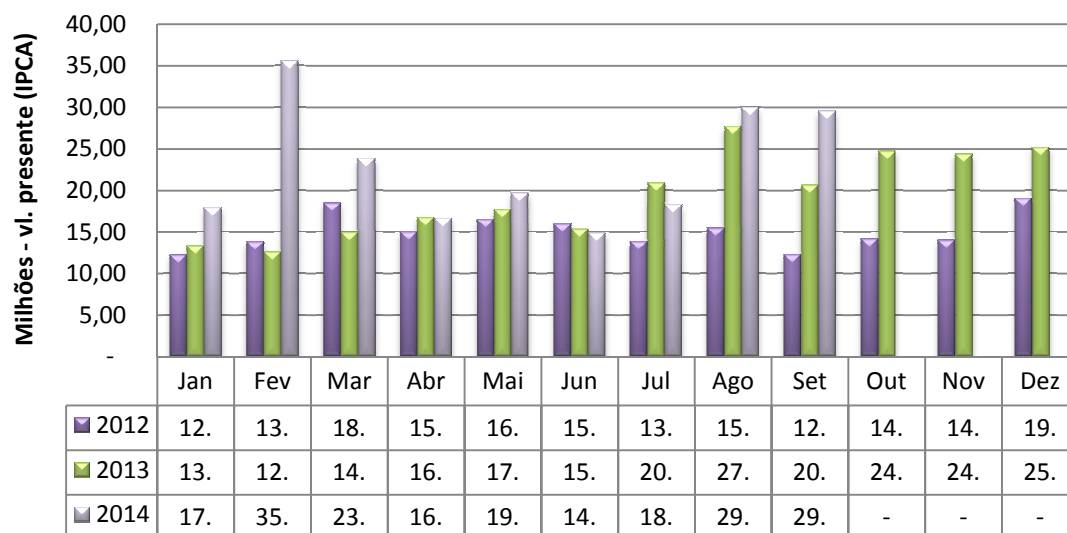
Fonte: DGRM/CAC

Nota: Nos números acima não estão incluídos valores pagos via PPI e PAD.



No exame do gráfico acima, a maior concentração da arrecadação do IPTU ocorre em fevereiro, mês de vencimento da cota única (com desconto de 10%) e da primeira cota. No exercício de 2014, 189.118 contribuintes optaram pelo pagamento da cota única, contra 150.648 contribuintes no exercício de 2013, um aumento de 23,11%. Outro ponto de destaque foi o ingresso na arrecadação em Agosto/2014 do valor de 38 milhões advindos dos depósitos judiciais decorrentes de questionamentos quanto ao lançamento do IPTU. Vale também pontuar a inclusão no CADIN dos inadimplentes do IPTU/2014, que impactou positivamente na arrecadação em 6,5 milhões nos meses de Agosto e Setembro do exercício em curso. No acumulado de janeiro a setembro de 2014 a arrecadação atingiu R\$ 396.335.411,00, crescimento real de 51,1% em comparação com o mesmo período de 2013.

Gráfico 7 – Série Histórica Real - ITIV



Fonte: DGRM/CAC

Nota: Nos números acima não estão incluídos valores pagos via PPI e PAD.

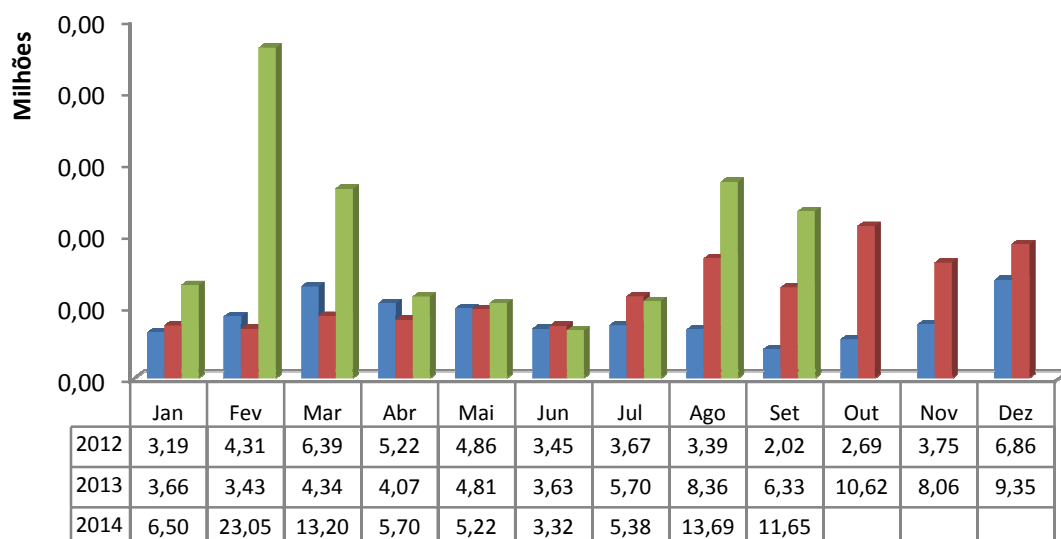
No acumulado de janeiro a setembro de 2014 o recolhimento de ITIV foi R\$ 206.136.356,00, crescimento real de 28,9% em relação ao mesmo período de 2013, atingindo 80% do valor orçado para essa receita no exercício de 2014.



