casa das histórias de
SALVADOR
CENTRO DE INTERPRETAÇÃO DO PATRIMÔNIO & ARQUIVO PÚBLICO MUNICIPAL

CAPITAL DA EFICIÊNCIA

A eficiência e a transparência são pilares essenciais da gestão pública municipal, fundamentais para promover o desenvolvimento sustentável, oferecer serviços de qualidade à população e manter o equilíbrio das contas públicas. A eficiência refere-se ao uso otimizado dos recursos públicos, evitando desperdícios e maximizando resultados, enquanto a transparência garante à sociedade acesso claro às informações sobre a aplicação dos recursos e os processos decisórios, fortalecendo a confiança e a participação cidadã.

A estabilidade fiscal e financeira é crucial nesse processo, permitindo à gestão municipal planejar e executar projetos de longo prazo e responder de forma estratégica às demandas da população. Essa estabilidade também assegura a capacidade do município de honrar compromissos, captar recursos e investir em iniciativas que promovam o desenvolvimento econômico e social, além de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos.

Em Salvador, esse compromisso com a eficiência e transparência traduz-se em ações de modernização administrativa e digitalização de processos, que aumentam o controle e a agilidade na gestão pública. Essas práticas inovadoras reduzem burocracias e ampliam o acesso da população aos serviços. Exemplos, como o Salvador Social, Proquali e a revitalização do Mané Dendê refletem os avanços obtidos por meio dessa abordagem estratégica.

O Eixo Capital da Eficiência reúne esforços de órgãos como a Casa Civil, a Controladoria Geral do Município (CGMS), a Procuradoria Geral do Município (PGMS), a Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos de Salvador (Arsal), as Secretarias de Governo (Segov), Comunicação (Secom), Gestão (Semge) e Fazenda (Sefaz), promovendo uma governança baseada em responsabilidade fiscal, inovação e participação social. Esse modelo de gestão faz de Salvador uma referência em boas práticas de Administração Pública.

SECRETARIA DE GOVERNO – SEGOV

A **Segov** relata as principais atividades na área institucional como convênios, mensagens enviadas, decretos e leis aprovados pelo Prefeito de Salvador.

ATOS, LEIS E DECRETOS

De 2021 a 2024, foram implementadas pelo Executivo Municipal diversas ações institucionais por meio de leis e decretos, com destaque para medidas de enfrentamento à pandemia da Covid-19, como a ampliação do Auxílio Salvador por Todos, o SOS Cultura, e o Programa CredSalvador. Nesse período, foram sancionadas leis que fortaleceram o apoio à cultura, a saúde e o bem-estar social da população.

No ano de 2022, o enfrentamento da pandemia e o restabelecimento das atividades essenciais tiveram continuidade com a renovação de protocolos de segurança, além da implementação de políticas públicas, como o Plano Municipal de Cultura e a promoção de um sistema de pagamento de dívidas digitais. Durante esse período, houve ainda a aprovação de leis voltadas à proteção das minorias, como a reserva de vagas no Programa Minha Casa Minha Vida para mulheres vítimas de violência, além da valorização do servidor público, com o Plano de Carreira da Guarda Municipal e regulamentações sobre a diversidade e a erradicação da violência contra a mulher.

No ano seguinte, o foco do Executivo Municipal foi a recuperação pós-pandemia, com a aprovação de leis essenciais, como a criação do Sistema Municipal de Esporte e Lazer e o fortalecimento de ações de acessibilidade, incluindo a carteira de vacinação em Braile e atendimento especializado no SAMU para deficientes auditivos. Também houve avanços na modernização administrativa, com a implantação de pagamentos digitais, a regulamentação das licitações e novos programas de proteção à infância e juventude, além da valorização dos servidores com a criação da meia-entrada para professores e ajustes salariais. As ações de desenvolvimento econômico, empreendedorismo e desburocratização também foram promovidas.

Em 2024, Salvador continuou avançando nas políticas públicas essenciais e na busca pela recuperação econômica, com destaque para a criação de programas de apoio aos empreendimentos solidários e à promoção de práticas integrativas de saúde. A cidade implementou a Política Municipal de Mudanças Climáticas e a regulamentação do uso de materiais recicláveis, além da criação de políticas de Segurança Pública, como a Patrulha Guardiã Maria da Penha, e o apoio à segurança nas eleições municipais. Também foram criadas medidas voltadas à saúde mental e ao cuidado com pessoas em situação de rua, além de uma série de iniciativas que garantem a continuidade do desenvolvimento urbano e social da cidade.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES 2021-2024	
Mensagens	80
Mensagens aditivas	3
Vetos	24
Leis Sancionadas	219
Leis Complementares	5
Decretos Administrativos	454
Decretos Financeiros	4.050
Convênios de Cooperação Técnica	49
Termos Aditivos aos Convênios de Cooperação Técnica	3

Fonte: Segov (2024)

OUVIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO – OGM

A principal finalidade da OGM é estreitar a relação entre o cidadão e a administração pública, avaliando as manifestações registradas pelos cidadãos sobre os serviços públicos municipais e encaminhando-as aos órgãos responsáveis. Cabe à Ouvidoria acompanhar e cobrar a implementação de soluções rápidas e eficazes por parte das instâncias municipais, além de garantir a agilidade nas respostas e na disponibilização de informações.

De 2021 a 2024, a Ouvidoria Geral do Município ampliou suas atividades, com o objetivo de garantir um melhor atendimento à população e contribuir para o aprimoramento da gestão pública. A Central 158 ganhou maior agilidade e o tempo de espera que, em 2021, demorava, em média, 40 minutos, em 2024 foi reduzido a cerca de 40 segundos.

O atendimento ao cidadão se tornou mais eficiente. A Central 156, que respondia, em 2021, 40,33% do total de demandas recebidas, encerrou a gestão, em 2024, com taxa de resolução de 87,06%, enquanto o Fala Salvador registrou, o atendimento de 91,94% das solicitações.

A Ouvidoria também implementou novas rotinas para os ouvidores setoriais e lançou o Projeto Zero Queixas, em 2021, com o objetivo de monitorar e evitar que prazos fossem ultrapassados. Em 2022, a Ouvidoria consolidou as melhorias em seus serviços e introduziu o aplicativo Fala Salvador Cidadão, visando facilitar o registro de solicitações e denúncias.

A OGM participa anualmente da Operação Chuva, do Carnaval e de projetos sociais como o Alerta Salvador, um canal de denúncias para mulheres vítimas de violência institucional. Promove também a cidadania por meio de ações itinerantes nos bairros e campanhas de comunicação.

Em 2024, a OGM manteve seu compromisso com a excelência no atendimento à população. Durante o Carnaval de 2024, o número de registros na Central aumentou 27,12% em comparação com o ano anterior, refletindo uma maior presença da Ouvidoria nos circuitos e a melhoria no atendimento. A Ouvidoria também participou das ações do Festival da Virada 2024 com 3.329 atendimentos realizados entre demandas registradas diretamente no evento e pela Central 156.

ESCRITÓRIO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL – ECI

O **ECI**, vinculado ao Gabinete da Vice-Prefeita (GABVP) é responsável pela articulação entre instituições municipais e organizações internacionais. As ações são norteadas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e têm como missão a promoção do desenvolvimento social do município através das parcerias internacionais e do fomento às iniciativas associadas à Cooperação para o Desenvolvimento.

PARCERIAS E ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Uma das frentes de ação do Escritório de Cooperação Internacional é o estabelecimento de Memorandos de Entendimento (MoU) para o desenvolvimento de ações de cooperação e intercâmbio de conhecimento com governos nacionais e locais, organizações internacionais e programas. Os MoUs viabilizam e aceleram as possibilidades de atuação do município em áreas estratégicas.

Já foram assinados MoUs com o Governo do Reino Unido, com o Ministério da Educação da Espanha, com o Instituto Cervantes em Salvador, com as prefeituras de Biarritz (França), Barranquilla e de Ibaqué (Colômbia), além da Universidade da Catalunha (Espanha).

Com o Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (ONU-Habitat), foi assinado o Memorando de Entendimento e iniciadas tratativas para estabelecimento de projetos conjuntos, no âmbito do Programa Her City e de fortalecimento do Relatório Local Voluntário de Salvador. O ECI também atuou para viabilizar a assinatura de acordos com o Comitê Internacional da Cruz Vermelha (CICV), o Governo da República do Benin, o Fundo de População das Nações Unidas (UNFPA) e o British Council.

PREMIAÇÕES E MENÇÕES HONROSAS

Prêmio OIDP

O Prêmio OIDP de Melhores Práticas de Participação Cidadã reconhece experiências bem-sucedidas de governos locais e regionais no campo da democracia participativa, deliberação cidadã, empoderamento da comunidade, governo aberto, inovações democráticas e participação pública. Salvador participou com seu Plano de Mitigação e Adaptação às Mudanças do Clima (Pmamc), que foi selecionada como finalista e recebeu uma menção honrosa na Categoria Melhor Prática em Participação Cidadã.

Construir Igualdade 2022 – CIPDH-Unesco

O Programa Marias na Construção foi reconhecido pela CIPDH-Unesco, enquanto política pública local inclusiva e sustentável na América Latina e no Caribe.

Guangzhou Award

O Prêmio Internacional de Guangzhou para Inovação Urbana (Prêmio Guangzhou) é copatrocinado pelas Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU), pela Associação Mundial das Grandes Metrópoles e pela cidade de Guangzhou. Busca reconhecer a inovação na melhoria da sustentabilidade

social, econômica e ambiental nas cidades e regiões. Salvador concorreu com os Projetos Proquali (vide Casa Civil), e o Saúde nos Bairros (vide SMS). Este conquistou menção honrosa, sendo uma das 45 iniciativas mais inovadoras recebidas neste ciclo.

Chamada de Boas Práticas (ONU-Habitat)

A Chamada do ONU-Habitat tem o objetivo de criar um banco nacional de boas práticas que consigam reforçar as capacidades dos governos subnacionais e nacionais do Sul Global para formular, implementar e acompanhar políticas, estratégias e ferramentas que respondam aos seus desafios urbanos. O município participou da iniciativa com os projetos Saúde nos Bairros, Planos de Bairro e Marias na Construção.

Shanghai Global Awards

O prêmio, iniciativa global liderada pela ONU-Habitat e pelo município de Xangai, reconhece os progressos e realizações notáveis das cidades e municípios de todo o mundo na implementação da Agenda 2030, bem como da Nova Agenda Urbana. Salvador foi uma das cinco cidades premiadas e a única representante das Américas.

Music Cities Award

O Music Cities Awards é uma competição global destinada a reconhecer e premiar as aplicações mais destacadas da música para o desenvolvimento econômico, social, ambiental e cultural em cidades e lugares em todo o mundo. Salvador participou com o Projeto Cidade da Música, em articulação com a Secult, sendo vencedora na Categoria Melhor Iniciativa de Turismo Musical.

AÇÕES

Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas

Comemoração realizada pela Embaixada de Portugal no Brasil junto ao Consulado Geral de Portugal em Salvador com apoio do Escritório de Cooperação Internacional. A comemoração deu-se em dois momentos: o primeiro no dia 10/06 com a visita do cônsul de Portugal, acompanhado da equipe do ECI à Escola Municipal de Pernambués, na qual ocorreu um momento lúdico com os alunos envolvendo desenhos e pinturas acerca do conhecimento deles sobre a cultura lusitana; e um segundo momento realizado no dia 11/06, no Gabinete Português de Leitura, no qual houve a apresentação do Coral da Hora da Criança, que performou os hinos do Brasil e de Portugal em função da comemoração.

Treinamentos sobre tráfico de pessoas

Formação de servidores da Secretaria de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ), Escritório de Cooperação Internacional (ECI) e Escritório de Governança Social (EGS) junto à Organização Internacional para as Migrações (OIM) com foco na temática de tráfico de pessoas no contexto migratório.

Tech Delas

O projeto piloto Tech Delas foi estruturado, em 2022, para promover o letramento digital, habilidades tecnológicas e de *help desk* e desenvolvi-

mento de *soft skills* para inserção efetiva de mulheres pretas e com idade entre 16 aos 29 anos nos setores de Tecnologia e Inovação de Salvador. O projeto teve o apoio e o financiamento do UK-Brazil Tech Hub, programa do Governo do Reino Unido que busca identificar a lacuna para inclusão de público no mercado de tecnologia.

A iniciativa conta com financiamento de £$ 25 mil do Governo do Reino Unido e busca inserir mulheres no mercado de Tecnologia e Inovação da cidade do Salvador. Para além disso, o projeto fortalecerá e multiplicará o ecossistema de Tecnologia e Inovação da cidade, movimentando diversos atores: a academia, o setor público e a iniciativa privada.

Hub de Resiliência do MCR2030

Salvador tornou-se um Hub de Resiliência da iniciativa Making Cities Resilient 2030. Os Hubs de Resiliência são governos locais que conseguiram comprovar boas práticas e iniciativas em redução de risco de desastres e resiliência, estando comprometidos em apoiar e orientar outros municípios a se tornarem Cidades Resilientes 2030 (MCR2030).

Cities Finance Facility (CFF) – C40

O ECI participou da articulação para formação do Grupo de Trabalho que norteou a estruturação do projeto do C40 CFF em Vila Mar. O programa tem como objetivo a elaboração de um projeto de intervenção urbanística financiável com foco em resiliência na região de Vila Mar.

EVENTOS

Semana da Colômbia em Salvador

A ação, desenvolvida em parceria com a Embaixada da Colômbia no Brasil, visou fortalecer e ampliar a relação cultural entre Brasil e Colômbia através de um intercâmbio cultural de costumes, tradições e história entre esses dois países. Durante sua realização, a Semana da Colômbia promoveu apresentação de grupos folclóricos e culturais de Salvador e da Colômbia. O evento contou com representações da Prefeitura Municipal do Salvador, da Embaixada da Colômbia no Brasil,

do Balé Folclórico da Cidade de Ibagué, do Balé Folclórico da Bahia, da Escritório Comercial da Colômbia no Brasil (Procolombia), além de chefes de cozinha colombianos e baianos.

I FESTIVAL DE MIGRAÇÃO E CULTURAS DA BAHIA

O evento deu visibilidade à diversidade cultural presente no território soteropolitano com participações de pessoas migrantes e refugiadas, agentes culturais, artistas, comerciantes e demais interessados no desenvolvimento artístico, cultural e socioeconômico da realidade migratória da Bahia. O festival contou com representações do Núcleo de Apoio a Migrantes e Refugiados (Namir) e da Organização Internacional para as Migrações (OIM).

Saúde Sem Dano

Salvador foi uma das 15 cidades da América Latina selecionadas pelo Pacto Global de Prefeitos para o Clima e a Energia (GCoM) e o ICLEI – Governos Unidos para integrar o Programa Cidades Emblemáticas. O programa visa melhorar as competências do corpo técnico da cidade para fazer avançar a ação climática e a implementação de projetos através de uma combinação de conselhos, tutoria e revisão de boas práticas.

Salvador Capital da Saúde

Parceria viabilizada entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) e a Secretaria Municipal de Saúde (SMS) para a modernização e integração dos processos de Saúde do município.

Campanha Carnaval – OIM Brasil

A ação, desenvolvida pela Organização Internacional para as Migrações (OIM) e a Prefeitura Municipal do Salvador através da SPMJ e do ECI, teve por objetivo sensibilizar e conscientizar os foliões do Carnaval no que se refere ao enfrentamento à violência contra mulheres. A participação da OIM Brasil visa apoiar a integração econômica de migrantes vulneráveis de países vizinhos ao Brasil e é implementado com o financiamento da Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional (USAID).

Projeto Multimídia de StoryTelling Salvador Solar – C40 Cities

O município foi uma das três cidades selecionadas para participar no projeto multimídia no âmbito da Campanha Empregos Verdes de Qualidade da Rede C40 Cities. Em 2023, a cidade participou na criação de um pequeno vídeo de impacto sobre o Programa Salvador Solar, lançado nas redes sociais da Rede C40, alcançando outras cidades e países.

Report Carbon Disclosure Project (CDP) 2023

Apoio e acompanhamento junto à Secis para o preenchimento do Report Carbon Disclosure Project (CDP) de 2023, que coleta dados sobre emissões de carbono, consumo de água e outras métricas ambientais de diversas organizações privadas, públicas e do terceiro setor com o objetivo de divulgar os avanços e retrocessos no processo de transição climática.

Gap Fund

A iniciativa, que colabora com o município de Salvador, desde 2022, através de assistência técnica, no desenvolvimento de projetos relacionados ao clima, teve continuidade, durante os anos de 2023 e 2024, quando foi realizada a licitação para realização dos estudos e projetos. O Gap Fund é operado pelo Banco Europeu de Investimento (BEI) e pelo Banco Mundial, em parceria com a Agência Alemã de Cooperação Internacional (GIZ), que presta assistência técnica.

Panafest

O Festival Pan-Africano de Artes e Cultura ocorreu na cidade de Acra, em Gana, em 2023, com a participação do município, que apresentou a experiência de Afroturismo, com ênfase no Projeto Salvador Capital Afro. O evento busca resgatar vozes sobre o tráfico transatlântico de escravos, abordando as experiências dos descendentes de africanos na Europa e nas Américas.

Festival de Cultura Japonesa

O ECI apoiou, em 2022 e 2023, a realização do Festival da Cultura Japonesa em Salvador, idealizado e executado pela Associação Cultural Nippo-Brasileira de Salvador (ANISA).

Seminário Internacional de Saúde de Mulheres e Meninas

O ECI realizou, em 2023, o Seminário Internacional de Saúde de Mulheres e Meninas no Centro de Cultura Vereador Manuel Querino, em Salvador, com o objetivo de sensibilizar servidores municipais e sociedade civil sobre a saúde da mulher e os impactos da desigualdade de gênero. O evento foi realizado em conjunto com a SPMJ e com o Fundo de Populações das Nações Unidas (UNFPA).

Casa de Gana em Salvador

A partir do fortalecimento das relações entre o município e a República do Gana, foi realizada, no Pelourinho, em 2023, a Casa de Gana. O evento ofereceu atividades culturais gratuitas com música, dança, culinária, literatura, artesanato e debates. A iniciativa, promovida pela Embaixada de Gana no Brasil, em parceria com a prefeitura, visou a fortalecer a conexão entre os dois países.

Festival Salvador Capital Afro

O evento realizado, nos anos de 2023 e 2024, teve o objetivo de valorizar e fomentar a economia criativa negra da cidade, além de estimular o desenvolvimento de políticas públicas necessárias para posicionar Salvador como uma cidade antirracista. O ECI liderou a concepção e logística na perspectiva internacional do festival como articulador entre os representantes de outros governos e representações. A partir disso, foram estruturados painéis e cooperação internacional e de afroturismo (vide Secult).

Inovação Urbana Rumo ao Desenvolvimento Criativo e Sustentável

Em parceria com a Secis, Secult e Semdec, foi realizado o evento Inovação Urbana Rumo ao Desenvolvimento Criativo e Sustentável. Com o apoio da CAF e participação de lideranças de organizações como C40 Cities, ONU-Habitat, ICLEI Brasil e GIZ, contou com a participação de representantes de quatro países e oito cidades da América Latina, que compartilharam suas experiências acerca de práticas de desenvolvimento urbano associadas à Sustentabilidade e à Economia Criativa.

G20 em Salvador – Encontros dos Grupos de Trabalho

Durante 2024, Salvador recebeu três reuniões dos Grupos Técnicos de Trabalho do G20 Brasil, sendo uma das cidades-sedes dos encontros durante a presidência brasileira do G20. O ECI esteve diretamente envolvido no desenvolvimento e na condução logística dos encontros. A cidade recebeu as reuniões dos Grupos de Trabalho de Desenvolvimento, Saúde e Cultura, sendo o último, uma reunião de cunho ministerial para a discussão do tema.

6ª Conferência da Diáspora Africana nas Américas

A conferência reuniu os participantes dos países do continente africano, das Américas e do Caribe para debater questões como memória, restituição, reparação e a causa pan-africana. Foi uma das etapas preparatórias para o 9º Congresso Pan-Africano, realizado em Togo, em 2024. Os debates abordaram memória, pan-africanismo, restituição, reparação e reconstrução. Participaram representantes da Semur, Secult e ECI.

SECRETARIA DE ARTICULAÇÃO COMUNITÁRIA E DAS PREFEITURAS-BAIRRO – SACPB

A **SACPB,** vinculada à Segov, tem a finalidade de oferecer atendimento presencial às principais demandas da população soteropolitana, de modo descentralizado e rápido, através das unidades de Prefeituras-Bairro, evitando a necessidade de deslocamento até as sedes de cada órgão.

PREFEITURAS-BAIRRO

Em cada uma das 10 Regiões Administrativas de Salvador existe uma unidade física de Prefeitura-Bairro, com estrutura diferenciada, constituída por uma equipe responsável pelo atendimento diário ao cidadão.

Prefeitura-Bairro I	Centro/Brotas
Prefeitura-Bairro II	Subúrbio/ Ilhas
Prefeitura-Bairro III	Cajazeiras
Prefeitura-Bairro IV	Itapuã/ Ipitanga
Prefeitura-Bairro V	Cidade Baixa
Prefeitura-Bairro VI	Barra/Pituba
Prefeitura-Bairro VII	Liberdade/São Caetano
Prefeitura-Bairro VIII	Cabula/Tancredo Neves
Prefeitura-Bairro IX	Pau da Lima
Prefeitura-Bairro X	Valéria

As unidades têm servido, ao longo dos anos, como base para a realização de diversas campanhas sociais, cursos, treinamentos e projetos como o Ouvindo Nosso Bairro e Prefeitura-Bairro Vai até Você. Foram otimizados sistemas e implantadas ações para aperfeiçoamento do credenciamento do cidadão no Cadastro Único, emissão do Cartão SUS, inscrição no Programa Primeiro Passo, cadastramento de ambulante, empoderamento feminino através do Prefeitura-Bairro com Elas, além de apoio ao empreendedorismo em parceria com o Parque Social.

