

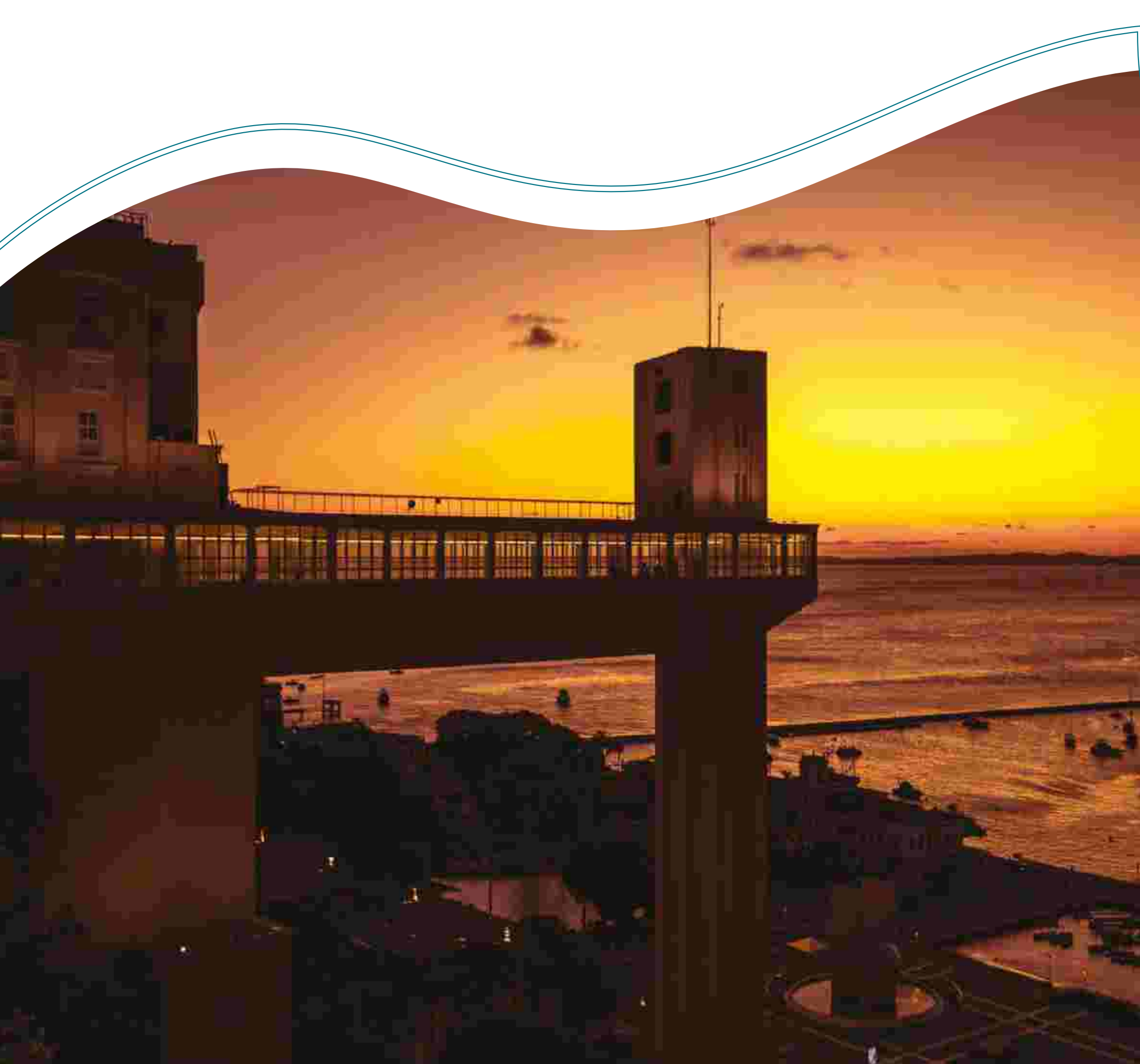


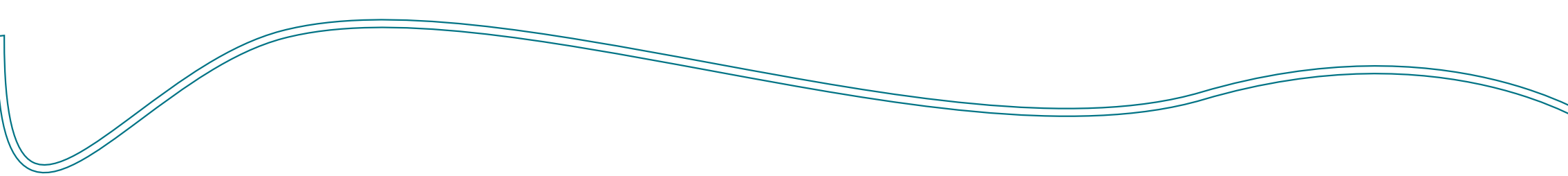
SALVADOR

Relatório de Atividades 2025

SALVADOR

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025





MAIS DESENVOLVIMENTO, MAIS INCLUSÃO, MAIS SALVADOR

Este é o primeiro Relatório de Atividades do segundo período da atual gestão municipal, iniciada em janeiro de 2025. Se o mandato exercido entre 2021 e 2024 foi marcado pela continuidade do enfrentamento da pandemia de Covid-19 e pelo esforço de retomada do desenvolvimento da cidade – com foco na recuperação da economia, da educação e da confiança da população –, esta nova etapa consolida uma agenda de avanços estruturais, preparada para um ciclo de crescimento sustentado.

Ao longo desse percurso, a prefeitura manteve uma postura firme diante das adversidades, enfrentando cada desafio com planejamento, persistência e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos. A política de controle de despesas de custeio, combinada com o aumento da capacidade de investimento, permitiu ampliar e qualificar os serviços prestados ao cidadão, com atenção especial às famílias em maior vulnerabilidade social, principais usuárias das políticas públicas municipais.

Mais do que o cumprimento de uma exigência da Lei Orgânica do Município, este relatório é um instrumento de prestação de contas à sociedade. Ele expressa o compromisso da administração com a transparência, o acesso à informação e o controle social. Cada ação aqui descrita reflete decisões baseadas em dados, metas claras e monitoramento de resultados.

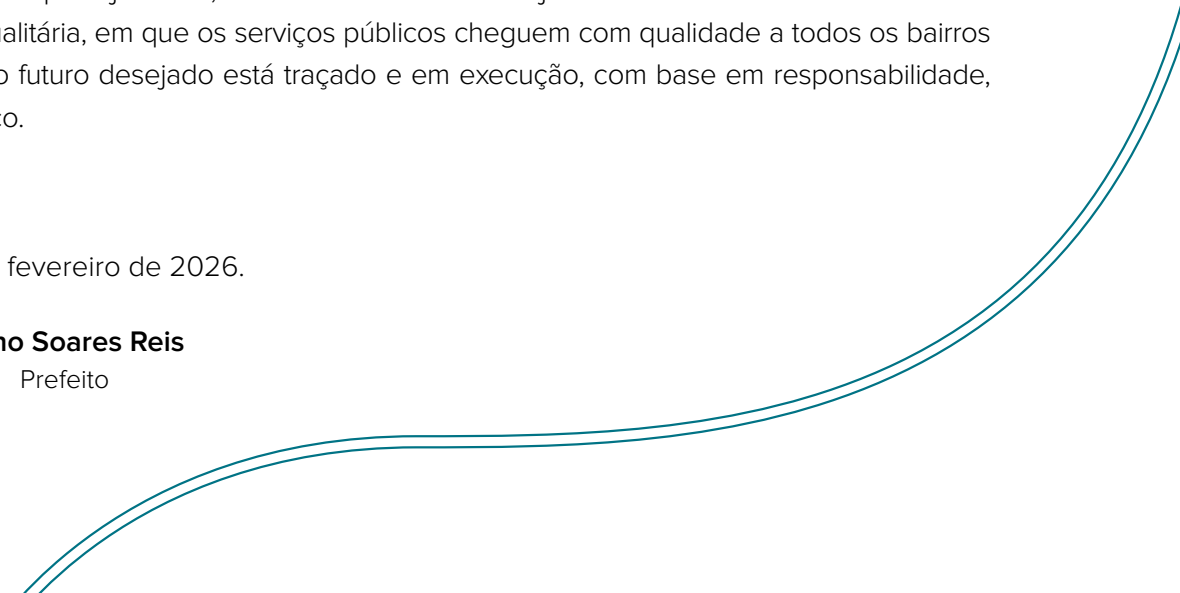
As iniciativas realizadas ao longo de 2025 evidenciam avanços concretos na redução das desigualdades sociais, na ampliação do acesso à Educação e à Saúde e na criação de novas oportunidades de trabalho e renda. Salvador segue em trajetória de progresso, apoiada em políticas públicas integradas e em uma gestão pautada pela responsabilidade fiscal e pelo foco em resultados para o cidadão.

Este Relatório de Atividades foi elaborado em consonância com o Plano Plurianual (PPA) 2026-2029 e com o Planejamento Estratégico 2025-2028. A organização do conteúdo em cinco eixos temáticos – Mais Inclusão Social e Desenvolvimento, Mais Infraestrutura e Ordenamento Urbano, Mais Desenvolvimento Sustentável, Mais Cultura e Turismo, e Mais Eficiência da Gestão – permite visualizar com clareza as prioridades estabelecidas e os resultados alcançados em cada área.

Ainda há desafios importantes a enfrentar. No entanto, os instrumentos de planejamento, as reformas e as medidas já adotadas indicam um rumo consistente: fazer de Salvador uma cidade mais humana, desenvolvida e igualitária, em que os serviços públicos cheguem com qualidade a todos os bairros e a todas as pessoas. Este relatório demonstra que o caminho para o futuro desejado está traçado e em execução, com base em responsabilidade, participação social e compromisso permanente com o interesse público.

Salvador, fevereiro de 2026.

Bruno Soares Reis
Prefeito





Sumário

EIXO MAIS INCLUSÃO SOCIAL E DESENVOLVIMENTO HUMANO	6
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO – SMED	8
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SMS	18
SECRETARIA MUNICIPAL DE PROMOÇÃO SOCIAL, COMBATE À POBREZA, ESPORTES E LAZER – SEMPRE	40
SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PARA AS MULHERES, INFÂNCIA E JUVENTUDE – SPMJ	48
SECRETARIA MUNICIPAL DA REPARAÇÃO – SEMUR	54
FUNDAÇÃO CIDADE MÃE – FCM	60
EIXO MAIS INFRAESTRUTURA E ORDENAMENTO URBANO	62
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS – SEINFRA	64
SUPERINTENDÊNCIA DE OBRAS PÚBLICAS – SUCOP	70
SECRETARIA MUNICIPAL DE ORDEM PÚBLICA – SEMOP	74
EMPRESA DE LIMPEZA URBANA DE SALVADOR – LIMPURB	80
SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUTENÇÃO DA CIDADE – SEMAN	84
COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO URBANO DE SALVADOR – DESAL	86
FUNDAÇÃO MÁRIO LEAL FERREIRA – FMLF	88
SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE – SEMOB	94
SUPERINTENDÊNCIA DE TRÂNSITO DE SALVADOR – TRANSALVADOR	98
GUARDA CIVIL MUNICIPAL DE SALVADOR – GCMS	102

EIXO MAIS DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL	104
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SEDUR	106
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA – SEMDEC	110
SECRETARIA ESPECIAL DO MAR – SEMAR	116
COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS DE SALVADOR – SALVADORPAR	118
SECRETARIA MUNICIPAL DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA – SEMIT	124
COMPANHIA DE GOVERNANÇA ELETRÔNICA DE SALVADOR – COGEL	128
SECRETARIA MUNICIPAL DE SUSTENTABILIDADE, RESILIÊNCIA E BEM-ESTAR E PROTEÇÃO ANIMAL – SECIS	130
DEFESA CIVIL DE SALVADOR – CODESAL	138
EIXO MAIS CULTURA E TURISMO	142
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO – SECULT	144
EMPRESA SALVADOR TURISMO – SALTUR	152
FUNDAÇÃO GREGÓRIO DE MATTOS – FGM	156
EIXO MAIS EFICIÊNCIA NA GESTÃO	160
SECRETARIA DE GOVERNO – SEGOV	162
ESCRITÓRIO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL – ECI	164
SECRETARIA MUNICIPAL DE ARTICULAÇÃO COMUNITÁRIA E PREFEITURAS-BAIRRO – SACPB	168
CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO – CGM	170
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR – PGMS	173
SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO – SECOM	175
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO – SEMGE	177
OUVIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SALVADOR – OGM	183
AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE SALVADOR – ARSAL	185
CASA CIVIL	186
SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA – SEFAZ	195



Eixo Mais Inclusão Social e Desenvolvimento Humano

Salvador tem se tornado uma cidade mais inclusiva graças às iniciativas adotadas para o enfrentamento de desigualdades e fortalecimento da proteção social, com destaque para a ampliação e qualificação dos serviços de Educação e Saúde. A agenda reúne políticas que promovem equidade social e de gênero, valorizam a diversidade e combatem a pobreza, garantindo maior acesso à Educação municipal, ao atendimento em Saúde e aos programas de Assistência Social. Também contempla ações de promoção da saúde integral, estímulo a hábitos saudáveis e expansão do acesso ao esporte e ao lazer. Esse conjunto de iniciativas é conduzido por Smed, SMS, Sempre, SPMJ, Semur, além da FCM.



SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO – SMED

A Smed conduz a oferta de ensino de qualidade na rede pública de Salvador, garantindo suporte pedagógico e operacional às unidades escolares e promovendo a permanência qualificada e o desenvolvimento integral dos estudantes. Atende crianças, jovens e adultos por meio da Educação Infantil, Ensino Fundamental, Educação de Jovens e Adultos, Educação Integral e Educação Especial na perspectiva inclusiva, assegurando processos de aprendizagem contínuos e orientados para resultados.

ACESSO À EDUCAÇÃO

O acesso à Educação é o eixo central da política da Smed. Em 2025, a Rede Municipal registrou 131.766 matrículas, distribuídas entre Edu-

cação Infantil, Ensino Fundamental e Educação de Jovens e Adultos (EJA). Embora tenha havido redução no total geral em comparação a 2024, observa-se estabilidade nos anos iniciais do Ensino Fundamental e expansão do atendimento em programas complementares, especialmente na Educação Infantil e no tempo integral.

MATRÍCULAS NA REDE MUNICIPAL DE ENSINO 2023-2025			
	2023	2024	2025
Creche	8.224	8.268	8.289
Pré-Escola	16.923	16.116	14.310
Fundamental Anos Iniciais	78.953	77.738	77.338
Fundamental Anos Finais	25.223	23.896	23.529
EJA	9.661	7.735	8.300
Total	138.984	133.753	131.766

Fonte: Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP), 2025.



MATRÍCULAS EM TEMPO INTEGRAL 2023-2025			
	2023	2024	2025
Creche	7.338	7.552	7.457
Pré-Escola	1.728	3.083	3.877
Educação Infantil	9.066	10.635	11.334
Fundamental Anos Iniciais	1.795	2.949	4.994
Fundamental Anos Finais	575	750	1.744
Total	11.436	14.334	18.072

Fonte: Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP), 2025.

PÉ NA ESCOLA

O Projeto Pé na Escola complementa a oferta de vagas na Educação Infantil em instituições privadas de ensino, com ou sem fins lucrativos, garantindo que o investimento por criança não ultrapasse o custo praticado na rede pública. A matrícula pelo programa ocorre apenas por encaminhamento da Smed, após a verificação da inexistência de vaga na rede própria. Em 2025, foram credenciadas 280 entidades privadas, das quais 267 efetivamente atenderam 14.100 crianças.

Além do Pé na Escola, o município mantém convênios com instituições comunitárias, confessionais e filantrópicas sem fins lucrativos, constituídas para atendimento de crianças de 0 a 5 anos. Os repasses são realizados com recursos do Fundeb, conforme matrículas registradas no Censo Escolar. Em 2025, essas instituições matricularam um total de 27.078 alunos, dos quais 15.075 em creches e 12.003 na pré-escola.



Em 2025, a Rede
Municipal registrou
131.766
matrículas na
Educação Infantil,
Ensino Fundamental
e EJA

INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Somente em 2025, foram reconstruídas/construídas 14 Unidades Escolares, 10 foram completamente reformadas e ampliadas. Todas essas reformas impactaram mais de 2,9 mil alunos matriculados e geraram mais de 200 novas vagas. Também foram entregues 34 quadras poliesportivas cobertas, totalizando 76 desde 2024.

RECURSOS HUMANOS

Ao longo dos últimos anos, a Smed tem contratado professores efetivos, estagiários e profissionais do Regime Especial de Direito Administrativo (Reda), além de outros profissionais da educação. Em 2025, foram 1.419 contratações, das quais sete efetivos, 604 Redas e 808 estagiários.

AÇÕES E PROJETOS EDUCACIONAIS

Diversos programas foram concebidos ou ampliados com o objetivo de melhorar a aprendizagem, reduzir desigualdades e fortalecer a gestão pedagógica na rede municipal.

NOSSA ESCOLA EM DADOS

O Projeto Nossa Escola em Dados é um instrumento de governança, que centraliza em uma única plataforma digital as informações da Rede Municipal: resultados de avaliações (Saeb, Prosa, entre outras), dados de matrícula, Censo Escolar, Sistema Integrado da Educação, infraestrutura, gestão de pessoas e indicadores administrativos. A plataforma permite monitorar indicadores educacionais em tempo real; planejar ações pedagógicas e administrativas; apoiar a atuação da secretaria, das gerências regionais e das Unidades de Ensino.

PROGRAMA APRENDER PRA VALER

O programa busca melhorar a qualidade da alfabetização em todas as escolas de Anos Iniciais da Rede Municipal, consolidar o aprendizado de alfabetização até os sete anos de idade e elevar os indicadores de fluxo escolar, avançando no Ideb e na proficiência do aluno, contribuindo com a alfabetização, entre outros.