A arrecadação do ITIV é composta pelo chamado “ITIV Incorporação” (unidades transacionadas para entrega futura) e pelo “ITIV espontâneo” (unidades transacionadas após Habite-se). Em Fevereiro e Março de 2014 a arrecadação foi acima da média do “ITIV Incorporação”, com registros de 1.712 e 963 unidades transacionadas nos referidos meses, respectivamente. Esse aumento deu-se em decorrência da publicação dos Decretos 24.723/2014 e 24.823/2014, estrategicamente elaborados pela SEFAZ para estimular o pagamento desse imposto das unidades imobiliárias para entrega futura, contratos de promessa de compra e venda assinados até o exercício de 2012.

O incremento dessa receita decorrente de tal medida foi de R\$ 17.679.438,09 (fevereiro) e R\$ 7.890.693,03 (março), conforme gráfico abaixo. Posteriormente foi publicada a Lei 8.6622/2014 estendendo os mesmos critérios dos Decretos já mencionados para as transações imobiliárias de entrega futura, com promessas de compra e vendas pactuadas no exercício de 2013, proporcionando um incremento na arrecadação de R\$ 7.354.775,64 (agosto) e R\$ 6.551.010,76 (setembro).

Gráfico 8 – Série Histórica Real – ITIV Incorporação

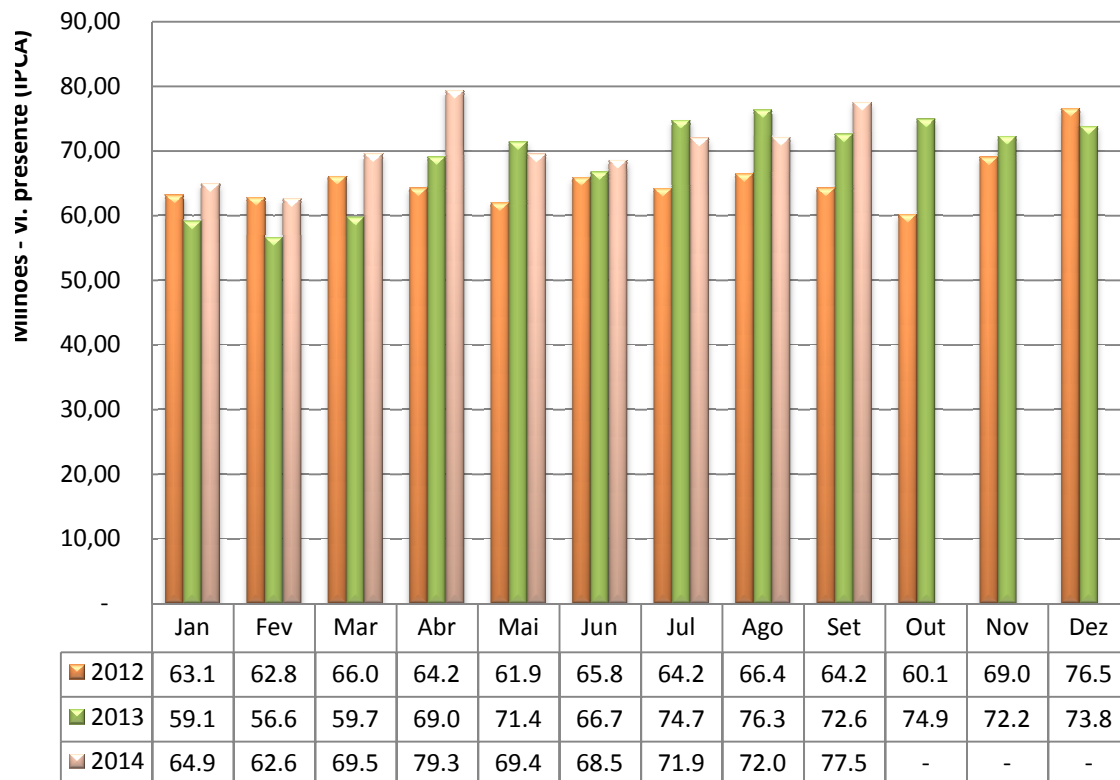


Fonte: DGRM/CAC

Nota: Nos números acima não estão incluídos valores pagos via PPI e PAD.



Gráfico 9 – ISS – Série histórica real-Total



Fonte: DGRM/CAC

Nota: Nos números acima não estão incluídos valores pagos via PPI e PAD.