Os convênios com o Tribunal de Justiça do Estado da Bahia e com o Tribunal Regional Eleitoral foram renovados, proporcionando maior conforto à população nas unidades das Prefeituras-Bairro. Outra iniciativa foi a parceria com o Conselho Nacional de Justiça que, através do Projeto Registra-se, permitiu a emissão de segunda via da Certidão de Nascimento.

As Prefeituras-Bairro contam com 513 colaboradores que têm sido capacitados ao longo dos anos para garantir a melhoria da qualidade do atendimento à população.

ATENDIMENTO

O número total de atendimentos realizados nas 10 unidades das Prefeituras-Bairro, de 2021 a 2024, atingiu 2.732.131, dos quais 677.248 em 2024.

ATENDIMENTOS DAS PREFEITURAS-BAIRRO					
UNIDADE	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**TOTAL**
PB Subúrbio/Ilhas	70.629	77.771	68.351	66.348	**283.099**
PB Cajazeiras	63.854	86.787	114.668	72.297	**337.606**
PB Pau da Lima	45.992	57.319	77.117	56.940	**237.368**
PB Itapuã/Ipitanga	57.008	56.262	76.635	88.647	**278.552**
PB Cidade Baixa	79.475	67.178	67.811	53.820	**268.284**
PB Centro/Brotas	47.457	41.675	42.115	60.021	**191.268**
PB Cabula/Tancredo Neves	68.094	85.272	108.321	86.561	**348.248**
PB Liberdade/São Caetano	60.960	83.013	107.098	72.641	**323.712**
PB Valéria	51.037	36.725	72.215	51.025	**211.002**
PB Barra/Pituba	63.472	51.173	69.399	68.948	**252.992**
Total/Ano	**607.978**	**643.175**	**803.730**	**677.248**	**2.732.131**

Fonte: SACPB (2024)

OUVINDO NOSSO BAIRRO

O Programa Ouvindo Nosso Bairro tem como objetivo direcionar as ações da Prefeitura de Salvador para as demandas mais urgentes das comunidades locais por meio de reuniões públicas em que representantes de conselhos comunitários, prefeitura e sociedade civil elegem as principais necessidades de cada bairro. As obras são priorizadas conforme o número de votos recebidos.

Criado para aproximar a administração pública dos cidadãos e promover um processo interativo de participação, o programa visa combater a desigualdade social e melhorar a gestão urbana. A população pode acompanhar e votar nas obras por meio de um aplicativo disponível para Android e iOS. As intervenções incluem melhorias em áreas de lazer, transporte, saúde e segurança, como construção de quadras e campos, recapeamento asfáltico, academias ao ar livre e melhor iluminação pública.

PREFEITURA-BAIRRO VAI ATÉ VOCÊ

O projeto visa levar o atendimento até à comunidade, em locais diversos à sede física das unidades das Prefeituras-Bairro, em locais de difícil acesso e, geralmente, de vulnerabilidade social.

OPERAÇÃO CHUVA

A Operação Chuva, de caráter transitório e realizada anualmente no período do outono/inverno, tem a finalidade de incrementar as ações preventivas e dar agilidade e efetiva resposta a desastres naturais, para reduzir efeitos dos problemas causados pelas chuvas. A SACPB atua em conjunto com os demais órgãos municipais, na identificação e acompanhamento das ações de manutenções preventivas e corretivas.

CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SALVADOR – CGM

A **CGM** é responsável por assegurar a adequada e eficiente aplicação dos recursos públicos, promovendo transparência e fortalecendo os controles interno e social. Sua atuação busca garantir à municipalidade os benefícios das boas práticas em controle e transparência, contribuindo para uma administração pública mais responsável e acessível.

CONTROLE INTERNO

Nos últimos quatro anos, a Controladoria tem desenvolvido atividades para assegurar a conformidade da despesa pública com os normativos legais e sua adequada aplicação. A partir de 2023, começou a monitorar o envio de editais de licitação, em conformidade com a Resolução TCMBA nº 1.431/2021. Até 2024, esse acompanhamento atingiu o total de 604 processos.

ATUAÇÃO EM REDE

Estabelecer parcerias com outras unidades de controle e buscar informações de forma colaborativa são essenciais para fortalecer a eficácia das ações fiscalizatórias que contribuem para a prevenção e combate à corrupção, bem como a promoção da ética pública. Essa colaboração em rede facilita o cumprimento das funções de controle e auditoria e também aprimora a eficiência e a segurança das operações. Com esse objetivo, a CGM celebrou, em 2023, o Acordo de Cooperação Técnica com a CGU, formalizou o contrato com a Dataprev, em 2024. Desde 2022, utiliza consultas a registros de dados administrados pela Receita Federal do Brasil por meio da plataforma Infoconv.

ATOS NORMATIVOS

De 2021 a 2024, a CGM ampliou a todos os órgãos e entidades municipais a divulgação diária do Informe CGM, que apresenta um resumo das principais publicações de leis, regulamentos, julgados e notícias relacionadas ao controle interno, bem como capacitações e cursos na área.

A edição de atos normativos para o controle interno é fundamental para a execução das ações, pois estabelece diretrizes claras e procedimentos consistentes, buscando aprimorar a gestão dos recursos públicos.

AUDITORIA

Nos últimos quatro anos, foram emitidas 99 Ordens de Serviço. O Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) é atualmente a ferramenta estratégica nacional, recomendada pelo Conselho Nacional de Controle Interno (CONACI), para fortalecer a auditoria interna no Brasil. Diante da meta de alcançar a institucionalização do Nível 2 de maturidade do IA-CM, a CGM tem realizado diversos trabalhos técnicos focados no aperfeiçoamento da infraestrutura, composta por arcabouços normativo, tecnológico e estrutural. Esse avanço busca não apenas atender às exigências normativas, mas, principalmente, proporcionar uma auditoria que agregue valor às organizações e fortaleça a governança, a gestão de riscos e os controles internos.

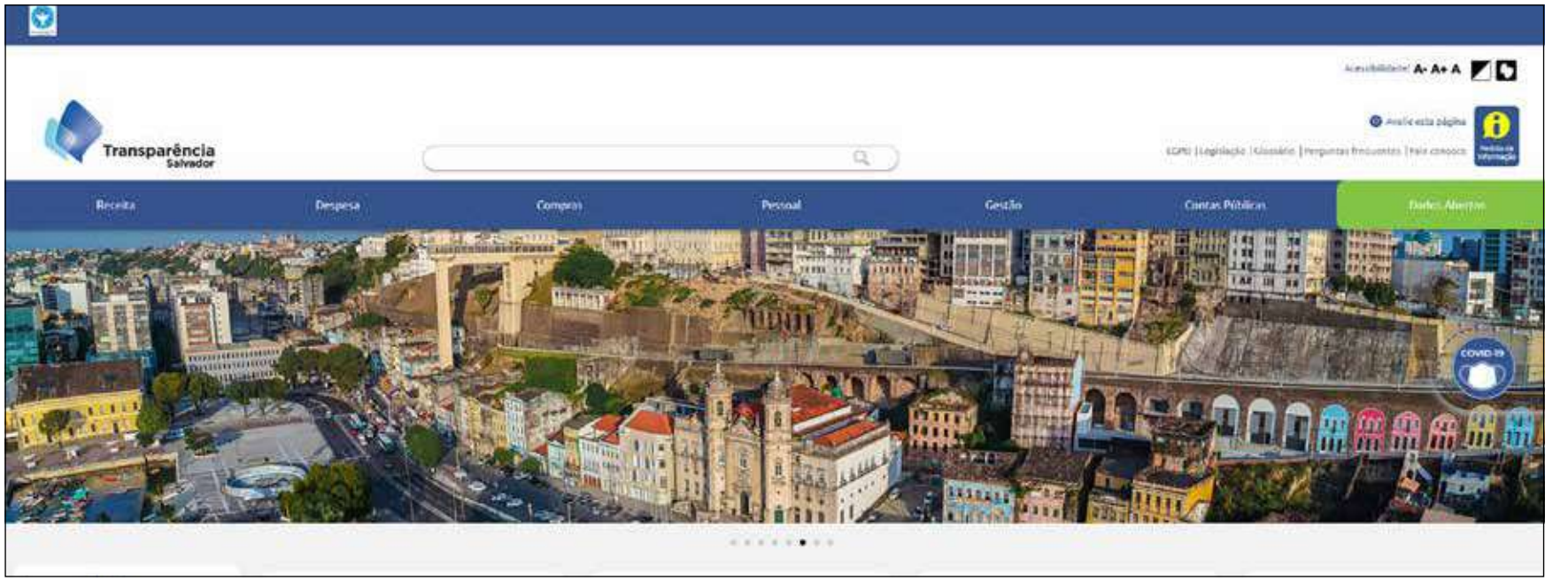
ACOMPANHAMENTO DOS NÚCLEOS DE CONTROLE INTERNO

A Auditoria no Sistema Único de Saúde (SUS) de Salvador passou a ser coordenada pela CGM em 2023. Ao auditar os serviços do SUS em Salvador, são verificados o cumprimento das normas de organização e o funcionamento, assim como a conformidade com processos estabelecidos. Essa atividade é fundamental para garantir a qualidade da assistência ao usuário e a correta utilização dos recursos transferidos, especialmente nas áreas médica, odontológica, de enfermagem, farmacêutica e contábil.

TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

Transparência Ativa – Portal Transparência Salvador

O Portal Transparência Salvador é o principal meio de acesso dos cidadãos às ações de transparência do município. Em 2021, foi lançada a nova versão do portal, que passou a oferecer gráficos, tabelas comparativas e diversas ferramentas de consulta, além de mecanismos completos de acessibilidade. Em 2022, foram publicadas informações sobre adiantamentos, créditos tributários, movimentações extraorçamentárias e indicadores sociais relacionados à Educação, Saúde, Assistência Social e Defesa Civil.



No ano seguinte, o portal expandiu as informações disponibilizadas, incluindo dados sobre dívida ativa, concursos e processos seletivos, planejamento estratégico municipal, informação de pessoal, além de melhorias na divulgação dos pareceres prévios e dos julgamentos das contas públicas. As ferramentas de pesquisa e de avaliação do portal também foram aprimoradas com a coleta de informações mais detalhadas sobre o perfil e a experiência dos cidadãos, visando a um atendimento ainda mais eficiente.

Já em 2024, foram divulgados dados adicionais sobre patrimônio público, emendas parlamentares, fornecedores penalizados e ações de fomento à participação popular. O impacto desse conjunto de inovações é observado na estatística de visita ao Portal, cujo interesse do cidadão é crescente, atingindo 1,1 milhão de visitações em 2024

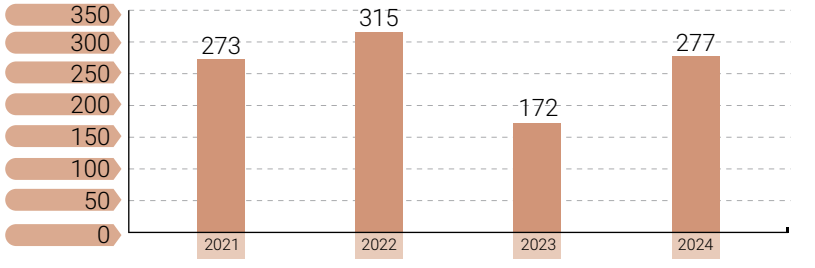
VISITAS AO PORTAL TRANSPARÊNCIA SALVADOR 2021-2024

Fonte: Portal Transparência Salvador (2024)

Transparência passiva – Monitoramento dos pedidos de informação

A CGM monitora os pedidos de acesso à informação dirigidos aos órgãos e entidades da Administração Pública Municipal, com vistas a garantir o trâmite nos prazos e condições determinadas pela Lei Municipal nº 8.460/2013, que regulamentou a Lei Federal nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação). No último quadriênio, foram registrados 1.037 pedidos de acesso à informação.

PEDIDOS DE ACESSO À INFORMAÇÃO 2021-2024



Fonte: Sistemas Fala Salvador e E-SIC/Salvador Digital (2024)

Controle Social – A Cidade Somos Nós

Concebido em 2016, o Projeto A Cidade Somos Nós, parceria da CGM e Secretaria Municipal de Educação (SMED), oportuniza a aprendizagem sobre Transparência Pública e Educação Fiscal como ferramentas de controle social e exercício da cidadania. Desde sua criação, o projeto já beneficiou 13.895 alunos da rede municipal. Ao todo, 45 escolas da Rede Municipal de Educação participaram das ações do projeto.

Compõem as ações a realização das oficinas pedagógicas com entrega de cartilhas, bem como o Concurso de Expressão Literária e Protagonismo Cidadão, que já contou com a participação de mais de mil estudantes.

AÇÕES CORREICIONAIS

No período de 2021 a 2024, a CGM manteve a análise sistemática de indícios de acumulação ilícita de cargo, emprego ou função pública por servidores, bem como processos relacionados ao recadastramento anual de servidores, entre outras atividades correicionais relacionadas.

PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR – PGMS

A **PGMS** é o órgão central do Sistema de Assessoramento Jurídico da prefeitura, que atua na representação judicial do município, em defesa de seu patrimônio, de seus direitos e interesses, além de prestar assessoramento jurídico aos órgãos e entidades da administração.

De 2021 a 2024, a PGMS desenvolveu 11.439 atividades entre processos recebidos e analisados, documentos recebidos e despachados e ofícios.

ATIVIDADES DA PGMS 2021-2024

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Processos recebidos/despachados	4.880
Processos analisados/homologados	2.767
Documentos recebidos/despachados	870
Documentos dos Oficiais de Justiça	2.633
Ofícios expedidos	289
Total	**11.439**

Fonte: PGMS/GAB (2024)

COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES (COREP)

A PGMS atua junto aos diversos órgãos e entidades da administração municipal por meio de um sistema de representação jurídica (RGPMS), sob a organização da Coordenadoria das Representações (Corep), que supervisiona 20 Representações. De 2021 a 2024 a Procuradoria examinou por intermédio de suas representações nos órgãos e entidades municipais o quantitativo de 36.150 processos.

PRODUÇÃO PROCESSUAL 2021-2024

REPRESENTAÇÃO – RPGMS	PROCESSOS
Corep	6.473
Semge	3.533
Sefaz	1.308
Sempre	1.309
SMS	8.516
SPMJ	292
Smed	3.084
Seman	326
Seinfra	1.330
Secis	508
Semur	80
Secult	532
Sedur	2.703
Semop	1.117
Semob	473

Continua

Continuação

PRODUÇÃO PROCESSUAL 2021-2024	
REPRESENTAÇÃO – RPGMS	**PROCESSOS**
Casa Civil	238
Segov	1.534
Semit	213
Semdec	209
NPP	1.962
Nupac	107
NAELC	303
Total	**36.150**

Fonte: PGMS/GAB (2024)

PROCURADORIA CÍVEL, ADMINISTRATIVA E TRABALHISTA (PROCAT)

Nos últimos quatro anos, a PGMS desenvolveu 246.044 atividades, entre audiências, notificações ou citações, contestações, processos administrativos, mandados de segurança, petições e processos digitais no eSalvador.

PROCURADORIA DO MEIO AMBIENTE, PATRIMÔNIO, URBANISMO E OBRAS (PROAPO)

No âmbito da Proapo, foram contabilizados 18.327 processos entre os anos 2021 a 2024, divididos entre as áreas Especializada Administrativa (10.331) e Especializada Judicial (7.996), dados estimados até dezembro de 2024.

PROCURADORIA FISCAL (PROFI)

A PROFI é a área com o maior volume de atividades na PGMS. De 2021 a 2024, tramitou mais de 23.477 processos. Foram ainda recebidos 14.775 processos administrativos e enviados 12.508 processos administrativos, dados estimados até dezembro de 2024.

DÍVIDA ATIVA (CDA)

Durante os anos de 2021 a 2024 foram atendidos aproximadamente 68.145 contribuintes. Foram contabilizados cumulativamente dentre os anos de 2021 e 2024 um montante de 368.924 inscrições com débitos, tributários ou não tributários em Dívida Ativa, totalizando um estoque corrigido de R$ 17.858.380.053,78 até setembro de 2024.

Entre os anos de 2021 a 2024, foi contabilizado aproximadamente um total de 913.270, considerando como tal cada lançamento contábil devido por cada contribuinte. Foram ajuizados, no período, 275.795 débitos que, somados, totalizaram um montante de R$ 2.499.486.191,86, representando um montante de 61.980 (execuções judiciais).

No tocante à recuperação dos débitos entre 2021 a 2024 a arrecadação da Dívida Ativa, foi contabilizada através de pagamento por DAM a cifra de R$ 735.118.842,77. Foram baixados por prescrição débitos no valor total de R$ 1.944.054.693,32 e, por anulação e cancelamento, R$ 14.355.346.013,01. No período, houve um aumento na recuperação de débitos protestados no valor de R$ 78.511.057,14.

AUDITORIA

Nos últimos quatro anos, foram emitidas 99 Ordens de Serviço. O Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) é atualmente a ferramenta estratégica nacional, recomendada pelo Conselho Nacional de Controle Interno (CONACI), para fortalecer a auditoria interna no Brasil. Diante da meta de alcançar a institucionalização do Nível 2 de maturidade do IA-CM, a CGM tem realizado diversos trabalhos técnicos focados no aperfeiçoamento da infraestrutura, composta por arcabouços normativo, tecnológico e estrutural. Esse avanço busca não apenas atender às exigências normativas, mas, principalmente, proporcionar uma auditoria que agregue valor às organizações e fortaleça a governança, a gestão de riscos e os controles internos.

SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO – SECOM

A **Secom** tem a atribuição de assessorar diretamente Chefe de Governo, chefes de gabinete e secretários no relacionamento com veículos de comunicação social, além de manter relacionamento com veículos jornalísticos, publicitários e de relações públicas, respondendo às demandas desses veículos e garantindo cobertura publicitária dos atos relevantes da administração pública municipal.

JORNALISMO

Ao longo dos quatro anos, a Secom, através do Jornalismo, deu continuidade ao trabalho de divulgar informações e ações da administração municipal e de oferecer suporte às demandas dos veículos jornalísticos, além de acompanhar a produção e prestar apoio às assessorias de comunicação de todos os órgãos da Prefeitura de Salvador.

A produção jornalística foi divulgada através de ferramentas como *mailing list*, grupos de aplicativos de mensagens instantâneas, pelos *sites* Agência de Notícias, Comunicação Salvador, Salvador Digital e pelo novo Portal Salvador. A Secom também organizou a divulgação e a cobertura das entrevistas coletivas do prefeito e das principais ações municipais, além de encaminhar sugestões de pauta à imprensa.

Durante o período das grandes festas de verão, como o Festival Virada Salvador e o Carnaval de Salvador, a Secom organizou o credenciamento de imprensa da Bahia e do Brasil e ofereceu as salas de imprensa equipadas com computadores para o uso dos jornalistas credenciados. Na cobertura das festas, a Secom desenvolve operações especiais, chegando a mais de 30 matérias e 100 fotos por dia durante os eventos, colocadas à disposição para reprodução gratuita da imprensa.

Na área de projetos especiais, foi dada continuidade à realização de parcerias com diversos veículos de comunicação para a produção de cadernos e

reportagens com todo o suporte de informações do Jornalismo da Secom. Os conteúdos veiculados através desses meios ajudam a impulsionar atividades realizadas pela administração municipal, principalmente nas áreas de Saúde, Educação e Assistência Social.

Atualmente, o Jornalismo produz em média mais de 10 matérias de texto, e mais de 100 fotos por dia. A divulgação ganhou o reforço do novo Portal Salvador. Também foi aperfeiçoado o monitoramento das notícias veiculadas nos meios de comunicação para auxiliar a gestão municipal para a melhor tomada de decisões.

PUBLICIDADE

A Publicidade apoia as demandas de comunicação da gestão e das secretarias, com a publicização das ações da Prefeitura de Salvador através de campanhas em veículos de comunicação, comunicação comunitária, mídia externa (como *outdoor e busdoor*), mídia digital e material impresso, dentre outras ferramentas, sempre atentando para as boas práticas e melhores técnicas.

Com a finalidade de comunicar e divulgar projetos, são publicizados programas e ações da prefeitura, tanto as institucionais quanto as de utilidade pública. Através de engenhos e equipamentos especialmente desenvolvidos para a cidade, bem como peças mais simples – banners, backdrops, painéis, entre outras opções gráficas e visuais, a comunicação ganha as ruas ampliando o alcance e a assertividade da mensagem. A Secom também gerencia, acompanha e fiscaliza os contratos de publicidade e de comunicação visual, além de verificar e aprovar qualquer forma de utilização da marca da prefeitura, a fim de padronizar e assim zelar pela imagem institucional.

Em 2021 e 2022, o foco da publicidade foi a divulgação do esquema de vacinação da Covid-19, e a retomada das atividades pós-pandemia. Em 2023, com o objetivo de promover a inclusão para portadores de deficiências, as lives da prefeitura, transmitidas via redes sociais oficiais, passaram a contar com tradução simultânea de libras, para pessoas surdas e 30% das campanhas publicitárias foram veiculadas em linguagem acessível. Além disso, foi lançado um site e campanha de conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência.

A comunicação da rede comunitária foi expandida. Atualmente são utilizados carros de som, rádios-poste, mototáxis, sites e blogs locais, outdoor social, e-trucks e bikedoors, que levam informação relevante para as comunidades, garantindo diálogo direto e de interesse do público local.