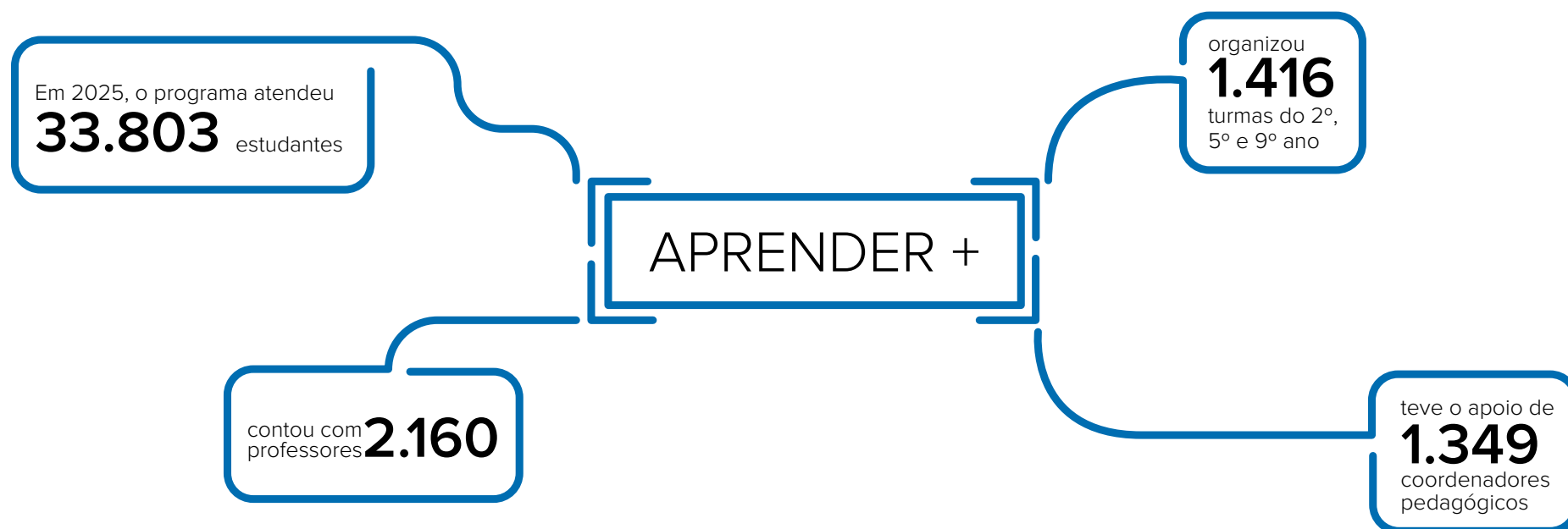
CONSTRUÇÃO/RECONSTRUÇÃO DAS UNIDADES ESCOLARES		
UNIDADE ESCOLAR	BAIRRO	TIPO
Escola Municipal Jesus de Nazaré	Sussuarana	Reconstrução
Escola Municipal Maria Constança	Mata Escura	Reconstrução
Escola Municipal Cônego Emílio Lobo	São Caetano	Reconstrução
Centro Municipal de Educação Infantil Álvaro Bahia	Paripe	Reconstrução
Centro Municipal de Educação Infantil Creche Vovô Zezinho	Arenoso	Reconstrução
Centro Municipal de Educação Infantil Rafael de Oliveira	Cajazeiras VIII	Reconstrução
Escola Municipal Conselheiro Luiz Rogério	Castelo Branco	Reconstrução
Escola Municipal Ailton Soares	Cosme de Farias	Reconstrução
Escola Municipal Zacarias Boa Morte	Pero Vaz	Reconstrução
Centro Municipal de Educação Infantil Anival Razoni Figueiredo	Dom Avelar	Reconstrução
Escola Municipal Professora Maria de Lourdes Santana Alves	Capelinha	Reconstrução
Escola Municipal Radialista Raimundo Varela Freire Júnior	Rio Sena	Construção
Centro Municipal de Educação Infantil Tertuliano de Góes	Alto das Pombas	Reconstrução
Escola Municipal Conjunto Assistencial Nossa Senhora de Fátima	Alto das Pombas	Reconstrução

Fonte: Smed, 2025.



CENTRO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO INFANTIL TERTULIANO DE GÓES

Em 2025,
foram **construídas/
reconstruídas
14 escolas
e reformadas/
ampliadas** mais
10 unidades



APRENDER +

O Aprender + é voltado à recomposição das aprendizagens dos estudantes dos Anos Iniciais e Finais do Ensino Fundamental. Em 2025, o programa atendeu 33.803 estudantes, organizou 1.416 turmas do 2º, 5º e 9º ano, contou com 2.160 professores e teve o apoio de 1.349 coordenadores pedagógicos, gestores e equipes de suporte. O programa está presente em 311 Unidades de Ensino e oferece atividades nas áreas de Língua Portuguesa, Matemática, Educação Física e Artes.

PROGRAMA DE APOIO À APRENDIZAGEM – PAAP

O PAAP é uma estratégia de apoio pedagógico voltada a estudantes com defasagem de aprendizagem, desenvolvido no turno regular ou contraturno, conforme a realidade de cada unidade. O foco recai sobre estudantes não alfabetizados ou com maiores atrasos.

PROGRESSÃO PARCIAL

A Progressão Parcial permite que estudantes reprovados em até três componentes curriculares recuperem a aprendizagem no ano subsequente, paralelamente aos estudos regulares. As atividades ocorrem no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) com trilhas formativas, aulas no contraturno, encontros virtuais e atividades complementares. Em 2025, o programa atendeu 386 estudantes de 22 escolas dos Anos Finais do Ensino Fundamental.

PROGRAMA DINHEIRO DIRETO NA ESCOLA SOTEROPOLITANA – PDDES

O programa tem como base o princípio da descentralização, transferindo os recursos diretamente aos Conselhos Escolares, o que proporciona autonomia financeira, pedagógica e de gestão às unidades escolares. Em 2025, foram repassados R\$ 21 milhões.

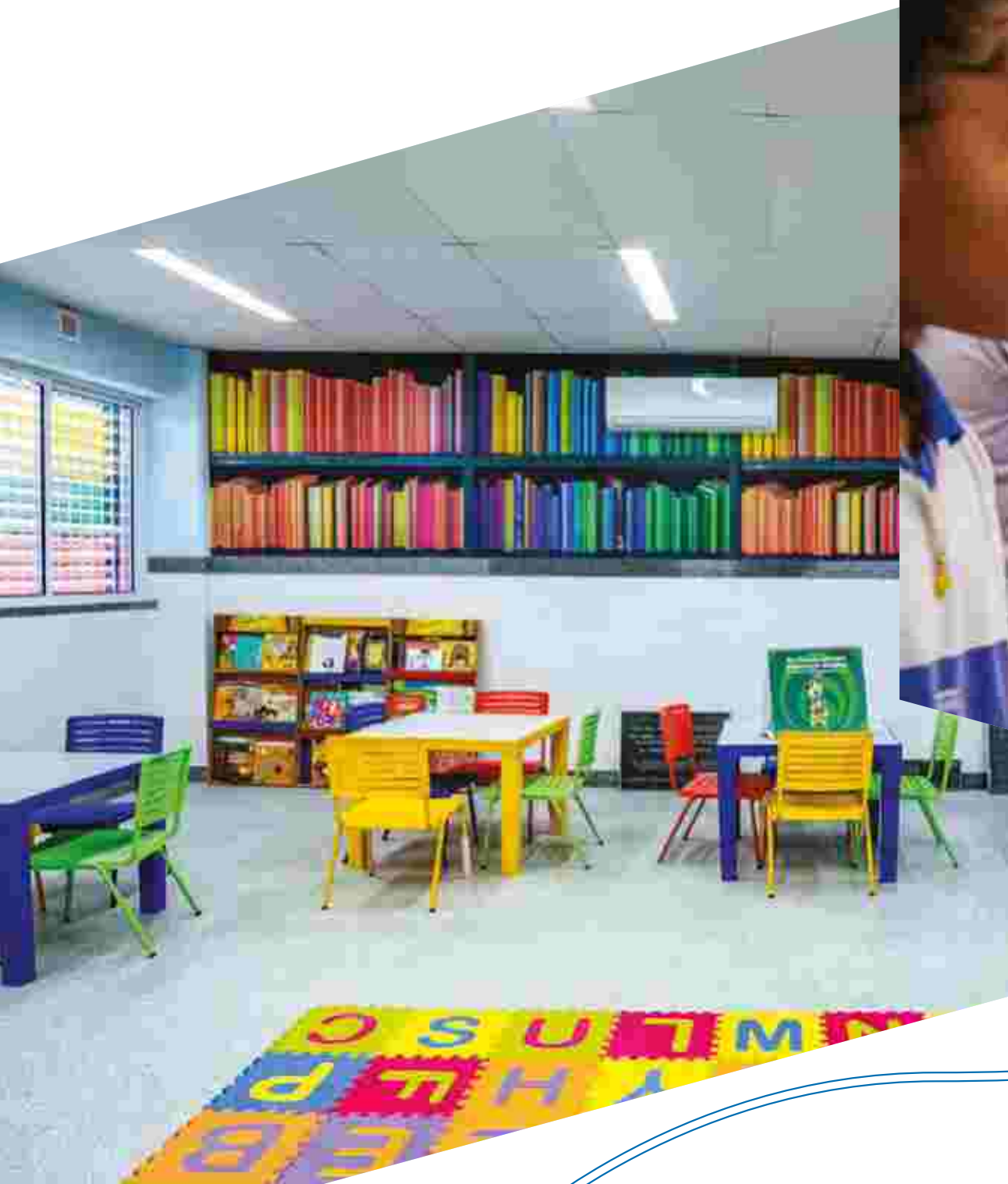
LETRAMENTO DIGITAL

Em 2025, a Smed registrou avanços em Letramento Digital, com a implementação integral da BNCC – Computação e da Política Nacional de Educação Digital em todas as unidades da rede. O ano foi marcado pela definição do novo componente curricular de Educação Digital para 100% das turmas do Ensino Fundamental, e pela utilização do ambiente virtual de aprendizagem e de plataformas de letramento em todas as escolas. As ações incluíram ainda a formação de 1.700 professores do Ensino Fundamental e de 200 docentes da EJA em Tecnologias Educacionais e Inteligência Artificial, a ampliação da Progressão Parcial em ambiente digital e visitas técnicas a 310 unidades para fortalecer o uso pedagógico dessas ferramentas.

CENTRO DE ACOLHIMENTO DOS PROFISSIONAIS DE EDUCAÇÃO

Para fortalecer o atendimento a professores e alunos diante dos impactos socioemocionais agravados pela pandemia, a Smed contratou 43 psicólogos que atuam em toda a rede municipal.

Em 2025, o Centro de Acolhimento ao Servidor Tereza Cristina Santos realizou 310 atendimentos individuais e 692 atividades em grupo, alcançando 665 servidores.



PROGRAMA ACESSO MAIS SEGURO

O Programa Acesso Mais Seguro (AMS), desenvolvido pelo Comitê Internacional da Cruz Vermelha, busca reduzir os impactos da violência armada nas escolas municipais e proteger seus profissionais. Por meio de capacitações, o programa orienta gestores a adotarem decisões mais seguras diante de situações de risco, assegurando a continuidade das atividades escolares e a proteção dos estudantes.

REGULARIZAÇÃO DE FLUXO

O programa busca reduzir a distorção idade-ano no Ensino Fundamental, garantindo que estudantes avancem e concluam seus estudos na idade adequada. A iniciativa assegura o direito de aprender, oferece atenção pedagógica diferenciada para alunos em atraso escolar, utiliza tecnologias e soluções educacionais para enfrentar *déficits* de aprendizagem e evasão, e contribui para o cumprimento da Meta 7 do Plano Nacional de Educação. Em 2025, o programa atendeu 81 unidades dos Anos Iniciais, com 134 turmas e 2.206 estudantes, e 35 unidades dos Anos Finais com 96 turmas e 1.792 estudantes.

Nos Anos Iniciais, a parceria com o Instituto Ayrton Senna viabilizou formações, plantões pedagógicos, acompanhamento individualizado, aplicação de avaliações diagnósticas e monitoramento contínuo nas escolas. Foram realizados 10 encontros formativos de oito horas, plantões mensais, atendimentos individualizados por mediador, visitas técnicas mensais e ações integradas com as Gerências Regionais. Nos Anos Finais, ocorreram encontros de formação e alinhamento das ações, reunindo 207 professores envolvidos no programa.

PROJETO MAIS EQUIDADE

O projeto visa fortalecer as aprendizagens e elevar o desempenho da Rede Municipal de Salvador nas avaliações externas por meio de ações estratégicas, acompanhamento sistemático e intervenções pedagógicas das Gerências Regionais. Em 2025, contemplou 60 escolas com maior número de estudantes do 5º ano e 63 unidades que ofertam o 9º ano, consideradas prioritárias para apoio técnico e aprimoramento das práticas docentes. As ações incluíram a aplicação de simulados para consolidar aprendizagens: quatro para o 5º ano, dois para o 9º ano, com participação de 86% e 84% dos estudantes, respectivamente, e três simulados de alfabetização para o 2º ano, envolvendo 73% das crianças.

Em 2025, o Programa de Regularização de Fluxo atendeu **81 unidades dos Anos Iniciais, com 134 turmas e 2.206 estudantes, e 35 unidades dos Anos Finais com 96 turmas e 1.792 estudantes.**



IMERSÃO PEDAGÓGICA

A Imersão Pedagógica, desenvolvida pela Smed em alinhamento ao Programa Nossa Rede Alfabetiza, constitui uma estratégia para fortalecer práticas de alfabetização e reduzir desigualdades educacionais por meio de acompanhamento técnico, uso de tecnologias, troca de experiências e criação de ambientes alfabetizadores. A iniciativa apoia docentes na análise de intervenções didáticas, amplia o repertório de leitura e escrita de estudantes não proficientes, estimula estratégias de leitura para autonomia e reforça a centralidade do tempo de leitura no 2º ano. A ação foi efetivamente realizada em 90 escolas consideradas prioritárias para intervenções pedagógicas e apoio técnico em 2025.

PROGRAMA NOSSA REDE ALFABETIZA

Instituído pelo Decreto nº 40.771/2025, o programa define a Política Municipal de Alfabetização com a meta de alfabetizar todos os estudantes até o final do 2º ano do Ensino Fundamental, abrangendo também a pré-escola (grupos 4 e 5) e a recomposição das aprendizagens do 3º ao 5º ano. Suas ações incluem formação continuada, avaliações em larga escala, produção de materiais didáticos, implementação de propostas pedagógicas inclusivas, recomposição das aprendizagens e monitoramento das unidades. A partir de outubro e novembro de 2025, o programa passou a ser implementado com ações de acompanhamento, estudo de resultados educacionais, imersão pedagógica nas escolas prioritárias e intervenções voltadas à melhoria do desempenho dos estudantes.

EJA PROFISSIONALIZANTE

Em 2025, o Programa EJA Profissionalizante integrou Educação Básica e qualificação inicial para ampliar oportunidades de trabalho e melhorar a vida dos estudantes, atuando em sete unidades com sete turmas e 88 alunos, e oferecendo cursos como manutenção de dispositivos, automação residencial, informática, montagem de computadores e design digital. No ano, a Smed avançou na gestão de resultados ao participar de cinco avaliações externas (Saeb, Sabe, Prosa, Saev e Parc/Mec) e da avaliação municipal, fortalecendo o uso de dados por meio de análises detalhadas, produção de materiais orientadores, monitoramento das Gerências Regionais e estudos comparativos das matrizes de referência, garantindo alinhamento entre currículo, avaliações e aprendizagens esperadas.

ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO

Em 2025, a Smed reafirmou seu compromisso com a educação inclusiva ao matricular 10.150 estudantes da Educação Especial, sendo 6.273 com Transtorno do Espectro Autista, e ao ampliar ações estruturantes como a formulação da Política Pública de Educação Inclusiva. Elaborou documento orientador, implementou e atualizou o Plano Educacional Individualizado, expandiu o Atendimento Educacional Especializado, as parcerias com instituições especializadas e a atuação de tradutores e intérpretes de Libras. No ano, foram contratados profissionais de apoio escolar e fortalecidas iniciativas de Psicoeducação e diálogo pedagógico para garantir ambientes acessíveis e aprendizagem equitativa.

ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO (AEE)

Em 2025, o Atendimento Educacional Especializado passou a contar com 166 Salas de Recursos Multifuncionais em operação – após a implantação de 78 novas unidades, das quais 36 ainda em fase de ativação – responsáveis pelo atendimento de aproximadamente 2.500 estudantes, além de parcerias mantidas com 10 instituições especializadas que complementam e fortalecem o serviço.

PROMOÇÃO DA EDUCAÇÃO ANTIRRACISTA

Em 2025, a rede intensificou a promoção da educação antirracista e a implementação das Leis nº 10.639/2003 e 11.645/2008, realizando visitas às Gerências Regionais e às Unidades de Ensino, ações com instituições parceiras e encontros formativos com estudantes, famílias e profissionais. As iniciativas incluíram formações mensais sobre temáticas étnico-raciais, atividades com instituições culturais, como Neojibá e Balé Folclórico, participação em eventos como a Flipelô e práticas de justiça restaurativa.

SISTEMA PRESENÇA E O COMBATE À EVASÃO ESCOLAR

Em 2025, o monitoramento da frequência escolar pelo Sistema Presença, que exige mínima de 60% para crianças de quatro a cinco anos e 75% para estudantes de seis a 18 anos, registrou uma redução significativa no número de alunos não localizados, passando de 70.787 no primeiro período (fevereiro-março) para 27.754 no quarto período (agosto-setembro). Esse avanço resultou da atuação integra-

da entre a equipe municipal do Programa Bolsa Família e as Secretarias Estaduais de Assistência Social e de Educação, que adotaram estratégias intersetoriais e aprimoraram o cruzamento de dados para fortalecer a busca ativa.

ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

Em 2025, a Smed garantiu alimentação escolar de qualidade, com cardápios adequados às faixas etárias, às necessidades nutricionais e às condições específicas de saúde dos estudantes. As escolas conveniadas também receberam gêneros alimentícios, e parte dos recursos destinados à compra desses itens foi direcionada à agricultura familiar, superando a exigência mínima legal e fortalecendo a economia local. No total, o programa envolveu cerca de 70 nutricionistas e 1.000 manipuladores de alimentos, responsáveis pela execução dos cardápios em conformidade com a legislação vigente.

FARDAMENTO E MATERIAL ESCOLAR

A rede municipal distribuiu o *kit* escolar, que incluiu mochilas para estudantes que mudaram de segmento, assegurando que todos tenham acesso aos materiais essenciais para acompanhar as atividades pedagógicas e fortalecer seu desempenho. Paralelamente, foram adquiridos novos materiais pedagógicos para a Educação de Jovens e Adultos (EJA), com foco em conteúdos atualizados e adequados às especificidades desse público.



No total, o Programa de Alimentação Escolar envolveu cerca de **70 nutricionistas e 1.000 manipuladores de alimentos**, responsáveis pela execução dos cardápios em conformidade com a legislação vigente.



SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SMS

A SMS tem a finalidade de formular e executar a Política de Saúde Pública do município e é responsável também pela aplicação de Políticas Nacionais e Estaduais de Saúde. Organizada administrativamente em 12 Distritos Sanitários, a secretaria responde pelo Sistema de Saúde Municipal, composto pela Rede Assistencial, Complexo Municipal de Vigilância da Saúde, Centro de Referência em Saúde do Trabalhador (Cerest), Centro de Controle de Zoonoses (CCZ) e Central Municipal de Regulação.

REDE ASSISTENCIAL

A Rede Assistencial de Saúde de Salvador contabiliza 450 Estabelecimentos Assistenciais de Saúde (EAS) vinculados ao Sistema

Único de Saúde (SUS). Desse total, 71% dos estabelecimentos estão sob a gestão municipal. A rede complementar, composta por estabelecimentos privados ou filantrópicos contratualizados, corresponde a 25% dos EAS. As demais esferas federativas apresentam participação de 2%, tanto as Unidades de Administração Pública estadual quanto federal.

Considerando o total de estabelecimentos registrados no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), Salvador possui 3.836 Estabelecimentos Assistenciais de Saúde (EAS) cadastrados. Deste universo, 12% apresentam vínculo com o Sistema Único de Saúde (SUS), compondo a rede assistencial pública do município. Os demais 88% correspondem a estabelecimentos sem vínculo com o SUS.

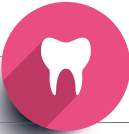
CONSTRUÇÕES E REFORMAS

Entre 2021 e 2025, a Prefeitura de Salvador construiu 13 unidades e reformou/ampliou 61, incluindo as unidades de assistência, sedes de distritos sanitários, bases do SAMU.