O ISS, principal tributo municipal, participa com 23% da arrecadação total, no acumulado até setembro/2014 obteve crescimento real de 5% em relação ao mesmo período de 2013. O demonstrativo de arrecadação por estimativa, os segmentos econômicos com maior crescimento na arrecadação do ISS e a evolução do segmento da construção civil podem ser verificados nas Tabelas e 15 a 17 e Gráfico 13 a seguir.

Tabela 15 – Demonstrativo de Arrecadação ISS por Estimativa/janeiro a novembro/2014

| Atividade       | 2012(pagamento espontâneo) | 2013(pagamento espontâneo) | 2014(pagamento espontâneo) | Variação 2014/2012 | Variação 2014/2013 |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Blocos          | 1.201.155,25               | 1.298.987,08               | 1.533.319,13               | 27,65%             | 18,04%             |
| Camarotes       | 401.069,62                 | 1.564.549,63               | 2.265.874,45               | 464,96%            | 44,83%             |
| Shows e eventos | 741.924,44 <sup>1</sup>    | 740.819,05                 | 1.055.235,89 <sup>2</sup>  | 42,23%             | 42,44%             |



| Atividade     | 2012(pagamento espontâneo) | 2013(pagamento espontâneo) | 2014(pagamento espontâneo) | Variação 2014/2012 | Variação 2014/2013 |
|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Totais</b> | <b>2.344.149,311</b>       | <b>3.604.355,76</b>        | <b>4.854.429,47</b>        | <b>81,18%</b>      | <b>34,68%</b>      |

Fonte: DGRM/CFI

Notas: 1- No ano de 2012 está ecludo o valor recolhido pelo evento do Circo de Soleis. 2-A arrecadação do ISS caiu em função do evento Copa do Mundo realizado no Brasil.

Tabela 16– ISS Total – Acumulado até Setembro de 2014

| ISS Total - Acumulado até Setembro/2014 (Valores Reais)             |                       |               |                       |               |                      |             |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|-------------|
| Segmento                                                            | ISS Total             |               |                       |               |                      |             |
|                                                                     | 2014                  | Perc%         | 2013                  | Perc %        | Variação             | Var %       |
| Órgãos Públicos                                                     | 149.320.925,85        | 23,94         | 115.283.974,74        | 19,35         | 34.036.951,11        | 29,52       |
| Propaganda e publicidade                                            | 11.112.008,72         | 1,78          | 7.699.783,42          | 1,29          | 3.412.225,30         | 44,32       |
| Apoio e infra-estrutura administrativa, inclusive resposta audível. | 12.807.153,02         | 2,05          | 9.746.977,57          | 1,64          | 3.060.175,45         | 31,40       |
| Educação, treinamento e congêneres                                  | 44.591.700,18         | 7,15          | 41.822.442,91         | 7,02          | 2.769.257,27         | 6,62        |
| Serviços médicos, veterinários e assistência médica                 | 44.697.767,26         | 7,16          | 42.764.573,43         | 7,18          | 1.933.193,83         | 4,52        |
| Lazer e entretenimento                                              | 15.210.325,41         | 2,44          | 13.334.135,35         | 2,24          | 1.876.190,06         | 14,07       |
| Contabilidade                                                       | 2.780.729,42          | 0,45          | 1.491.826,76          | 0,25          | 1.288.902,66         | 86,40       |
| Outros serviços                                                     | 2.368.311,05          | 0,38          | 1.286.185,66          | 0,22          | 1.082.125,39         | 84,13       |
| Hospedagem viagens e turismo                                        | 17.022.510,53         | 2,73          | 16.069.966,22         | 2,70          | 952.544,31           | 5,93        |
| Informática, pesquisa e desenvolvimento                             | 10.236.044,04         | 1,64          | 9.414.154,42          | 1,58          | 821.889,62           | 8,73        |
| Cuidados pessoais, atividades físicas e congêneres                  | 4.659.670,04          | 0,75          | 3.939.568,94          | 0,66          | 720.101,10           | 18,28       |
| Locação, cessão de direitos de uso e congêneres                     | 13.705.955,65         | 2,20          | 13.273.530,80         | 2,23          | 432.424,85           | 3,26        |
| Fornecimento de mão-de-obra                                         | 793.395,84            | 0,13          | 387.969,90            | 0,07          | 405.425,94           | 104,50      |
| Advocacia                                                           | 2.698.693,06          | 0,43          | 2.557.198,04          | 0,43          | 141.495,02           | 5,53        |
| Serviços de apoio técnico,jurídico, contábil e jornalismo           | 4.223.170,38          | 0,68          | 4.092.427,33          | 0,69          | 130.743,05           | 3,19        |
| Armazenamento, estacionamento, guarda e vigilância                  | 4.699.704,62          | 0,75          | 4.673.067,01          | 0,78          | 26.637,61            | 0,57        |
| Auditoria                                                           | 243.016,05            | 0,04          | 254.181,27            | 0,04          | -11.165,22           | -4,39       |
| Serviços relacionados a operações de faturização (factoring)        | 124.610,38            | 0,02          | 141.346,67            | 0,02          | -16.736,29           | -11,84      |
| Comércio                                                            | 3.225.666,11          | 0,52          | 3.273.689,86          | 0,55          | -48.023,75           | -1,47       |
| Organização de festas e recepções                                   | 254.406,65            | 0,04          | 340.565,34            | 0,06          | -86.158,69           | -25,30      |
| Planejamento, organização e administração de feiras e congêneres    | 316.398,92            | 0,05          | 475.052,09            | 0,08          | -158.653,17          | -33,40      |
| Imune / Isentos                                                     | 2.598.237,29          | 0,42          | 2.794.910,94          | 0,47          | -196.673,65          | -7,04       |
| Consultoria e assessoria econômica ou financeira                    | 1.013.426,05          | 0,16          | 1.240.553,83          | 0,21          | -227.127,78          | -18,31      |
| Transporte, coleta de bens e exploração de rodovias                 | 16.868.450,91         | 2,70          | 17.362.659,99         | 2,91          | -494.209,08          | -2,85       |
| Assessoria ou consultoria de qualquer natureza                      | 7.981.711,90          | 1,28          | 8.512.562,50          | 1,43          | -530.850,60          | -6,24       |
| Bens de terceiros, intermediação e avaliação                        | 35.710.883,60         | 5,72          | 36.504.014,90         | 6,13          | -793.131,30          | -2,17       |
| Instituições financeiras e assemelhados                             | 40.808.802,35         | 6,54          | 41.646.558,03         | 6,99          | -837.755,68          | -2,01       |
| Portuário, aeroportuário e aduaneiro                                | 13.804.092,35         | 2,21          | 15.262.571,40         | 2,56          | -1.458.479,05        | -9,56       |
| Condomínio Prediais                                                 | 5.258.699,47          | 0,84          | 7.292.745,91          | 1,22          | -2.034.046,44        | -27,89      |
| A Classificar                                                       | 62.501.309,42         | 10,02         | 66.650.161,19         | 11,18         | -4.148.851,77        | -6,22       |
| Construção civil e serviços técnicos de engenharia                  | 92.203.227,50         | 14,78         | 106.339.684,02        | 17,84         | -14.136.456,52       | -13,29      |
| <b>Total</b>                                                        | <b>623.841.004,02</b> | <b>100,00</b> | <b>595.929.040,44</b> | <b>100,00</b> | <b>27.911.963,58</b> | <b>4,68</b> |