Durante 2024, o setor deu continuidade às ações de acessibilidade da comunicação, com 100% dos filmes publicitários, destinados às emissoras de TV, traduzidos em Libras. A comunicação de utilidade pública e prestação de contas dos serviços e equipamentos foram disponibilizados nos setores estratégicos para o crescimento da cidade, como a Economia, Saúde, Educação, Assistência Social, Moradia, Mobilidade, entre outros.

COMUNICAÇÃO DIGITAL

Em 2021, foi desenvolvida uma série de estratégias para ampliar o alcance e interações das redes sociais da Prefeitura de Salvador. Com a pandemia da Covid-19, as ações foram ampliadas com os conteúdos sobre vacinação contra o coronavírus. Nesse período, a prefeitura atingiu a marca de um milhão de seguidores em todas as redes sociais. Nos anos seguintes, a comunicação digital concentrou-se em ações estratégicas para manter o crescimento nos números de seguidores e nas interações com o público.

Dentre as medidas para ampliar o alcance nos canais oficiais da prefeitura, destaca-se a produção de materiais realizados em parceria com criadores de conteúdo destacados pela influência em grupos de interesse nas redes sociais. Esses materiais passaram a ser feitos cada vez mais de forma orgânica por esses criadores de conteúdo ou a partir da sugestão de pautas relevantes para a cidade. Em 2023, o trabalho da Comunicação Digital teve o reconhecimento do SocialMediaGov, com três indicações, sendo vencedora na Categoria Influencer.

No ano de 2024, em função do período eleitoral municipal, as redes sociais da Prefeitura foram desativadas em cumprimento à Lei nº 9.504/97, levando a uma estagnação no número de seguidores, no engajamento e no alcance do perfil. Ainda assim, a Prefeitura de Salvador encerrou o ano com cerca de 31 milhões de seguidores em todas as redes, mantendo uma taxa superior a 15 milhões de engajamentos e média de 830 mil interações por mês.

SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO – SEMGE

A **Semge** tem a finalidade de elaborar, planejar, coordenar, implementar, monitorar e avaliar as políticas públicas relacionadas à gestão de pessoas, aos recursos logísticos, à proposição de padrões institucionais, além de gerenciar a previdência dos servidores municipais e a estrutura organizacional da administração municipal.

GESTÃO DE PESSOAS

De 2021 a 2024, a Semge convocou 6.229 servidores temporários, sendo 2.375 contratados, e nomeou 1.582 servidores efetivos, dos quais 1.474 tomaram posse. A partir do Cadastro de Atualização Funcional (CAF) é realizada a validação de dados dos servidores, garantindo a integridade e precisão da documentação pessoal. Entre 2021 e 2024, foram tratados 18.584 processos relacionados a diversos direitos e benefícios dos servidores, como abono de permanência, averbação de tempo de serviço, licenças, cadastro de dependentes e outros assuntos funcionais.

Além disso, foram armazenados e catalogados 73 mil prontuários de servidores, que tem a finalidade de preservar o histórico de todos os colaboradores no prazo em que tiveram vínculos empregatícios com a Prefeitura Municipal de Salvador (PMS), somando 730 mil documentos durante a gestão, com 30 mil consultas realizadas para diversas demandas funcionais e previdenciárias.

GESTÃO DA FOLHA DE PAGAMENTO

A Semge implementou iniciativas para melhorar a gestão da folha de pagamento, que abrange cerca de 40 mil servidores, como a capacitação de equipe interna em auditorias e o mapeamento dos processos para a implantação do Sistema de Gestão de Folha, adequando as práticas às normas internacionais de qualidade. Além disso, em parceria com a Controladoria Geral do Município (CGM), realizou ajustes nos controles da folha de pagamento, fortalecendo a gestão e minimizando a ocorrência de erros no processamento.

GESTÃO DO eSOCIAL

A implantação do eSocial trouxe melhorias nos procedimentos internos, atualização técnica da equipe e a implementação de novas funcionalidades no Sistema de Gestão da Folha de Pagamento. Isso permitiu a transmissão eficiente dos dados ao Governo Federal. Entre 2021 e 2024, a Semge desenvolveu ações relacionadas à eficiência e à conformidade com as exigências do eSocial, como qualificação cadastral de mais de 30 mil servidores, regularizando informações junto à Receita Federal e à Previdência Social, realização de treinamentos para capacitar cerca de 170 servidores, garantindo o envio correto de dados e atualização contínua do sistema SIGP.

FORMAÇÃO, APERFEIÇOAMENTO E DESENVOLVIMENTO

De 2021 a 2024, a Semge desenvolveu o Projeto Capacita Mais, com o objetivo de ampliar em 70% o número de servidores capacitados em com-

paração com o quadriênio anterior, fortalecendo as suas competências técnicas e comportamentais, promovendo a qualificação contínua e o desenvolvimento de habilidades essenciais para a administração pública. Nesse período, 53.461 servidores foram inscritos em diversos cursos e capacitações. Desse total, 43.394 servidores foram capacitados com repetição e 11.980 servidores sem repetição. A modalidade virtual teve 208 turmas e a presencial 194 turmas.

No período, o Projeto de Formação Inicial preparou 427 novos servidores, o de Desenvolvimento de Competências em Licitações e Contratos, 2.266, e o Projeto Diversidade capacitou 1.349. Já o Projeto Instrutoria Interna e Fortalecimento de Parcerias credenciou 128 instrutores internos. Mais de 150 servidores participaram do Curso de Desenvolvimento de *Soft Skills* e Liderança Gestão de Conflitos.

Em 2024, foi renovada uma trilha de capacitação específica para o período do Carnaval, envolvendo 56 horas/aula com foco em atendimento, gestão de conflitos e políticas inclusivas. Também foi elaborado um projeto piloto com trilhas de aprendizagem, totalizando 400 horas/aula em áreas estratégicas para o serviço público. Foram ofertados ainda o curso de Direito Administrativo do Trabalho. O curso abordou temas centrais como regimes jurídicos funcionais e previdenciários e o Projeto CDP nas Redes Sociais, que alcançou 605 inscritos.

GESTÃO DE DESEMPENHO E AVALIAÇÃO FUNCIONAL

Em 2024, foram geradas 1.620 avaliações de servidores em estágio probatório com 639 avaliações concluídas e 981 aguardando finalização. Durante a gestão de 2021 a 2024, o total de avaliações de desempenho geradas foi de 3.509, das quais 1.278 foram concluídas e 2.231 aguardam finalização.

Em 2024, foi realizada uma avaliação de desempenho dos servidores vinculados ao Plano de Cargos dos Profissionais de Saúde e Servidores Municipais. Ao longo da gestão, 9.300 servidores submeteram certificados de cursos oferecidos pela ENAP (Escola Nacional de Administração Pública) e 10.708 servidores foram avaliados pela chefia no Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD), resultando na progressão de 1.283 servidores.

DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS E RECONHECIMENTO DE SERVIDORES

O evento anual reúne lideranças da prefeitura, com foco em fortalecer competências e engajamento. São abordados temas como diversidade, inclusão e desenvolvimento de competências emocionais e de gestão. Já o Projeto Servidor Destaque reconhece anualmente os servidores que se destacaram em suas atividades. Outra iniciativa da Semge é o Programa de Preparação para Aposentadoria (PPA), com o objetivo de preparar e apoiar os aposentandos.

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO E ENGAJAMENTO DE SERVIDORES DA PMS

Em 2024, diversas ações foram realizadas com o objetivo de promover o desenvolvimento, engajamento e proteção das servidoras e servidores municipais, utilizando vídeos, *talk show*, mesa redonda e palestra

com atividades teóricas e práticas. Essas ferramentas permitiram uma comunicação mais dinâmica e acessível, ampliando o alcance das ações e facilitando o engajamento dos servidores. Exemplo dessas iniciativas são o Janeiro Branco, sobre saúde mental no ambiente de trabalho; o Agosto Lilás, sobre violência contra a mulher; Setembro Amarelo – Setembro Talks, sobre saúde mental e qualidade de vida; além do Programa de Acolhimento de novos servidores, com temas relacionados à estrutura organizacional, direitos e deveres, e habilidades comportamentais.

VANTAGENS E BENEFÍCIOS PARA SERVIDORES MUNICIPAIS

Essa política tem como objetivo ampliar as vantagens e benefícios oferecidos aos servidores ativos, empregados municipais, aposentados, pensionistas, estagiários e seus dependentes. A iniciativa cobre diversos eixos, incluindo Saúde, Bem-estar, Desenvolvimento Humano, Educação, Mobilidade, Esportes, Sustentabilidade, Inovação e Cultura. Para garantir que essas ações sejam formalizadas, foram elaboradas minutas de um decreto municipal que regulamenta a concessão de novos benefícios, programas e incentivos. O intuito é valorizar o servidor público municipal e promover o bem-estar individual e coletivo no âmbito da administração pública municipal. A regulamentação está aguardando deliberação para entrar em vigor.

GESTÃO DE CONTRATAÇÕES, SELEÇÕES E PLANOS DE CARREIRA

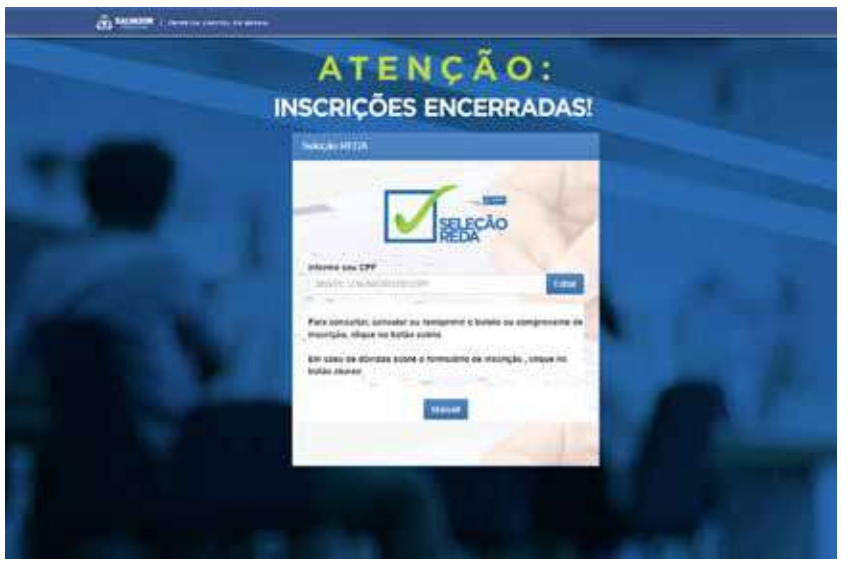
Foram realizados diversos processos seletivos e contratações temporárias, incluindo profissionais da Saúde, Educação, Transporte e outras áreas essenciais, totalizando mais de mil vagas abertas por meio de seleções simplificadas REDA entre 2021 e 2024. No período, foram lançados editais para a contratação de um total de 500 estagiários dos Ensinos Médio e Superior, e autorizados concursos públicos para aproximadamente mil cargos efetivos nas áreas da Saúde, Gestão Pública, Educação e Promoção Social.

Projetos para a implementação de planos de carreira, como os dos guardas civis municipais, agentes de trânsito e salvamento aquático foram elaborados. Em diferentes categorias, como Magistério e Saúde, foram promovidas progressões de nível e reajustes salariais. Novos sistemas, como o SISPREFS, e a revisão de planos de cargos e remunerações, além de estudos e revisões de processos seletivos públicos e melhorias na gestão dos servidores foram desenvolvidos.

Ao longo da gestão, a Semge implementou uma série de ações estratégicas voltadas para a valorização e modernização das carreiras dos servidores municipais. Entre as principais iniciativas, estão a revisão e implementação de planos de carreira para categorias essenciais, como os agentes de trânsito e os médicos. Essas ações visam valorizar os servidores e também garantir que desempenhem suas funções com maior eficiência e motivação.

Além dos planos de carreira, houve a concessão de reajustes salariais. Em 2024, os vencimentos dos servidores foram reajustados em 4%, abrangendo diversas categorias. O Magistério Municipal, por sua vez, recebeu um reajuste mais expressivo de 8%, refletindo a prioridade dada à Educação no município.

Outro avanço significativo foi a criação da Gratificação de Execução e Responsabilidade Técnica (GERT), que tem o intuito de valorizar servidores



com responsabilidades técnicas específicas, como aqueles que emitem Anotações de Responsabilidade Técnica (ART) e Registros de Responsabilidade Técnica (RRT), registrando suas atribuições diferenciadas com uma compensação financeira adicional.

PROGRAMA MUNICIPAL DE APRENDIZAGEM

A Semge coordena e supervisiona as atividades do Programa Municipal de Aprendizagem, instituído para proporcionar formação técnico-profissional a adolescentes e jovens, promovendo a inclusão social e a inserção no mercado de trabalho. Ao longo da gestão, o programa foi ampliado de forma significativa, dobrando o número de vagas de 300 para 600.

PROGRAMA NOSSOS TALENTOS

O Programa Nossos Talentos foi implementado para proporcionar uma transição de estagiários para cargos comissionados, permitindo que ex-estagiários da prefeitura ocupem essas posições por até dois anos. O programa visa desenvolver habilidades e experiências dentro da Gestão Pública, garantindo continuidade no aprendizado prático após a conclusão do estágio.

PROJETO FÁBRICA DE TALENTOS

O Projeto Fábrica de Talentos busca desenvolver seis competências essenciais para o sucesso profissional: criatividade, resolução de problemas complexos, uso de tecnologia, trabalho em equipe, comunicação e aprendizagem ativa. Esse projeto foi implementado para os servidores do Programa Nossos Talentos, com módulos de treinamento que ocorrem ao longo de seis meses, totalizando 24 horas de capacitação.

GESTÃO INTEGRADA DE SAÚDE OCUPACIONAL

A Semge implementou diversas ações estratégicas para aprimorar a saúde e o bem-estar dos servidores municipais entre 2021 e 2024. Com o Decreto nº 34.765/21, a prefeitura ofereceu redução de carga horária para servidores com filhos com deficiência, promovendo maior bem-estar aos colaboradores e suas famílias.

A implementação de uma equipe multidisciplinar, composta por assistente social, psicólogo e médicos peritos, garantiu um atendimento eficiente e personalizado para atender a casos de maior complexidade, como solicitações de Redução de Carga Horária e atendimentos pré-admissionais de candidatos Portadores de Deficiência (PCD).

A Semge também atualizou ferramentas de gestão de dados para o monitoramento do absenteísmo e de licenças médicas, permitindo melhor controle dos processos e dados estatísticos que guiam decisões estratégicas. O incremento da equipe, incluindo enfermeiras, psicólogas e estagiários, melhorou a eficiência do atendimento médico-pericial, apesar da redução de 32,8% nos atendimentos devido ao aumento do tempo destinado às perícias complexas.

POLÍTICA DE SEGURANÇA E SAÚDE OCUPACIONAL (PSSO)

Em 2023, a Política de Segurança e Saúde Ocupacional dos Servidores (PSSO) foi publicada juntamente com quatro instruções normativas que abrangem diversos aspectos de segurança no trabalho. Em parceria com a SMS, a Semge desenvolveu projetos de capacitação para profissionais da saúde, abordando temas críticos de segurança no trabalho. Essa capacitação tem sido essencial para garantir que as práticas de segurança sejam seguidas, proporcionando um ambiente de trabalho mais seguro para todos os colaboradores da SMS. Além disso, a Semge colaborou com a Defesa Civil em um projeto para melhorar a segurança no trabalho na sede da instituição.

RECADASTRAMENTO DE APOSENTADOS PENSIONISTAS

Conforme o Decreto Municipal nº 32.248 de março de 2020, o recadastramento obrigatório de aposentados e pensionistas, que, antes era 100% presencial, foi temporariamente suspenso devido à pandemia de Covid-19. A prova de vida, após avaliação das necessidades dos segurados do Fumpres, foi reformulada e, a partir de junho de 2021 (Decreto nº 33.982), passou a ser realizada de forma totalmente *on-line*, com videoconferências para casos específicos.

Em 2023, o recadastramento foi executado por meio do aplicativo Meu RPPS, proporcionando maior comodidade aos beneficiários e mantendo a confiabilidade dos dados. Para 2024, o processo foi automatizado com o Sistema Nacional de Informações de Registro Civil (SIRC), eliminando a necessidade de deslocamento físico dos beneficiários e permitindo uma atualização mais ágil e precisa, otimizando a gestão previdenciária.

CONCESSÕES DE BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS

Em 2024, foram concedidas 454 aposentadorias e 87 pensões, totalizando 541 benefícios previdenciários. Esses números refletem o impacto da Operação Especial Previdência Itinerante, que acelerou o processamento

dos pedidos de aposentadoria, especialmente na Secretaria Municipal da Saúde.

O Decreto n° 37.271 de 04 de agosto de 2023, instituiu a Operação Especial Previdência Itinerante no âmbito da Semge. Através do Decreto n° 38.924 de 09 de agosto de 2024, publicado no Diário Oficial do Município n° 8.845, foi modificado o artigo 2º do Decreto n° 37.271, datado de 04 de agosto de 2023. Essa atualização determinou que a Operação Especial Previdência Itinerante fosse estendida. Ao longo dos últimos quatro anos, foram concedidas 1.158 aposentadorias e 466 pensões, somando um total de 1.624 benefícios previdenciários.

ASSISTÊNCIA SOCIAL

As atividades de Assistência Social para aposentados e pensionistas da Prefeitura de Salvador, coordenadas pela Semge, têm como objetivo promover qualidade de vida e inclusão social. Através de oficinas de teatro, dança, yoga e reuniões do grupo de convivência Viva Vida, são proporcionadas oportunidades de ressocialização e estímulo ao envelhecimento ativo.

Em 2023, foi implementada a iniciativa Fumpres Conecta, voltada para a inclusão digital de servidores ativos, aposentados e pensionistas. As oficinas abordam o uso de ferramentas digitais como WhatsApp, redes sociais e *e-mails*, promovendo a autonomia no uso de tecnologias. Em 2024, o projeto recebeu mais de 100 inscrições de servidores.

CONTROLE INTERNO E EXTERNO NAS ATIVIDADES PREVIDENCIÁRIAS

Desde 2017, a Semge implantou medidas de aprimoramento da gestão previdenciária, incluindo o monitoramento de processos, padronização de procedimentos operacionais e o fortalecimento da governança corporativa. De 2021 a 2024, o Fundo Municipal de Previdência de Salvador (Fumpres) manteve o foco na eficiência, inovação e qualificação dos serviços com avanços nas concessões de benefícios, recadastramento previdenciário e investimentos.

ATENDIMENTO FUMPRES

Para divulgar informações sobre previdência e temas inovadores, foi criado o Fala Fumpres, um podcast que visa envolver os colaboradores, utilizando uma abordagem moderna de comunicação interna. Já o Projeto Fumpres Atende oferece simulações de aposentadoria para servidores específicos, com 500 atendimentos personalizados realizados até dezembro de 2024.

Outra iniciativa é o Projeto Protagonismo Financeiro, que busca capacitar aposentados, pensionistas e colaboradores internos sobre a gestão financeira responsável através do envio de boletins mensais por e-mail e roda de conversa com o grupo Viva a Vida, focada na gestão de gastos pessoais. O Projeto Sustentabilidade Financeira visa promover a educação financeira por meio de palestras e seminários sobre Orçamento Pessoal, Investimentos e Gestão de dívidas. Já o Projeto Desvendando a Gestão de Riscos capacita os colaboradores para identificar, avaliar e mitigar riscos, promovendo uma gestão mais eficiente e segura.

PREMIAÇÕES

O Fumpres acumulou 19 prêmios de 2021 a 2024. Entre as premiações, estão Inovação e Governança no Prêmio de Boas Práticas Previdenciárias (ANEPREM) e o 2º lugar no Prêmio Destaque Brasil de Responsabilidade Previdenciária (ABIPEM), o 2º lugar no Prêmio Destaque Brasil de Responsabilidade Previdenciária (ABIPEM) e a Certificação Federal Pró-Gestão Nível III, o 1º lugar no Prêmio Destaque Brasil de Responsabilidade Previdenciária (Abiem), além de outros quatro prêmios e a renovação do Certificado Pró-Gestão Nível III.

GESTÃO DE PROCEDIMENTOS LICITATÓRIOS

De 2021 a 2024, foram realizados 575 procedimentos licitatórios com 502 homologações, abertos 500 processos, com 545 atas vigentes. Em 2024, o tempo médio para realização de pesquisas de preço foi reduzido

para dois dias. Durante a gestão, o tempo médio para essas pesquisas caiu de 18 dias, em 2021, para sete dias, em 2022, três dias, em 2023, e dois dias em 2024.

Ao longo dos últimos quatro anos, foram adquiridos 196.379 bens permanentes, tombados e controlados, com o objetivo de melhorar a infraestrutura de trabalho dos servidores municipais e agilizar o atendimento ao público. Durante o mesmo período, 10.961 bens foram alienados via leilão.

Entre 2021 e 2024, foram abertos 276 processos por descumprimento contratual, realizadas 1.818 renovações de cadastros e 375 novas inscrições de empresas.

GESTÃO DE CONTRATOS

Entre 2021 e 2024, a Semge formalizou 285 contratos de locação de imóveis. A implementação do Sistema eSalvador diminuiu o tempo médio para elaboração dos relatórios de vistoria de quatro para dois dias, além de melhorar a qualidade das imagens dos imóveis. Em 2023, a Instrução Normativa nº 05/2023 foi publicada, acelerando os processos de contratação de imóveis. Em 2024, o Decreto Municipal nº 38.541/2024 substituiu o anterior de 2015, estabelecendo novas regras para a formalização de contratos com maior segurança jurídica.