UNIDADES DE SAÚDE CONSTRUÍDAS, REFORMADAS E/OU AMPLIADAS POR ANO (2021-2025)						
	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Nº de unidades Construídas	1	4	0	8	–	13
Nº de unidades Reformadas/ Ampliadas	-	1	40	17	03	61

Fonte: SMS, GEINFRA (2025).

Unidades da Rede Assistencial da SMS

162	Unidades de Atenção Primária à Saúde, sendo 46 Unidades Básicas e 116 de Saúde da Família	
18	Unidades de Urgência/Emergência, sendo 10 Unidades de Pronto Atendimentos (UPAs), 07 Pronto Atendimentos (PAs) e 01 Pronto Atendimento Psiquiátrico	
01	Unidade de Atendimento Odontológico 24 horas (UAO)	
01	Centro Municipal de Odontologia (CEMOL) Liberdade	
06	Centros de Especialidades Odontológicas (CEOs)	
04	Unidades Odontológicas Móveis (UOMs)	
200	Consultórios Portáteis	
05	Multicentros de Saúde	
20	Centros de Atenção Psicossocial (Caps), 03 Centros de Saúde Mental, 07 Residências Terapêuticas para egressos de internação psiquiátrica, 01 Unidade de Acolhimento Infanto-Juvenil, 01 Unidade de Acolhimento Adulto, 05 equipes de Consultórios na Rua e 02 Pontos de Cidadania	
03	Serviços Municipais de Assistência Especializada em IST	
01	Laboratório Central	
01	Centro de Referência de Saúde do Trabalhador	
01	Ambulatório Infantil de Alergias Alimentares	
01	Ambulatório Municipal Especializado em Saúde LGBT+	
01	Central de Regulação Médica das Urgências (SAMU), com 12 bases descentralizadas, 50 Unidades de Suporte Básico (USBs), 12 Unidades de Suporte Avançado (USAs), 08 Motolâncias e 02 Ambulanchas	
01	Hospital Municipal	
01	Hospital do Homem	
07	Centros Especializados em Reabilitação	
01	Complexo de Vigilância à Saúde	
01	Centro de Controle de Zoonoses (CCZ)	

Fonte: SMS, 2025.

PLANEJAMENTO EM SAÚDE

Em 2025, foi elaborado o Plano Estratégico de Gestão 2025-2028, sob a coordenação da Casa Civil. Para sua construção, a SMS integrou o Grupo de Trabalho Intersectorial, juntamente com a SPMJ, Semur, Sempre, Fundação Cidade Mãe e Smed, tendo como objetivo estratégico tornar Salvador uma cidade inclusiva, igualitária e socialmente justa. Nesse processo, foram elaboradas ações e indicadores estratégicos e institucionais.

No ano, a SMS deu início à elaboração do Plano Municipal de Saúde 2026-2029, processo composto por etapas que incluem a construção da Análise Situacional de Saúde do município e dos 12 Distritos Sanitários (DS), a identificação e priorização dos problemas relacionados ao estado de saúde e aos serviços, bem como a elaboração dos módulos

operacionais, momento em que são definidos o plano de intervenção e as ações concretas voltadas à obtenção de resultados. Por fim, o documento é submetido à consulta pública e à apreciação do Conselho Municipal de Saúde (CMS).

SALA DE SITUAÇÃO DA SAÚDE

A Sala de Situação da Saúde de Salvador (SDSS) é um instrumento que integra informações de diferentes fontes e características, permitindo conhecer a situação de saúde, o perfil de necessidades, a demanda e a oferta de serviços de saúde, além da resposta institucional em um espaço-população definido, que pode ter a abrangência de uma Unidade Básica de Saúde, um Distrito Sanitário, um município, um estado ou país, tornando, portanto, um instrumento de gestão e geração de conhecimento.



Entre 2022 e 2025, a Sala de Situação ampliou os indicadores, incorporando painéis sobre Covid-19, influenza, vacinação, vigilância sanitária e o Sistema Salute, utilizado na SMS para a gestão da informação em festas populares, como o Carnaval. A SDSS contribuiu na qualificação do monitoramento de indicadores de programas estratégicos para a SMS, como o Previne Brasil, o SISPacto, o PQAVS, além do Programa Vida no Trânsito e a Unidade Amiga da Primeira Infância. Também contribuiu com o desenvolvimento de painéis de monitoramento de indicadores constantes nos Planos Municipais de Saúde e no Plano Municipal de Enfrentamento de Doenças e Agravos Não Transmissíveis (2022–2030).

Em 2025, a SDSS recebeu o Prêmio *Alteryx Customer Excellence Award*, reconhecendo o painel do Indicador Interações por Condições Sensíveis na Atenção Básica/Primária como caso de uso interna-

cional de excelência. Ainda em 2025, o projeto de descentralização da SDSS para os 12 Distritos Sanitários foi aprovado no âmbito do PET Saúde Digital, programa financiado pelo Ministério da Saúde, permitindo a expansão territorial do modelo e a aproximação da Inteligência em Saúde com a gestão local.

PRONTUÁRIO ELETRÔNICO

O Prontuário Eletrônico permite o registro e gerenciamento das informações dos atendimentos realizados pelos profissionais de saúde a partir dos prontuários dos pacientes SUS, armazenados eletronicamente, permitindo aos gestores conhecer o perfil de seus munícipes, tais como: portadores de hipertensão e/ou diabetes, acompanhamento de gestação, planejamento familiar, entre outros.

Além disso, possibilita a integração com a notificação de agravos e programas de Saúde específicos da rede assistencial, e gerar arquivos para exportação a fim de atender ao Ministério da Saúde quanto às demandas de informações de Saúde do município, provendo às áreas técnicas de Indicadores de Saúde e de Gestão gerados a partir dos registros realizados no sistema. Este módulo também permite o compartilhamento do histórico de atendimento entre as unidades, desde que autorizado pelo usuário SUS.

O Prontuário Eletrônico inclui ainda a Atenção Psicossocial, já implantado em 21 Caps/CSMs, contemplando as funcionalidades que abrangem a Recepção, Acolhimento, Avaliação Técnica, Histórico de Atendimento, Formulário de Atendimento Psicossocial, Aba Informações Gerais, Formulário do Projeto Terapêutico Singular-PTS, Estratificação de Risco em Saúde Mental e Relatórios.

O município foi o primeiro do Brasil a utilizar a assinatura.gov.br que possibilita médicos assinarem digitalmente prontuários e receitas através do sistema próprio VIDA+. A medida facilita o trabalho dos profissionais de saúde e garante mais agilidade, e segurança aos pacientes. O VIDA+ também está integrado ao Sistema Transcard da Semob, medida imprescindível para o Programa Mãe Salvador.

Salvador também foi pioneiro na garantia de direitos para pessoas com fibromialgia, com a criação da Carteira de Identificação da Pessoa com Fibromialgia e foi expandida a de Anemia Falciforme, que garante atendimento prioritário em diversos serviços públicos e privados.

Também houve evolução tecnológica nos Estabelecimentos Assistenciais de Saúde (EAS), com a implantação do VIDA+ Prontuário Eletrô-



co (PE), contemplando, até novembro de 2025, 179 estabelecimentos de saúde sendo: 115 USF, 47 UBS, seis CEO, cinco Multicentros, dois SAE, um Sema, 1 Cemol, um UAO e 01 Ambulatório LGBT.

Em 2025, foi desenvolvido o VIDA+ Odonto Prótese que acompanha desde a solicitação até o faturamento das próteses dentárias, bem como no VIDA+ Regulação Ambulatorial, na qual foi realizada a reformulação das funcionalidades Publicar Agenda e Solicitar Procedimento, com o objetivo de otimizar a disponibilização das agendas e a registros das consultas e exames pelos prestadores.

Escola de Saúde Pública de Salvador (ESPS)

A Escola de Saúde Pública de Salvador (ESPS), em 2025, promoveu aproximadamente 190 ações educativas como cursos de aperfeiçoamento/atualização, de formação, de pós-graduação, dentre outros. O Programa Estratégia, Liderança e Organização em Saúde (Elos) foi lançado no segundo semestre de 2025, com o objetivo de promover o desenvolvimento de gestores do SUS.

Ainda no ano de 2025, a ESPS sediou a Oficina Nacional das Escolas Municipais de Saúde Pública da Rede Brasileira de Escolas de Saúde Pública (RedEscola), com a presença de 60 participantes de todo o país, representando 19 escolas municipais e cinco estaduais. Em relação às atividades de integração ensino-serviço-comunidade, os processos pedagógicos acontecem na Rede de Serviços de Saúde da SMS por meio de convênio de cooperação técnica com 30 Instituições de Ensino (IE), sendo 20 com Instituições de Ensino Superior e 11 com Escolas Técnicas.

A SMS vem atuando nas Residências em Saúde (RS), inicialmente por meio do estabelecimento de parcerias com outras IES e, da oferta de Programas de Residência Médica Próprios (PRMP). Em 2025, o Programa de Residência Médica (PRM) recebeu 125 residentes. Atualmente, as residências médicas são desenvolvidas no Hospital Municipal de Salvador e em 18 Unidades de Saúde da Família do município, totalizando 61 equipes de Saúde da Família ocupadas por residentes médicos. Atualmente, existem seis programas de Residência Multiprofissional atuando no município, como campo primário, recebendo quatro instituições de ensino diferentes.

PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL

Os Conselhos de Saúde são órgãos deliberativos que atuam como espaços participativos estratégicos na formulação, controle e ava-

liação da execução das Políticas Públicas de Saúde. Já as Conferências de Saúde consistem em fóruns públicos que acontecem de quatro em quatro anos por meio de discussões realizadas em etapas locais, estaduais e nacional, com a participação de segmentos sociais representativos do SUS (prestadores, gestores, trabalhadores e usuários), para avaliar e propor diretrizes para a formulação da Política de Saúde.

No período de 2021 a 2025, foram realizadas três conferências municipais: 3ª Conferência Municipal em Saúde Mental, em 2022; a XVI Conferência Municipal de Saúde e a 2ª Conferência Municipal de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde de Salvador, em 2023.

Outro canal de comunicação entre usuários do SUS e a gestão do sistema é a Ouvidoria do SUS, um instrumento que assegura os direitos dos cidadãos de serem ouvidos e de terem suas manifestações pessoais e coletivas tratadas adequadamente no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). No período de 2021 a 2025, a Ouvidoria em Saúde registrou 59.560 manifestações, das quais 8.615 em 2025.

ATENÇÃO À SAÚDE

Atenção Básica ou Atenção Primária à Saúde (APS)

Em 2025, foi implementado o Guia de Orientação para a Doença de Chagas Aguda e Crônica. Também foram promovidas capacitações e atualizações constantes para os profissionais da APS, além da integração entre Vigilância e Atenção através das ações conjuntas de ACS e ACE.

Com relação ao consumo alimentar, que impacta nos agravos à saúde, a SMS realiza ações de Educação Alimentar e Nutricional (EAN) nas Unidades de Saúde, escolas e outros espaços comunitários, com o objetivo de promover e fortalecer práticas alimentares adequadas e saudáveis em todos os ciclos da vida, assim como no apoio às equipes que realizam o Curso de Manejo em Aleitamento Humano e atividades nos grupos de gestantes e nutrízes.

Atenção Primária e Estratégia Saúde da Família

O potencial de acesso da população à Atenção Primária à Saúde pode ser representado numericamente pela cobertura da APS. Em 2012, a Estratégia Saúde da Família (ESF) apresentava uma cobertura de 13,3%, e a Rede Básica de Serviços de Saúde de Salvador possuía 61 Unida-



des de Saúde da Família com 104 equipes e 50 Unidades Básicas de Saúde tradicionais (sem Saúde da Família) apresentando uma cobertura de Atenção Básica de 26,4%.

Atualmente, o município conta com 162 Unidades Básicas de Saúde, sendo 116 unidades com Saúde da Família (USF) e 46 sem SF (UBS), compostas por 387 equipes de Saúde da Família (ESF) e 113 equipes de Atenção Primária (EAP). A cobertura de Atenção Básica, em 2025, atingiu 62,8%, correspondendo a 1.612.262 de pessoas cobertas.

O investimento e a reorganização da APS em Salvador repercutiram também no avanço da cobertura nos Distritos Sanitários (DS), orientados pelos indicadores de vulnerabilidade social desses locais. Nesse sentido, destaca-se o DS do Subúrbio Ferroviário como aquele com maior número de equipes de Saúde da Família (73), seguido do DS São Caetano/Valéria (56) e Cabula Beiru (54).

Saúde Bucal

A Rede de Atenção à Saúde Bucal municipal está organizada em equipes distribuídas em 116 Unidades de Saúde da Família, 35 Unidades Básicas de Saúde, seis Centros de Especialidades Odontológicas (CEO), uma Unidade de Atendimento Odontológico de Urgência (UAO), quatro Unidades Odontológica Móvel (UOM), 200 Consultórios Odontológicos Portáteis, um Centro Municipal da Liberdade (Cemol), um Pronto Atendimento (PA), 10 UPAs, além de atuar nos Multicentros Adriano Pondé, em Amaralina, que atende usuários com cardiopatia, e no do bairro da Liberdade, no Serviço Municipal de Assistência Especializada (Sema), focado em pacientes com Infecções Sexualmente Transmissíveis (IST).

Na APS, o município conta com 334 equipes de Saúde Bucal (eSB) integradas à ESF, além de 79 eSB que atuam em UBS (sem a estratégia de Saúde da Família). Isso resulta em um total de 412 eSB na Atenção Primária à Saúde (APS) e 390 consultórios odontológicos. O Município de Salvador apresentou aumento no número total de Equipes de Saúde Bucal, que evoluíram de 348 em 2021 para 412 em 2025.

EQUIPES MULTIPROFISSIONAIS (EMULTI)

Salvador possui 16 Equipes Multiprofissionais (eMulti), sendo uma na modalidade de Equipe Multiprofissional Estratégica e 15 delas com perfil de Equipe Multiprofissional Complementar. Essas equipes são compostas por psicólogos, nutricionistas, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, assistentes sociais e educadores físicos e têm como objetivo expandir a abrangência e o escopo das ações da APS, bem como aumentar a qualidade e resolutividade dos usuários.

As equipes estão vinculadas a 101 Equipes de Saúde da Família (ESF), distribuídas em sete DS: Barra/Rio Vermelho, Cabula/Beiru, Pau da Lima, Cajazeiras, Itapuã, São Caetano/Valéria e Subúrbio Ferroviário. A APS tem executado um conjunto de atividades voltadas aos ciclos de vida e gênero e referentes aos Programas Estratégicos, como Saúde na Escola, Bolsa Família, Saúde Materno Infantil, Saúde da Criança, Saúde do Adolescente, Saúde da Mulher, Saúde do Homem, Saúde da Pessoa Idosa, Enfrentamento às Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT), Atenção à População de Rua, Saúde da População Negra, Atendimento às pessoas com Doença Falciforme, Controle da Tuberculose (PMCT), Controle da Hanseníase (PMCH), Saúde da Pessoa com Deficiência e Telessaúde.

Atualmente, o município conta com **162 Unidades Básicas de Saúde** e **113 Equipes** de Atenção Primária



Saúde na Escola

Em 2025, aderiram ao programa 288 escolas vinculadas a 476 Equipes de Saúde com alcance de 94.736 estudantes. As escolas aderidas são todas da Rede Municipal, sendo Creches/Centros Municipais de Educação, como também do nível de Ensino Fundamental. Em relação às atividades educativas, foram realizadas 4.409 atividades com participação de 163.659 estudantes e 1.963 ações práticas de saúde com 56.239 estudantes.

Saúde Materno-Infantil

Para qualificação da assistência pré-natal, a SMS tem investido no Programa Mãe Salvador, que busca ampliar a assistência ao pré-natal, parto e puerpério ao binômio mãe-bebê residentes no município através da oferta de transporte público gratuito a todas as gestantes cadastradas no programa, para facilitar o acesso às consultas, exames e procedimentos em tempo oportuno do período gravídico-puerperal, bem como a oferta do Benefício Natalidade para as mulheres beneficiárias do Programa Bolsa Família. A proporção de gestantes com sete ou mais consultas de pré-natal realizadas foi ampliada, passando de 66,86%, em 2021, para 72,73% em 2025.

No município, as gestantes classificadas com Alto Risco e Alto Risco de Maior Complexidade são encaminhadas para Unidades Hospitalares de Referência. Já as gestantes de risco intermediário realizam interconsulta com médico obstetra na rede municipal, seguindo o Fluxograma de Acesso à Interconsulta Obstétrica nos Multicentros de Saúde de Salvador.

Atualmente a assistência ao pré-natal ocorre em 158 Unidades Básicas de Saúde da rede própria. Desde 2024, novas Unidades de Saúde da Família (USF Areal, USF Liberdade e USF Polêmica) foram incorporadas ao Mãe Salvador, ampliando o acesso das gestantes ao pré-natal de risco habitual, como também ao pré-natal de alto risco com a finalidade de organizar o itinerário terapêutico na Rede de Atenção.

Saúde da Criança

A Atenção Integral à Saúde da Criança tem como objetivo ofertar o cuidado às crianças desde o nascimento até nove anos, 11 meses e 29 dias. No ano, mais de 60 mil atendimentos individuais por médicos e enfermeiros (SISAB) na APS para crianças de zero a 10 anos foram realizados.





Saúde do Adolescente

O Programa de Atenção à Saúde do Adolescente investe em políticas que assegurem o desenvolvimento como fator de proteção e prevenção de agravos adquiridos por hábitos não saudáveis ou mesmo os ocasionados por violência. Neste contexto, são priori-

zadas ações voltadas para os direitos sexuais e reprodutivos (incluindo métodos contraceptivos), Saúde Bucal, Nutrição Saudável, Projeto de Vida, Gravidez na Adolescência, Uso de álcool e Outras Drogas, Violência e outros temas que envolvem o mundo de adolescentes e jovens.

A gravidez na adolescência tem sido um dos grandes desafios à Saúde Pública. O percentual ao longo dos últimos quatro anos de nascidos vivos de mães adolescentes em Salvador tem se mantido estável, em torno de 9% ao ano. Em 2023, foi estabelecida como estratégia a implementação do uso da Caderneta de Saúde do Adolescente, instrumento de monitoramento da saúde da população entre 10 e 19 anos. Em 2024, a SMS intensificou as ações de Educação Permanente aos profissionais que atuam nas UBS em temas relacionados à saúde dos adolescentes e jovens.

Saúde da Mulher

As ações para Atenção à Saúde da Mulher envolvem atividades que contemplam a promoção dos direitos sexuais e reprodutivos, assistência às mulheres com queixas clínicas/ginecológicas, e detecção precoce dos cânceres do colo do útero e mama, bem como acompanhamento/seguimento das mulheres com exames alterados.

Em 2025, foram distribuídos 2.528 Dispositivos Intrauterinos de Cobre (DIU de Cobre) para as maternidades estaduais e federais e 720 DIUs para unidades ambulatoriais existentes no território de Salvador. Nesse mesmo período, nota-se a expansão da oferta de métodos de longa duração (LARC) disponíveis no município pelo SUS (DIU e implante subdérmico de etonogestrel). Esta estratégia levou o município a conquistar o Selo Unfpa, premiação internacional por destaque nas boas práticas relacionadas ao planejamento reprodutivo.