Obs.:Relatório produzido em 08/10/2014, valores de 2013 atualizados com IPCA de 6,75%.

Fonte: DGRM/CAC



Tabela 17– Evolução do Segmento da Construção Civil

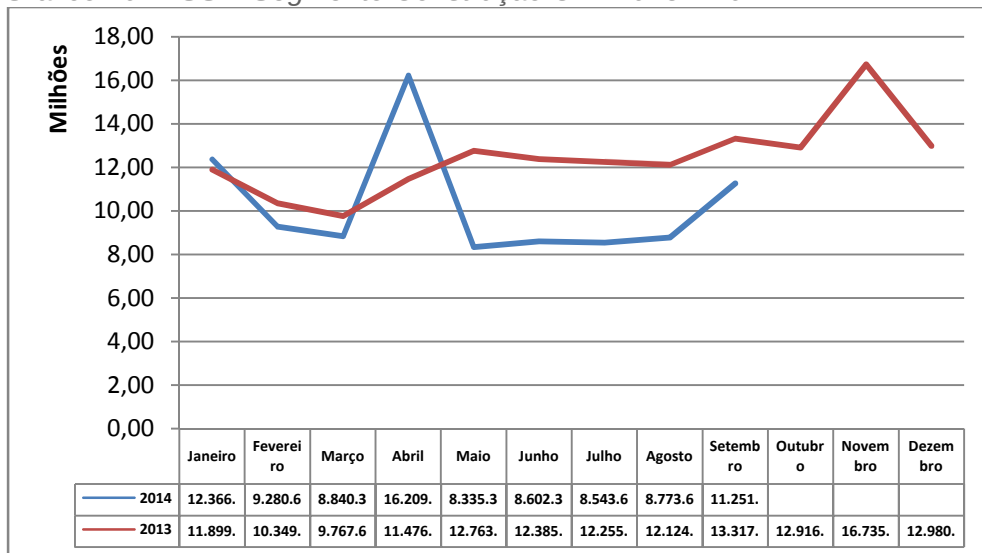
| Evolução Segmento Construção Civil (2013 x 2014) |              |              |               |               |              |               |               |               |               |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Mês                                              | Próprio      |              |               | Substituto    |              |               | Total         |               |               |
|                                                  | 2014         | 2013         | Expansão Real | 2014          | 2013         | Expansão Real | 2014          | 2013          | Expansão Real |
| Janeiro                                          | 4.721.451,39 | 4.431.752,78 | 6,54%         | 7.644.873,03  | 7.467.434,79 | 2,38%         | 12.366.324,42 | 11.899.187,56 | 3,93%         |
| Fevereiro                                        | 1.726.987,46 | 2.816.636,04 | -38,69%       | 7.553.617,17  | 7.533.297,21 | 0,27%         | 9.280.604,62  | 10.349.933,25 | -10,33%       |
| Março                                            | 2.282.054,38 | 3.528.969,95 | -35,33%       | 6.558.328,41  | 6.238.729,12 | 5,12%         | 8.840.382,78  | 9.767.699,07  | -9,49%        |
| Abril                                            | 2.583.289,08 | 3.838.290,89 | -32,70%       | 13.626.159,63 | 7.638.024,75 | 78,40%        | 16.209.448,71 | 11.476.315,64 | 41,24%        |
| Maio                                             | 2.663.572,71 | 3.832.298,59 | -30,50%       | 5.671.797,37  | 8.931.352,10 | -36,50%       | 8.335.370,08  | 12.763.650,69 | -34,69%       |
| Junho                                            | 2.381.553,41 | 4.633.493,66 | -48,60%       | 6.220.770,05  | 7.751.663,31 | -19,75%       | 8.602.323,46  | 12.385.156,97 | -30,54%       |
| Julho                                            | 2.819.900,69 | 4.041.218,33 | -30,22%       | 5.723.777,88  | 8.214.108,85 | -30,32%       | 8.543.678,57  | 12.255.327,17 | -30,29%       |
| Agosto                                           | 2.739.773,07 | 4.241.409,47 | -35,40%       | 6.033.835,21  | 7.883.188,63 | -23,46%       | 8.773.608,28  | 12.124.598,10 | -27,64%       |
| Setembro                                         | 5.336.761,17 | 4.394.168,96 | 21,45%        | 5.914.725,40  | 8.923.646,58 | -33,72%       | 11.251.486,57 | 13.317.815,55 | -15,52%       |
| Outubro                                          | 0,00         | 4.205.206,22 | -100,00%      | 0,00          | 8.711.585,22 | -100,00%      | 0,00          | 12.916.791,44 | -100,00%      |
| Novembro                                         | 0,00         | 7.692.202,75 | -100,00%      | 0,00          | 9.043.186,90 | -100,00%      | 0,00          | 16.735.389,65 | -100,00%      |
| Dezembro                                         | 0,00         | 4.488.188,90 | -100,00%      | 0,00          | 8.492.537,24 | -100,00%      | 0,00          | 12.980.726,14 | -100,00%      |