COMPRA INTELIGENTE E EFICIENTE

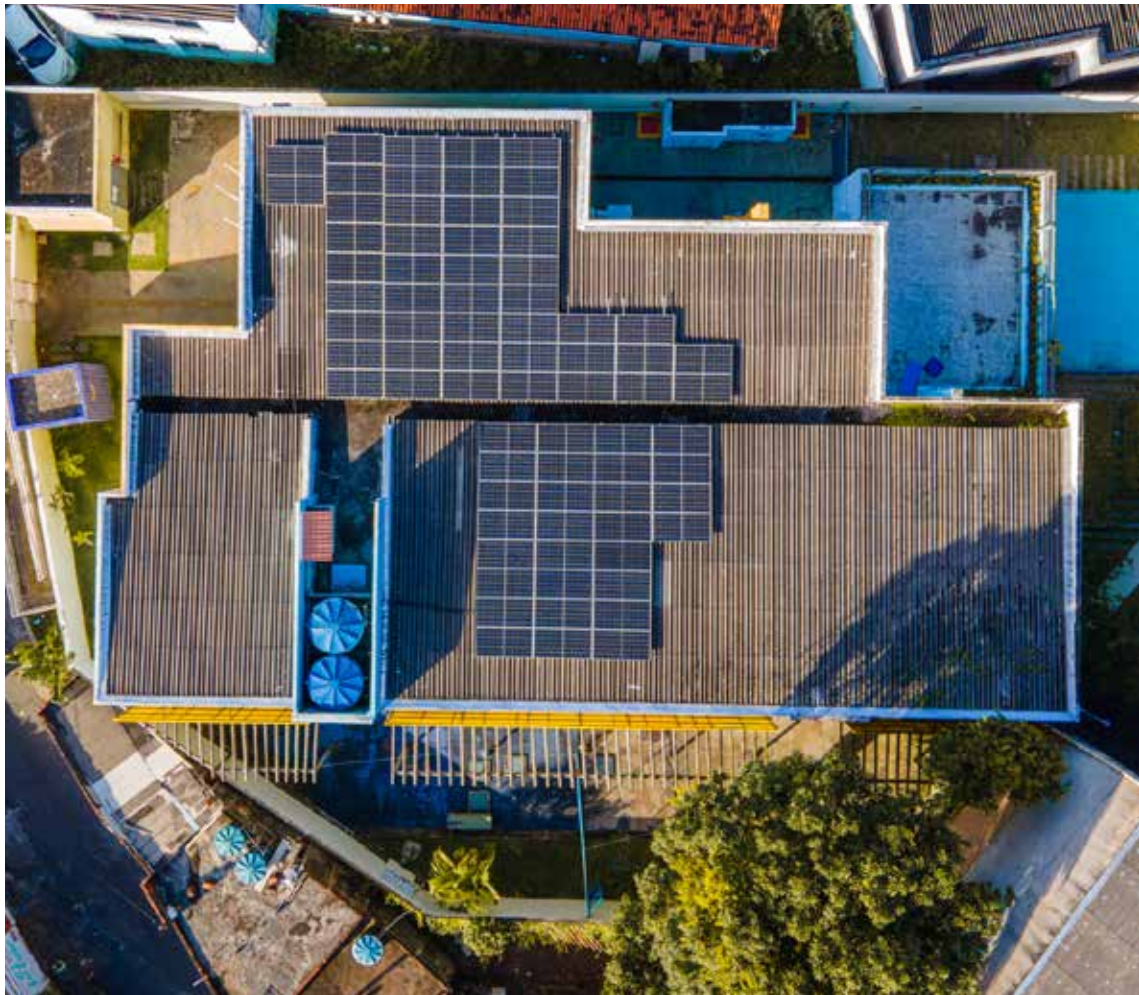
O projeto tem como objetivo otimizar o processo de compras públicas, evitar o desabastecimento e melhorar a gestão de recursos. Esse planejamento visa reduzir o número de pregões eletrônicos, otimizando o uso de recursos e o dimensionamento das atas de registro de preços, que serão melhor ajustados às reais necessidades de administração, garantindo vigência e quantitativos mais adequados. Até 2024, o sistema contabilizou 38.281 itens cadastrados, sendo 27.326 ativos e 10.955 bloqueados.

PROJETO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM EDIFICAÇÕES MUNICIPAIS

Desde 2022, o Projeto de Eficiência Energética busca melhorar o uso de energia em unidades municipais, com ações divididas em várias frentes. Um dos destaques é o programa de substituição de lâmpadas de baixa eficiência por lâmpadas LED que já realizou a troca de 20 mil lâmpadas, resultando em uma redução de até 38% no faturamento e 85% no consumo das unidades beneficiadas. Foram instalados sistemas solares fotovoltaicos em imóveis da Smed, SMS, Sempre e na Casa da Mulher Brasileira.

BUSINESS INTELLIGENCE (BI)

O *Business Intelligence* (BI) visa aprimorar a gestão dos serviços públicos através da análise avançada de dados. O trabalho consiste na coleta, organização e análise dos dados gerados pelos serviços essenciais como água, luz, dados e telefonia a fim de identificar inconsistências, tornando mais eficiente a fiscalização e o controle dos gastos públicos.



PROJETO GESTÃO ESPACIAL DOS SERVIÇOS SISTÊMICOS – GEORREFERENCIAMENTO

O projeto, iniciado em 2022, associa serviços essenciais, como água, energia elétrica e telefonia, aos imóveis administrados pela Semge, promovendo economia e otimização no controle de negócios. Entre as principais ações realizadas, destacam-se a vistoria de 234 imóveis, utilizando um aplicativo móvel para a coleta e atualização de dados em tempo real e a implementação de uma base de dados geoespacial dos imóveis, que possibilita análises espaciais e decisões mais assertivas.

O projeto já gerou uma economia de aproximadamente R$ 2,5 milhões com a suspensão de serviços sistêmicos e distratos de aluguéis. Em 2023, houve a expansão para incluir 1.000 equipamentos sob gestão municipal, abrangendo imóveis próprios, cedidos e espaços públicos, e mais de mil vistorias foram realizadas para registrar a localização de equipamentos públicos e seus respectivos serviços. Numa segunda etapa, foi criado um sistema *on-line* para visualização das localizações e serviços vinculados aos imóveis. Concluído em 2024, o projeto permite uma maior eficiência administrativa, gerando centros de custos mais precisos e permitindo comparações entre as unidades municipais.

SISTEMA DE GESTÃO DE CONTRATOS – SIGC

O SIGC, desenvolvido pela Semge em parceria com a Semit permite a gestão do saldo, valor executado por rubrica, geração de demonstrativos e atestos, além de possibilitar a coleta e associação de notas fiscais e documentos obrigatórios em formato digital. Também possibilita projetar despesas e calcular impactos de repactuações. Entre suas funcionalidades, estão o cadastro de imóveis, veículos e equipamentos, controle da estrutura organizacional, registro de horas extras, alocação e envio de itens, e a distribuição de recursos.

eSALVADOR

De 2021 a 2024, o sistema acumulou 839.726 processos gerados e 11 mil atendimentos. Somente em 2024, o eSalvador gerou 206.379 processos eletrônicos, consolidando a automatização dos procedimentos administrativos. Além dos processos administrativos, em 2024, foram geradas 15.705 circulares. No total do período da gestão, foram 59.217 circulares geradas, reforçando o uso da plataforma para melhorar o fluxo de informações.

ACESSO MAIS SEGURO

O projeto, estabelecido por meio de um Acordo de Cooperação Técnica entre a Prefeitura Municipal de Salvador e o Comitê Internacional da Cruz Vermelha (CICV), tem o objetivo de prevenir e mitigar as consequências da violência armada para profissionais e beneficiários dos serviços públicos, como servidores da Saúde, Educação, Assistência Social e suas respectivas comunidades.

Em 2024, foi concluída a implantação da plataforma Acesso Mais Seguro (AMS) e disponibilizada uma ferramenta para as unidades participantes do programa. A meta é capacitar 1.200 servidores, operar a plataforma AMS em 50 unidades de serviços essenciais e aprovar 30 planos de contingência, garantindo a proteção de servidores e usuários nas áreas mais vulneráveis da cidade.

CASA CIVIL

A **Casa Civil** desempenha o papel de órgão central, responsável pelo planejamento estratégico e orçamentário da Prefeitura Municipal de Salvador. Sua atuação também abrange a gestão e o controle de projetos intersetoriais estratégicos, a captação de recursos financeiros destinados a impulsionar os investimentos municipais e a avaliação dos resultados das ações do Poder Executivo Municipal.

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A coordenação dos processos de planejamento e execução orçamentária fica a cargo da Casa Civil, que tem o compromisso de garantir a aplicação correta dos recursos públicos. Isso envolve o alinhamento da responsabilidade fiscal com a entrega de resultados que promovam o desenvolvimento da cidade e melhorem as condições de vida dos cidadãos.

Dentro de suas atribuições, a Casa Civil é responsável pela elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA). Essas leis têm vigência no ano subsequente à sua elaboração. No caso da LDO, o foco é a definição das prioridades da gestão e das metas fiscais com base na disponibilidade de recursos e nos compromissos do Plano Estratégico Municipal. A LOA, por sua vez, é elaborada para equilibrar a disponibilidade de recursos com as demandas das ações governamentais, dando atenção inicial às despesas com pessoal, ao custeio da máquina administrativa e aos compromissos relacionados à dívida pública.

GESTÃO DO ORÇAMENTO

Além de coordenar o processo de planejamento orçamentário, que se reflete na elaboração da LDO e da LOA, a Casa Civil também tem papel fundamental na gestão do orçamento e no acompanhamento de sua execução. Isso envolve a coordenação, articulação, assessoria e consultoria aos gestores públicos dos diversos órgãos e à rede institucional envolvida no orçamento municipal.

As atividades diárias para o monitoramento da execução orçamentária incluem a coleta de informações sobre fatos relevantes que impactem o orçamento, como licitações publicadas no Diário Oficial do Município, projetos de lei em tramitação na Câmara Municipal e a implementação de novas ações e programas.

A Casa Civil também realiza uma série de estudos para orientar a tomada de decisão pelos gestores, com o objetivo de encontrar alternativas mais eficientes e assertivas. Entre esses estudos, destacam-se aqueles voltados para a aplicação de recursos nas áreas social, econômica, de infraestrutura e gestão, a evolução comparativa das despesas nos diversos grupos programáticos, o controle das despesas compatibilizadas com as disponibilidades de recursos e o monitoramento do desempenho dos investimentos.

Parte significativa desse processo de acompanhamento é o contínuo desenvolvimento da ferramenta de *Business Intelligence* (BI), que tem permitido a geração de informações de forma mais ágil, confiável e flexível. Durante o ano, a atividade de ajuste orçamentário, que envolve a criação de novas ações, a ampliação de projetos e o alinhamento do planejamento inicial à realidade da execução, exigiu uma análise criteriosa para assegurar o embasamento jurídico necessário a cada ato modificativo.

Com o objetivo de garantir a transparência na alocação dos recursos públicos, a Casa Civil implementou diversas iniciativas para prestar informações à sociedade. Todas as peças orçamentárias, desde os projetos de lei até as leis sancionadas, estão disponíveis no *site* da Casa Civil. De 2021 a 2024, também foram prestados esclarecimentos sobre o orçamento por meio da Lei de Acesso à Informação, de veículos de comunicação e do Legislativo municipal. Além disso, a Casa Civil participa das audiências públicas promovidas pelo Poder Legislativo nos meses de junho, no caso da LDO, e novembro, no caso da LOA, garantindo a efetiva participação da sociedade nas discussões sobre as leis orçamentárias.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2024

Peça fundamental da administração municipal, o Plano Estratégico da Gestão começou a ser elaborado no início de 2021. O processo, desenvolvido durante nove meses, envolveu mais de 120 pessoas e todos os órgãos e entidades da prefeitura em articulação permanente através de reuniões semanais de Grupos de Trabalho.

Os estudos foram organizados em sete Eixos Estratégicos – Capital da Inovação e Desenvolvimento Inclusivo, Capital da Mobilidade, Capital da Modernidade e Sustentabilidade, Capital da Igualdade Social, Capital do Conhecimento, Capital da Qualidade de Vida e Capital da Eficiência. Serviram de base para o diagnóstico o Programa de Governo do Executivo Municipal, o Plano Salvador 500, o Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano e os planos setoriais elaborados nos últimos anos, a exemplo do PlanMob, Estratégia de Resiliência de Salvador, Plano de Ação Climática, Plano de Cultura e Plano Diretor de Tecnologia da Cidade Inteligente.

COMPATIBILIZAÇÃO DAS PEÇAS ORÇAMENTÁRIAS COM O PLANO ESTRATÉGICO

Para garantia da implementação do Plano Estratégico, é de fundamental importância que os recursos previstos para a efetivação das entregas formuladas estejam devidamente contemplados nas peças orçamentárias da administração municipal.

Assim, durante todo o quadriênio, a Casa Civil promoveu constante articulação das áreas de planejamento estratégico e planejamento orçamentário para alinhamento das prioridades a serem estabelecidas na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e para previsão, no orçamento anual, das entregas do Plano Estratégico, bem como para a garantia dos recursos previstos durante a execução orçamentária.

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

A Casa Civil realiza o monitoramento contínuo do *site* do Planejamento Estratégico, encaminhando as providências para o seu funcionamento durante o quadriênio, garantindo a transparência da administração municipal. Em 2023, o plano foi revisado e, em articulação com a Semit, foi promovida a reestruturação do *site*, para permitir a divulgação e facilitar o acesso dos cidadãos às informações sobre o Planejamento Estratégico e acompanhar as entregas programadas pela prefeitura.

ACOMPANHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2024

Após a elaboração do Plano Estratégico Municipal em 2021, a Casa Civil deu início ao processo de acompanhamento e apoio à implementação dos projetos definidos. Neste sentido, além do acompanhamento sistemático das ações dos órgãos e entidades municipais, foi instituída a avaliação mensal destes projetos, analisando o esforço empreendido e os resultados obtidos e atribuindo uma pontuação com base na ponderação desses elementos, possibilitando quantificar mensalmente a evolução da implementação das ações e consecução das metas planejadas. Esta avaliação mensal resultou na emissão de relatórios simplificados, sinalizando os pontos de atenção para o bom andamento do Plano Estratégico.

A partir de 2024, com vistas a concentrar esforços para viabilização das entregas planejadas, foi feito o levantamento dos projetos com risco de não cumprimento, para os quais foram reforçadas as ações de articulação e apoio, permitindo o acompanhamento direto do prefeito.

Também foram organizadas oito reuniões de acompanhamento da implementação do Plano Estratégico no quadriênio, coordenadas pelo prefeito e com a participação do Secretariado Municipal, onde foram discutidas as avaliações apresentadas pela Casa Civil, construídas conjuntamente com os representantes dos órgãos e entidades. Nesses eventos, também são definidos os encaminhamentos necessários à boa execução do plano, estabelecendo prioridades e responsabilidades. Após a realização destas reuniões, cabe à Casa Civil o acompanhamento dos encaminhamentos definidos.

SISTEMA DE MONITORAMENTO

Com o objetivo de aperfeiçoar o monitoramento da execução do Plano Estratégico, bem como disponibilizar informações confiáveis de forma tempestiva, foi concebido o Sistema de Gestão do Plano Estratégico (SGPE), cuja execução ficou sob a responsabilidade da Semit/Cogel.

A nova ferramenta permitiu a alimentação e atualização dos dados e informações do Plano Estratégico de forma mais ágil e eficiente, possibilitando, além da rápida e precisa identificação de possíveis problemas e entraves na execução dos projetos estratégicos e o encaminhamento das soluções requeridas, a gestão mais eficaz na concretização do plano e no cumprimento das metas estratégicas.

Dando celeridade e segurança ao processo de monitoramento e acompanhamento das metas estratégicas e ações prioritárias, o SGPE foi colocado em uso em toda a PMS sob orientação da Casa Civil. Para isso, foi lançado o Guia Prático do SGPE e realizada capacitação de dirigentes, Pontos Focais e responsáveis pelos projetos estratégicos. É dado, ainda, suporte aos órgãos e entidades da PMS na utilização do Sistema de Acompanhamento por meio de diversos canais de comunicação.

A partir do processo de revisão do Plano Estratégico de Salvador, coube à equipe técnica da Casa Civil a garantia da atualização de metas e projetos revisados no sistema de acompanhamento.

REVISÃO DO PLANO ESTRATÉGICO

Uma das características de um plano estratégico é a sua flexibilidade para ajustar-se às mudanças de cenários ao longo da sua implementação. Por ter sido elaborado em 2021, em um cenário de incertezas em função da pandemia do Covid-19, foi previamente fixado o ano de 2023 para a revisão do Plano Estratégico de Salvador, com o objetivo de reavaliar as projeções feitas em 2021 e proceder os necessários ajustes.

Esse trabalho de revisão foi iniciado ainda em janeiro de 2023 com reuniões preliminares com os órgãos e entidades municipais, onde foram avaliados cenários e os níveis de desafio anteriormente propostos, além de identificadas oportunidades de melhorias nos projetos elaborados e ajustes nos marcos de entrega estabelecidos. Também foi garantido o suporte técnico para elaboração de metas e projetos da SalvadorPAR, entidade cuja criação foi prevista no Plano Estratégico de Salvador, tendo sido efetivamente criada em 2022.

Com base no conteúdo produzido, foram realizadas reuniões com dirigentes dos órgãos e entidades para repactuação de metas e de marcos de entrega, incluindo a validação final dos itens revisados.

ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2025-2028

Ainda em 2024, a Casa Civil iniciou a preparação do processo de Planejamento Estratégico para a gestão 2025-2028. O objetivo é aprofundar a discussão sobre os desafios que estão colocados para o pleno desenvolvimento do município.

Também foram realizadas avaliações, análises e discussões que resultaram na definição da metodologia a ser adotada no próximo ciclo de planejamento, avançando na articulação das peças e processos de planejamento

GRATIFICAÇÃO DE INCENTIVO À PRODUTIVIDADE E QUALIDADE (GIPQ)

A Casa Civil presta apoio técnico à Comissão de Análise de Resultados (CAR), responsável pela aprovação de metas e avaliação de resultados para efeito de concessão da Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ). Durante o quadriênio, foram realizadas análises dos quadros de metas da Transalvador, Semob, Sucop, Seman, Sedur e das alterações porventura solicitadas, sempre mantendo o devido alinhamento com o Plano Estratégico Municipal. Ao final de cada semestre, foram avaliados os resultados obtidos por esses órgãos e entidades, no intuito de apoiar as deliberações da CAR.

APOIO À ELABORAÇÃO DA AGENDA DE SAÚDE SEM DANO EM SALVADOR

Agindo na vanguarda do tema e buscando a promoção da saúde pública e redução contínua de impactos ambientais, a Casa Civil, em um esforço conjunto do ECI, SMS, Secis e Limpurb, prestou apoio na elaboração de uma agenda piloto de Saúde Sem Dano ao Meio Ambiente para o município, ajudando a integrar a iniciativa aos Objetivos e Ações Estratégicas do Ciclo 2021-2024.

APOIO À ELABORAÇÃO DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA CIDADE INTELIGENTE – PDTCI

Elaborado pela Semit/Cogel, o Plano Diretor de Tecnologia Cidade Inteligente – PDTCI é o instrumento que define as diretrizes que balizarão o movimento de transformação urbana e social da Cidade de Salvador, sob o conceito de *smart city*, estando estruturado em torno dos Objetivos da Cidade Inteligente, fundamentados nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

Para cada Objetivo da Cidade Inteligente, foram atribuídos programas, linhas de ação e metas de curto prazo (até 2024), assim como indicadores e marcos de entrega monitoráveis, que tiveram como base o conteúdo expresso no Plano Estratégico Municipal. Coube à Casa Civil dar o devido

suporte à Semit/Cogel na correlação das metas e projetos definidos no Plano Estratégico 2021-2024 com os Objetivos definidos no PDTCI.

ACOMPANHAMENTO DE OBRAS

A Casa Civil realiza o acompanhamento *in loco* das principais obras que compõem o Plano Estratégico Municipal 2021-2024, com o objetivo de garantir o cumprimento do cronograma previsto, atenuando e/ou exaurindo possíveis gargalos através da interlocução com os órgãos e/ou concessionárias envolvidas.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

O esforço contínuo na captação de recursos tem gerado resultados e possibilitado a realização dos investimentos previstos no Planejamento Estratégico da Prefeitura de Salvador, inseridos em um novo ciclo de

governança iniciado na última década, especialmente a partir de 2013. Nesse período, foram implementados instrumentos de gestão alinhados aos princípios de responsabilidade fiscal e eficácia na administração pública municipal.

Essas operações de crédito não apenas ampliaram a capacidade de investimento da administração municipal, mas também fortaleceram a colaboração com instituições multilaterais, resultando na transferência de conhecimentos e na adoção de melhores práticas internacionais em gestão pública municipal, soluções tecnológicas, desenvolvimento urbano e social, além de iniciativas para mitigar impactos climáticos, gerando benefícios tangíveis para o município. Nas diversas fases das operações de crédito, entre preparação e execução, ocorrem várias oportunidades para essas trocas de experiências, dentre as quais missões presenciais e virtuais com participação de representantes dos organismos multilaterais e instituições nacionais, consultores e representantes da Prefeitura Municipal que, só nos últimos quatro anos, somaram sessenta e quatro encontros.