O enfrentamento do câncer de colo de útero ganhou mais celeridade a partir da descentralização do Siscan, em 2024, associado ao processo de qualificação dos profissionais médicos e enfermeiros em 18 Unidades Básicas de Saúde com ou sem ESF. Em 2025, esta estratégia foi ampliada para um total de 25 unidades da APS Siscan.

Saúde do Homem

Com relação à Atenção à Saúde do Homem, são desenvolvidas ações com destaque para o fortalecimento da Política Nacional de Atenção Integral à Saúde do Homem (PNAISH). Nesse sentido, destaca-se a Estratégia Sábado Homem, que tem por objetivo captar a demanda masculina que não tem oportunidade de frequentar as UBS nos dias de semana e promover um ambiente acolhedor e integrado. Em 2025, 23 Unidades de Saúde abriram de forma regular para realizar o Sábado Homem.

Saúde da Pessoa Idosa

No contexto da APS, enfatiza-se a importância de favorecer a implementação da Política Nacional de Saúde da Pessoa Idosa, que prioriza como principal problema que pode afetar a pessoa nessa faixa etária a perda de sua capacidade funcional, física ou mental impactando na vida diária. Diante disso, foi priorizado o estímulo à Abordagem Multidimensional da Pessoa Idosa (AMD), que aborda a avaliação clínica, funcional e psicossocial.

Em 2025, foram realizados alinhamentos das ações voltadas à saúde da pessoa idosa com os DS e realizadas capacitações de profissionais da Unidade de Saúde da Família e UBS. Também aconteceu a Avaliação Multidimensional da Pessoa Idosa voltada a cirurgiões-dentistas, em agosto, na Escola de Saúde Pública de Salvador, com a presença de 29 profissionais provenientes de 14 USF e UBS.

Ainda nesse período, houve participação dos técnicos na SMS na 6ª Conferência Municipal dos Direitos da Pessoa Idosa e a participação

no IV *Workshop* do Projeto Vida Longa: Cidadania com Inclusão e Autonomia, promovido pelo Ministério Público do Estado da Bahia, ocasião em que foi apresentada a cartilha Sugestões para Elaboração da Atenção Integral à Saúde das Pessoas Idosas Residentes em ILPIs.

Saúde de Lésbicas, Gays, Bissexuais, Pansexuais, Assexuais e pessoas trans e travestis (LGBT+)

Com relação à Atenção à Saúde de Lésbicas, Gays, Bissexuais, Pansexuais, Assexuais, Pessoas Trans e Travestis (LGBT+), para ampliar o acesso dessa população nas Unidades de Saúde em Salvador, a SMS vem implementando a Estratégia UBS Amiga da Saúde LGBT+ nas Unidades Básicas. A estratégia está presente em 100% dos Distritos Sanitários, incluindo uma unidade situada na Ilha de Bom Jesus dos Passos.

No que diz respeito a população de pessoas trans e travestis, o campo Nome Social foi incluído no prontuário eletrônico e vem sendo inserido nos demais formulários utilizados pelos serviços municipais de Saúde. Entre 2021 e 2025, cerca de 3.457 profissionais de Saúde foram qualifi-



cados para a prevenção da LGBTfobia institucional, o que inclui a capacitação sobre o uso e o respeito ao nome social e a identidade de gênero de pessoas trans e travestis, também sobre as especificidades em Saúde dessa população em temas, como: saúde mental, saúde sexual e reprodutiva, prevenção do câncer, violência e prevenção combinada ao HIV.

Enfrentamento às Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT)

As Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT) são condições de saúde crônicas e de longa duração que não são causadas por agentes infecciosos e não são transmitidas de pessoa para pessoa. Incluem doenças cardiovasculares (como a hipertensão arterial e infarto do miocárdio), diabetes, câncer e doenças respiratórias crônicas, além dos Agravos (como violência e acidentes de trânsito) e fatores de risco, como tabagismo, uso abusivo de álcool ou outras drogas, alimentação não saudável e inatividade física. Seu enfrentamento ocorre através de ações de promoção da saúde, prevenção, diagnóstico precoce, tratamento adequado e acompanhamento dos usuários dos serviços de saúde. Uma das ações prioritárias do município no plano é o Programa de Controle do Tabagismo.

Em 2025, foram intensificadas as ações para o enfrentamento à violência institucional, na prevenção da violência autoprovocada e no combate à violência doméstica, sobretudo com articulação com a SPMJ.

Atenção à População de Rua

A implementação das Políticas de Saúde para População em Situação de Rua vem sendo realizada através do Projeto Girassóis de Rua. Esse projeto viabiliza a operacionalização de diferentes equipamentos estratégicos, que incluem cinco equipes de Consultório na Rua (eCR) – duas no Distrito Sanitário (DS) do Centro Histórico, uma no DS Itapuã, uma no DS Brotas e uma no DS Itapagipe –, uma Unidade de Acolhimento Adulto (UAA) e dois Pontos de Cidadania (PCs).

Esses serviços contam com equipes multiprofissionais que atuam nos territórios com maior concentração de pessoas em situação de rua e/ou em uso problemático de substâncias psicoativas, promovendo cuidado integral e intersetorial.

A Unidade de Acolhimento Adulto (UAA) é um ponto de atenção residencial de caráter transitório da Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) que busca acolher de forma voluntária e oferecer cuidados contínuos a pessoas com necessidades decorrentes do uso de crack, álcool e outras drogas, em situação de vulnerabilidade social e familiar e que de-

Entre 2021 e 2025, **cerca de 3.457 profissionais de Saúde foram qualificados** para a prevenção da LGBTfobia institucional, o que inclui a capacitação sobre o uso e o respeito ao nome social e à identidade de gênero



mandem acompanhamento terapêutico e protetivo, através da garantia dos direitos de moradia, educação e convivência familiar e social.

O Ponto de Cidadania é um espaço que oferta acolhimento e cuidado integral à população em situação de rua em uma perspectiva de promoção de saúde e cidadania a partir de intervenções construídas em conjunto com os usuários assistidos.

Os Consultórios na Rua (eCR) integram a Atenção Primária à Saúde e têm como finalidade garantir o acesso e a atenção integral à saúde da população em situação de rua, atuando como porta de entrada preferencial do SUS para esse público. Com equipes multiprofissionais, as eCR desenvolvem ações resolutivas, intersetoriais e humanizadas.

Salvador conta com duas unidades do Ponto de Cidadania – Aquidabã e Largo de Roma – com equipes multiprofissionais que assistem à população. São realizados, em média, 1.000 atendimentos por mês predominantemente a jovens negras e negros, famílias, bebês, crianças e adolescentes, com vínculos familiares precarizados ou rompidos, usuários de duas ou mais substâncias psicoativas, e que dormem na rua, aqueles que apresentam baixa atividade econômica e vulnerabilidades ligadas à saúde, assistência, moradia, emprego e renda. Nesse sentido, a fim de ampliar o cuidado qualificado, foi criada a Equipe Itinerante de Saúde Mental (EISM), que cuida de pessoas em situação de rua com Transtorno Mental Grave (TMG).

Em 2025, ocorreram cerca de quatro mil procedimentos e foi realizado o Seminário de Saúde da População em Situação de Rua, destacando o acolhimento como tecnologia do cuidado que englobou profissionais da Atenção Primária de todos os Distritos Sanitários de Salvador e profissionais da Abordagem Social/Sempre.

Saúde da População Negra

Para implementação da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN), as ações desenvolvidas pela SMS priorizam qualificar profissionais da assistência e gestores das Unidades de Saúde, dos Distritos Sanitários e do nível central.

A Prefeitura do Salvador investe também na estratégia de combate ao racismo institucional com a implantação do Programa de Combate ao Racismo Institucional (PCRI). Em 2025, ocorreram a Jornada de Enfrentamento à Mortalidade Materna, o Seminário em Alusão ao Dia Municipal das Mulheres Negras e o Dia D de funcionamento das Unidades Básicas com atenção para este público. Também aconteceram o Seminário de Albinismo e

a quinta edição da Oficina Quilombola para aprofundamento e divulgação da Política Nacional de Saúde Integral à População Quilombola.

Doença Falciforme

Em 2025, o Programa Municipal de Atenção às Pessoas com Doença Falciforme completou 20 anos de criação. Para celebrar, diversas ações foram realizadas entre as quais o lançamento da Nota Técnica Inserção do exame de Eletroforese de Hemoglobina para rastreamento da Doença Falciforme, a oficina de qualificação com os profissionais do sistema prisional e o Seminário Do Passado ao Futuro: 20 anos de Luta, Cuidado e Esperança na Doença Falciforme. Também foram realizadas oficinas com professores e coordenadores da Smed, com o objetivo de capacitar os trabalhadores da rede de ensino sobre a doença falciforme.

Entre os projetos estratégicos desenvolvidos em 2025, destacam-se a inclusão de pessoas com Doença Falciforme no Programa Contracepção Reversível de Longa Ação (Larc) e a implementação da Carteira de Identificação da Pessoa com Doença Falciforme, destinada a facilitar o reconhecimento e o acolhimento em todos os pontos da Rede Municipal de Atenção à Saúde.

Controle da Tuberculose (PMCT)

O Programa de Controle da Tuberculose está voltado para a prevenção, diagnóstico precoce, tratamento adequado e acompanhamento dos casos de tuberculose. Em 2025, foi implementado o ExpandTPT, contemplando 51 Unidades Básicas de Saúde. Houve sessões virtuais sobre infecção latente e tratamento preventivo da tuberculose com a equipe do Programa ExpandTPT, alcançando 211 profissionais de Saúde, o que possibilitou a ampliação da oferta do procedimento em mais seis Unidades Básicas de Saúde da Rede Municipal. Atualmente, a SMS conta com 147 Unidades Básicas de Saúde com o Programa de Controle de Tuberculose implantado, distribuídas nos doze Distritos Sanitários. Mantém as três unidades de atendimento especializado em coinfeção, ofertando o LF-LAM e o IGRA, e ampliou para oito Unidades Básicas realizando a Prova Tuberculínica.

Controle da Hanseníase

O Programa Municipal de Controle da Hanseníase de Salvador está voltado para a prevenção, diagnóstico precoce, tratamento adequado e acompanhamento dos casos de hanseníase. Atualmente, o município conta com 162 Unidades de Saúde, das quais 140 unidades

possuem o programa implantado. Destas, 80 unidades acompanham ativamente pacientes com hanseníase, representando aproximadamente 57% do total.

Em 2025, foram realizados uma oficina preparatória para intensificação da busca ativa e o exame de contatos com a participação de 26 profissionais, duas capacitações em Manejo Clínico em Hanseníase com participação de 133 profissionais e treinamento para os profissionais da Residência Multiprofissional da UNEB. Também aconteceu a implantação do PCH na UBS Frei Benjamin.

Pessoa com Deficiência

A Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência – RCPD tem como objetivo ofertar ações e serviços de saúde para o cuidado integral à pessoa com deficiência e possui como componentes: Atenção

Primária à Saúde (APS); Atenção Especializada em reabilitação auditiva, física/ostomia, intelectual, visual e em múltiplas deficiências, além da Atenção Hospitalar, de Urgência e Emergência.

No ano, foram formados 80 profissionais de Saúde em Libras (Língua Brasileira de Sinais) no âmbito da Atenção Primária para a garantia da equidade e inclusão às pessoas com deficiência auditiva. Foram realizadas quatro oficinas de qualificação do acolhimento e cuidado à pessoa com deficiência, elaborado um Guia de Acessibilidade Comunicacional e Atitudinal.

Telessaúde

Salvador conta com todas as 162 UBS habilitadas como Ponto de Telessaúde e os seus respectivos serviços ativos no CNES. O número de profissionais da Atenção Primária à Saúde cadastrados na Plataforma



Telessaúde Bahia atingiu 3.799 em 2025 os quais realizaram, em média, 800 teleconsultorias por mês.

ATENÇÃO ESPECIALIZADA

A Atenção Especializada prevê a oferta de um conjunto de serviços de saúde para que o cidadão tenha acesso a consultas com médicos especialistas, suporte de exames e recursos auxiliares de diagnóstico e tratamento a nível ambulatorial, oferta de serviços de média e alta complexidade no setor público municipal e em sua rede conveniada de serviços contratados de forma regionalizada, hierarquizada e articulada com a atenção básica à saúde. Em Salvador, a Atenção Especializada Ambulatorial da rede própria está distribuída em Serviços de Atenção Especializada em Infecções Sexualmente Transmissíveis, Centro de Reabilitação e Multicentros de Saúde.



Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)

A Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) é composta por vários dispositivos de Saúde. No que se refere a APS a RAPS abrange as Equipes de Consultórios na Rua, as 46 Unidades Básicas de Saúde, as 116 Unidades de Saúde da Família e as 16 Equipes Multiprofissionais (eMulti). No que se refere à Atenção Especializada, o município possui 20 Centros de Atenção Psicossocial (CAPS). Atualmente, o Indicador Cobertura de CAPS por 100.000 habitantes em Salvador é de 0,89. A rede também conta com três Centros de Saúde Mental (CSM), uma Equipe Multiprofissional em Atenção Especializada em Saúde Mental (EMAESM) e sete Serviços Residenciais Terapêuticos (SRT).

Atenção Especializada Ambulatorial

A Atenção Especializada Ambulatorial da rede própria está distribuída em 13 unidades especializadas, sendo cinco Multicentros de Saúde que ofertam atendimento ambulatorial de média complexidade, três Serviços de Atenção Especializada (SAE) em Infecções Sexualmente Transmissíveis, um Ambulatório Municipal Especializado em Saúde LGBT+, um Centro Especializado em Reabilitação tipo II (CER Cajazeiras).

Na Rede Própria de Reabilitação, a SMS conta com o serviço de Fisioterapia no Multicentro Vale das Pedrinhas, o Serviço de Reabilitação do Multicentro de Saúde Carlos Gomes e o Centro de Saúde Mental e Reabilitação (CSMR) Dr. Álvaro Rubim de Pinho. Este último oferta serviços de Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional em atenção às patologias de ordem neurológica com comprometimento físico, enquanto o Serviço de Reabilitação do Multicentro de Saúde Carlos Gomes oferta às crianças com TEA Atenção em Fisioterapia às Desordens do Assoalho Pélvico e motoras.

Ainda no âmbito da rede de reabilitação, Salvador implantou o CER II Cajazeiras em 2024, para atender nas temáticas Física e Intelectual. Localizado no Distrito Cajazeiras, este CER II preenche uma área importante de vazio assistencial na Rede de Reabilitação. Os cinco Multicentros de Saúde – Amaralina, Vale das Pedrinhas, Carlos Gomes, Liberdade e AME Pirajá –, concentram um elenco de consultas médicas em várias especialidades, exames e procedimentos especializados ambulatoriais que são referência para toda a Atenção Primária à Saúde, assegurando, assim, a integralidade do cuidado aos munícipes de Salvador. Em 2025, os multicentros registraram uma média de 100.284 atendimentos por mês. No ano, foi implantado o Programa Agora Tem Especialistas (PATE), que prevê a reordenação do itinerário terapêutico do usuário na rede, a partir de Oferta Integrada de Cuidado (OIC).

O programa foi iniciado no Multicentro AME Pirajá com a oferta de Linha de Cuidado Cardiovascular.

O Município de Salvador possui dois Ambulatórios para Hepatites Virais e HTLV, três Serviços de Atenção Especializada (SAE) às IST, que se caracterizam como Unidades Ambulatoriais voltadas à Atenção Integral às pessoas que vivem com HIV/Aids, HTLV e outras ISTs através de ações de assistência, prevenção e tratamento.

Sobre o cuidado especializado em Saúde da População LGBTQ+, destaca-se a ampliação do acesso deste grupo aos serviços de saúde com a implantação do 1º Ambulatório Municipal Especializado em Saúde LGBTQ+, em 2023, localizado no prédio do Multicentro de Saúde Carlos Gomes. Dentre os serviços ofertados, o ambulatório conta com equipe multiprofissional composta por psicólogo, enfermeiros, assistente social, além de outros profissionais, com o intuito de promover o cuidado integral a esta população. Em 2025, os esforços concentraram-se na implantação do pré-natal do homem trans no ambulatório.

Regulação, Controle e Avaliação

Para 2025, Salvador programou a execução de 10.820 procedimentos cirúrgicos no âmbito do Programa Agora Tem Especialistas (PATE) – Componente Cirurgias, abrangendo diversas especialidades, entre as quais cirurgias oncológicas, cirurgias gerais, cirurgias uroginecológicas, cirurgias oftalmológicas e ortopédicas, dentre outros. A execução ocorreu de forma integrada entre a rede própria municipal, incluindo o Hospital Municipal de Salvador e o Hospital Municipal do Homem, e a rede complementar contratualizada, com destaque para o Hospital Santa Isabel, Hospital Humberto Castro Lima e o Hospital Aristides Maltez, além de outras instituições que executam cirurgias oftalmológicas.

Com o objetivo de expandir a oferta de procedimentos, a gestão municipal deu início, em 2023, ao Programa Saúde nos Bairros. Desde sua implantação, a iniciativa proporcionou a execução de cerca de 1.700.000 procedimentos, promovendo ampliação do acesso à saúde. A experiência acumulada ao longo desses dois anos, percorrendo 94 bairros nos 12 Distritos Sanitários da capital baiana, evidencia que o programa contribuiu para a redução das filas, ampliação do acesso e qualificação do cuidado especializado.

Na Atenção Hospitalar, a CMR se dedica a apoiar o processo regulatório do acesso aos leitos disponíveis na rede de saúde de Salvador para pacientes oriundos das 17 Unidades de Pronto Atendimento sob

gestão municipal e do Hospital Municipal de Salvador, através da rede de urgência e emergência, por meio do Sistema de Regulação de Urgência e Emergência (SUREM).

Apoio Diagnóstico e Terapêutico – Rede Laboratorial

A Rede Laboratorial de Salvador é constituída pelo Laboratório Central de Salvador (LACS), 82 postos de coleta laboratorial, três laboratórios em unidades de Urgência/Emergência de administração própria e um laboratório de análise de água.

Além dos 82 postos de coleta fixos, a Rede Laboratorial também participa do Programa Saúde nos Bairros. Atualmente, o Laboratório Central realiza, em média, o processamento de 206.270 mil exames por mês nas áreas de Hematologia, Microbiologia, Bioquímica, Uroanálise, Dosagens Hormonais, Imunologia e Parasitologia, com o intuito de auxiliar o diagnóstico e o monitoramento dos agravos à saúde pública (HIV, hepatites, sífilis e tuberculose, dentre outros) e das doenças crônicas (diabetes, doença renal, doença falciforme, entre outras).

Assistência Farmacêutica

As 196 farmácias da Rede Municipal estão distribuídas nos 12 Distritos Sanitários, entre os diversos níveis de atenção à saúde: 162 na Atenção Primária à Saúde, 10 farmácias nas prefeituras-bairro, um Centro de Saúde Mental, 19 CAPS, quatro Unidades de Pronto Atendimento (UPA) gestão própria, uma Unidade Dispensadora de Medicamentos Antirretrovirais (UDM), três Serviços de Atenção Especializada (SAE) São Francisco, Marymar Novais e Liberdade e um Ambulatório LGBTQ+, além de farmácias parceiras, as quais utilizam o Sistema Vida+ como ferramenta para gestão, controle e dispensação de medicamentos.