OBS: No mês de abril, exercício de 2014, ocorreu o recolhimento atípico de R\$ 7.995.341,77 efetuado pelo contribuinte Petróleo Brasileiro (CGA 002.512/019-76)

\*Valores atualizados para Setembro 2014

Fonte: DGRM/CAC

Gráfico 10 – ISS – Segmento Construção Civil 2013 x 2014



Fonte: DGRM/CAC

Diversas outras ações foram efetivadas para incremento da receita, como:

- ✚ Retomada do recolhimento do ISS das empresas de transporte coletivo – resultado estimado em R\$ 20 milhões/ano;
- ✚ Aperfeiçoamento da cobrança do ISS sobre planos de saúde e agência de publicidade;
- ✚ Cobrança de comercialização da energia (gás natural) gerada no aterro sanitário – resultado obtido em 2013 de R\$ 392 mil relativos aos dois



- últimos anos (2011 e 2012), em 2014 foi arrecadado até o mês de Setembro R\$ 251.178,54 referentes ao ano base de 2013;
- + Revisão do valor do foro (0,6% do valor venal do terreno) – Recolhido até novembro de 2014 cerca de R\$ 2 milhões;
  - + Cobrança dos contratos de concessão e permissão de áreas públicas em atraso, além da renovação e elaboração de novos contratos – resultado auferido R\$ 2,8 milhões;
  - + Finalizados processos de Transferência de Domínio Útil, Resgate de Enfiteuse com resultado de R\$ 4,7 milhões até outubro de 2014, depois de quase duas décadas sem cobrança efetiva;
  - + Identificadas 60(sessenta) áreas públicas municipais para alienação. Com projeto enviado e aprovado pela Câmara Municipal de Salvador, Lei nº 8.655/2014, e estimativa de arrecadação de um bilhão de reais. Iniciou-se o processo de licitação das áreas, com o lançamento de editais para alienação de quatro áreas com preço mínimo total de R\$ 76,1 milhões.
  - + Regularização da situação da Prefeitura junto ao CAUC com 173 registros regularizados;
  - + Envio de avisos fiscais para o segmento de hotelaria, comparando faturamento, taxa de ocupação e quantidade de documentos fiscais emitidos;
  - + Obrigatoriedade de envio de informações pelas operadoras de cartões de crédito possibilitando o cruzamento das informações com o banco de dados da Secretaria e um melhor planejamento da fiscalização para os mais diversos segmentos;
  - + Realizada avaliação dos últimos cinco anos, dos convênios de Municipalização de escolas, firmados entre o Estado e o Município, constatando-se ausência de transferência de recursos do Estado para o Município de aproximadamente R\$ 7,2 milhões;
  - + Na análise realizada dos processos de Compensação Previdenciária, foram recuperados cerca de R\$7,5 milhões de 2013 até outubro de 2014;
  - + Implantação do Programa Nota Salvador, programa lançado em 02/12/2013 e que prevê concessão de créditos de 30% para Pessoas Físicas, 10% empresas do Simples Nacional e condomínios e de 5% para substitutos tributários. Os créditos podem ser resgatados em conta-corrente ou utilizados para pagamento de até 100% do IPTU:
  - ✓ Previsão ainda, realização de sorteios mensais de 15.613 prêmios no montante de R\$ 215 mil; Desde o Lançamento do Programa já ocorreram onze Sorteios, com disponibilização de 171.743 prêmios no montante de R\$2,4 milhão com créditos concedidos no total de R\$23,1 milhões até o dia 10 de dezembro de 2014;
  - ✓ Disponibilização do módulo, em setembro/2014, de Concessão de créditos para entidades filantrópicas soteropolitanas de assistência social, de saúde, de cultura, de meio ambiente, de proteção animal, de pessoas com deficiência, bem como a Fundação Gregório de Matos que sejam indicadas como favorecidas pelo crédito. Publicação de Instrução Normativa - IN nº 27/2014, disciplinando o credenciamento das entidades filantrópicas e concessão de créditos Nota Salvador;
  - ✓ Credenciamento e orientação aos gestores da Secretária de Promoção Social e Combate a Pobreza, Secretaria de Desenvolvimento, Turismo