As melhorias e reestruturações que Salvador tem experimentado nas áreas econômica, social, ambiental, de mobilidade urbana e cultural, entre outras, tornaram-se mais visíveis entre 2021 e 2024, quando os projetos alcançaram maior maturidade e maior volume de realizações. Esses resultados estão intimamente ligados aos expressivos recursos captados entre 2015 e 2024, totalizando R$ 4,7 bilhões, sendo R$ 2,7 bilhões provenientes de cinco operações de crédito externas e R$ 1,1 bilhão de nove operações internas. Além disso, foram firmados 88 contratos de repasse e 95 convênios com o Governo Federal, incluindo repasses de emendas parlamentares, somando R$ 868 milhões.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO

As operações de crédito externas exigem uma contrapartida mínima de 20%, garantindo a plena execução dos projetos, totalizando R$ 808 milhões nos últimos 12 anos. Com o objetivo de dar continuidade aos projetos em diversas áreas nos próximos anos, estão em negociação mais cinco operações de crédito com os respectivos agentes de desenvolvimento: o Programa de Inclusão Social e Territorial de Salvador com a Corporação Andina de Fomento (CAF), o Programa Salvador Capital Afro com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Programa Salvador Elétrica e Inclusiva e o Projeto Salvador Social – 3ª Fase com o Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento (Bird) e o Programa de Renovação da Frota de Ônibus Convencionais com o Banco de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), totalizando R$ 2,7 bilhões.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO CONTRATADAS E A CONTRATAR ENTRE O PERÍODO DE 2015 A 2024 - POSIÇÃO EM 31/12/2024

Valor R$1.000,00[1]

Agente Financeiro	Ano da Assinatura	Valor		
		Financiamento	Contrapartida	Total
1. Operações Contratadas 2015/2020		2.562.091	801.867	3.363.958
1.1. BNDES/PMAT 1	2015	50.880	18.282	69.162
1.2. CAIXA/BRT/PRÓ-TRANSPORTE/FGTS	2016	300.000	257.925	557.925
1.3. CAIXA/BRT/CEPAC/CONTRAPARTIDA	2016	108.000	-	108.000
1.4. BID/PRODETUR	2017	325.172	115.529	440.702
1.5. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 1	2018	72.272	-	72.272
1.6. BID/PROJETO MANÉ DENDÊ	2018	417.980	312.273	730.253
1.7. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (1ª FASE)	2018	774.038	-	774.038
1.8. CORPORAÇÃO ANDINA DE FOMENTO-CAF 1/ PROQUALI	2018	375.873	93.968	469.841
1.9. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL-BID/ PNAFM III	2019	35.000	3.889	38.889

Continua

Continuação

OPERAÇÕES DE CRÉDITO CONTRATADAS E A CONTRATAR ENTRE O PERÍODO DE 2015 A 2024 - POSIÇÃO EM 31/12/2024

Valor R$1.000,00¹

Agente Financeiro	Ano da Assinatura	Valor		
		Financiamento	Contrapartida	Total
1.10. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 2	2019	102.877	-	102.877
1. OPERAÇÕES CONTRATADAS 2021/2024		1.228.157	6.013	1.234.170
1.11. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (2ª FASE)	2021	774.038	-	774.038
1.12. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 3	2022	100.000	-	100.000
1.13. BNDES/PMAT 2	2022	54.119	6.013	60.132
1.14. SANTANDER/INFRAESTRUTURA	2023	300.000	-	300.000
2. OPERAÇÕES A CONTRATAR		2.678.997	417.980	3.096.977
2.1. Caf 2/Salvador Inclusiva		774.038	193.509	967.547
2.2. Bid/Salvador Capital Afro		433.461	108.365	541.826
2.3. Bird/Bird – Salvador Elétrica		464.423	116.106	580.528
2.4. Bndes/Ônibus Convencionais		264.000	-	264.000
2.5. Bird/Salvador Social 3		743.076	-	743.076
Total		**6.469.245**	**1.225.860**	**7.695.105**

'Nota: Considerado o valor do dólar americano de R$ 6,1923 - ptax 50, venda - em 30/12/2024 - Banco Central

INVESTIMENTOS E OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Desde 2013, os investimentos captados pela Prefeitura de Salvador têm se concentrado em três grandes áreas. A primeira, infraestrutura urbana, abrangeu a requalificação das vias públicas, a ampliação do Sistema de Mobilidade Urbana, incluindo a implementação do BRT, além de melhorias no saneamento básico e na oferta de moradia para a população de baixa renda. A segunda área foi o desenvolvimento social e a geração de renda com investimentos voltados para o Turismo, como a requalificação da Orla e de pontos turísticos, além da melhoria de setores essenciais como Saúde, Educação, Qualificação Profissional e Segurança. Por fim, o fortalecimento institucional, com foco na modernização da gestão pública, foi impulsionado pela implementação de sistemas digitais, automação de processos e a promoção da inclusão digital em toda a cidade.

PROJETO	OBJETIVO DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO
Bndes/Pmat I	Modernização da gestão fiscal através da racionalização de processos, desenvolvimento de sistemas, capacitação de pessoal, implantação do Cadastro Multifinalitário, incluindo serviços de cartografia digital, criação de base de endereçamento fiscal e aplicação geográfica *web*.
Caixa/Pró-Transporte/ Cpac	Projetos de Mobilidade Urbana, como o BRT, implantação de vias expressas, estações de transbordo, viadutos, ciclovias, passarelas, nova iluminação pública e novo paisagismo nas principais artérias viárias.

PROJETO	OBJETIVO DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO
Bid/Prodetur	Requalificação de pontos turísticos, como os Fortes Santa Maria e São Diogo, Mercado de São Miguel, orla Atlântica, incluindo Stella Maris/ Ipitanga, Itapuã/ Barra/Ondina, Avenida Sete de Setembro/Praça Castro Alves, desenvolvimento de novos produtos turísticos étnico- afro-brasileiros, ações na área ambiental, além de segurança e sinalização turística, implantação de Museu Casa da História do Salvador e Arquivo Público Municipal.
Caixa/Finisa I	Construção do Hospital Municipal de Salvador, Unidades de Saúde e requalificação de espaços públicos do Centro Histórico (Terreiro de Jesus, Rua Miguel Calmon e Praça Marechal Deodoro). Essa operação foi encerrada em agosto de 2020.
BID/Mané Dendê	Requalificação da infraestrutura urbana no Subúrbio Ferroviário, incluindo macro e microdrenagem, contenção de encostas, vias modernas com dutos subterrâneos de redes elétricas e telefônicas, iluminação pública, ciclovias, paisagismo e equipamentos urbanos; projeto habitacional; ações culturais, ações ambientais a exemplo de caixas coletoras subterrâneas/semi-subterrâneas para resíduo sólido, ecopontos e pontos verdes, galpão de triagem, plano de manejo ambiental, programa de capacitação e assistência técnica às cooperativas, além de Planos de Comunicação e de Educação Ambiental.
BIRD/Salvador Social I	Ampliação da prestação de serviços na área social, através de melhorias no Sistema de Saúde, construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da educação com construção de Cmeis e Desenvolvimento de Políticas de Educação Integral, na efetividade da proteção social com o Programa Primeiro Passo representando ações de Assistência Social para a Primeira Infância e reforma de Equipamentos Socioassistenciais (Cras).
CAF/Proquali	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia, dotando a cidade de rede de infovia, plataforma de governança integrada, possibilitando uma conectividade de alta qualidade com as unidades de saúde, educação dentre outros, viabilizando a implantação de diversos programas e serviços a exemplo de videomonitoramento, elaboração do Plano Municipal de Saneamento e requalificação de espaços e equipamentos urbanos.
Caixa/Pnafm III	Desenvolvimento do Sistema de Administração Tributária, atualização cadastral, gestão tributária e da dívida, soluções de Inteligência Fiscal, além do Sistema Público de Escrituração Digital Valor de Base.
Caixa/Finisa II	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção da ponte sobre o rio Camarajipe, da trincheira na Avenida Magalhães Neto e duas vias – Obra de Infraestrutura na Rua Local 2 – Pau da Lima e Requalificação Viária do Acesso a Estação Bom Juá. Na área de Saneamento, foram contempladas as obras de macrodrenagem do rio Paraguari e a regularização do seu reservatório, concluídas em novembro de 2022.
Bird/Salvador Social II	Aumentar a eficiência da prestação de serviços sociais, fortalecendo a integração e coordenação multisetoriais da gestão, expansão do Cadastro Único, aumentando a cobertura dos grupos vulneráveis, melhoria da capacidade institucional para o atendimento; melhoria dos serviços de Saúde, Vigilância em Saúde e Gestão Clínica com construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação, com a implantação de estratégias para reduzir a distorção idade-série da Rede Municipal, redução do fluxo de alunos acima da idade, reestruturação e expansão das escolas de Ensino Fundamental e reforço nas ações multissetoriais.
Caixa/Finisa III	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção do Viaduto do Detran/Avenida ACM/Rótula do Abacaxi/ Intervenção H, Obras Viárias na Rótula do Abacaxi e Subúrbio Ferroviário/Terminal Rodoviário.
Bndes/Pmat II	Ampliação das ações de modernização da gestão fiscal, implementando o Cadastro Mobiliário e Imobiliário Multifinalitário, Gestão e Controle de Processos e Documentos, Atendimento ao Cidadão/Contribuinte, Administração Tributária e/ou Financeira, Modernização do Ambiente e Infraestrutura da Sefaz, Gestão por Competência, Desenvolvimento Urbano: Licenciamento Unificado Digital, Integração do Sistema Digital de Alvará, Alvará de Habite-Se Digital, Interligação do Habite-se da Sedur e Sefaz, Módulo de *Business Intelligence*; na PGMS: Modernização do Ambiente e Estrutura, Gestão e Controle de Processos e de Documentos, PGMS Digita e Gestão por Competência.
Santander/Infraestrutura	Obras e demais projetos de Mobilidade Urbana, projetos de Infraestrutura Urbana, abrangendo galerias de águas pluviais, drenagem, saneamento básico, pavimentação, habitação, equipamentos esportivos e culturais.

CONVÊNIOS E CONTRATOS DE REPASSE COM A UNIÃO

Entre 2021 e 2024, a Prefeitura de Salvador firmou 65 instrumentos com o Governo Federal, incluindo contratos de repasse, convênios e termos de colaboração, totalizando R$ 321 milhões, provenientes de emendas parlamentares e transferências voluntárias. Esses recursos foram direcionados a projetos de Mobilidade Urbana, Infraestrutura, Saúde, Cultura, Turismo, Segurança Pública e Assistência Social.

Esse esforço incluiu um trabalho detalhado de prospecção junto aos programas não reembolsáveis do Governo Federal, com a colaboração entre as secretarias municipais, a Câmara Federal e os ministérios. Os recursos captados financiaram projetos como a requalificação da Avenida Dorival Caymmi, contenção de encostas e a urbanização da Comunidade do Pé Preto, além de ações nas áreas esportiva, cultural e de Saúde.

Além da captação de novos recursos, a prefeitura também monitorou e apoiou a execução dos contratos e convênios vigentes com a União, facilitando a regularização de documentos e agilizando a execução dos projetos através da Plataforma Transferegov, sistema através da qual são operacionalizados os instrumentos pactuados, dentre outras atividades com o objetivo de agilizar o cumprimento das diligências e realizar melhores práticas de gestão.

PROGRAMA DE REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DE SALVADOR – PROQUALI

O Proquali tem como principal objetivo promover o desenvolvimento cultural e turístico de Salvador e a melhoria da qualidade de vida da população através de ações de Desenvolvimento Econômico e Socioambiental, de Conectividade Informática e de Infraestrutura Urbana. O contrato, assinado com a Corporação Andina de Fomento (CAF), em 2018, no valor total de US$ 75.875.000, tem contrapartida de US$ 15.175.000 da prefeitura.

Em 2020, para fortalecer a capacidade de resposta do Sistema de Saúde do município de Salvador à emergência sanitária decorrente da pandemia da Covid-19, o contrato foi aditivado, sem alteração do valor original, alocando US$ 5 milhões. Um outro aditivo, em 2023, alterou a execução, de quatro para seis anos e transferiu saldos de ações já concluídas para a implantação das Infovias. O contrato é formado por cinco componentes, além do componente Saúde. Desde o início do programa, o banco realizou 17 desembolsos, totalizando R$ 252,7 milhões investidos.

No componente de Saneamento Básico, o programa financiou a elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico Integrado (PMSBI). No componente de Requalificação Urbana, desenvolve ações voltadas às melhorias no espaço urbano e à recuperação do patrimônio arquitetônico, composto pelos projetos Complexo Cidade da Música, o Caminho da Fé, o Parque Jardim Botânico, Gestão Digital de Informações e Gestão do Programa.

COMPLEXO CIDADE DA MÚSICA

O projeto, no valor total de R$ 11 milhões, iniciou com as obras de restauro do Casarão dos Azulejos Azuis para implantação da Cidade da Música. Inaugurado em 2021, o equipamento está em obras complementares para construção da Sala de Espetáculos e Escola de Música e Artes Letieres Leite, em homenagem ao maestro baiano. O espaço será destinado à realização de diversas atividades ligadas à Economia Criativa da Música, devendo se transformar numa referência em pesquisa, experimentação, produção e divulgação da música brasileira produzida na Bahia.

O Complexo Cidade da Música teve aditivos para ajustes de valor, que passou para R$ 71 milhões, e de prazo, com conclusão prevista para março de 2025. Em 2024, foi assinado o Acordo Executivo de Cooperação Técnica Internacional com a Organização dos Estados Ibero-Americanos para Educação, a Ciência, e a Cultura – OEI. Este convênio visa executar atividades administrativas, organizacionais, culturais e educativas do Complexo Cultural de Salvador, que passou a incluir os equipamentos Arquivo Público Municipal, Cidade da Música da Bahia, Casa das Histórias de Salvador e Galeria Mercado Modelo.

CAMINHO DA FÉ

A obra, entregue em 2021, envolveu a requalificação da Avenida Dendezeiros e a Rua Henrique Dias, dotando a região, entre o Largo de Roma, onde se situa o Santuário Santa Dulce dos Pobres, e a Basílica de Nosso Senhor do Bonfim, de nova pavimentação, mobiliário urbano, paisagismo e macrodrenagem, formando um Caminho da Fé.

PARQUE JARDIM BOTÂNICO DE SALVADOR

Para o Jardim Botânico de Salvador, a CAF possibilitou o uso de valores remanescentes dos projetos já concluídos em ações complementares e de arborização no entorno das áreas de intervenção do programa. Assim, foi proposta a implantação do Jardim Etnobotânico e o cercamento do Jardim Botânico. O primeiro consiste na construção de um percurso pontuado por áreas de contemplação de espécies de plantas que tenham relação com os orixás, trilhas e intervenções paisagísticas.

Já o cercamento do parque, uma área de 160 mil m² e 61 mil espécies vegetais de Mata Atlântica, Caatinga e Cerrado, visa impedir a devastação do local, que recebeu da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) o título de Posto Avançado da Reserva da Biosfera da Mata Atlântica (RBMA) na capital baiana. O cercamento consistirá na implantação de uma estrutura de alambrado na cor verde bandeira, com 2,40 m de altura de trecho aparente e 0,60 m de

trecho cravado ao solo. A utilização de alambrado permite a delimitação da área e a sua segurança/controle visual, além de integrar visualmente a mata e seu entorno.

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA CIDADE INTELIGENTE

A elaboração do Plano Diretor de Tecnologia Cidade Inteligente (PDTCI) incluiu os projetos executivos das infraestruturas inteligentes, constitu-

ídos pela nova Infovia da Cidade Inteligente, a nova Nuvem Urbana da Cidade Inteligente, assim como um novo Centro de Inteligência Municipal (Observatório), formando a base para uma *smart city* (cidade inteligente). À Casa Civil, coube a contratação de Auditoria Independente Externa, conforme normas estabelecidas pela CAF, visando a entrega dos relatórios dos exercícios de 2021, 2022 e 2023.

No ano de 2020, parte dos recursos do financiamento foram remanejados para atender à emergência sanitária, provocada pela pandemia da Covid-19, na implantação e gestão dos hospitais de campanha, além da aquisição de EPIs (máscaras cirúrgicas).

INFOVIA SALVADOR

A Infovia Salvador, contratada em 2022, com Consórcio Infovia Salvador, visa implantar a infraestrutura de rede de comunicação de dados de alto desempenho e capilaridade, com acesso aberto e disponível em toda a cidade para atender à população e às necessidades dos diversos órgãos e entidades da administração direta e/ou indireta do município.

A execução da implantação da Infovia Salvador teve um desembolso de R$ 15,4 milhões, sendo R$ 6,2 milhões, no âmbito do Proquali e o restante executado com fonte do Tesouro. O contrato teve 2 aditivos, referentes à alteração de itens e prazo com previsão de conclusão em junho de 2025. Em 2024, os mil pontos da infovia foram ativados, concluindo a etapa de implantação da rede, referente ao compromisso com a CAF.

Um dos trechos da Infovia Salvador, paralela ao percurso do Sistema BRT (Bus Rapid Transit), entre a Estação da Lapa e o Shopping da Bahia, passando pela Avenida Vasco da Gama e Avenida Juracy Magalhães, foi o local escolhido para a implantação do primeiro Corredor Verde da cidade. No local está em andamento o plantio de 6.350 árvores, visando à ampliação da área verde do município.

O segundo trecho de plantio, no trajeto da infovia, ocorre ao longo da Avenida Dendezeiros, contemplando o Caminho da Fé, com o plantio de 180 mudas da espécie Quaresmeira, iniciado em setembro de 2024 e conclusão prevista para o início de 2025. O contrato que contempla essas duas ações de plantios foi assinado em 2024 pela Secis, com vigência de 12 meses.

GESTÃO DO PROGRAMA

Este componente possui as ações de supervisão e de auditoria. Para a primeira, foi contratada pela Casa Civil, em 2020, pelo valor de R$ 2,9 milhões, empresa de consultoria responsável pela supervisão técnica, ambiental e social das obras. Até 2024, foram efetuados cinco aditivos de prazo, reajuste e supressão de itens, com o valor atualizado de R$ 1,7 milhão e sua vigência até abril de 2025.

Na ação de Auditoria Independente Externa do Programa, foram submetidos à CAF os relatórios dos exercícios de 2021, 2022 e 2023, aprovados sem ressalvas pelo banco, no valor total de R$ 50 mil. Uma nova contratação está em andamento para auditoria dos exercícios de 2024 e 2025, no valor estimado de R$ 70 mil.

PROJETO SALVADOR SOCIAL

O Projeto Salvador Social, desenvolvido pela prefeitura, com financiamento do Banco Mundial (Bird), tem o objetivo de melhorar a prestação de serviços sociais no município, com ênfase em melhorias na eficiência do Sistema de Saúde, na qualidade da Educação e na efetividade da Proteção Social.

De 2021 a 2024, o município enfrentou desafios. Nos anos de 2021 e 2022 persistiram repercussões da pandemia da Covid-19, o que exigiu adequação e reorganização do funcionamento dos serviços nas áreas de Saúde, Educação e Assistência Social, impactando o cumprimento e execução de ações programadas pelas secretarias componentes do Projeto Salvador Social, ocasionando um contexto de represamento de alguns serviços.

A Fase 1 do Salvador Social foi concluída em junho de 2023, com um nível de execução de 99,6%. Os nove indicadores do Componente 1 foram atingidos, representando um desembolso da totalidade dos US$ 120 milhões contratados e uma contrapartida de US$ 4,4 milhões dos US$ 5 milhões previstos para o Componente 2 de assistências técnicas.

Dentre os resultados alcançados estão a implantação do monitoramento da Educação Infantil, a universalização do Sistema de Avaliação no Ensino Fundamental, a expansão da Atenção Básica, a implantação do Sistema Vida+ e do Prontuário Eletrônico nas Unidades da Rede, o estabelecimento do Padrão Mínimo de Funcionalidade nos Cras, a ampliação das visitas domiciliares para atualização do CadÚnico e a melhoria na capacidade de gestão das secretarias.

A Fase 2, a ser concluída até o final de 2025, conta com recursos de US$ 125 milhões, dos quais já foram desembolsados 90,8%. Nessa etapa, dentre as metas já atingidas, estão: a redução na distorção idade/ano, o aumento das matrículas e da quantidade de turmas na aceleração de aprendizagem, a ampliação do apoio à aceleração de aprendizagem, a redução das internações por causas sensíveis à Atenção Básica, o aumento na execução dos procedimentos de média complexidade, a redução do número de usuário de baixo risco atendido nas UPAS, a expansão de 100% nos atendimentos domiciliares, a melhoria no Índice de Desafios da Gestão Municipal (IGDM), o aumento no número de famílias acompanhadas e o aumento nos Indicadores de Qualidade dos serviços prestados nos Cras e Creas (Idcras e Idcreas).

Além disso, foram contratados serviços e consultorias e adquiridos bens necessários à execução do projeto, estando prevista ainda a contratação de serviços de qualificação para a Educação Inclusiva e kits de leitura para as crianças dos anos iniciais do Ensino Fundamental. Em 2024, foi iniciada a negociação da Fase 3, no valor de US$ 120 milhões, a ser concluída em 2025, para garantir a continuidade da qualificação dos serviços sociais da prefeitura.

AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE SALVADOR – ARSAL

A **Arsal** tem a função de regular, controlar e fiscalizar os serviços de transporte coletivo urbano, saneamento básico com foco em manejo de resíduos sólidos e concessão de áreas públicas para instalação e exploração de engenhos publicitários, tipo outdoor.

TRANSPORTES COLETIVO URBANO – STCO

A Arsal exerce a regulação econômico-financeira nos contratos de concessão do STCO, conforme regulamentado pelo Decreto n° 25.937/2015. Além de acompanhá-los, atua na realização e na homologação de cálculo de reajustes e revisões de tarifas, e na análise das demonstrações contábeis e os dados operacionais das concessionárias.