Somam-se a esse conjunto, farmácias parceiras, como a Adab, Cedap, Cemol, Central Médica Penitenciária, Farmácia Escola UniFTC, Lar Harmonia, Projeto Prepara Salvador e Abrigo Salvador, que também utilizam a ferramenta municipal de gestão assistencial da saúde (Vida + Cidadão) para controle e dispensação de medicamentos.

Atenção às Urgências e Emergências

A Rede de Urgência e Emergência (RUE) é composto por 18 Unidades de Pronto Atendimento (UPAs), sendo que 10 funcionam todos os dias da semana, de forma ininterrupta, recebendo pacientes oriundos do Samu ou que as buscam por livre demanda, e são responsáveis por acolher os pacientes e manejar quadros agudos ou agudizados, clínicos ou cirúrgicos de distintas naturezas de

complexidade, atuando como equipamento intermediário, uma vez que conduz os pacientes à alta clínica (com acompanhamento longitudinal) ou a outros níveis de atenção de maior complexidade, a exemplo de hospitais. Existem ofertas de atendimento médico, de enfermagem, odontológico, de nutrição e de serviço social para as categorias adulta e pediátrica. Algumas unidades dispõem também de atendimento ortopédico, psiquiátrico ou cirúrgico, dependendo do perfil delas.

Em 2025, foi intensificada a Capacitação Contínua em Urgência e Emergência das UPAs, envolvendo temáticas de urgência, emergência e agravos de caráter sazonal, incluindo o tema da intoxicação por metanol. No ano, a média mensal de atendimentos nas UPAs foi de 87 mil.

Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU)

O Samu 192 Metropolitano de Salvador é habilitado e qualificado pelo Ministério da Saúde e dispõe de um CRU Regional, que regula Salvador e os municípios de Candeias, Lauro de Freitas, Madre de Deus, Saubara, São Francisco do Conde, Vera Cruz, Itaparica, Santo Amaro e Simões Filho. Possui 12 bases descentralizadas, cinco Pontos de Apoio e Sala de Rádio que operacionaliza 97 unidades móveis. Conta ainda com uma Frota de 50 Unidades de Suporte Básico (USB), 12 Unidades de Suporte Avançado (USA), oito Motolâncias e duas Ambulâncias, destas, destaca-se as habilitadas: 33 USB, oito USA, oito Motolâncias e uma Ambulância. Em 2025, o Samu recebeu uma média mensal de 36 mil ligações e realizou, em média, 10.468 atendimentos ao mês.

Atenção Hospitalar

O Hospital Municipal de Salvador vem funcionando como retaguarda para Unidades de Urgência, especialmente as UPAs municipais, com predominância de atendimento para a alta e média complexidade em Clínica Geral, Pediatria, Cirurgia Geral, Traumatologia e Ortopedia, Urologia, Neurocirurgia, Ambulatório de Egressos com Apoio Diagnóstico e Hospital-Dia. Possui 220 leitos, dos quais 40 leitos são destinados à Unidade de Terapia Intensiva (UTI), sendo 30 leitos de UTI Geral e 10 leitos são de UTI Pediátrica; 150 leitos de Clínica Médica Cirúrgica e 30 leitos de Clínica Pediátrica.

Já o Hospital do Homem (HMH), inaugurado em 2024, dispõe de 140 leitos Clínicos-Cirúrgicos, 10 leitos de Terapia Intensiva Adulto, 50 leitos para Cirurgia Vascular, 50 leitos para Urologia, 20 leitos Cirurgia Geral, 10 leitos de Hospital-Dia, Agência Transfusional, oito Consultórios Indiferenciados, Centro Cirúrgico com cinco salas Operatórias, cin-



co leitos de Recuperação Pós Anestésico (CRPA), Central de Material Esterilizado (CME), Laboratório de Análises Clínicas, Serviço de Medicina Hiperbárica, Clínica de Ultrassonografia, Serviço de Hemodinâmica, Serviço de Bioimagem dispoñdo de Tomografia Computadorizada, Raios-X, US, ECG e Ecodoppler.

Atenção Domiciliar

A Atenção Domiciliar (AD) é definida como uma modalidade de Atenção à Saúde que envolve ações de promoção da saúde, prevenção, tratamento, reabilitação e palição em domicílio, de forma integrada com as Redes de Atenção à Saúde (RAS). Nesta modalidade, a equipe multidisciplinar presta a assistência, reabilita, capacita e monitora o autocuidado entre a família e o cuidador. Uma das potencialidades da atuação da AD é apoiar a rotatividade dos leitos das UPA e dos hospitais municipais ao promover a continuidade do cuidado em ambiente domiciliar.

Em 2025, o município realizou uma média mensal de 8.280 atendimentos pelas Equipes de Atenção Domiciliar (EMADs), distribuídas em 13 Unidades Municipais ligadas à Atenção Especializada em Saúde. A média mensal de atendimentos, no ano, é 9% superior à média mensal de atendimentos realizados em 2024. Esse crescimento corresponde à gradativa expansão do número de EMADs que atualmente corresponde a um total de 25 equipes ligadas às unidades supracitadas.

VIGILÂNCIA EM SAÚDE

Emergências em Saúde Pública

O Centro de Informações Estratégicas em Vigilância em Saúde (Cievs), em 2025, implementou o plano de contingência das arboviroses em Salvador. Com relação à intoxicação por metanol, que ganhou relevância nacional, o Cievs elaborou e divulgou nota técnica e realizou investigação dos casos suspeitos de residentes de Salvador os quais foram descartados.

Saúde do Trabalhador

A Vigilância em Saúde do Trabalhador (Visat) visa à promoção da saúde e à redução da morbimortalidade da população trabalhadora. Para implementar a Visat no município de Salvador, o Cerest vem desenvolvendo práticas epidemiológicas e sanitárias em saúde do trabalhador.

Em 2023, Cerest Salvador foi municipalizado, sendo assim, as informações anteriores à mudança da tipologia abrangem a Região Metro-

politana de Salvador, o território de Salvador e mais nove municípios (Candeias, Itaparica, Lauro de Freitas, Madre de Deus, Vera Cruz, São Francisco do Conde, Saubara, Santo Amaro e São Sebastião do Passé). O número de Unidades de Saúde notificadoras aumentou em 19% nos últimos anos, passando de 79, em 2021, para 94 unidades, em 2025. Durante o ano, foram realizados cerca de 160 atendimentos ao mês.

Vigilância Sanitária

A Vigilância Sanitária (Visa) manteve-se atuante no controle e na fiscalização de estabelecimentos, produtos, serviços e ambientes, realizando inspeções regulares, atendendo denúncias, investigação de surtos, apurando demandas e emitindo relatórios e pareceres técnicos, bem como, analisando documentos. O trabalho tem sido desenvolvido com foco na prevenção de riscos sanitários, na promoção de boas práticas e na garantia da conformidade às normas vigentes, atuando, prioritariamente, de maneira educativa, apesar dessas atividades poderem envolver medidas de contenção, como notificações, interdições e apreensões, podendo resultar em processos administrativos sanitários.

Em relação às inspeções realizadas em Instituições de Longa Permanência para Idosos (ILPIs), foram identificadas irregularidades, resultando na interdição de três ILPIs nos Distritos Sanitários da Liberdade, Itapagipe e Itapuã, por não apresentarem condições de funcionamento, sendo os residentes direcionados para novas residências/ instituições através do MP-BA, bem como irregularidades em outros DS. Em relação ao Programa de Monitoramento de Alimentos observa-se que, ao longo dos anos, foram realizadas coletas e analisadas amostras.

O Programa de Monitoramento de Alimentos no Carnaval, em 2025, realizou 10 coletas de alimentos prontos para consumo em serviços de alimentação dos principais camarotes do Circuito Dodô (Barra/Ondina). Quanto ao Programa de Análise de Resíduos de Agrotóxicos (Para), a Visa participa realizando as coletas de alimentos, o monitoramento dos resultados laboratoriais e orientação aos estabelecimentos varejistas, com o objetivo de identificar não conformidades, prevenir riscos à saúde da população e subsidiar ações de fiscalização e controle, garantindo a segurança alimentar e a proteção da saúde pública. Em 2025, a Visa também conduziu ações emergenciais diante da adulteração de bebidas com metanol, fiscalizando 203 estabelecimentos, emitindo 50 notificações e interditando dois locais.

Vigilância Ambiental

A Vigilância em Saúde Ambiental (Visamb) desenvolve ações que proporcionam o conhecimento e a detecção de mudanças nos fatores do

ambiente que interferem na saúde humana, com a finalidade de identificar as medidas de prevenção e de controle de riscos ambientais relacionadas a doenças ou outros agravos à saúde. No Município de Salvador, encontra-se estruturada em quatro programas: Vigilância da Qualidade da Água para Consumo Humano (Vigiágua), Vigilância da Qualidade do Solo (Vigisolo), Vigilância da Qualidade do Ar (Vigiar) e Vigilância Relacionada aos Riscos decorrentes dos Desastres de Origem Natural, de Fatores Físicos e de Acidentes com Produtos Perigosos (Vigidesastres).

Em 2025, os dados do Vigipeq foram incluídos no mapa digital de Vigilância Ambiental e Mudanças Climáticas de acordo com a classificação, tais como Hortas Urbanas (AA), Postos de Combustíveis (UPAS), Cemitérios e Aterros Sanitários (ADRU) e Áreas Industriais (AI). Em relação às ações de fiscalização, das 46 inspeções realizadas, 28 foram em reservatórios de distribuição da Embasa vinculados às unidades gerenciais. O monitoramento e as correlações foram mantidos com visitas técnicas e reuniões mensais e atualização do Plano de Contingência em parceria com a OPAS.

VIGILÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA

Arboviroses

O Plano de Contingência das Arboviroses segue norteando a organização da rede para condições endêmicas e epidêmicas com a realização de salas de situação mensais para avaliação do cenário epidemiológico e das ações relativas à vigilância e oferta do cuidado nos vários níveis de complexidade. Cabe destacar a elaboração do Manual Municipal de Investigação de Óbito de Arboviroses com o objetivo de qualificar os dados coletados nos instrumentos de investigação dos óbitos por Arboviroses.

Leptospirose e Sífilis

No ano, registraram-se 56 casos de leptospirose e nove óbitos. Já quanto à situação epidemiológica da sífilis, até outubro de 2025, houve notificação de 4.444 casos de sífilis adquirida, 1.299 casos de sífilis na gestação e 2.356 de sífilis congênita. Como forma de intensificação das ações de prevenção, diagnóstico e tratamento precoce, em 2025, em alusão à Campanha Outubro Verde, foram realizados 2.089 testes rápidos de HIV e sífilis, totalizando 4.178 testes, dos quais 199 apresentaram resultado reagente para sífilis, incluindo casos novos e cicatriz sorológica.

Para as ações promovidas nos Distritos Sanitários, foram disponibilizados materiais e insumos, sendo 90.000 panfletos informativos, 360 cartazes institucionais, 77.760 preservativos externos, 696 preservati-

vos internos, 5.600 unidades de gel lubrificante e 600 unidades de higienizador íntimo anal.

HIV/Aids e HTLV

Quanto à infecção pelo HIV e pela Aids, no ano, foram noticiados 1.182 casos de HIV e 353 casos de Aids. A prevalência da taxa de detecção permanece no sexo masculino para ambos os agravos para HIV, correspondendo a 76,3 por 100 mil habitantes em 2025, enquanto que para o sexo feminino para 30,9 por 100 mil habitantes em 2025. Já para Aids no sexo masculino registrou 24,9 por 100 mil habitantes, e no feminino, 7,1 por 100 mil habitantes.

Os vírus HTLV-I e HTLV-II são retrovírus da mesma família do HIV, e infectam a célula T humana, um tipo de linfócito importante para o sistema de defesa do organismo. Em 2025, foram notificados 389 casos.

Vigilância dos óbitos especiais

No que tange aos óbitos especiais (Materno, Infantil, Fetal e Mulheres em Idade Fértil), foram notificadas, no ano, 85 mortes de mulheres por 100.000 nascidos vivos. Em 2025 foram realizadas ações de monitoramento contínuo do Sistema de Informação de Mortalidade Federal e Local (SIM) dos óbitos fetais e infantis com idade inferior a um ano residentes em Salvador, assim como nos óbitos de mulher em idade fértil e materna.

Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT)

As Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT) representam um dos maiores desafios para a saúde pública global, sendo responsáveis por uma alta taxa de morbidade e mortalidade. As quatro principais doenças crônicas não transmissíveis (Dcnc) são: doenças do aparelho circulatório, diabetes mellitus, neoplasias e doenças respiratórias.

Salvador foi pioneira entre as capitais e estados com a publicação do Plano Municipal de Enfrentamento das Doenças e Agravos não Transmissíveis de Salvador 2022-2030 (Pmdant), aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde. Em 2025, com o objetivo de fortalecer a implementação da vigilância das DANT e ampliar a articulação com as áreas técnicas da SMS para o enfrentamento, destaca-se a realização da Oficina de Planejamento do Pmdant, com a participação de 52 profissionais.

Imunização

Em 2025, foram notificados 466 casos de varicela com a ocorrência de surtos em instituições de alto risco de disseminação, como pres-

dios, hospitais e locais de longa permanência, cujo tipo de alojamento favorece a transmissão entre os indivíduos. No ano, foram notificados 52 casos de coqueluche, dos quais 15 confirmados. Em relação à raiva, contabilizam-se 6.407 atendimentos.

Foram notificados, no primeiro semestre, 3.494 casos suspeitos de SRAG, dos quais 278 confirmados por Influenza (243 por Influenza A e 35 por Influenza B), 1.851 por outros vírus respiratórios – principalmente rinovírus (850) e vírus sincicial respiratório (834) –, 204 por Covid-19, 95 por outros agentes e 1.041 não especificados. No mesmo período, ocorreram 108 óbitos: 25 por Influenza, 10 por outros vírus respiratórios, 52 por SRAG não especificada e 21 por Covid-19.

Quanto ao tétano accidental, ocorreram três notificações no Sinanet de casos suspeitos, dos quais um veio a óbito, outro permanece internado e o terceiro foi descartado. A vacina antitetânica seguiu disponível em todas as salas de vacinação e também nas salas de vacinas das UPAs com fácil acesso a todos os grupos indicados.

Houve ampliação do acesso aos imunobiológicos especiais do Crie Virtual de Salvador, com a qualificação de cerca de 600 profissionais pelo Projeto Hubcrie. A campanha contra influenza alcançou 572.085 doses aplicadas, com coberturas entre 42% e 52% nos grupos prioritários.

Centro de Controle de Zoonoses (CCZ)

O CCZ realiza ações contínuas de vigilância, prevenção e proteção da saúde pública, atuando no controle de zoonoses, arboviroses e acidentes com animais peçonhentos. No âmbito das arboviroses, mantém monitoramento entomológico e combate aos vetores *Aedes aegypti* e *Aedes albopictus* durante todo o ano, com iniciativas como o LIRAA, visitas a imóveis e pontos estratégicos, campanhas educativas e ações intersetoriais. Foram realizados bloqueios de transmissão correspondentes a 47% dos casos notificados no Sinan dentro do prazo adequado, e cerca de 82% das demandas espontâneas registradas no Sistema Fala Salvador/156 foram atendidas.

Na Vigilância da Doença de Chagas, a cidade possui baixo risco de transmissão com a maioria das notificações feitas por meio dos 28 PITs ativos, monitorados ao menos três vezes por mês. Em 2025, foram identificados 172 imóveis com triatomíneos, realizadas 137 visitas domiciliares, e 81 exemplares apresentaram protozoários flagelados após análise laboratorial. Na Vigilância de Animais Peçonhentos, o CCZ registrou 256 acidentes em 2025, monitorou oito áreas, recebeu 272 solicitações para remoção de ninhos e colmeias, realizando 179 remoções. Também monitorou 51 canais, dos



quais 22,4 (43,92%) apresentaram foco de *Culex sp.* com aplicação de larvicida em todos os locais.

No controle de outras zoonoses, foram conduzidos três ciclos anuais de inspeção e desratização em áreas com histórico de leptospirose, monitoramento da Orla para caramujo africano desde 2022 e 24 inquéritos para esquistossomose, com média anual de 6.636 caramujos coletados em 12 Distritos Sanitários. No âmbito da raiva, foram notificados 215 animais suspeitos em 2025, todos atendidos e vacinados 304.657, sendo 259.724 na campanha anual e 44.933 na rotina. Ainda em 2025, o IV Encontro de Vigilância de Zoonoses reuniu 366 participantes e um *workshop* de atualização capacitou 398 trabalhadores do CCZ.

SALVADOR SOCIAL

O Projeto Salvador Social (vide Casa Civil) busca aprimorar os serviços sociais da cidade, priorizando a eficiência do sistema de saúde, a qualidade educacional e a efetividade da proteção social. A iniciativa tem foco na expansão planejada da oferta de serviços em áreas pouco atendidas e na elevação do padrão de atendimento ao cidadão, especialmente no fortalecimento da rede pública de Saúde. Nesse contexto, o projeto institui ações organizadas para ampliar o acesso, modernizar o Sistema Municipal de Saúde e qualificar a assistência prestada, com investimentos em atenção básica, consultas e exames especializados, adoção de tecnologias sustentáveis nas unidades e revisão de processos de trabalho.

Para alcançar esses objetivos, três metas principais foram definidas: ampliar a cobertura da população atendida pela Atenção Básica; implantar o Prontuário Eletrônico em todas as unidades municipais; e ampliar a oferta de procedimentos no Sistema Vida+, plataforma de gestão da Secretaria Municipal de Saúde. A execução dessas ações envolveu a expansão da rede por meio de novas equipes e unidades básicas, implantação de serviços como UPAs e Consultórios na Rua, além da capacitação dos profissionais. Também foram realizados investimentos em infraestrutura tecnológica, lógica e elétrica das unidades, compra de equipamentos e desenvolvimento de sistemas digitais que asseguram transparência, segurança dos registros e melhor controle administrativo.

Sob coordenação da Casa Civil, o Salvador Social obteve resultados expressivos na primeira fase: atingiu 100% das metas dos indicadores atrelados ao desempenho, além de avanços na assistência técnica exigida pelo Banco Mundial (Bird). A implantação da Sala de Situação e ações de fortalecimento da gestão mostram a relevância do projeto, cuja segunda fase teve início em 2021 após o cumprimento dos requisitos do acordo de empréstimo, consolidando a ampliação da cobertura assistencial, a digitalização da rede municipal e a melhoria do acesso aos serviços de saúde ofertados.

Em 2025, foi finalizada a segunda fase do projeto e foram elaborados os Relatórios Comprobatório do Atingimento de Meta e o de Avanço do Projeto. A SMS investiu esforços e recursos para alcançar as metas programadas:

- ampliação do percentual de execução de procedimentos de média complexidade contratualizados pela gestão municipal;
- ampliação do número de atendimentos domiciliares reali-



zados por Equipes Multiprofissionais de Atenção Domiciliar (EMAD);

- redução da proporção de usuários classificados como baixo risco (verde) ou sem risco (azul) atendidos nas UPAs;
- ampliação do percentual de usuários com informações clínicas e atendimentos registrados no prontuário eletrônico.