e Cultura e Secretaria Cidade Sustentável; bem como liberação do sistema para doação dos créditos: setembro/14.

- ✓ Implantação da Nota Fiscal do Tomador de Serviços – NFTS, inclusive com a elaboração do Decreto 25.406/2014 e da Instrução Normativa - IN 37/2014, regulamentando e disciplinando a sua emissão e publicação de Manuais para emissão da NFTS *online* e pelo WebService no site da Nota Salvador;
- ✓ Implantação em agosto de 2014 do Módulo - Substituição Tributária, com implantação das regras de substituição tributárias previstas na IN 8/13.

*Tabela 18– Comparativo da Nota Salvador Outubro 2013/2014*

| Item                                         | 2013       | 2014       | Variação Período | Variação % |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------------|------------|
| Quantidade de Notas Fiscais emitidas válidas | 856.271    | 1.056.808  | 200.537          | 23,42%     |
| Arrecadação ISS (R\$)                        | 70.580.464 | 78.056.751 | 7.476.287        | 10,59%     |
| Quantidade de Empresas emitentes de NFS-     | 26.937     | 32.273     | 5.336            | 19,81%     |
| Tomadores de Serviços Pessoa Física          | 328.810    | 442.184    | 113.374          | 34,48%     |

Fonte: DGRM

Com a instituição do Cadastro Informativo Municipal – CADIN, lançado em 02/12/2013, o Município adotou uma ferramenta para o controle e efetivação da cobrança dos débitos para com o Município. Foram emitidas 814.715 cartas no período de janeiro a novembro/2014, conforme discriminado no quadro a seguir.

*Tabela 19 - Cartas Emitidas por Órgão/Entidade de Janeiro a Novembro/2014*

| Órgão/Entidade                                            | Quantidade de Cartas Emitidas |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Secretaria da Fazenda                                     | 309.762                       |
| Dívida Ativa                                              | 220.592                       |
| Transalvador                                              | 275.554                       |
| Superintendência de Controle e Ordenamento do Uso do Solo | 6.929                         |
| Secretaria de Ordem Pública                               | 1.874                         |
| Limpurb                                                   | 4                             |
| Secretaria da Saúde                                       | -                             |
| <b>Total</b>                                              | <b>814.715</b>                |

Fonte: Sistema CADIN - SECAD/CAF

Atualmente o CADIN possui as seguintes pendências:

*Tabela 20 - Posição do CADIN em 30 de Novembro/2014*

| Órgão                 | Qtde. Devedores | Qtde. Pendência | Valor (R\$)    |
|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Secretaria da Fazenda | 198.903         | 383.713         | 451.875.105,69 |



|                                |                |                  |                         |
|--------------------------------|----------------|------------------|-------------------------|
| Dívida Ativa                   | 132.090        | 1.438.175        | 6.679.239.358,16        |
| Transalvador                   | 103.222        | 287.417          | 33.482.912,40           |
| Superintendência de Controle e | 3.404          | 5.727            | 20.439.460,15           |
| Ordenamento do Uso do Solo     |                |                  |                         |
| Secretaria de Ordem Pública    | 1.882          | 21.394           | 1.958.936,91            |
| Limpurb                        | 4              | 4                | 178.424,66              |
| Secretaria da Saúde            | 2.184          | 2.691            | 4.834.028,15            |
| <b>Total</b>                   | <b>441.689</b> | <b>2.139.121</b> | <b>7.192.008.226,12</b> |