Em 2022, foi aberto o processo de revisão tarifária, procedimento que tem como objetivo atualizar as condições da concessão as quais foram revistas as formas da prestação dos serviços, envolvendo demanda, nível de serviço, remuneração, entre outros aspectos. O processo em questão determinará a nova tarifa do STCO para o próximo ciclo de 2023 a 2026.

MOBILIÁRIO URBANO

Os contratos de concessão de mobiliário urbano são fiscalizados pela Semob e regulados pela Arsal. Em 2022, foi realizada concorrência pública para contratação de empresa especializada ou consórcio de empresas especializadas para a concessão com outorga onerosa de serviço público pelo prazo de 20 anos, com o uso de bem público, compreendendo projeto, confecção, fornecimento, instalação e manutenção de itens de mobiliário urbano, englobando os equipamentos já instalados para exploração publicitária.

Em 2023, as vencedoras passaram a ser responsáveis pelo Sistema de Informações e Limpeza Urbana e pelo Sistema de Transporte. O primeiro consiste em fornecer, instalar e manter 200 relógios urbanos, instalar 50 painéis de mensagens variáveis, 25 conjuntos diretórios e instalar três mil coletores de lixo. Já o Sistema de Transporte inclui o fornecimento e a manutenção de 836 abrigos para passageiros de ônibus já existentes e instalar novos abrigos: 200 para passageiros de táxi e 500 bicicletários.

OUVIDORIA

A Ouvidoria da Arsal monitora as manifestações da sociedade através do 156, no que tange às atividades regulatórias e de fiscalização de sua competência registradas através do *site* da agência, no Fale Conosco. Em 2024, foram desenvolvidas alterações no sistema de manifestações, que passaram a ser realizadas através do Salvador Digital, para garantir maior celeridade no atendimento às demandas.

SECRETARIA DA FAZENDA– SEFAZ

A **Sefaz** é responsável pela gestão e fiscalização tributária, planejamento e administração das finanças públicas, incluindo os bens patrimoniais e a gestão das dívidas e créditos do município. Suas funções também englobam a arrecadação, o pagamento e o armazenamento de recursos, além da coordenação dos serviços contábeis e de auditoria, e a análise e decisão de processos fiscais e financeiros.

GESTÃO FISCAL

O equilíbrio fiscal tem sido a regra de ouro da gestão das finanças públicas de Salvador nos últimos 12 anos, o que permitiu alcançar e manter a autonomia financeira do município. Com isso, possibilitou ampliar e qualificar os serviços públicos, cumprir de forma plena e tempestiva todas as obrigações financeiras com os seus servidores e fornecedores; e antecipar, mediante a execução de operações crédito, os investimentos em infraestrutura urbana e social demandados pela cidade e por sua população.

Desde 2013, a gestão municipal tem adotado a prática do contingenciamento orçamentário já na abertura de cada exercício fiscal, por unidade, por fonte de recursos e por grupo de despesa, com o objetivo de assegurar a necessária subordinação da execução de cada despesa à efetiva disponibilidade da receita correspondente.

Mesmo com o contingenciamento efetuado, a administração preservou orçamento suficiente para a realização de todas as despesas de caráter obrigatório como também para as ações prioritárias para o desenvolvimento da Educação, Saúde e investimento urbano. Ao longo de cada exercício, a projeção de receita foi acompanhada e, a qualquer sinalização de excesso de arrecadação, procedeu-se a expansão da possibilidade de execução das ações e serviços públicos discricionários através da liberação de mais cotas orçamentárias.

RECEITA MUNICIPAL

Evolução da Receita por Origem: Receitas Próprias e de Transferências

A Receita Total, em 2024, alcançou o montante de R$ 12,199 bilhões, composto por R$ 7,205 bi de Receitas Próprias (59,1%), R$ 4,993 bi de Receitas de Transferências (40,9%).

Em valores reais, apurados pela variação mensal do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA/IBGE), a Receita Total cresceu 11,3% sobre o montante arrecadado em 2023 e 22,9% no quadriênio de 2021 a 2024, estabelecendo média anual de crescimento real de 5,3% no período, mesmo com a perda de -3,9% em 2021 sobre 2020. Como tal, consolidando os ganhos reais alcançados após a superação da pandemia da Covid-19.

As Receitas Próprias de Salvador, quais sejam as receitas arrecadadas diretamente pelo município, incluindo as chamadas Receitas Intraorçamentárias, geradas internamente no âmbito da própria administração municipal, exibiram em 2024 um crescimento real de 14,4% sobre o montante correspondente de 2023 e de 34,8% no quadriênio de 2021 a 2024, apesar da queda de -3,1% reais em 2021, decorrente dos efeitos da pandemia, com uma média anual de crescimento real de 7,8% no período.

RECEITAS POR ORIGEM: PRÓPRIAS E DE TRANSFERÊNCIAS

ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*					
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024
Receitas Próprias	**4.148.387**	**4.360.088**	**5.449.635**	**6.043.287**	**7.205.249**	**5,1%**	**25,0%**	**10,9%**	**19,2%**	**73,7%**	**-0,8%**	**-3,1%**	**14,6%**	**6,1%**	**14,4%**	**34,8%**
Receita Tributária	2.617.423	2.889.944	3.417.888	3.845.863	4.655.776	10,4%	18,3%	12,5%	21,1%	77,9%	-4,5%	2,1%	8,2%	7,5%	16,1%	37,9%
Impostos	2.293.113	2.550.066	2.985.705	3.361.430	4.070.003	11,2%	17,1%	12,6%	21,1%	77,5%	-4,4%	3,0%	7,1%	7,6%	16,1%	37,7%
Taxas	324.309	339.878	432.183	484.432	585.773	4,8%	27,2%	12,1%	20,9%	80,6%	-5,0%	-3,7%	16,9%	7,0%	15,8%	39,5%
Receita de Contribuições	389.202	404.569	445.484	516.844	548.666	3,9%	10,1%	16,0%	6,2%	41,0%	8,6%	-4,0%	0,9%	11,0%	1,7%	9,3%
Receita Patrimonial	77.993	123.096	590.147	488.877	365.399	57,8%	379,4%	-17,2%	-25,3%	368,5%	-47,1%	43,6%	342,9%	-20,4%	-28,3%	262,8%
Receita Industrial	13	72	12	-	-	473,3%	-83,3%	-100,0%	-	-100,0%	-76,9%	400,6%	-84,0%	-100,0%	-	-100,0%
Receita de Serviços	12.857	35.919	4.276	25.712	35.827	179,4%	-88,1%	501,2%	39,3%	178,7%	-47,4%	157,3%	-89,3%	487,1%	32,6%	115,3%
Operações de Crédito	475.161	399.073	356.615	486.600	828.294	-16,0%	-10,6%	36,4%	70,2%	74,3%	34,5%	-24,5%	-16,5%	30,5%	65,0%	35,6%
Alienação de Bens	6.000	2.118	6.285	2.162	5.418	-64,7%	196,8%	-65,6%	150,6%	-9,7%	-89,1%	-68,4%	179,9%	-67,5%	142,3%	-30,3%
Receita Intraorçamentária**	354.924	349.745	378.545	395.749	481.189	-1,5%	8,2%	4,5%	21,6%	35,6%	3,8%	-9,0%	-0,8%	0,1%	16,5%	5,3%
Outras Receitas Próprias	214.816	155.551	250.382	281.480	284.679	-27,6%	61,0%	12,4%	1,1%	32,5%	34,7%	-32,4%	46,8%	7,9%	-3,1%	3,7%
Receitas de Transferências	**3.550.616**	**3.662.738**	**4.213.913**	**4.471.990**	**4.993.423**	**3,2%**	**15,0%**	**6,1%**	**11,7%**	**40,6%**	**14,6%**	**-4,9%**	**5,4%**	**1,4%**	**7,0%**	**8,9%**
Da União e de Suas Entidades	2.142.265	1.932.593	2.316.825	2.524.215	2.854.678	-9,8%	19,9%	9,0%	13,1%	33,3%	30,4%	-16,9%	9,8%	4,1%	8,4%	3,1%
Dos Estados e de Suas Entidades	810.176	954.435	982.539	979.247	1.043.513	17,8%	2,9%	-0,3%	6,6%	28,8%	-7,1%	8,8%	-5,6%	-4,8%	2,1%	-0,1%
Transferências Multigovernamentais	593.159	769.842	904.521	960.598	1.083.372	29,8%	17,5%	6,2%	12,8%	82,6%	2,1%	19,8%	7,7%	1,5%	8,1%	41,6%
Outras Transferências	5.016	5.867	10.027	7.930	11.860	17,0%	70,9%	-20,9%	49,6%	136,5%	20,3%	6,3%	58,5%	-24,3%	42,8%	82,2%
Receita Total	**7.699.003**	**8.022.825**	**9.663.548**	**10.515.276**	**12.198.672**	**4,2%**	**20,5%**	**8,8%**	**16,0%**	**58,4%**	**5,8%**	**-3,9%**	**10,4%**	**4,0%**	**11,3%**	**22,9%**

Valores em R$ mil. (*) Pela Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2024. (**) Receita Gerada no Âmbito da Própria Administração Municipal. - Fonte: SIGEF/SEFAZ.

As Receitas de Transferências, formadas dominantemente por valores arrecadados pela União e pelo Estado da Bahia e repassados ao município, registraram um montante total de R$ 4,993 bilhões em 2024, dos quais R$ 2,855 bi (57,5%) de Transferências da União; R$ 1,044 bi (20,9%) de Transferências do Estado da Bahia; R$ 1.083 bi (21,5%) de Transferências Multigovernamentais e R$ 12 milhões de Outras Transferências.

Em 2024, as Receitas de Transferências registraram um aumento real de 7% sobre as de 2023 e de 8,9% desde 2021, o que significa uma média anual de crescimento real de 2,1%. Frente ao desempenho das Receitas Próprias, esses números das transferências revelam que as Receitas Próprias cresceram 2 vezes mais em 2024 e 3,9 vezes mais no quadriênio do que as Receitas de Transferências, fato que acentua o predomínio das primeiras sobre essas últimas, fortalecendo e ampliando a autonomia financeira de Salvador e sua capacidade de se financiar com seus recursos próprios.

Com efeito, apesar das dificuldades inerentes ao período de pandemia e suas consequências na economia e na arrecadação municipal, Salvador manteve suas receitas próprias em patamar de valor superior ao das receitas de transferências na razão de 57% a 43% na média dos últimos quatro anos, após uma ampliação progressiva de 54% de Receitas Próprias a 46% de Receitas de Transferências em 2021 até 59% a 41%, em 2024.

A evolução da diferença entre as participações das Receitas Próprias e das de Transferências na Receita Total, exibida neste gráfico, ilustra de forma clara o aumento sistemático, ano após ano, da autonomia financeira de Salvador no quadriênio 2021-2024: 8% em 2021 para 12% em 2022, 14% em 2023 e 18% em 2024.

Evolução das Receitas Orçamentárias: Corrente e de Capital

As Receitas Correntes em 2024 somaram R$ 10,738 bilhões, constituindo 88% da Receita Total de R$ 12,199 bi. As Receitas de Capital chegaram a

PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS PRÓPRIAS E DAS RECEITAS DE TRANSFERÊNCIAS NA RECEITA TOTAL

TIPO DE RECEITA	VALOR				PERCENTUAL				MÉDIA ANUAL 2021-2024
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	
Receitas Próprias*	4.360	5.450	6.043	7.205	54%	56%	57%	59%	57%
Receitas de Transferências	3.663	4.214	4.472	4.993	46%	44%	43%	41%	43%
Receita Total	8.023	9.664	10.515	12.199	100%	100%	100%	100%	100%

Valores Nominais em R$ milhão. (*) Incluem Receitas Intraorçamentárias. Fonte: SEFAZ

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL

ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*					
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024
Receitas Correntes	6.711.008	7.237.216	8.812.994	9.445.891	10.738.034	7,8%	21,8%	7,2%	13,7%	60,0%	3,7%	-0,4%	11,5%	2,5%	9,0%	24,0%
Receita Tributária	2.617.423	2.889.944	3.417.888	3.845.863	4.655.776	10,4%	18,3%	12,5%	21,1%	77,9%	-4,5%	2,1%	8,2%	7,5%	16,1%	37,9%
Impostos	2.293.113	2.550.066	2.985.705	3.361.430	4.070.003	11,2%	17,1%	12,6%	21,1%	77,5%	-4,4%	3,0%	7,1%	7,6%	16,1%	37,7%
ISS	1.082.367	1.233.177	1.465.630	1.640.392	1.979.102	13,9%	18,8%	11,9%	20,6%	82,8%	-9,1%	5,0%	9,0%	7,1%	15,7%	41,7%
IPTU	746.996	824.481	906.155	1.016.519	1.240.525	10,4%	9,9%	12,2%	22,0%	66,1%	-1,8%	3,1%	0,0%	7,0%	17,1%	29,1%

Continua

Continuação

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL

ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*					
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024
ITIV	211.645	245.904	262.950	277.762	344.405	16,2%	6,9%	5,6%	24,0%	62,7%	13,1%	7,5%	-1,9%	0,9%	18,8%	26,3%
IRRF	252.105	246.503	350.970	426.757	505.967	-2,2%	42,4%	21,6%	18,6%	100,7%	-3,1%	-9,8%	30,3%	16,4%	13,7%	55,4%
Outros Impostos	-	-	-	-	4	-	-	-	-	100,0%	-	-	-	-	-	-
Taxas	324.309	339.878	432.183	484.432	585.773	4,8%	27,2%	12,1%	20,9%	80,6%	-5,0%	-3,7%	16,9%	7,0%	15,8%	39,5%
Receita de Contribuições	389.202	404.569	445.484	516.844	548.666	3,9%	10,1%	16,0%	6,2%	41,0%	8,6%	-4,0%	0,9%	11,0%	1,7%	9,3%
Receita Patrimonial	77.993	123.096	590.147	488.877	365.399	57,8%	379,4%	-17,2%	-25,3%	368,5%	-47,1%	43,6%	342,9%	-20,4%	-28,3%	262,8%
Receita de Serviços	12.857	35.919	4.276	25.712	35.827	179,4%	-88,1%	501,2%	39,3%	178,7%	-47,4%	157,3%	-89,3%	487,1%	32,6%	115,3%
Receita Industrial	13	72	12	-	-	473,3%	-83,3%	-100,0%	-	-100,0%	-76,9%	400,6%	-84,0%	-100,0%	-	-100,0%
Transferências Correntes	**3.498.108**	**3.649.514**	**4.164.844**	**4.357.107**	**4.933.223**	**4,3%**	**14,1%**	**4,6%**	**13,2%**	**41,0%**	**15,0%**	**-3,8%**	**4,6%**	**-0,01%**	**8,5%**	**9,2%**
Da União e de Suas Entidades	2.089.758	1.919.370	2.269.543	2.411.947	2.794.478	-8,2%	18,2%	6,3%	15,9%	33,7%	31,9%	-15,4%	8,3%	1,6%	11,1%	3,4%
Cota-parte do FPM	670.878	892.225	1.136.785	1.195.173	1.392.751	33,0%	27,4%	5,1%	16,5%	107,6%	-6,7%	22,8%	16,7%	0,5%	11,6%	60,9%
Transferências do SUS	994.431	943.912	986.906	1.049.973	1.228.294	-5,1%	4,6%	6,4%	17,0%	23,5%	32,7%	-12,5%	-4,2%	1,6%	12,2%	-4,5%
Transferências do FNDE	33.942	35.538	31.429	51.467	93.559	4,7%	-11,6%	63,8%	81,8%	175,6%	-11,4%	-3,1%	-19,4%	56,6%	74,5%	113,3%
Transferências do FNAS	37.279	9.945	18.755	19.080	18.649	-73,3%	88,6%	1,7%	-2,3%	-50,0%	101,8%	-75,6%	73,3%	-2,8%	-6,3%	-61,5%
Outras Transf. Corr. da União	353.228	37.750	95.668	96.254	61.224	-89,3%	153,4%	0,6%	-36,4%	-82,7%	487,5%	-90,1%	130,4%	-3,9%	-38,7%	-86,6%
Dos Estados e de Suas Entidades	810.176	954.435	981.280	978.253	1.043.513	17,8%	2,8%	-0,3%	6,7%	28,8%	-7,1%	8,8%	-5,7%	-4,7%	2,2%	-0,1%
Cota-parte do ICMS	589.716	717.889	724.274	662.468	733.730	21,7%	0,9%	-8,5%	10,8%	24,4%	-10,0%	12,3%	-7,5%	-12,5%	6,2%	-3,5%
Cota-parte do IPVA	193.794	196.032	233.905	274.821	291.072	1,2%	19,3%	17,5%	5,9%	50,2%	1,5%	-6,5%	9,3%	12,1%	1,5%	16,3%
Cota-Parte IPI-Exportação	5.754	6.735	4.818	4.852	6.552	17,0%	-28,5%	0,7%	35,0%	13,9%	-11,4%	8,4%	-34,4%	-3,9%	29,3%	-11,7%
Outras Transf. Corr. Estaduais	20.912	33.779	18.284	36.112	12.160	61,5%	-45,9%	97,5%	-66,3%	-41,9%	7,3%	50,7%	-50,7%	88,1%	-67,7%	-54,8%
Transfer. Multigovernamentais	593.159	769.842	904.521	960.598	1.083.372	29,8%	17,5%	6,2%	12,8%	82,6%	2,1%	19,8%	7,7%	1,5%	8,1%	41,6%
Outras Transferências Correntes	5.016	5.867	9.500	6.309	11.860	17,0%	61,9%	-33,6%	88,0%	136,5%	20,3%	6,3%	50,1%	-36,5%	79,7%	82,2%

Continua

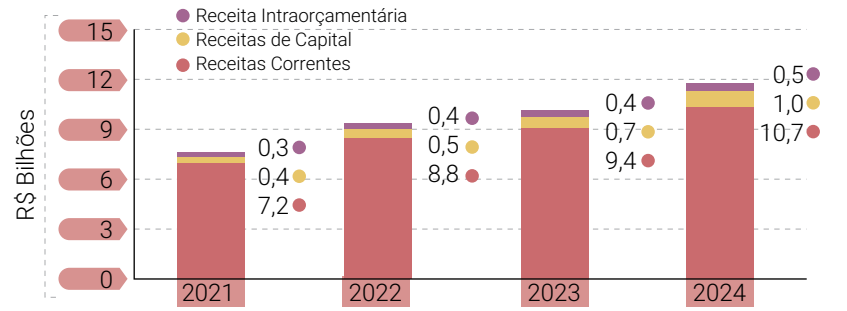
Continuação

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL

ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*					
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	Quadriênio 2021-2024
Outras Receitas Correntes	115.413	134.102	190.342	211.488	199.143	16,2%	41,9%	11,1%	-5,8%	72,5%	-27,0%	7,3%	29,8%	6,6%	-9,9%	33,7%
Receitas de Capital	633.071	435.864	472.009	673.636	979.448	-31,2%	8,3%	42,7%	45,4%	54,7%	35,1%	-37,7%	0,9%	36,6%	40,8%	20,8%
Transferências de Capital	52.508	13.223	49.069	114.882	60.200	-74,8%	271,1%	134,1%	-47,6%	14,7%	-10,6%	-76,9%	240,8%	124,6%	-49,6%	-10,8%
Operações de Crédito	475.161	399.073	356.615	486.600	828.294	-16,0%	-10,6%	36,4%	70,2%	74,3%	34,5%	-24,5%	-16,5%	30,5%	65,0%	35,6%
Alienação de Bens	6.000	2.118	6.285	2.162	5.418	-64,7%	196,8%	-65,6%	150,6%	-9,7%	-89,1%	-68,4%	179,9%	-67,5%	142,3%	-30,3%
Outras Receitas de Capital	99.403	21.449	60.040	69.992	85.536	-78,4%	179,9%	16,6%	22,2%	-13,9%	-	-79,4%	151,4%	12,2%	17,4%	-31,9%
Receita Total (sem Intraorçamentária)	7.344.079	7.673.080	9.285.003	10.119.527	11.717.483	4,5%	21,0%	9,0%	15,8%	59,6%	5,8%	-3,7%	10,9%	4,2%	11,1%	23,7%
Receita Intraorçamentária	354.924	349.745	378.545	395.749	481.189	-1,5%	8,2%	4,5%	21,6%	35,6%	3,8%	-9,0%	-0,8%	0,1%	16,5%	5,3%
Receita Total (com Intraorçamentária)	7.699.003	8.022.825	9.663.548	10.515.276	12.198.672	4,2%	20,5%	8,8%	16,0%	58,4%	5,8%	-3,9%	10,4%	4,0%	11,3%	22,9%

Valores em R$ 1.000. (*) Pela variação mensal do IPCA/IBGE a preços de dezembro de 2024.
Fonte: SIGEF/SEFAZ.

RECEITA TOTAL (VALOR NOMINAL) 2021-2024



Fonte: SEFAZ (2024)

R$ 979 milhões, formando 8% da Receita Total e as Intraorçamentárias, a R$ 481 milhões, compondo os restantes 4% da Receita Total.

As Receitas Correntes de 2024 tiveram crescimento real de 9% sobre as de 2023, acumulando 24% reais no período 2021-2024, o que representa uma média anual de crescimento real de 5,5% no quadriênio 2021-2024. Entre as Receitas Correntes, as Receitas Tributárias, formadas pela arrecadação dos impostos e das taxas municipais, somaram R$ 4,656 bi em 2024, constituindo 43,4% das Receitas Correntes do exercício e registrando um crescimento real de 16,1% sobre 2023 e de 37,9% no quadriênio 2021-2024 e uma média anual de 8,4%.