No ano, foi aprovada a Carta Consulta da Fase III do projeto e construídos os Documento de Avaliação do Programa, o Plano de Compromisso Ambiental e o Acordo de Garantia e Contrato de Empréstimo. O foco do setor da Saúde está centrado em assegurar o acesso e a atenção integral da população aos serviços especializados, tais como: consultas e exames de apoio diagnóstico sob gestão do município, além de desenvolver e implantar soluções tecnológicas digitais para melhoria do Parque Tecnológico e da assistência prestados na Rede Municipal de Saúde.

SECRETARIA MUNICIPAL DE PROMOÇÃO SOCIAL, COMBATE À POBREZA, ESPORTES E LAZER – SEMPRE

A Sempre planeja, coordena e executa ações integradas voltadas à promoção da cidadania, à redução das desigualdades e à erradicação da pobreza, assegurando direitos e necessidades básicas da população, incluindo pessoas com deficiência. Também desenvolve políticas de prevenção ao uso de drogas, de segurança alimentar e nutricional, além de coordenar iniciativas de esporte e lazer.

CENTRO DE REFERÊNCIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL – CRAS

Salvador conta com 28 unidades de Cras distribuídas em todas as regiões da cidade, assegurando presença territorial e atendimento descentralizado. Essas unidades atuam como porta de entrada do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), promovendo acolhimento e acompanhamento social das famílias. Em 2025, os Cras realizaram 243.143 atendimentos, sendo 186.113 individualizados, 351 visitas domiciliares e 6.804 famílias participantes de grupos do PAIF.

SERVIÇO DE PROTEÇÃO E ATENDIMENTO INTEGRAL À FAMÍLIA – PAIF

O PAIF manteve-se como principal serviço da Proteção Social Básica, com foco no acompanhamento familiar contínuo e na prevenção de riscos sociais. Em 2025, foram acompanhadas 39.373 famílias. As principais demandas envolveram benefícios socioassistenciais, atualização cadastral, documentação e acesso a programas de transferência de renda, totalizando 203.945 atendimentos.

CRAS em 2025, realizaram



Benefícios Eventuais

Os Benefícios Eventuais garantiram apoio emergencial às famílias em situação de vulnerabilidade temporária. Em 2025, foram concedidos 10.297 Benefícios Alimentação, 4.200 Benefícios Moradia e 3.952 Benefícios Natalidade, assegurando dignidade e proteção social.

SERVIÇO DE CONVIVÊNCIA E FORTALECIMENTO DE VÍNCULOS – SCFV

O SCFV promoveu ações voltadas à convivência, cidadania e autonomia. Em 2025, foram disponibilizadas 3.570 vagas, com nove parcerias firmadas com Organizações da Sociedade Civil (OSCs) e 209 ações de assessoramento técnico, fortalecendo os vínculos comunitários e familiares.

SERVIÇO ESPECIALIZADO DE ABORDAGEM SOCIAL (SEAS)

O Seas realizou 36.380 abordagens, no ano, sendo 2.979 destinadas a crianças e adolescentes, 32.504 a adultos e 896 a idosos. Foram efetivados 2.445 acolhimentos institucionais e 1.004 encaminhamentos para a rede socioassistencial.

CENTROS DE REFERÊNCIA E ACOLHIMENTO

Os Centros de Referência para População em Situação de Rua – Centros POP registraram 224.136 atendimentos, em 2025, com 4.825 atendimentos técnicos a pessoas em situação de rua, fortalecendo o acompanhamento especializado e o desenvolvimento de vínculos interpessoais e familiares. Já o Centro Especializado de Assistência Social – Crea realizou 5.522 atendimentos e distribuiu 4.456 cestas básicas às famílias acompanhadas, garantindo o apoio contínuo a pessoas em situação de violação de direitos.

O Centro Dia de Referência para Crianças com Microcefalia realizou 4.242 atendimentos, acompanhando cerca de 70 famílias. Foram ofertadas 451 provisões socioassistenciais e 8.698 refeições ao longo do ano. O acolhimento para Crianças, adolescentes e jovens foi realizado por meio de unidades próprias e parcerias com as OSCs, totalizando 260 vagas em 2025, garantindo a proteção integral e o fortalecimento dos vínculos familiares.



O acolhimento institucional para idosos ampliou a oferta de 164 para 184 vagas, com a inclusão da Unidade Pérolas Melhor Idade, reforçando o compromisso com o cuidado humanizado e a atenção integral à população idosa. O Serviço de Acolhimento para Adultos e Famílias manteve 19 unidades ativas, com 915 vagas ofertadas. Em 2025, foram concedidos 710 benefícios eventuais e 70 auxílios complementares (*kit* casa), assegurando suporte emergencial às famílias em vulnerabilidade.

Em 2025, a Rede de Acolhimento para Pessoas com Deficiência foi ampliada, com a implantação de três novas Residências Inclusivas, totalizando 40 vagas, fortalecendo a atenção à pessoa com deficiência e a promoção de sua autonomia.

Entre 2021 e 2025, o serviço de acolhimento atendeu 315 mulheres em situação de violência doméstica, garantindo proteção, segurança e apoio integral durante o processo de rompimento com o ciclo de violência.





EDUCAÇÃO PERMANENTE

No ano, foram realizadas 115 atividades compreendendo rodas de conversa, oficinas, reuniões e capacitações, alcançando o total de 1.819 participantes. Parte dessas atividades é fruto da parceria com a Paulus Social que apoia a Sempre no processo de educação permanente totalizando, em 2025, oito capacitações de 16h, contando com a participação de 388 trabalhadores. Também foram distribuídos 12.524 kits de livros para as unidades descentralizadas e Organizações da Sociedade Civil (OSCs) parceiras, bem como órgãos públicos municipais que apresentam interface com a Política de Assistência Social.

SAÚDE DO TRABALHADOR

Em 2025, foram realizados 51 atendimentos individuais pelo Núcleo de Saúde do Trabalhador, desenvolvidas 38 ações relacionadas às visitas técnicas, trabalhos de grupo e orientações coletivas. Foram desenvolvidas atividades do Programa Acesso Mais Seguro aos Serviços Públicos Essenciais em parceria com o Comitê Internacional da Cruz Vermelha que resultaram no monitoramento das 28 unidades treinadas através da plataforma implantada.

CADASTRO ÚNICO (CadÚnico)

Durante o ano, as ações do CadÚnico concentraram-se na migração para um novo sistema e na implantação do novo Portal do Cadastro Único. A ampliação da estrutura de atendimento contemplou 26 Cras, sete Creas, dois Centros POP, o Nuar e uma unidade descentralizada no Lobato. Em 2025, foram cadastradas 584.899 famílias, sendo 309.047 em situação de pobreza e 102.568 em situação de baixa renda, realizados 561.662 atendimentos; e 36.344 entrevistas domiciliares. Foram realizadas visitas unipessoais a 165.114 famílias e outras 35.711 tiveram sua situação regularizada na Revisão Cadastral (REV 25). A Taxa de Atualização Cadastral atingiu 90,6%, superando a média nacional (88,3%), e o Índice de Gestão Descentralizada (IGD) foi de 0,80.

PROGRAMA BOLSA FAMÍLIA (PBF)

O Programa Bolsa Família assegura transferência de renda às famílias em situação de pobreza e extrema pobreza. Em 2025, a gestão municipal intensificou o monitoramento das condicionalidades de saúde e

educação e a integração entre as bases do PBF e do Cadastro Único, ampliando a precisão e a eficiência da gestão local do programa. Em Salvador, foram repassados mensalmente R\$ 187.090.740,00 às famílias beneficiárias com valor médio de R\$ 658,87 por família. A Taxa de Acompanhamento da Saúde (TAAS) atingiu 69,46% e a Taxa de Frequência Escolar (TAFE) apresentou crescimento de 8,1 pontos percentuais ao longo do ano.

Acolhimento Residencial Transitório

Executado em parceria com Organizações da Sociedade Civil (OSCs), o Acolhimento Residencial Transitório oferece suporte a pessoas em situação de vulnerabilidade social e uso abusivo de drogas. O serviço dispõe de 70 vagas para adultos do sexo masculino, distribuídas em duas unidades com capacidade para 35 acolhidos cada. Em 2025, foram realizados 617 acolhimentos, garantindo acompanhamento psicossocial e acesso a serviços de saúde, alimentação e atividades de reintegração social.

Programa Moradia Assistida

Baseado no modelo internacional *Housing First*, o programa assegura moradia segura e acompanhamento contínuo a pessoas em situação de rua crônica com trajetória de uso de drogas e que não se adequam aos atuais modelos de acolhimento provisório. Em 2025, foram assinados dois novos termos de colaboração, totalizando 40 moradias. Dessas, 28 foram entregues entre março e dezembro, beneficiando 78 pessoas.

Projeto Educar para Prevenir e Reduzir Danos

O projeto promove ações educativas e preventivas sobre o uso de drogas, valorizando o cuidado integral e o respeito à singularidade dos sujeitos. Em 2025, foram realizadas 30 ações entre palestras, rodas de conversa, formações, feiras de serviços e encontros intersetoriais, alcançando 670 pessoas.

Coordenadoria de Segurança Alimentar

A Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (Cosan), vinculada à Sempre, consolidou ações estratégicas voltadas à educação alimentar e nutricional, fornecimento de refeições balanceadas e redução do desperdício de alimentos. Essas ações seguem as diretrizes da Política Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (PNSAN), re-

forçando o compromisso da Prefeitura de Salvador com o combate à fome e a promoção da cidadania.

Educação Alimentar e Nutricional (EAN)

As ações de EAN visaram promover hábitos alimentares saudáveis e conscientização sobre a importância da nutrição adequada. Em parceria com a Universidade Federal da Bahia (UFBA) e órgãos de ensino, a Cosan desenvolveu, em 2025, os Projetos Amamentar Sempre e Comer Melhor Sempre, além do projeto nos 10 Restaurantes Populares e o acompanhamento de alunos da UFBA em estágio curricular obrigatório.

Restaurantes Populares Vida Nova

A Cosan administra 10 Restaurantes Populares Vida Nova, localizados em bairros estratégicos. Em 2025, foram fornecidas 1.044.600 refeições gratuitas e nutricionalmente balanceadas. Em parceria com o Serviço de Intermediação de Mão de Obra (SIMM), foram realizadas 438 palestras, 263 recadastramentos e 52 encaminhamentos para vagas de emprego. No ano, foi reinaugurado o Restaurante Popular de São Tomé de Paripe, que passou a contar com maior capacidade de atendimento e infraestrutura mais moderna.

Banco de Alimentos – Programa Prato Amigo

O Banco de Alimentos Prato Amigo arrecadou 26.817,68 kg de alimentos e realizou 310 entregas a instituições sociais, beneficiando 24.800 pessoas. Essas ações contribuem para a redução do desperdício e evidenciam a importância da responsabilidade social, a promoção da segurança alimentar e os princípios do Direito Humano à Alimentação e à Nutrição Adequadas (DHANA).

PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

A Sempre consolidou, em 2025, as ações voltadas à promoção da inclusão, acessibilidade, autonomia e cidadania das pessoas com deficiência. As políticas municipais foram desenvolvidas em oito eixos estratégicos: Acessibilidade, Inclusão Social, Trabalho, Emprego, Saúde, Educação, Cultura, Esporte, Sustentabilidade e Mobilidade Urbana.

Central de Intermediação em Libras (CIL)

A CIL assegura acessibilidade comunicacional às pessoas surdas e com deficiência auditiva, oferecendo serviços de tradução e interpre-

Em 2025, foram
fornecidas 1.044.600
refeições gratuitas e
nutricionalmente
beneficiadas



tação em Libras e capacitação para servidores municipais. Em 2025, foram realizados 4.270 atendimentos.

Durante o ano, 400 pessoas foram capacitadas em Libras por meio de curso híbrido ofertado pela Sempre. A iniciativa visa ampliar a comunicação acessível e qualificar o atendimento à população surda nos serviços públicos municipais.

Para promover o diálogo e a valorização da comunidade surda, foi realizado em setembro o Seminário Poder Surdo: Respeito, Luta e Empoderamento com a participação de mais de 130 pessoas.

Centro Especializado em Reabilitação II (CER II) – Coutos

Integrando a Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, o CER II realizou 28.247 atendimentos e 90.690 procedimentos em 2025, ampliando o acesso ao cuidado integral e humanizado.

Carteira de Identificação da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista (CIPTEA)

A CIPTEA foi implementada pela Sempre em cumprimento à Lei Federal nº 13.977/2020 (Lei Romeo Mion). O sistema municipal já registrou 13.174 carteiras emitidas, permitindo a identificação e o levantamento de dados sobre pessoas com TEA, subsidiando políticas públicas específicas.

Projeto Empreender é com elas!

O projeto promove autonomia financeira e empoderamento feminino de mulheres com deficiência e mães de filhos com deficiência. Durante o ano, 450 mulheres participaram de oficinas e cursos voltados ao empreendedorismo e à geração de renda, em parceria com órgãos municipais e instituições de ensino.

Festival Esportivo Inclusivo PCD – 2025

Realizado em outubro, o II Festival Esportivo Inclusivo promoveu atividades de esporte e lazer adaptado, reunindo pessoas com e sem deficiência. O evento contou com 150 participantes, intérpretes de Libras, audiodescritores e apoio de profissionais com deficiência.

ESPORTE E LAZER

Espaços Esportivos

Com o objetivo de ampliar o acesso ao esporte e promover qualidade de vida, a gestão municipal entregou 20 novas Arenas Esportivas, em 2025, além da Pista de Bicicross na Orla de Pituaçu. Essas iniciativas reforçam o compromisso da prefeitura com a descentralização das oportunidades esportivas e a valorização dos territórios mais vulneráveis.

Inclusão via Esporte e Lazer

Os programas de iniciação esportiva alcançaram 138.187 atendimentos nos equipamentos esportivos municipais, entre eles a Estação Cidadania Itapuã, Arena Aquática Salvador, CEU-Valéria e Praça da Juventude. As Academias ao Ar Livre registraram 351.860 atendimentos em 2025, consolidando-se como importante instrumento de promoção da saúde e incentivo à prática regular de exercícios físicos.

Projeto Ruas de Lazer

O Projeto Ruas de Lazer, com mais de 25 anos de atuação, promoveu 59 edições em 2025, alcançando 1.440 participantes. As ações oferecem atividades recreativas gratuitas a públicos de todas as idades, fortalecendo a convivência comunitária e o lazer inclusivo.

Projetos e Ações Estratégicas

O Projeto Salvador Social (vide Casa Civil) ampliou para 1.100 vagas a oferta de modalidades esportivas gratuitas em 11 clubes parceiros,





beneficiando crianças, jovens e adultos. O Programa Bolsa Atleta apoiou 357 esportistas e a Ajuda de Custo contemplou 224 atletas, assegurando condições para o desenvolvimento esportivo. O Projeto Viva Esporte apoiou 56 projetos esportivos locais, fortalecendo a base esportiva e ampliando o acesso à prática esportiva.

Eventos e Encontros esportivos

Em 2025, a Sempre apoiou 16 grandes eventos esportivos, como a Meia Maratona Farol a Farol, o Campeonato Baiano de Levantamento de Peso e o *Oceanman Brazil*. Além disso, apoiou institucionalmente através do Conselho Municipal de Esportes e Lazer de Salvador a realização da IV Conferência Municipal de Esportes e Lazer, após 15 anos sem ocorrência, reunindo gestores, atletas e entidades para discutir o futuro do esporte na cidade.

PROGRAMA VIDA NOVA

O Programa Vida Nova consolidou sua atuação como política pública voltada ao fortalecimento familiar e à superação da vulnerabilidade social em Salvador. Durante o período, os Agentes Vida Nova realizaram 117.051 visitas domiciliares, contribuindo para a atualização do Cadastro Único (CadÚnico) e o aprimoramento do diagnóstico social das famílias atendidas. Foram promovidas ainda ações de capacitação e parcerias estratégicas.

SALVADOR 60+

O Projeto Salvador 60+ reafirmou seu compromisso com a promoção de um envelhecimento digno, ativo e participativo, assegurando autonomia, protagonismo e qualidade de vida às pessoas idosas de Salvador. Em 2025, com recursos do Fundo Municipal da Pessoa Idosa (FMPI), foram executados 13 Termos de Colaboração nas áreas de Saúde, Educação, Cultura e Lazer, Trabalho, Instituições de Longa Permanência (ILPIs) e Atividades Esportivas, beneficiando 1.445 pessoas idosas. Além desses, outros cinco termos de fomento, oriundos de captação externa, beneficiaram 3.988 pessoas idosas.

Entre as iniciativas implementadas, está o Projeto Cozinha Legal, voltado ao equipamento de 30 Organizações da Sociedade Civil (OSCs) de Atenção à Pessoa Idosa, com fogões e liquidificadores industriais, freezers e micro-ondas, promovendo a melhoria das condições estruturais e da oferta de serviços de acolhimento e convivência.

SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PARA AS MULHERES, INFÂNCIA E JUVENTUDE – SPMJ

A SPMJ é responsável pela execução da Política Municipal de Promoção, Proteção e Defesa dos Direitos de Mulheres, Crianças, Adolescentes e Jovens, exercendo a função essencial de apoiar ações intersetoriais e interinstitucionais, promovendo a articulação entre diversos órgãos e a sociedade civil.

ALERTA SALVADOR

O programa desenvolve ações dedicadas à promoção da equidade de gênero, em especial, em situações de violência doméstica e familiar contra mulheres. O conjunto de ações do Programa Alerta Salvador – Juntos pela Erradicação da Violência contra a Mulher contribui na redução dos índices de feminicídios de Salvador.

Centros de Referência de Atendimento à Mulher – CRAM

Salvador conta com três Centros de Referência de Atendimento à Mulher (CRAM), que oferecem atendimento psicológico, social e jurídico para apoiar mulheres no enfrentamento e na superação do ciclo da violência. Esses centros realizam escuta qualificada, atendimentos individuais e coletivos, rodas de conversa, orientações e encaminhamentos para serviços da rede de proteção, além de oferecer acolhimento temporário para até 23 mulheres, por cerca de 15 dias, junto aos seus dependentes de até 12 anos.

As unidades também contam com a proteção da Patrulha Guardiã Maria por até 48 horas em casos de risco. Com o Programa Alerta Salvador, os CRAM ampliaram suas ações, incluindo o CRAM em Movimento



— iniciativa itinerante de prevenção e informação — e, em 2025, fortaleceram a integração com outros equipamentos da rede de proteção, consolidando a parceria com a Secretaria de Segurança Pública e com as Polícias Militar e Civil para atender às demandas de violência contra a mulher.

Casa da Mulher Brasileira

A Casa da Mulher Brasileira de Salvador tem como objetivo integrar e ampliar os serviços públicos existentes destinados às mulheres em

situação de violência, como preconiza o disposto no art. 8º da Lei nº 11.340, de 07.08.2006 (Lei Maria da Penha). A unidade conta com serviços de Acolhimento e Triagem, Apoio Psicossocial, Núcleo Especializado da Defensoria Pública, Delegacia Especializada de Atendimento à Mulher (DEAM), Tribunal de Justiça da Bahia, Promotoria especializada do Ministério Público, Alojamento de Passagem, Central de Transportes; Brinquedoteca, Polícia Civil, para acompanhamento de medidas protetivas, Guarda Municipal e Programas para Autonomia Econômica em pleno funcionamento. No ano, foram realizados 15.586 atendimentos, além de reuniões e capacitações dos colaboradores alocados no Serviço de Atendimento e Psicossocial.