Fonte: DW – SECAD/CAF e COT/SEFAZ

Tabela 21 – Demonstrativo- Recuperação de Receita – CADIN até novembro/2014

| Receita                   | Valor Original Recuperado (R\$) | Participação Percentual |
|---------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| TFF Autônomo              | 241.296,86                      | 0,51                    |
| IPTU                      | 23.167.903,34                   | 49,11                   |
| TL/TRSD                   | 4.306.364,85                    | 9,13                    |
| TFF Estabelecimento       | 15.169.478,68                   | 32,16                   |
| ISS Autônomo              | 1.227.780,39                    | 2,60                    |
| RE / Resgate de Enfiteuse | 9,94                            | 0,00                    |
| Laudêmio/ TDU             | 6.447,73                        | 0,01                    |
| RMU / Permissão de Uso    | 14.768,78                       | 0,03                    |
| Parcelamento              | 3.037.677,44                    | 6,44                    |
| <b>Total</b>              | <b>47.171.728,01</b>            | <b>100,00</b>           |

Fonte: DW em 03/12/2014

### 2.2.5. Ações em Andamento

- ✚ Implantação de nova sistemática de baixa e alteração de empresas, por intermédio da Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios – REDESIM;
- ✚ Implantação de sistemática de cobrança de ISS sobre serviço de administração de imóveis e condomínios. (Lei 8.421/2013);
- ✚ Implantação do Sistema Autenticador e Transmissor de Cupons Fiscais Eletrônicos - SAT/ISS (Lei 8.421/2013);
- ✚ Intensificação das ações de cobrança por meio de:
  - ✓ Aviso de débito;
  - ✓ Call center ativo;
  - ✓ Penhora de Recebíveis – Cartão de Crédito.
- ✚ Criação da Cia. de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos de Salvador – CDEMS;
- ✚ Assegurar o recebimento de 70% dos depósitos judiciais e implantar sistemática para seu acompanhamento;
- ✚ Intensificação do acompanhamento dos contribuintes do ICMS relativamente às informações de valor agregado no município;
- ✚ Negociação com a Embasa para concessão onerosa dos serviços de água e esgoto;
- ✚ Realização de Auditoria e proposta de nova sistemática de emissão e utilização do TRANSCON;



- Realização de auditoria nos processos de desapropriação amigável do Parque das Dunas.

### 3. Captação de Recursos

O Gabinete de Captação de Recursos da Casa Civil tem por finalidade a formulação de diretrizes, coordenação, avaliação e acompanhamento das atividades de captação destinadas às ações municipais dos órgãos e entidades da PMS, e de negociações junto a entidades nacionais e internacionais de crédito, com vista à implantação de projetos.

Neste exercício, além de todas as medidas de organização e controle, a Prefeitura por meio do Gabinete de Captação de Recursos da Casa Civil, em parceria com as unidades municipais tornou possível a formalização de Convênios e Contratos de Repasse seguir apresentadas.

#### 3.1. Convênios e Contratos

Tabela 22 – Contratos e Convênios Assinados em 2014 – Transferências Voluntárias

| Origem do Recurso    | Concedente        | Contrapartida  | Valor Global      |
|----------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Convênios            | 289.520           | 12.112         | 301.632           |
| Contratos de Repasse | 17.547.360        | 149.780        | 17.697.140        |
| Outros               | --                | --             | --                |
| <b>Total</b>         | <b>17.836.880</b> | <b>161.892</b> | <b>17.998.772</b> |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

Entre outras competências, compete a este gabinete a avaliação e acompanhamento dos recursos recebidos junto aos setores competentes e todas as atividades dela decorrentes. O volume de recursos que são objeto dessas ações está resumido na tabela abaixo.

Tabela 23 – Acompanhamento de Contratos e Convênios ativos – anos anteriores a 2014 (Transferências Voluntárias e PAC)

| Origem do Recurso   | Concedente  | Contrapartida | Valor Global |
|---------------------|-------------|---------------|--------------|
| <b>Convênios</b>    | 20.129.554  | 1.061.760     | 21.191.314   |
| <b>Contratos de</b> | 295.377.233 | 24.632.174    | 320.009.407  |



|                 |             |            |             |
|-----------------|-------------|------------|-------------|
| <b>Repassse</b> |             |            |             |
| <b>Outros</b>   | --          | --         | --          |
| <b>Total</b>    | 315.506.787 | 25.693.934 | 341.200.721 |

Fonte: Casa Civil/GabCaptação

\*Exclui os contratos e convênios com prestação de contas entregue.

### 3.2. Operações de Crédito/Financiamentos

A Câmara, por solicitação e iniciativa do Executivo Municipal autorizou a contratação de três operações de crédito nos exercícios de 2013 (1) e 2014 (2) e outras que estão em negociação, conforme demonstrado na tabela a seguir.