O principal componente das Receitas Tributárias, com participação de 42,5%, é o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS), cuja arrecadação, em 2024, foi de R$ 1,979 bi, crescendo, em valores reais, 15,7% sobre o montante de 2023 e 41,7% no período 2021-2024, o que configura uma média anual de crescimento real de 9,1%.

O segundo maior componente das Receitas Tributárias, com participação de 26,6%, é o Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU), cuja arrecadação, em 2024, foi de R$ 1,241 bi, crescendo 17,1% em termos reais sobre 2023 e 29,1% no quadriênio 2021-2024, o que representa 6,6% de média anual real no período. Dada a limitação do reajuste anual desse imposto à variação anual do IPCA/IBGE desde 2015, esses avanços refletem a ampliação da base de incidência do imposto.

O terceiro maior componente das Receitas Tributárias em 2024, com participação de 12,6%, foram as Taxas Municipais, com R$ 586 milhões, crescendo, em termos reais, 15,8% sobre 2023 e 39,5% no quadriênio 2021-2024. Com isso, recuperando as perdas reais de -8,5% na pandemia, dos quais -3,7% apenas em 2021.

O quarto item das Receitas Tributárias em ordem decrescente do montante da arrecadação em 2024, com uma participação de 10,9% e R$ 506 milhões, é o Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IRRF), que apresentou um crescimento real de 13,7% sobre 2023 e 55,4% no período 2021-2024, refletindo a decisão do Supremo Tribunal Federal no âmbito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1293453, de outubro de 2021, reconhecendo como pertencente ao município os valores de imposto de renda retidos na fonte dos contratos de prestação de serviços por ele firmados com pessoas físicas e jurídicas.

Por fim, registra-se o Imposto sobre a Transmissão Inter Vivos de Bens Imóveis (ITIV), cuja arrecadação em 2024 foi de R$ 344 milhões, compondo uma participação de 7,4% nas Receitas Tributárias do ano. A receita desse imposto registrou, em 2024, um crescimento real de 18,8% sobre 2023 e 26,3% no quadriênio 2021-2024, já embutindo os efeitos negativos da decisão de março de 2022 do Superior Tribunal de Justiça que modificou a base de cálculo do ITIV.

As Transferências Correntes registraram um montante de R$ 4,933 bilhões, em 2024, ou seja, 45,9% das Receitas Correntes com um crescimento real de 8,5% sobre o ano anterior e 9,2% no período 2021-2024, o que significa 2,2% de média anual real no quadriênio.

As principais Receitas de Transferências Correntes em 2024 foram:

- A cota-parte do Fundo de Participação dos Municípios (FPM), da União, que somou R$ 1,393 bi, crescendo 11,6% em valores reais sobre 2023 e 60,9% em valores reais entre 2021 e 2024;

- Os repasses do Sistema Único de Saúde (SUS), que somaram R$ 1,228 bilhão em 2024, crescendo 12,2% em valores constantes sobre 2023 e caindo -4,5% no quadriênio 2021-2024, muito em função da queda real acumulada de 16,2% entre 2021 e 2022 ainda não superada;

- A cota-parte do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS), que alcançou R$ 734 milhões em 2024, configurando um crescimento real de 6,2% sobre 2023 e uma queda real de -3,5% no quadriênio 2021-2024 decorrente da perda real acumulada de -19,1% entre 2022 e 2023. Os principais motivos para esse desempenho negativo incluem o fato de o índice de participação de Salvador no montante do ICMS distribuído aos municípios do estado ter caído 4,33% de 2024 sobre 2023 para além da queda de 11,04% no ano anterior e, principalmente, os efeitos na arrecadação deste imposto pelo Estado da Bahia das medidas legislativas que resultaram na redução de alíquotas sobre combustíveis, energia elétrica, comunicações e transporte coletivo impostas pela Lei Complementar nº 194, de 23 de junho de 2022;

- A cota-parte do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), que chegou a R$ 291 milhões, crescendo, em termos reais, 1,5% sobre 2023 e 16,3% no quadriênio entre 2021 e 2024.

As Receitas de Capital atingiram R$ 979 milhões, ou 8% da Receita Total de Salvador em 2024, com crescimento real de 40,8% sobre o montante de 2023 e de 20,8% no quadriênio de 2021 a 2024. As Receitas de Operações de Crédito responderam por R$ 828 milhões, ou 84,6% do total das Receitas de Capital. As chamadas Outras Receitas de Capital, que incluem as Receitas de Depósitos Judiciais, atingiram R$ 86 mi, ou 8,7% desse total. Já as Receitas de Transferências de Capital responderam por R$ 60 mi, ou 6,1% do total; e as Receitas de Alienação de Bens, por R$ 5,4 mi, ou 0,6% do total.

Comparativo das Receitas com as Demais Capitais

A comparação das receitas do município, no período 2020-2023 (os dados fiscais das demais capitais brasileiras apenas se tornam disponíveis publicamente a partir de fevereiro do ano seguinte), com as das outras capitais do Nordeste do país, mostra que Salvador foi a 1ª capital da região na Receita Tributária e nas receitas de ISS e de IPTU no período. Foi a 2ª, atrás de Fortaleza, em Receita Total, Receita Corrente e Transferências Correntes, e a 3ª, atrás de Recife, em Receita de

COMPARATIVO DOS MONTANTES DAS RECEITAS DE SALVADOR COM OS DAS OUTRAS CAPITAIS BRASILEIRAS

RECEITAS DE SALVADOR NOS CENÁRIOS DAS CAPITAIS DO NORDESTE E DO BRASIL

TIPO DA RECEITA	MONTANTES DE SALVADOR*				RANKING NO NORDESTE					RANKING NO BRASIL				
					VALOR				Δ	VALOR				Δ
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2023/ 2020	2020	2021	2022	2023	2023/ 2020
Receita Total	7.699	8.023	9.664	10.515	2º	2º	2º	2º	8º	6º	7º	7º	7º	22º
Receita Corrente	7.066	7.587	9.192	9.842	2º	2º	2º	2º	8º	7º	7º	7º	7º	19º
Receita Própria	4.148	4.360	5.450	6.043	1º	1º	1º	2º	7º	6º	6º	6º	7º	21º
Receita Tributária	2.617	2.890	3.418	3.846	1º	1º	1º	1º	7º	5º	6º	5º	5º	21º
ISS	1.082	1.233	1.466	1.640	1º	1º	1º	1º	7º	5º	5º	5º	5º	22º
IPTU	747	824	906	1.017	1º	1º	1º	1º	6º	5º	7º	6º	6º	15º
Tranferências Correntes	3.498	3.650	4.165	4.357	2º	2º	2º	2º	7º	7º	7º	6º	7º	16º
Receita de Capital	633	436	472	674	1º	2º	1º	3º	8º	3º	4º	3º	6º	18º

(*) Valores Nominais em R$ milhão. Dados Brutos Levantados no SICONFI/STN. Elaboração SEFAZ/SSA.
Fonte: SEFAZ

Capital, em 2023, após alternar entre a 1ª e a 2ª posições entre 2020 e 2022. Na Receita Própria, Salvador foi a 1ª capital do Nordeste de 2020 a 2022 e a 2ª em 2023, atrás de Fortaleza, que teve uma receita de operações de crédito quatro vezes maior do que a média dos quatro anos anteriores com efeito na Receita Própria. Exceto por essa situação, cujos efeitos aparecem também na Receita de Capital, Salvador não registrou qualquer queda nas posições em relação às outras capitais da Região Nordeste no que se refere ao posto ocupado em 2020.

No que diz respeito ao crescimento de receita na Região Nordeste, Salvador exibiu, no período de 2021 a 2023, o 8º maior crescimento entre as nove capitais na Receita Total, nas Receitas Correntes e na Receita de Capital; o 7º maior incremento na Receita Própria, Receita Tributária, Receita de ISS e nas Receitas de Transferências Correntes e o 6º maior crescimento nas Receitas de IPTU.

No plano nacional, Salvador figurou como o 7º maior montante de Receita Total e de Receita Corrente entre as 26 capitais brasileiras em cada um dos anos de 2021 a 2023; o 6º maior em 2021 e 2022 e o 7º em 2023, na Receita Própria; o 6º em 2021 e o 5º em 2022 e 2023, na Receita Tributária; a 5ª maior arrecadação de ISS nos três anos seguidos do período em consideração; a 7ª maior arrecadação de IPTU em 2021 e a 6ª em 2022 e 2023; a 7ª maior Receita de Transferências Correntes em 2021 e a 6ª em 2022 e 2023; e a 4ª maior Receita de Capital em 2021, a 3ª em 2022 e a 6ª em 2023. Relativamente à intensidade do crescimento no período 2021-2023, Salvador foi a 22ª capital brasileira em Receita Total e arrecadação de ISS, a 21ª em Receita Própria e Receita Tributária, a 19ª em Receita Corrente, a 18ª em Receita de Capital, a 16ª em Receita de Transferências e a 15ª em arrecadação de IPTU.

ISS

No período entre 2021 e 2023, Salvador foi a capital que exibiu o maior montante arrecadado de ISS no Nordeste e o 5º maior no país. Nesse mesmo período, o IPTU de Salvador exibiu a 6ª maior taxa de crescimento de arrecadação entre as nove capitais do Nordeste atrás de João Pessoa, Maceió, Teresina, Natal e Fortaleza, nesta ordem, e a 15ª entre as 26 capitais brasileiras.

IPTU

Desde 2015, mais de um terço dos imóveis de Salvador são isentos do pagamento do IPTU e da TRSD (Taxa de Lixo), fruto da implantação, naquele ano, do incentivo tributário de cunho social que instituiu esta isenção para os imóveis residenciais de valor venal igual ou inferior a um limite fixado em lei (R$ 131.917,16 em 2024), restrito a um imóvel residencial por proprietário. Em 2024, 282 mil imóveis dentre os 789 mil em situação cadastral ativa receberam o benefício deste programa.

DESPESA MUNICIPAL

Evolução da Despesa

A Despesa Total atingiu em 2024 R$ 12,696 bilhões. As Despesas Correntes alcançaram R$ 10,038 bi, as Despesas de Capital, R$ 2,212 bi e as Despesas Intraorçamentárias, R$ 446 milhões.

A Despesa Total apresentou um crescimento real de 11,5% relativamente a 2023 e de 28,4% no quadriênio 2021 a 2024, mesmo tendo registrado uma redução de 6,6% reais em 2021, configurando uma média anual de crescimento real de 6,5% no período.

As Despesas Correntes de 2024 somaram R$ 10,038 bilhões, crescendo 10,5% em valores reais sobre 2023 e 22,2% no quadriênio 2021 a 2024, com uma média anual de crescimento real de 5,1%. As Despesas de Capital somaram R$ 2,212 bilhões em 2024, crescendo, em termos reais, 19,1% sobre 2023 e 81,8% no quadriênio de 2021 a 2024.

Os gastos com investimentos bateram o recorde histórico de Salvador em 2024, atingindo um montante de R$ 1,888 bilhão, correspondente a 85,3% do

EVOLUÇÃO ANUAL DA DESPESA

COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*				
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
Despesa Corrente	6.364.792	6.633.541	7.486.907	8.712.993	10.038.060	4,2%	12,9%	16,4%	15,2%	57,7%	-2,5%	2,3%	10,9%	10,5%	22,2%
Gastos com Pessoal	2.689.970	2.676.280	2.863.229	3.228.777	3.444.381	-0,5%	7,0%	12,8%	6,7%	28,0%	-5,6%	-4,2%	7,2%	2,3%	-0,7%
Juros e Encargos da Dívida	24.964	54.098	87.627	143.456	231.534	116,7%	62,0%	63,7%	61,4%	827,5%	98,0%	48,6%	56,7%	54,6%	612,7%
Outras Despesas Correntes	3.649.859	3.903.163	4.536.050	5.340.760	6.362.146	6,9%	16,2%	17,7%	19,1%	74,3%	-0,9%	6,2%	12,3%	14,3%	35,1%
Despesa de Capital	946.328	678.471	1.250.901	1.789.840	2.211.973	-28,3%	84,4%	43,1%	23,6%	133,7%	-34,2%	69,4%	36,9%	19,1%	81,8%
Investimentos	735.928	500.683	1.076.240	1.470.941	1.887.516	-32,0%	115,0%	36,7%	28,3%	156,5%	-38,2%	98,8%	30,7%	23,8%	98,6%
Amortização da Dívida	153.900	118.239	69.369	122.896	166.101	-23,2%	-41,3%	77,2%	35,2%	7,9%	-27,3%	-46,6%	69,3%	29,4%	-15,0%
Inversões Financeiras	56.500	59.550	105.293	196.003	158.356	5,4%	76,8%	86,2%	-19,2%	180,3%	0,9%	57,2%	78,6%	-22,4%	120,0%

Continua

EVOLUÇÃO ANUAL DA DESPESA															
COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL					INCREMENTO REAL*				
	2020	2021	2022	2023	2024	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2023	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
Despesa Total (Sem Intraorçamentária)	7.311.120	7.312.012	8.737.808	10.502.833	12.250.033	0,0%	19,5%	20,2%	16,6%	67,6%	-6,6%	8,4%	14,6%	12,0%	29,9%
Despesa Intraorçamentária	354.924	349.745	378.545	430.802	446.136	-1,5%	8,2%	13,8%	3,6%	25,7%	-6,0%	-3,3%	8,3%	-0,4%	-2,0%
Despesa Total (Com Intraorçamentária)	7.666.044	7.661.758	9.116.354	10.933.635	12.696.169	-0,1%	19,0%	19,9%	16,1%	65,6%	-6,6%	7,9%	14,3%	11,5%	28,4%

Valores em R$ mil. (*) Pela Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2024.
Fonte: SIGEF/SEFAZ

total das despesas de capital, registrando um crescimento real de 23,8% sobre 2023 e de 98,6% no quadriênio 2021-2024, apesar da queda de 38,2% em 2021.

As Despesas com Amortização da Dívida somaram R$ 166 milhões e formaram 7,5% das despesas de capital. Em termos reais elas registraram um crescimento de 29,4% sobre 2023 e uma queda de 15% no quadriênio entre 2021 e 2024.

As Inversões Financeiras somaram R$ 158 milhões em 2024, caindo 22,4% em valores reais relativamente a 2023, mas crescendo 120% no quadriênio de 2021 a 2024.

Despesa por Função

Saúde, Urbanismo e Educação são as funções que reúnem as maiores despesas do município, constituindo, em conjunto, dois terços dos gastos municipais. Num segundo patamar, estão os gastos com as funções Previdência Social, Administração e Encargos Especiais, esta última ligada dominantemente aos serviços da Dívida Pública Municipal, e, por fim, pelas demais funções em que são despendidos os recursos financeiros municipais.

DESPESA POR FUNÇÃO								
FUNÇÃO	2021		2022		2023		2024	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Saúde	2.175	28,4%	2.169	23,8%	2.508	22,9%	3.023	23,8%
Urbanismo	1.407	18,4%	1.871	20,5%	2.263	20,7%	2.780	21,9%
Educação	1.525	19,9%	1.887	20,7%	2.328	21,3%	2.741	21,6%
Previdência Social	557	7,3%	578	6,3%	620	5,7%	701	5,5%
Encargos Especiais	302	3,9%	334	3,7%	549	5,0%	671	5,3%
Administração	437	5,7%	465	5,1%	570	5,2%	579	4,6%
Comércio e Serviços	143	1,9%	225	2,5%	369	3,4%	357	2,8%
Assistência Social	245	3,2%	266	2,9%	297	2,7%	330	2,6%

Continua

Continuação

DESPESA POR FUNÇÃO								
FUNÇÃO	2021		2022		2023		2024	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Transporte	260	3,4%	353	3,9%	221	2,0%	313	2,5%
Legislativa	199	2,6%	228	2,5%	256	2,3%	271	2,1%
Segurança Pública	89	1,2%	103	1,1%	125	1,1%	133	1,0%
Ciência e Tecnologia	18	0,2%	136	1,5%	131	1,2%	126	1,0%
Habitação	55	0,7%	90	1,0%	152	1,4%	118	0,9%
Comunicações	96	1,3%	120	1,3%	149	1,4%	108	0,9%
Desporto e Lazer	11	0,1%	37	0,4%	32	0,3%	93	0,7%
Cultura	12	0,2%	29	0,3%	83	0,8%	89	0,7%
Judiciária	59	0,8%	68	0,7%	75	0,7%	76	0,6%
Gestão Ambiental	24	0,3%	31	0,3%	38	0,3%	53	0,4%
Trabalho	16	0,2%	41	0,4%	25	0,2%	41	0,3%
Direitos da Cidadania	17	0,2%	34	0,4%	45	0,4%	40	0,3%
Indústria	16	0,2%	19	0,2%	25	0,2%	32	0,3%
Saneamento	-	-	32	0,4%	71	0,7%	23	0,2%
DESPESA TOTAL	7.662	100,0%	9.116	100,0%	10.934	100,0%	12.696	100,0%

Valores Nominais em R$ milhão. Despesas empenhadas, incluindo intraorçamentárias.
Fonte: RREO/SICONFI/STN.

POUPANÇA CORRENTE

A Poupança Corrente, entre 2021 e 2024, acumulou R$ 3,371 bilhões, em valores nominais, o que equivale a R$ 3,632 bi em valores reais.

Esses valores representam 8,91% das receitas correntes acumuladas nesse período.

POUPANÇA CORRENTE NO QUADRIÊNIO					
EXERCÍCIO	2021	2022	2023	2024	TOTAL 2021 A 2024
Receita Corrente[1]	7.587	9.192	9.842	11.219	37.839
Despesa Corrente[1,2]	6.981	7.863	9.142	10.482	34.468

Continua

Continuação

POUPANÇA CORRENTE NO QUADRIÊNIO					
EXERCÍCIO	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**TOTAL 2021 A 2024**
Poupança Corrente (valores nominais)	606	1.328	700	737	3.371
Poupança Corrente (valores reais)*	703	1.458	734	737	3.632
Poupança Corrente / Receita Corrente	7,98%	14,45%	7,11%	6,57%	8,91%
Despesa Corrente / Receita Corrente	92,02%	85,55%	92,89%	93,43%	91,09%

(1) Valores em R$ milhão, incluindo intraorçamentária e excluindo deduções de receitas. (2) Despesa Empenhada. (*) Valores atualizados pela variação anual do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2024.

RESULTADOS FISCAIS

Resultados Primário e Nominal

As metas de Resultado Primário fixadas nas respectivas Leis de Diretrizes Orçamentárias foram superadas com folga em todos os anos até 2024, quando o Resultado Primário de (-) R$ 1,896 bilhão para uma meta definida na LDO de (-) 2,110 bilhões, o que implica uma margem de superação de R$ 214 milhões.

O **Resultado Nominal** também teve suas metas sempre cumpridas nos últimos doze anos. A partir de 2023, o Resultado Nominal é calculado pela subtração do valor da Dívida Consolidada Líquida do ano em curso da do ano anterior.

RESULTADO PRIMÁRIO				
ANO	**RECEITA PRIMÁRIA* (A)**	**DESPESA PRIMÁRIA* (B)**	**RESULTADO PRIMÁRIO**	
			ALCANÇADO (A-B)	**META LDO**
2021	7.180	6.893	287	-394
2022	8.563	8.477	86	-590
2023	8.930	9.503	-573	-643
2024	10.294	12.190	-1.896	-2.110

(*) Valores nominais em R$ milhão, não incluídas receitas ou despesas financeiras.
Fonte: SEFAZ

RESULTADO NOMINAL					
ANO	**RESULTADO PRIMÁRIO (A)**	**JUROS NOMINAIS (B)**	**AJUSTE METODOLÓGICO (C)**	**Resultado Nominal**	
				Alcançado (a+b+c)	**Meta (LDO)**
2021	287	19	0	306	-437
2022	86	245	0	331	-640

Continua

Continuação

RESULTADO NOMINAL					
ANO	DCL EXERC ANTERIOR (A)	DCL EXERC (B)	AJUSTE METODOLÓGICO (C)	RESULTADO NOMINAL	
				ALCANÇADO (a - b)	Meta (LDO)
2023	459	1.147	-688	-765	
2024	1.147	2.740	-1.593	-1.826	

(*) Valores nominais em R$ milhão, não incluídas receitas ou despesas Financeiras.
Fonte: SEFAZ

O montante apurado em 2024 foi de (-) R$ 1,593 bilhões para uma meta de (-) R$ 1,826 bilhões, o que resulta numa margem de superação de R$ 233 milhões.

Resultado Orçamentário

Em 2024, o Resultado Orçamentário apresentou um déficit de (-) R$ 497 milhões, repetindo o ocorrido em 2023, em função dos investimentos urbanísticos e sociais executados na cidade, financiados, em parte, com recursos próprios de superávit financeiro construído nos exercícios anteriores.