Núcleo de Enfrentamento e Prevenção
ao Femicídio – Nef

O Núcleo de Enfrentamento e Prevenção ao Femicídio – NEF tem o objetivo de enfrentar e prevenir a violência contra as mulheres em Salvador através de ações que venham a desestimular a prática agressiva, impactando, desse modo, nas Políticas Públicas de Enfrentamento, de Prevenção e de Erradicação da Violência contra a Mulher nesta capital.

Foi firmado Termo de Cooperação Técnica entre a Prefeitura de Salvador e o Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, para que, em mútua cooperação, o NEF venha a promover, por meio dos Grupos Reflexivos de Homens – GRH, a reeducação e reabilitação de autores de violência doméstica e familiar que estejam em cumprimento de medidas protetivas de urgência impostas pelas Varas de Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher de Salvador

AÇÕES REALIZADAS	TOTAL
Atendimentos aos serviços dos Centros de Referência de Atendimento à Mulher e Casa da Mulher Brasileira	23.745
Atendimentos aos serviços dos Centros de Referência de Atendimento à Mulher (Loreta Valadares/Cream/Camsid)	8.239
Atendimentos na Casa da Mulher Brasileira	15.586
Mulheres acolhidas em situação de violência sem risco de morte (Camsid), tráfico de pessoas ou trabalho análogo à escravidão	5
Mulheres acolhidas em situação de violência doméstica e familiar com risco de morte (Camsid e CMB)	70
Referenciamentos realizados	854
Busca ativas realizadas	2.465
Acompanhamentos realizados	3.324
Pessoas orientadas e capacitadas sobre violência contra a mulher no Programa Alerta Salvador	7.090
Pessoas capacitadas sobre violência Institucional contra a mulher - no Programa Alerta Salvador	458
Atendimentos no Cram em movimento	2.472
Caravana da Mulher realizadas	6
Atendimentos na Caravana da Mulher	783
Mulheres orientadas sobre Dignidade Menstrual e/ou Saúde Sexual e Reprodutiva e/ou Saúde da Mulher 40+	96
Pessoas participantes em ação do Núcleo interno /SPMJ do Programa de Combate ao Racismo Institucional	477
Homens participando do Grupo de Reflexões do Homem (GRH) – NEF	2.893
Denúncias protocoladas – Lei Municipal nº 9.582/2021	6
Denúncias apuradas e concluídas – Lei Municipal nº 9.582/2021	6
Curso de Defesa Pessoal	906

Fonte: SPMJ (2025)



QUALIFICA MULHERES

Em parceria com Senai, Senac e Sest Senat, o Programa Qualifica Mulheres tem o objetivo de proporcionar às mulheres o acesso à formação e à profissionalização. Os cursos oferecidos visam promover a equidade de gênero para o rompimento do paradigma cultural de tratamento à mulher no mercado de trabalho. São ofertados cursos nas áreas de moda, beleza, saúde, gastronomia, primeira habilitação e mudança de categoria, construção civil e mecânica automotiva (Tabela).

INFÂNCIA, ADOLESCÊNCIA E JUVENTUDE

A SPMJ é responsável por fomentar e implementar a integração das diversas ações interinstitucionais relacionadas à infância e adolescência, desenvolver políticas públicas para promoção, defesa e controle social dos direitos humanos da criança e do adolescente, promover estudos e análises necessárias à formulação de políticas públicas para crianças e adolescentes de Salvador e acompanhar a execução das políticas públicas setoriais relacionadas à criança e ao adolescente.

Protagoniza Jovem

O programa tem o objetivo de estimular a formação, capacitação, participação e a cultura do empreendedorismo na juventude como uma das estratégias para a inclusão social e acesso ao mercado de trabalho, onde, por meio da experiência, os jovens podem participar e aprender com atividades práticas a sistematizar diferentes conhecimentos, transformando seus objetivos em realidade. Buscando estimular a autonomia e a independência financeira da juventude, tornando-se empreendedores capazes de gerar, auto sustento, emprego e renda, contribuindo assim, para a economia local e global.

PROGRAMA INGRESSAR

O Ingressar busca preparar os jovens de Salvador para competir em condições de maior igualdade aos cursos de ensino superior através da oferta de vagas em cursos preparatórios para o Enem. Objetiva ainda, garantir aos estudantes material didático, apostilas ilustradas, atividades e avaliações interativas, simulados e correção de redação pelas instituições credenciadas, com intuito de cumprir o objetivo basilar, proporcionar o acesso à educação de forma inclusiva, alcançando também os jovens em situação de vulnerabilidade social. No ano, 100 vagas foram ofertadas para jovens entre 16 e 29 anos.



QUALIFICA MULHERES - INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO	TOTAL
Mulheres inscritas nos cursos de capacitação e empreendedorismo	524
Expositoras em feiras realizadas pelo Expo Mulher/SPMJ ou em parceria com instituições	260
Mulheres capacitadas e encaminhadas para o Simm Mulher	75
Percentual de pessoas negras beneficiadas pelo projeto com relação ao total de pessoas	96%
Feiras realizadas pelo Expo Mulher/SPMJ ou em parceria com instituições	2

Fonte: SPMJ (2025)

PLANO MUNICIPAL PELA PRIMEIRA INFÂNCIA – PMPI

O Plano Municipal da Primeira Infância (PMPI) é executado de forma intersectorial, com a participação das secretarias municipais e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs), destinado a orientar os programas, projetos e ações voltado para crianças na faixa etária até seis anos completos ou 72 meses de vida.

Primeiro Passo

O Primeiro Passo é um programa que consiste em auxiliar as famílias com crianças em idade de creche e pré-escola (do nascimento aos cinco anos) beneficiárias do programa Bolsa Família que não estejam matriculadas nas unidades de instituição públicas ou conveniadas, por falta de oferta de vaga, mediante o pagamento de R\$ 81,50 reais por criança, conjuntamente com ações de educação, saúde e promoção social.

Vamos Proteger

O programa, através do Núcleo Municipal de Escuta Especializada – NMEE, atende crianças e adolescentes vítimas e/ou testemunhas de violências residentes no município. O Núcleo monitora os atendimentos nas salas de Escuta Especializada, agenda atendimento para escuta especializada nos espaços específicos às crianças e adolescentes vítimas e/ou testemunhas de violências, coleta e sistematiza os dados sobre os tipos e formas de violência contra crianças e adolescentes em Salvador, por meio do Observatório.

Maio Laranja

A campanha objetiva sensibilizar e orientar a população em geral sobre o combate ao abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes, principalmente, os profissionais do Sistema de Garantia de Direitos (SGD) que atuam de maneira mais direta com o público infanto-juvenil. A campanha alcançou um público total de 1.103 servidores e profissionais do SGD.

Festival das Crianças

Para o mês das crianças, em outubro ocorreu a segunda edição do festival que tem o objetivo de promover a interação entre crianças de diferentes instituições e ambientes escolares, estimular a criatividade, coordenação motora e socialização, promover a partilha de saberes de forma lúdica, proporcionar experiências educativas em contextos diversificados e estimular a prática esportiva.

Salvador Acolhe

O Programa Salvador Acolhe objetiva combater o trabalho infantil e situações de negligência durante grandes festejos populares, especialmente o Festival Virada Salvador e o Carnaval, por meio de ações integradas entre o Poder Público e a sociedade civil que garantem acolhimento provisório a crianças e adolescentes.

Para isso, conta com cinco Centros de Acolhimento, Aprendizagem e Convivência, com capacidade para até 600 vagas, destinados a crianças e adolescentes de 0 a 17 anos, acompanhados de responsáveis e identificados em situação de trabalho infantil por educadores sociais ou Conselhos Tutelares. Complementa essas ações o “Alô, Salvador Acolhe”, sistema de monitoramento que gerencia em tempo real as vagas e os dados dos acolhidos durante o Carnaval de 2025, organizando informações por faixa etária e grupos familiares.

CONSELHOS TUTELARES

Os Conselhos Tutelares são órgãos independentes e permanentes encarregados de assegurar que os direitos de crianças e adolescentes, previstos na legislação brasileira, sejam efetivamente protegidos. Eles intervêm quando há indícios ou confirmações de situações como negligência, violência, exploração, abandono ou outras formas de violação, atuando como um elo fundamental na proteção infantojuvenil. Mesmo ligados à gestão municipal, possuem autonomia para tomar decisões que devem ser cumpridas por outros serviços. Em Salvador, sua criação foi estabelecida pela Lei nº 4.488/92, posteriormente ajustada pela Lei nº 6.266/03, que definiu a implantação de 18 unidades, ampliadas em mais seis a partir da Resolução nº 047/2022.

SECRETARIA MUNICIPAL DA REPARAÇÃO – SEMUR

A Semur promove Políticas Públicas de Equidade Racial, enfrentamento ao racismo, combate à LGBTfobia institucional, valorização da diversidade e fortalecimento das comunidades tradicionais.

CONSELHO MUNICIPAL DAS COMUNIDADES NEGRAS – CMCN

O CMCN é um órgão fundamental para a promoção da igualdade racial, atuando na formulação, fiscalização e acompanhamento de políticas públicas voltadas à população negra. Em 2025, o conselho realizou diversas reuniões, emitiu ofícios para atender as demandas da comunidade e utilizou as redes sociais para fortalecer a comunicação. Além disso, participou ativamente de comissões de heteroidentificação e comitês de combate ao racismo institucional, demonstrando engajamento em eventos institucionais e culturais que celebram e defendem os direitos da comunidade negra.

CONSELHO MUNICIPAL DE PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS LGBT+

O Conselho Municipal de Promoção e Defesa dos Direitos LGBT+ de Salvador (CMLGBT), dedicou-se, em 2025, à reforma e publicação de seu Regimento Interno, além de realizar uma série de reuniões ordinárias e extraordinárias para discutir e propor políticas públicas. No ano, foram realizadas 11 Pré-Conferências LGBT+, incluindo uma virtual para pessoas com deficiência, e 10 simultâneas que abrangeram todas as regiões administrativas de Salvador. Promoveu a 2ª Conferência Municipal de Políticas e Promoção da Cidadania LGBTQIAPN+, um evento voltado para o restabelecimento do diálogo entre o governo e a sociedade civil e a proposição de novas políticas.



O conselho esteve presente em diversos eventos, como a 4ª Conferência Estadual LGBTQIAPN+ da Bahia, a 6ª Conferência Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa, a Conferência Territorial de Direitos Humanos, a 5ª Conferência Estadual de Direitos Humanos da Bahia e a 4ª Conferência Nacional dos Direitos das Pessoas LGBTQIA.

O conselho também participou de eventos do Orgulho LGBTQ+, incluindo o VI Encontro Brasileiro de Organizações de Pardas, em São Paulo, e uma série de eventos que antecederam a 29ª Parada do Orgulho LGBTQ+ de São Paulo, como a Feira da Diversidade e a Corrida do Orgulho LGBTQ+. Em Salvador, esteve presente na 22ª Parada do Orgulho LGBTQ+ da Bahia e acompanhou as Paradas do Orgulho LGBTQ+ periféricas em diversas comunidades da cidade.

POLÍTICAS DA DIVERSIDADE LGBTQIAPN+

O Centro de Referência LGBTQ+ Vida Bruno atualizou sua equipe técnica, atendeu e encaminhou 70 pessoas em 2025. Também participou do Circuito de Saberes da Diversidade, uma série de eventos realizados entre agosto e outubro de 2025, com foco em saúde, prevenção LGBTQIAPN+ e visibilidade lésbica, envolvendo 66 pessoas. No ano, o centro realizou um total de 521 atendimentos entre social, psicológico e jurídico. O atendimento psicológico oferece escuta e acolhimento. Quando necessário, realiza encaminhamentos para os serviços da rede assistencial. O Centro de Referência LGBTQ+ Vida Bruno atua também na assistência social e jurídica, realizando acolhimento, triagem, cadastro em benefícios sociais e organização de ações itinerantes do CadÚnico. Avalia riscos, elabora planos de encaminhamento individual e articula-se com diversas secretarias e órgãos da rede de assistência.

O centro produz ainda relatórios estatísticos e qualitativos para monitoramento, além de promover grupos de apoio e oficinas. Na área jurídica, oferece orientações em casos de violação de direitos, encaminhamentos a órgãos de justiça e acompanhamento técnico.

Selo da Diversidade LGBTQ+

É uma política pública criada pela Prefeitura de Salvador com o objetivo de fortalecer a equidade, inclusão e diversidade de Lésbicas, Gays, Bissexuais, Travestis e Transgêneros - LGBTQ+ no mercado de trabalho. Isso ocorre por meio da assinatura de um Pacto de Compromisso entre a prefeitura e as organizações participantes, visando práticas de gestão inclusivas e equitativas. Em 2025, foram certificadas 145 empresas.

Eventos

A Semur promoveu durante o ano eventos como: A Pedagogia dos Terreiros, Como Ter Mais Tempo Para Você e Aumentar a Sua Renda, 2ª Conferência Municipal LGBTQIAPN+ e o Projeto Audiovisual Lumínosa, que se configurou uma celebração ao cinema LGBTQIAPN+ em sua primeira edição.

PROGRAMA COMBATE AO RACISMO INSTITUCIONAL (PCRI)

O Programa de Combate ao Racismo Institucional (PCRI) da Prefeitura de Salvador (PMS), coordenado pela Secretaria da Reparação, visa fortalecer a capacidade do setor público no enfrentamento do racismo institucional através de cinco eixos: Gestão, Monitoramento e Avaliação, Qualificação, Divulgação e Gestão de Denúncias. Em 2025, mais de cinco mil colaboradores da PMS participaram de ações do programa, incluindo a inserção do combate ao racismo no Curso Trilha Folia Profissional no Carnaval, que capacitou servidores para um atendimento humanizado durante o evento.

PCRI na Saúde, na Educação e nas Políticas para Mulheres, Infância e Juventude

Na área da Saúde, em 2025, o PCRI capacitou mais de 1.800 profissionais, ampliando o acesso e a qualidade do atendimento à população negra. A descentralização do Serviço de Doença Falciforme, a implementação de Pontos Focais de Saúde da População Negra e o Curso Racismo e Saúde foram algumas das iniciativas que visam diminuir as desigualdades étnico-raciais. Eventos, como o Dia D em alusão ao Dia Municipal das Mulheres Negras e a II Mostra de Boas Práticas em Saúde da População Negra de Salvador destacaram o protagonismo da cidade na promoção da saúde da população negra, culminando no fortalecimento das Unidades Antirracistas com a intenção de intensificar as ações de combate ao racismo institucional nas unidades básicas de saúde.

No setor da Educação, o PCRI, em 2025, envolveu mais de 2.000 profissionais em ações de combate ao racismo e promoção da equidade racial, por meio de qualificações contínuas e a atuação da Coordenadoria das Relações Étnico-Raciais. Foram realizadas ações formativas nas Gerências Regionais de Educação, palestras sobre Educação Antirracista para o público da EJA e a transversalização da temática étnico-racial em diversas formações. As mobilizações para a Mostra Criativa Salvador de Arte, Educação e Cultura Negra reforçam a valorização da cultura negra

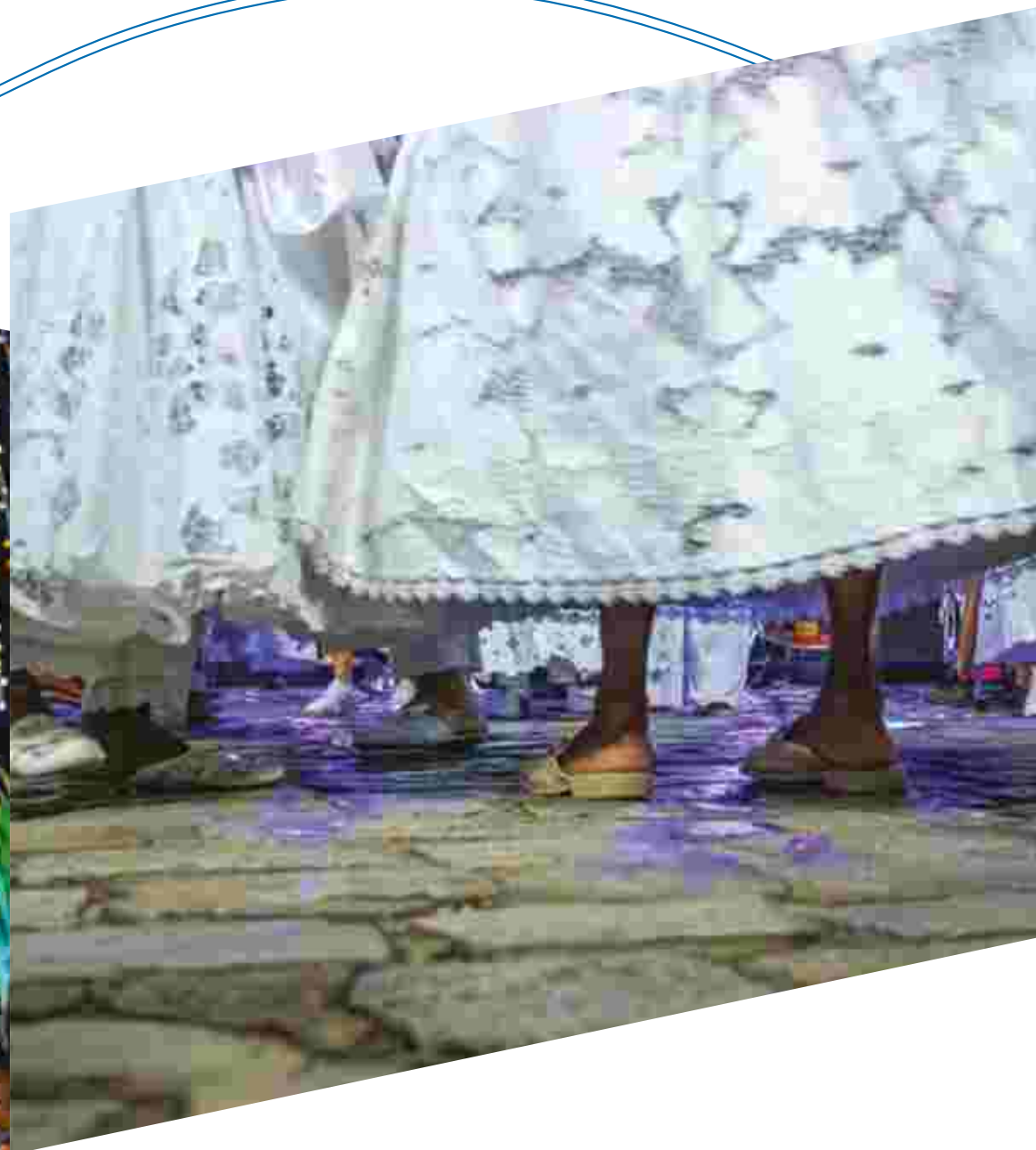
nas escolas, enquanto iniciativas contra o racismo na Primeira Infância promovem a equidade racial desde os primeiros anos.