Tabela 24– Operações de Crédito já autorizadas / Em negociação

| Lei Autorizativa                 | Órgão Financiador | Objeto                                                                                       | Valor em R\$ 1,00    |                    |                      |
|----------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                                  |                   |                                                                                              | Financiamento        | Contrapartida      | Total                |
| Lei 8.481/2013 (R\$550.000.000)  | CEF/FGTS          | Mobilidade Urbana/Corredores de Transporte                                                   | 300.000.000          | -                  | 300.000.000          |
|                                  | CEF/ CPAC         | Contrapartida                                                                                | 220.000.000          |                    | 220.000.000          |
|                                  | <b>Total CEF</b>  |                                                                                              | <b>520.000.000</b>   |                    | <b>520.000.000</b>   |
| Lei 8.652/2014 (U\$ 52.512.340)  | BID/PRODETUR      | Programa de Nacional de Desenvolvimento do Turismo                                           | 110.275.875          | 110.275.875        | 220.551.750          |
| Lei 8.653/2014 (R\$ 105.000.000) | BNDES/PMAT        | Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos | 50.880.499           | 5.653.388          | 56.533.888           |
| Em Negociação                    | BIRD              | Fortalecimento da gestão dos setores sociais                                                 | 889.200.000          |                    | 889.200.000          |
| <b>Total Geral</b>               |                   |                                                                                              | <b>1.570.356.374</b> | <b>115.929.263</b> | <b>1.686.285.638</b> |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

O detalhamento e andamento dessas operações estão a seguir descritas nos quadros 1 a 4.

#### Quadro 1 – Projeto BRT Lapa - Iguatemi

|                                 |                                                                      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome do Programa/Projeto</b> | <b>BRT Lapa- Iguatemi</b>                                            |
| <b>Objeto</b>                   | Saneamento e Mobilidade- Corredores de Transporte: BRT Lapa-Iguatemi |



|                                 |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome do Programa/Projeto</b> | <b>BRT Lapa- Iguatemi</b>                                                                                                                                                                                |
| Valor                           | R\$520.000.000,00                                                                                                                                                                                        |
| Órgão financiador               | CEF                                                                                                                                                                                                      |
| Andamento - Fases/Etapas        | <ul style="list-style-type: none"><li>Emitido Termo de Habilitação pelo Ministério das Cidades. Aguardando finalização pela CAIXA, para assinatura.</li><li>Aprovação da operação pela STN/MF.</li></ul> |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

#### Quadro 2- Prodetur Salvador

|                                 |                                                                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome do Programa/Projeto</b> | <b>Prodetur Salvador</b>                                                                                                                   |
| Objeto                          | Ações de turismo com o objetivo de promover a inclusão econômica, cultural e social da população afrodescendente no Município de Salvador. |
| Valor                           | US\$ 52.512.340,00                                                                                                                         |
| Órgão financiador               | Banco Interamericano de Desenvolvimento                                                                                                    |
| Andamento- Fases/Etapas         | Carta Consulta aprovada pela COFIEX/MP                                                                                                     |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

#### Quadro 3 - PMAT

|                                 |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome do Programa/Projeto</b> | <b>Programa Nacional de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores - PMA</b>                                                            |
| Objeto                          |                                                                                                                                                               |
| Valor                           | R\$ 50.880.499,00                                                                                                                                             |
| Órgão financiador               | BNDES                                                                                                                                                         |
| Andamento - Fases/Etapas        | <ul style="list-style-type: none"><li>Operação aprovada pela STN.</li><li>Em fase de deliberação da Diretoria do BNDES para assinatura do contrato.</li></ul> |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

#### Quadro 4- Programa Social de Salvador

|                                 |                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome do Programa/Projeto</b> | <b>Programa Social de Salvador</b>                                                                                                                                  |
| Objeto                          |                                                                                                                                                                     |
| Valor                           | US\$ 400.000.000,00                                                                                                                                                 |
| Órgão financiador               | Banco Mundial - BIRD                                                                                                                                                |
| Andamento- Fases/Etapas         | <ul style="list-style-type: none"><li>A Carta Consulta foi encaminhada para a COFIEX/MP;</li><li>Em discussão com o BIRD o escopo final do Projeto/Ações.</li></ul> |

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação

### 3.3. Serviços ofertados

Ainda no âmbito de suas competências e em cumprimento à meta estabelecida no Planejamento Estratégico, a Diretoria Geral do Gabinete de Captação de Recursos promoveu, no mês de novembro, O Curso de Elaboração e



Gerenciamento de Projetos, totalizando 20 horas. O curso teve como objetivo de capacitar os servidores públicos de diversas secretarias e entidades municipais nas melhores práticas do tema adotado pelo *Project Management Institute-PMI*, abrangendo as fases de iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento do Ciclo do Projeto, possibilitando a implantação das ações da prefeitura com melhor nível de qualidade requerida pela sociedade. Teve a participação de 31 servidores de 14 Unidades municipais com ótimo aproveitamento segundo avaliação de satisfação aplicada ao final do evento.