Disponibilidade de Caixa

Fruto da Política de Responsabilidade Fiscal adotada como regra de ouro da administração municipal desde 2013, Salvador reverteu logo naquele ano a situação deficitária das Disponibilidades Líquidas de Caixa verificada em 2012 (- R$ 77 milhões) e acumulou sucessivos saldos positivos de disponibilidade de caixa líquida que, resultaram numa média anual de R$ 2,232 bilhões no quadriênio de 2021 a 2024, mesmo em meio às dificuldades econômicas impostas pela recessão de 2014-2016 e pela pandemia da Covid-19 em 2020 e 2021.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO				
Detalhamento	2021	2022	2023	2024
Receita Total	**8.023**	**9.664**	**10.515**	**12.199**
Receitas Correntes	7.237	8.813	9.446	10.738
Receitas de Capital	436	472	674	979
Receita Intraorçamentária	350	379	396	481
Despesa Total	**7.662**	**9.116**	**10.934**	**12.696**
Despesas Correntes	6.634	7.487	8.713	10.038
Despesas de Capital	678	1.251	1.790	2.212
Despesa Intraorçamentária	350	379	431	446
Resultado Orçamentário	361	547	-418	-497

Valores Nominais (em R$ milhão). Despesas empenhadas.
Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

DISPONIBILIDADE DE CAIXA				
Detalhamento	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Disponibilidade de Caixa Bruta	**2.269**	**3.147**	**3.288**	**1.970**
Disponibilidades em Recursos Vinculados	1.285	1.528	1.983	1.316
Disponibilidades em Recursos Não Vinculados	984	1.619	1.305	653
(-) Deduções - Obrigações Financeiras	**138**	**399**	**846**	**362**
Obrigações Financeiras (Recursos Vinculados)	101	201	501	268
Obrigações Financeiras (Recursos Não Vinculados)	36	198	346	94
Disponibilidade de Caixa Líquida	**2.132**	**2.748**	**2.442**	**1.608**
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Vinculados	1.184	1.327	1.482	1.049
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Não Vinculados	948	1.421	960	559

Valores Nominais (em R$ milhão). Despesas empenhadas.
Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

Em 2024, apurou-se um saldo de Disponibilidade de Caixa Líquida de R$ 1,608 bilhão, dos quais R$ 559 milhões em recursos não vinculados.

Gastos com Educação e Saúde

Em 2024, foi realizado um dispêndio bruto com Educação de R$ 2,741 bilhões, equivalente a 21,6% da despesa total do exercício, bem como uma aplicação líquida de R$ 1,822 bilhão, alcançando-se o índice de Gastos com Educação de 25,67% e, portanto, excedendo o mínimo constitucional de 25%. Com esses excedentes, no quadriênio de 2012-2024, o município aplicou na Educação Municipal R$ 167 milhões a mais do que a exigência constitucional.

No caso da Saúde, os gastos realizados em 2024 somaram R$ 3,001 bilhões em dispêndio bruto (23,6% das despesas totais do ano), dos quais R$ 1,264 bilhões em despesas aplicáveis à apuração do índice de Gastos com Saúde. O índice apurado no ano marcou 18,32%, su-

GASTOS COM EDUCAÇÃO								
ANO	**DESPESA BRUTA REALIZADA**	**ÍNDICE CONSTITUCIONAL**						**EXCEDENTE DE APLICAÇÃO**
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	**DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)**	**DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)**	**RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAIS (D)**	**ÍNDICE**		
						ALCANÇADO (C/D)	**MÍNIMO (C/D)**	
2021	1.525	1.384	153	1.232	4.795	25,69%	25%	33
2022	1.887	1.599	167	1.432	5.585	25,65%		36
2023	2.328	1.555	0	1.555	6.020	25,83%		50
2024	2.741	1.822	9	1.813	7.061	25,67%		48

Valores Nominais em R$ milhão - Despesa Empenhada. — Nota: Houve mudança na metodologia no MDF 13º edição vigente a partir de 2023.
Fonte: SEFAZ

perando os 15% mínimos constitucionais num montante de R$ 229 milhões e, com isto, ampliando o excedente de aplicação acima do mínimo exigido para R$ 977 milhões na Saúde do município no quadriênio de 2021 a 2024.

Em 2021, obviamente por força da enorme demanda por serviços de Saúde provocada pela pandemia da Covid-19, o índice alcançou o recorde histórico do município, chegando a 22,29%, ou seja, 7,29 pontos percentuais acima do limite mínimo constitucional exigido.

Gastos com Pessoal

Os Gastos com Pessoal, de 2013 a 2024, ficaram abaixo do limite de alerta estabelecido na Lei de Responsabilidade Fiscal, de 48,6% da Receita Corrente Líquida (RCL).

No quadriênio 2021-2024, esse índice ficou abaixo de 35%, chegando a 32,41% em 2024.

GASTOS COM SAÚDE

ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	ÍNDICE CONSTITUCIONAL						EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAIS (D)	ÍNDICE		
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2021	2.175	1.050	0	1.050	4.712	22,29%	15%	343
2022	2.169	969	0	969	5.473	17,71%		148
2023	2.494	1.139	0	1.139	5.886	19,36%		256
2024	3.001	1.264	0	1.264	6.901	18,32%		229

Valores Nominais em R$ milhão - Despesa Empenhada. — Nota: Houve mudança na metodologia no MDF 13º edição vigente a partir de 2023.
Fonte: SEFAZ

GASTOS COM PESSOAL

ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (LRF)					
		DESPESA TOTAL COM PESSOAL (B)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (C)	ÍNDICE ALCANÇADO (D = B/C)	LIMITE DE ALERTA (D = B/C)	LIMITE PRUDENCIAL (D = B/C)	LIMITE MÁXIMO (D = B/C)
2021	2.890	2.420	6.979	34,68%	48,6%	51,3%	54%
2022	3.286	2.814	8.455	33,28%			
2023	3.726	3.110	9.029	34,44%			
2024	4.028	3.322	10.251	32,41%			

Valores Nominais em R$ milhão - Despesa Empenhada. — Nota: Houve mudança na metodologia no MDF 13º edição vigente a partir de 2023.
Fonte: SEFAZ

Gastos com Investimento

Os Gastos com Investimento em 2024 atingiram R$ 1,888 bilhão, o que significa dizer que 15,5% da Receita Total do Município foram aplicados em obras e ativos permanentes da cidade, marcando um novo recorde histórico, tal como vem ocorrendo sucessivamente desde 2022. Esse montante representa um crescimento real de 23,8% sobre o valor de 2023, que já apresentara um crescimento de 30,7% também, em termos reais, acima do recorde anterior, alcançado em 2022.

No quadriênio de 2021 a 2024, os investimentos municipais somaram R$ 4,9 bilhões em valores nominais (R$ 5,3 bi em valores atualizados pela variação do IPCA a preços de dezembro) realizando uma significativa transformação urbanística e um frontal combate às demandas das populações mais pobres de todas as regiões do município, mantendo em alto nível o orgulho dos soteropolitanos com sua cidade.

Dívida Pública do Município

A Dívida Consolidada Bruta Municipal somou, em 2024, um montante de R$ 4,059 bilhões. Esse valor é composto por um componente de Dívida Contratual, que inclui as Operações de Crédito internas e externas de R$ 3,396 bi, constituindo 84% do total da dívida; um componente de Precatórios, no valor de R$ 546 milhões, correspondente a 13% do total da dívida; e um componente de Outras Dívidas, que inclui indenizações por desapropriações anteriores a 2013 e utilização constitucional de depósitos judiciais, o qual somou R$ 117 milhões, constituindo os outros 3% da dívida consolidada total.

A Dívida Consolidada Líquida (DCL) de Salvador, qual seja o valor da Dívida Consolidada Bruta menos o montante das disponibilidades financeiras líquidas do município, chegou a R$ 2,740 bilhões, ou seja, 26,45% da RCL, em 2024.

GASTOS COM INVESTIMENTOS

Ano	Investimento Anual (IA)*	RECEITA TOTAL (RT)	IA/RT (%)	RECEITA DE CAPITAL (RC)				Recursos Próprios**	Recursos Próprios (%)
				OPERAÇÕES DE CRÉDITO	ALIENAÇÃO DE BENS	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	TOTAL		
2021	501	8.023	6,2%	399	2,0	13	414	88	18%
2022	1.076	9.664	11,1%	357	6,3	49	412	671	62%
2023	1.471	10.515	14,0%	487	2,2	115	604	869	59%
2024	1.888	12.199	15,5%	828	5,4	60	893	1.000	53%

(*) Valores Nominais Empenhados (em R$ milhão) (**) Não incluem operações de crédito e transferências de capital.
Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

PERFIL DA DÍVIDA CONSOLIDADA

COMPONENTES DA DÍVIDA CONSOLIDADA	2021	2022	2023	2024	Δ = 2024/2023 (%)
Dívida Contratual	1.757	1.977	2.249	3.396	**51%**
Precatórios Posteriores a 05/05/2000 Vencidos e não Pagos	420	514	551	546	**-1%**
Outras Dívidas	454	518	414	117	**-72%**
Total	**2.631**	**3.009**	**3.214**	**4.059**	**26%**

Valores Nominais em R$ milhão.
Fonte: (RGF - ANEXO 2 (LRF, art. 55, inciso I, alínea "b").

ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO						
ANO	DÍVIDA CONSOLIDADA BRUTA	HAVERES FINANCEIROS	DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (A)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL (B)	Índice de Endividamento (% RCL)	
					Alcançado (A/B)	Limite(*)
2021	2.631	2.048	583	6.980	8,36%	120%
2022	3.009	2.550	459	8.458	5,43%	
2023	3.214	2.067	1.147	9.114	12,59%	
2024	4.059	1.320	2.740	10.359	26,45%	

Valores Nominais em R$ milhão (*) Portaria nº 40/2001 do Senado.

Dado que, conforme estabelecido na Portaria nº 40/2001 do Senado Federal, o tamanho máximo permitido para a Dívida Consolidada Líquida é o valor equivalente a 120% da Receita Corrente Líquida, Salvador encerra 2024 com uma capacidade livre de endividamento de 93,55% da RCL, ou seja, R$ 9,691 bilhões além dos atuais R$ 2,740 bilhões de sua Dívida Consolidada Líquida, o que atesta muito positivamente para a saúde da Dívida Consolidada Municipal.

Dado que o limite legal para estes desembolsos é de 11,5% da RCL, o município encontra-se capacitado a comprometer com o pagamento de novas dívidas (amortização do principal mais juros e encargos) até 7,6% da sua receita corrente líquida, ou seja, R$ 790 milhões a mais do que os R$ 401 milhões despendidos em 2024.

AMORTIZAÇÃO, JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA						
Ano	Desembolsos com a Dívida			Receita Corrente Líquida (D)	Índice de Desembolso (% RCL)	
	Juros e Encargos (A)	Amortização (B)	Total (C = A + B)		Alcançado (C/D)	Limite (*)
2021	54	118	172	6.980	2,5%	11,5%
2022	88	71	160	8.458	1,9%	
2023	144	125	269	9.114	3,0%	
2024	233	168	401	10.359	3,9%	

Valores Nominais em R$ milhão. (*) Portaria nº 43/2001 do Senado Federal.
Fonte: SEFAZ/SIGEF

O índice dos desembolsos com amortização, juros e encargos da dívida pública municipal frente à Receita Corrente Líquida subiu de 2,5% da RCL em 2021 para 3,9% em 2024, apesar da realização de quatro novas operações de crédito externas e internas efetuadas nesse período, num montante superior a R$ 1,2 bilhão.

Capacidade de Pagamento (CAPAG)

A CAPAG é um indicador criado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) para medir a capacidade dos estados e municípios de honrarem suas dívidas e compromissos financeiros. A aprovação na CAPAG constitui

requisito de habilitação do ente subnacional para receber a garantia da União em operações de crédito internas e externas e funciona, também, como atestado da boa gestão das contas públicas.

Segundo o regramento definido na Portaria MF nº 1.583, de 13 de dezembro de 2023, do Ministério da Fazenda, a CAPAG mensura o endividamento, a poupança corrente e a liquidez relativa do ente federado, aplicando pontuação a esses indicadores por meio de conceitos que variam de A a D, sendo A e B conceitos de aprovação e C e D de reprovação. A classificação parcial dos indicadores obedece aos seguintes critérios:

Salvador obteve notas finais de aprovação de sua CAPAG em todos os anos desde a criação deste indicador, com conceitos parciais 'A' nos Indicadores de Endividamento e de Liquidez e "B" no de Poupança Corrente. A CAPAG de Salvador em 2024 – ano-base 2023 – foi A+, com conceitos parciais A em Endividamento e em Liquidez Relativa e B em Poupança Corrente, além de nota A no ICF.

Pelos resultados contábeis obtidos em 2024, as previsões para os indicadores da CAPAG de Salvador em 2025 (ano-base 2024) são de manutenção dos conceitos parciais 'A' em Endividamento e Liquidez Relativa e 'B' em Poupança Corrente, bem como de conceito Aicf no Indicador de Qualidade da Informação Contábil e Fiscal, pelo que, por mais um exercício, a cidade deverá ter sua CAPAG aprovada com Classificação Final A+, restando, portanto, assegurada sua habilitação para continuar recebendo garantia da União em eventuais operações de crédito que venha firmar.

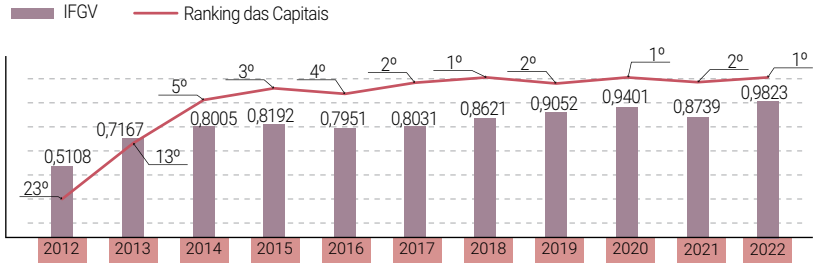
Avaliação Externa da Gestão Fiscal

A Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan), mede e classifica a performance fiscal anual de todos os municípios brasileiros desde 2012 através do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF). Este índice baseia-se nos indicadores de autonomia financeira – medida pela relação entre as receitas oriundas da atividade econômica do município e os custos para manter a máquina pública municipal; rigidez orçamentária expressa nos gastos com pessoal relativamente à Receita Corrente Líquida; liquidez, traduzida no saldo das disponibilidades líquidas de caixa frente aos restos a pagar inscritos no ano anterior; e capacidade de investimentos do município, medida pelo percentual da receita total gasto em investimentos.

Os indicadores recebem notas que variam de 0 a 1 e todos eles têm peso igual de 25% para fins de definição do valor final do Índice Geral do IFGF. O município é classificado como tendo Gestão Fiscal de Excelência, quando seu Índice Geral do IFGF é superior a 0,8; Boa Gestão Fiscal (maior que 0,6 e menor que 0,8); Gestão Fiscal em Dificuldade (entre 0,4 e 0,6); e Gestão Fiscal Crítica (menor que 0,4).

O quadro apresenta o ranking das capitais brasileiras na última edição publicada do IFGF, cujo ano de referência foi 2022.
Salvador ocupou em 2022 o posto de Capital de Melhor Gestão Fiscal do país, com um índice de 0,9823, tendo obtido nota máxima de 1,0000 nos indicadores de Autonomia, Gastos com Pessoal e Liquidez e nota de 0,9294 no indicador de Investimentos. Com isso, o município manteve-se no seleto grupo de apenas 21,9% dos municípios brasileiros com Gestão Fiscal de Excelência. Aliás, esse foi o 3º ano, após 2018 e 2020, em que Salvador ocupou o 1º lugar no ranking do IFGF entre as capitais, a par de ter assumido a 2ª posição em 2017, 2019 e 2021, a 3ª posição em 2015, a 4ª em 2016 e a 5ª em 2014. Essa trajetória teve como ponto de partida o salto de 10 posições: da 23ª em 2012 para a 13ª colocação já em 2013.

EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL DE SALVADOR 2012-2022



Fonte: Firjan (2023)

IFGF 2023 | ANO-BASE 2022 | RANKING DAS CAPITAIS						
RANKING	MUNICÍPIO	IFGF	AUTONOMIA	GASTOS COM PESSOAL	LIQUIDEZ	INVESTIMENTOS
1º	Salvador	0,9823	1,0000	1,0000	1,0000	0,9294
2º	Manaus	0,9145	1,0000	1,0000	0,7081	0,9499
3º	São Paulo	0,8504	1,0000	1,0000	1,0000	0,4016
4º	Vitória	0,8412	1,0000	1,0000	1,0000	0,3649
5º	Curitiba	0,8350	1,0000	1,0000	1,0000	0,3400
6º	Recife	0,8320	1,0000	1,0000	0,7282	0,6000
7º	Aracaju	0,8116	1,0000	0,6507	0,9070	0,6887
8º	Rio Branco	0,7998	0,9051	1,0000	1,0000	0,2941
9º	Belo Horizonte	0,7996	1,0000	1,0000	0,7713	0,4272
10º	Florianópolis	0,7913	1,0000	0,9243	0,7372	0,5037
11º	Porto Alegre	0,7841	1,0000	1,0000	0,8084	0,3279
12º	Maceió	0,7738	0,9442	0,9384	0,7822	0,4305
13º	São Luís	0,7722	1,0000	1,0000	1,0000	0,0889
14º	Goiânia	0,7664	1,0000	0,9378	0,9662	0,1617
15º	Macapá	0,7567	0,0769	0,9499	1,0000	1,0000
16º	Rio de Janeiro	0,7562	1,0000	0,8016	0,6444	0,5788
17º	Palmas	0,7301	1,0000	0,5612	0,9736	0,3856
18º	Boa Vista	0,7211	0,4825	0,7443	1,0000	0,6579
19º	Belém	0,6879	1,0000	0,9207	0,5968	0,2341
20º	Fortaleza	0,6786	1,0000	0,5902	0,5791	0,5453
21º	Teresina	0,6776	0,8826	0,7967	0,5834	0,4475
22º	Porto Velho	0,6366	0,5334	0,6086	1,0000	0,4043
23º	Natal	0,6280	1,0000	0,6340	0,6823	0,1958

Continua

Continuação

IFGF 2023 | ANO-BASE 2022 | RANKING DAS CAPITAIS						
RANKING	MUNICÍPIO	IFGF	AUTONOMIA	GASTOS COM PESSOAL	LIQUIDEZ	INVESTIMENTOS
24º	João Pessoa	0,5992	1,0000	0,0960	1,0000	0,3007
25º	Cuiabá	0,5578	1,0000	0,7342	0,0000	0,4972
26º	Campo Grande	0,3906	1,0000	0,0948	0,0000	0,4675

Fonte: IFGF 2023 - FIRJAN

EXPEDIENTE

Bruno Soares Reis
Prefeito

Ana Paula Andrade Matos Moreira
Vice-prefeita

Alexandre Reis
Ana Paula Andrade Matos Moreira
Secretário Municipal de Saúde – SMS

Carlos Felipe Vazquez de Souza Leão
Secretário de Governo

Luiz Antonio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Rodrigo Santos Alves
Secretário Municipal de Gestão – SEMGE

Giovanna Guiotti Testa Victer
Secretária Municipal da Fazenda – SEFAZ

Thiago Martins Dantas
Secretário Municipal da Educação – SMED

Fabrizzio Muller Martinez
Secretário Municipal de Mobilidade – SEMOB

Alexandre Almeida Tinoco
Secretária Municipal de Ordem Pública – SEMOP

João Xavier Nunes Filho
Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano – SEDUR

Francisco Torreão Espinheira
Luiz Carlos de Souza
Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA

Antônio José da Cruz Júnior Magalhães
Secretário Municipal de Promoção Social, Combate à Pobreza, Esportes e Lazer – SEMPRE

Pedro Conde Tourinho
Secretário Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

Ivete Alves do Sacramento
Secretária Municipal da Reparação – SEMUR

Ivan Euler Pereira de Paiva
Marcelle Carvalho Moraes
Secretário Municipal de Sustentabilidade, Resiliência e Bem Estar e Proteção Animal – SECIS

Lázaro França Jezler Filho
Secretário Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

Fernanda Silva Lordelo
Secretária Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude – SPMJ

Renata Gendiroba Vidal
Secretária Municipal de Comunicação – SECOM

Mila Correia Gonçalves Paes Scarton
Secretária Municipal de Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda – SEMDEC

Samuel Pereira Araújo
Secretário Municipal de Inovação e Tecnologia – Semit e Presidente da Companhia de Governança Eletrônica do Salvador – COGEL

Luciano Ricardo Gomes de Sandes
Secretário Municipal de Articulação Comunitária e Prefeituras-Bairro – SACPB

Eduardo de Carvalho Vaz Porto
Procurador Geral do Município do Salvador – PGMS

Jeancleydson de Almeida Nascimento
Ouvidor Geral do Município – OGM

Maria Rita Góes Garrido
Controladora Geral do Município de Salvador – CGM

Virgílio Teixeira Daltro
Presidente da Companhia de Desenvolvimento Urbano de Salvador – DESAL

Carlos Augusto da Silva Gomes
Omar Antônio Gordilho de Britto
Presidente da Empresa de Limpeza Urbana do Salvador – LIMPURB

Isaac Chaves Edington
Presidente da Empresa Salvador Turismo – SALTUR

Marcos Lessa Mendes
Presidente da Companhia de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos de Salvador – SALVADORPAR

Tânia Maria Scofield de Souza Almeida
Presidente da Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

Isabela Argolo de Almeida
Presidente da Fundação Cidade Mãe – FCM

Fernando Ferreira de Carvalho
Presidente da Fundação Gregório de Mattos – FGM

Marcus Vinícius Passos Raimundo
Presidente da Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos de Salvador – ARSAL

Décio Martins Mendes Filho
Superintendente de Trânsito do Salvador – TRANSALVADOR

Orlando Cézar da Costa Castro
Superintendente de Obras Públicas de Salvador – SUCOP

Maurício Rosa Lima
Diretor Geral da Guarda Civil Municipal – GCMS

Sósthenes Tavares de Macêdo Almeida
Diretor Geral da Defesa Civil – CODESAL

Coordenação do Relatório de Atividades 2021-2024

Luiz Antonio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Moysés de Oliveira Andrade Júnior
Subchefe da Casa Civil

Renata Guimarães Camelyer
Assessoria Técnica

Cássia Geraldi Montenegro
Jornalista responsável (MTB 1052)

Fotos: SECOM

Todas as informações deste Relatório são de responsabilidade das secretarias e entidades da Prefeitura Municipal de Salvador.
Permitida a reprodução parcial desde que citada a fonte.

SALVADOR
PREFEITURA

SALVADOR
PREFEITURA