Em 2025, o Programa de Combate ao Racismo Institucional (PCRI) destacou-se nas políticas para mulheres, infância, juventude e cultura. A Roda de Conversa Mulheres Negras e Suas Histórias, no Novembro Salvador Capital Afro, promoveu troca de vivências e atendimento de saúde, enquanto iniciativas na Primeira Infância, com seminários e ações em escolas, reforçaram a equidade racial desde cedo. Na cultura, o Movimento Salvador Capital Afro consolidou-se, e a Fundação Gregório de Mattos (FGM) manteve cotas para proponentes negros e indígenas em editais, qualificando procedimentos e fortalecendo as comissões de heteroidentificação. Diversas ações culturais, como oficinas e festivais valorizaram a cultura negra. As qualificações e sensibilizações foram intensificadas com o Novembro Salvador Capital Afro, incluindo exposições de filmes, seminários e rodas de conversa

em diversos órgãos da PMS, sublinhando a atuação dos Núcleos Internos do PCRI.

PROGRAMA DE AÇÕES AFIRMATIVAS PARA COMUNIDADES E POVOS DE TERREIROS

Em 2025, o programa deu continuidade ao cadastramento de organizações religiosas de matriz africana, alcançando 1.194 unidades registradas. Este programa, baseado no Decreto Municipal nº 25.560/2014, visa reconhecimento jurídico, administrativo e social dos terreiros, promovendo o diálogo com a administração pública e assegurando



políticas públicas específicas. As ações incluíram a concessão de 284 novas isenções de IPTU e o suporte na formalização de estatutos e CNPJ. Paralelamente, o georreferenciamento dos templos através do Sistema ArcGIS registrou 968 terreiros, fortalecendo a relação dos povos de terreiro com a administração municipal e auxiliando na formulação de políticas públicas.

Programa Casa Odara

O projeto, uma iniciativa pioneira no Brasil, visa reformar e melhorar a infraestrutura de templos religiosos de matriz africana em Salvador. Coordenado pela Semur e executado pela Seinfra, através do Programa Morar Melhor Entidades, o projeto já beneficiou 133 terreiros entre 2024 e 2025, com obras concluídas ou em andamento. As intervenções, com investimento de até R\$ 30 mil por templo, incluem

pintura, reboco e substituição de telhados, atendendo às necessidades mais urgentes apontadas pelas lideranças religiosas. A Semur também realizou visitas técnicas e participou de audiência pública em novembro de 2025, garantindo o diálogo com as comunidades e a efetividade das ações, fortalecendo as políticas afirmativas para Povos e Comunidades de Terreiros.



PROGRAMA SALVADOR QUILOMBOLA

Em 2025, o programa intensificou seu apoio às comunidades quilombolas certificadas pela Fundação Cultural Palmares com foco em suporte educacional, social e territorial. As ações incluíram articulação intersetorial com a Secretaria Municipal de Saúde (SMS) e o Cras de Ilha de Maré, resultando em 1.987 atendimentos de saúde, 2.316 de pronto atendimento, 1.903 pelo CRAS e 761 pelo Cadastro Único. Oficinas de capacitação beneficiaram 293 pessoas e 457 famílias receberam cestas básicas, totalizando mais de 8.000 pessoas assistidas.

Além disso, as Casas de Estudantes Quilombolas (Cequim 1 e 2) acompanharam 34 universitários, oferecendo manutenção, materiais e suporte pedagógico, culminando na formatura de dois estudantes. O programa consolidou uma rede de atendimento integrada, ampliando o acesso a serviços públicos essenciais e fortalecendo a autonomia e inclusão social das comunidades quilombolas de Salvador.

PROGRAMA SELO DA DIVERSIDADE ÉTNICO-RACIAL

O Selo da Diversidade Étnico-Racial é uma política pública em Salvador que visa a combater o racismo e valorizar a diversidade no mercado de trabalho, reconhecendo publicamente instituições que promovem a equidade racial em suas políticas de gestão de pessoas e marketing. Em 2025, o programa intensificou sua atuação com organizações privadas e da sociedade civil, sensibilizando mais de 1.900 colaboradores em cerca de 25 empresas através do Projeto de Sensibilização sobre Racismo e Diversidade Étnico-Racial. Além disso, o Projeto Troca de Ideias reuniu mais de 70 colaboradores para compartilhar experiências e boas práticas, e o 9º Encontro do Selo da Diversidade Étnico-Racial com cerca de 150 participantes, destacou casos de sucesso na promoção da equidade racial.

Outra iniciativa foi a 4ª edição do Projeto Mentoria para Universitários Negros(as), que formou cerca de 20 jovens com palestras sobre temas, como: racismo, diversidade e autoconhecimento, seguidas de encontros

**Selo da
DIVERSIDADE étnico-racial**
Prefeitura de Salvador



Selo da Diversidade Étnico-Racial

individuais com mentores voluntários de empresas certificadas. O encerramento do ciclo incluiu uma palestra sobre racismo estrutural no mercado de trabalho. O programa culmina com a certificação anual de empresas. Em 2025, mais de 200 empresas receberam o selo.

Ao serem certificadas, as instituições assumem o compromisso de implementar ações de combate ao racismo, como a inclusão da juventude negra no mercado de trabalho, apoio a programas de primeiro emprego e a formação de colaboradores para enfrentar a discriminação racial. O Selo da Diversidade, assim, incentiva a adoção de políticas que promovem a equidade racial, gerando mais oportunidades e contribuindo para uma gestão mais diversa, respeitosa e inovadora e, consequentemente, para uma sociedade mais justa.

APOIO A BLOCOS AFROS E AFOXÉS

Em 2025, a Prefeitura de Salvador, através da Semur, implementou ações afirmativas para fortalecer 208 entidades culturais carnavalescas de matriz africana, como Blocos Afros e Afoxés. O foco foi na sustentabilidade, revitalização e valorização da identidade negra no Carnaval, especialmente para agremiações de menor porte, visando preservar e valorizar as tradições afro-brasileiras e fortalecer o protagonismo cultural negro na cidade.



FUNDAÇÃO CIDADE MÃE – FCM

Vinculada à Secretaria Municipal de Políticas para as Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ), a FCM executa Políticas de Atendimento Integral e Proteção a Crianças e Adolescentes em situação de vulnerabilidade decorrente de pobreza, violência, abandono e exclusão social. Sua atuação segue o Estatuto da Criança e do Adolescente e demais normas nacionais e internacionais voltadas aos direitos da infância e adolescência.

PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA

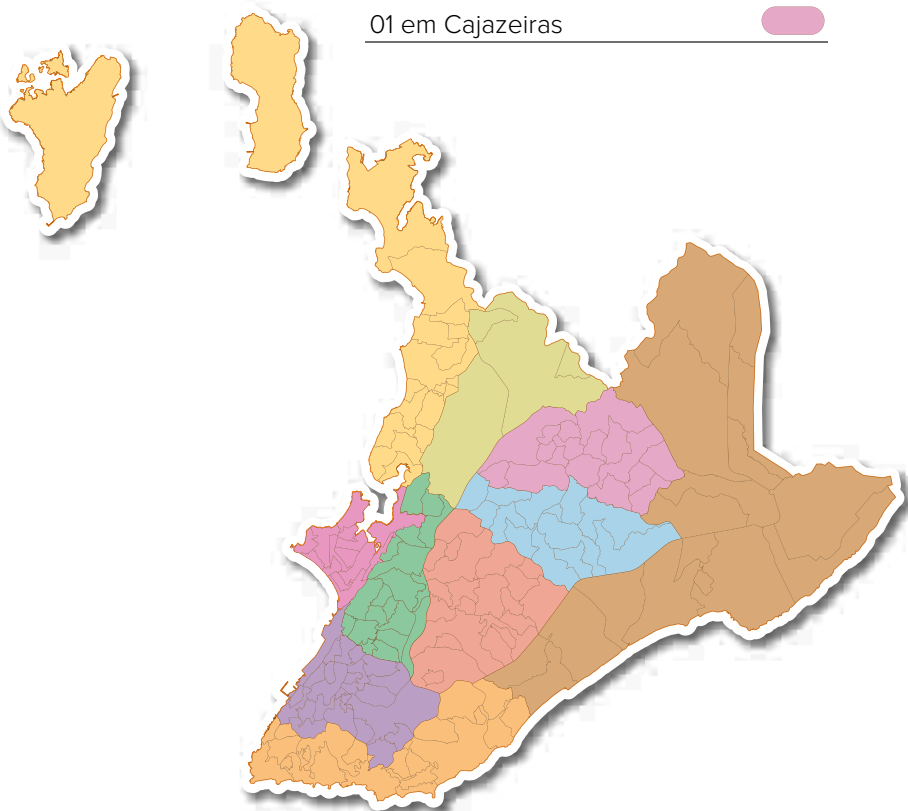
A atuação preventiva concentra-se no desenvolvimento de potencialidades, fortalecimento de vínculos familiares e comunitários e atividades no contraturno escolar. O serviço é prestado em nove Centros de Convivência Socioassistencial e dois Espaços FCM, atendendo crianças, adolescentes e jovens de 06 a 24 anos, distribuídos nas Prefeituras-Bairro:

- 03 em Itapuã/Ipitanga
- 01 em Centro/Brotas
- 01 na Pituba
- 01 em Pau da Lima
- 02 no Subúrbio/Ilha
- 01 no Cabula/Tancredo Neves
- 01 em Valéria
- 01 em Cajazeiras

Os CCSs funcionam como espaços de acolhimento e desenvolvimento com atividades culturais, esportivas, lúdicas e de iniciação profis-

PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA

03 em Itapuã/Ipitanga	
01 em Centro/Brotas	
01 na Pituba	
01 em Pau da Lima	
02 no Subúrbio/Ilha	
01 no Cabula/Tancredo Neves	
01 em Valéria	
01 em Cajazeiras	



sional, além de apoio pedagógico, oficinas artísticas, Informática e atendimento psicopedagógico. Entre as ações realizadas destacam-se o Projeto Férias na Fundação é Bem Melhor, parcerias culturais, formações internas, conclusão de turmas do Programa Jovem Aprendiz no curso de Assistente Administrativo em parceria com o Senai e abertura de vagas para novas turmas de Almojarife. Houve atividades voltadas à Cultura de Paz, pertencimento e identidade, concursos, oficinas com a UFBA, ações de saúde bucal, palestras sobre atenção plena, ansiedade e primeiros socorros, encontros com famílias, jogos amistosos e articulação com instituições parceiras.

Uma unidade provisória foi inaugurada em Saramandaia devido à reforma do CCS local. Ocorreram ações complementares com órgãos, como: Transalvador, Tribunal de Justiça, Colégio Sol Magister, Projeto Única, Sicred e Tribunal Regional Eleitoral, promovendo autoestima, habilidades socioemocionais e acesso a serviços públicos e privados. Em articulação com a Gerência de Família e a Caravana da Mulher da SPMJ, cerca de 140 familiares do CCS Recanto do Sol tiveram acesso a serviços, como: CadÚnico, CRAM, vacinação, Simm Mulher, atendimento em saúde e orientação ambiental.

Foram registrados 1.562 atendidos no Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos e 877 educandos da Rede Municipal. A FCM é instituição formadora para Jovem Aprendiz, realizando cursos profissionalizantes em parceria com o Senai, totalizando 147 jovens contratados. Em agosto, a instituição completou 30 anos, celebrados com peça teatral apresentada por educandos, assistida por mais de 500 pessoas.

PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL

A Proteção Social Especial de Alta Complexidade garante prioridade absoluta às crianças e adolescentes que tiveram seus direitos violados e necessitam de acolhimento via medida judicial. Os atendimentos ocorrem nas modalidades Institucional e Familiar com equipamentos em Matatu de Brotas, Fazenda Grande de Cajazeiras, Jardim Baiano e Itacaranhã.

As Unidades de Acolhimento Institucional e Casas Lares atendem crianças e adolescentes de oito a 17 anos, garantindo documentação,

matrícula, saúde, terapia, capacitação profissional, atividades de lazer, apadrinhamento e adoção, com acompanhamento pela Rede de Proteção. Foram registradas 193 pessoas acolhidas.

O Serviço Família Acolhedora disponibiliza acolhimento provisório para crianças e adolescentes de zero a 17 anos, realizado por famílias voluntárias previamente capacitadas. A modalidade é reconhecida como mais humanizada e visa reintegração familiar ou colocação em família substituta. A FCM investiu em divulgação, materiais informativos e articulação com órgãos municipais, obtendo 14 famílias habilitadas, 13 acolhimentos, três retornos para família de origem, dois para família substituta, três para família extensa e capacitação de 260 colaboradores.

DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Paralelamente às atividades rotineiras, foram estruturados metas e projetos alinhados ao Planejamento Estratégico 2025-2028, visando ampliar a divulgação institucional, aumentar a capacidade de atendimento da proteção básica e expandir o Serviço Família Acolhedora. Foi iniciada a Política de Salvaguarda, com foco em prevenção, cultura do cuidado e responsabilidades, conduzida pela instituição Aldeias SOS, que capacitou mais de 130 colaboradores, número correspondente a 85% do quadro funcional.

O Projeto Capacita FCM promoveu capacitações mensais com palestrantes especializados para aprimorar habilidades e fortalecer a equipe. Foram iniciadas ações do Projeto de Qualidade Total voltadas à melhoria estrutural, à padronização, a processos e à gestão interna, incluindo a implementação do Sistema GLPI para monitoramento de demandas operacionais, tratamento de dados e relatórios.

As gerências trabalharam propostas de melhoria de ambiência com implementação prevista para implementação em 2026. Houve padronização de instrumentos documentais nos equipamentos da Fundação com reconhecimento do Ministério Público. Foram realizadas nove capacitações pelo Projeto Salvaguarda, sete pelo Projeto Capacita FCM, registrados 140 atendimentos na Ação em Rede de Fazenda Grande IV e estabelecidas quatro novas parcerias.



EIXO MAIS INFRAESTRUTURA E ORDENAMENTO URBANO

A qualificação do espaço urbano, o fortalecimento da mobilidade sustentável e a melhoria do ordenamento territorial orientam um conjunto integrado de ações voltadas para tornar Salvador uma cidade mais centrada nas pessoas. O objetivo é ampliar o bem-estar e a qualidade de vida por meio do aperfeiçoamento do transporte público, da diversificação das formas de deslocamento, da revitalização de áreas públicas e de comunidades vulneráveis e da expansão de áreas verdes. Esse esforço envolve as atividades realizadas pela Seinfra, Semob, Seman, Semop, Sucop, Transalvador, FMLF, Limpurb, Desal e GCMS.



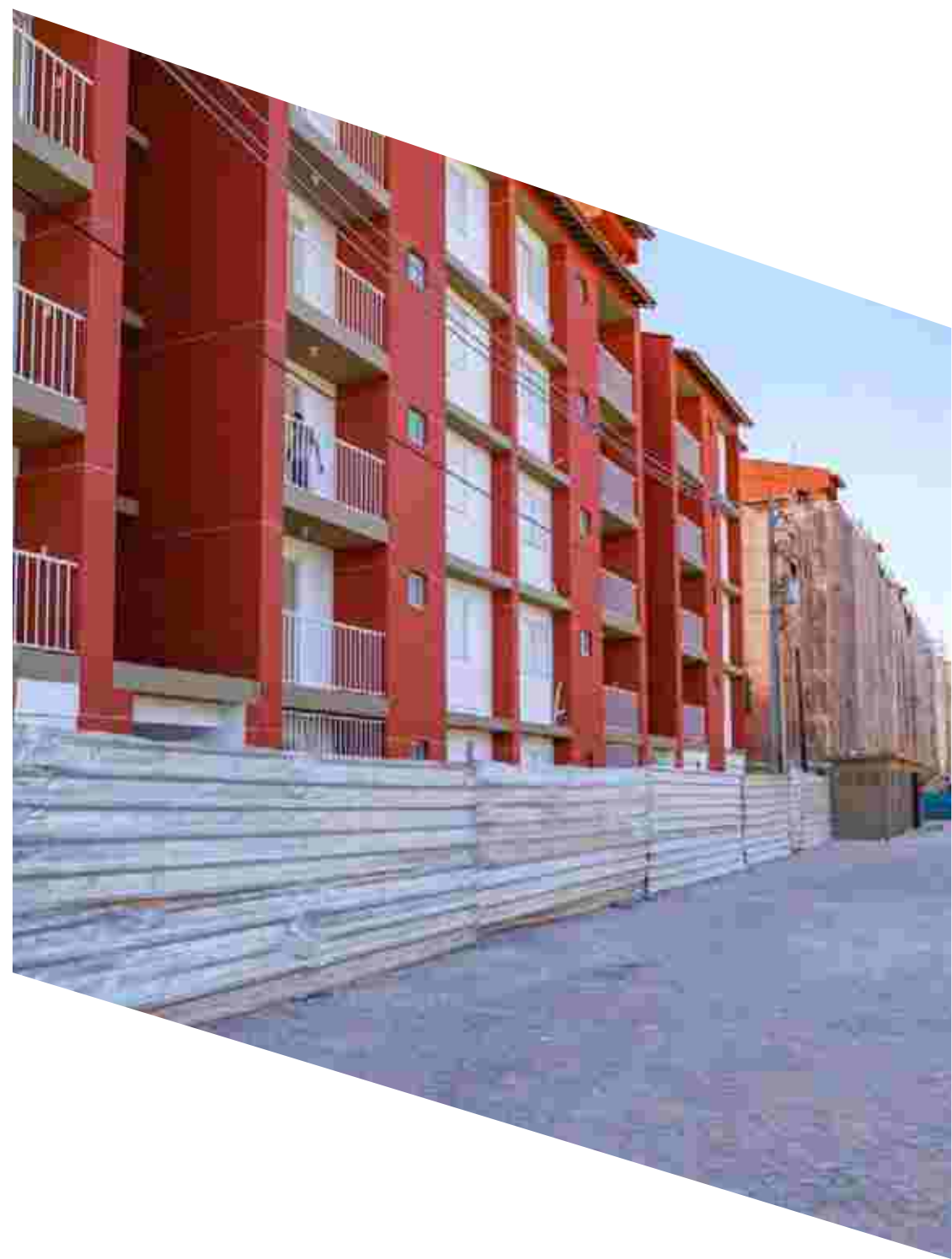
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS – SEINFRA

A Seinfra conduz o planejamento e a gestão da infraestrutura urbana e do saneamento ambiental do município. Coordena iniciativas estruturantes, como: Morar Melhor, Casa Legal e o programa de reassentamento de famílias afetadas por áreas de risco ou por processos de desapropriação. Também é responsável pelo Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização da Bacia do Rio Mané Dendê (Projeto Novo Mané Dendê), pelo Fundo Municipal de Saneamento, pela elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico Integrado, além de administrar a execução do Programa Minha Casa, Minha Vida no município.

CASA LEGAL

A Política de Regularização Fundiária em Salvador consolidou avanços em 2025, especialmente por meio do Programa Casa Legal, instituído em 2013 e reconhecido nacionalmente em 2018 com o Selo de Mérito Especial. Criado para promover a titulação da posse em áreas municipais ocupadas informalmente, o programa se adaptou ao novo marco legal estabelecido pela Lei Federal nº 13.465/2017, culminando na edição da Lei Complementar nº 074/2020 e do Decreto nº 33.421/2020, que organizaram os procedimentos da Reurb no município. A partir dessas normas, passou a ser possível converter concessões anteriores – como CUEM e CDRU – em títulos de propriedade, mediante emissão da Certidão de Regularização Fundiária (CRF) pela Seinfra.

Em 2025, Salvador manteve a execução simultânea da Reurb e do processo de conversão de títulos em diversos núcleos urbanos informais.



No ano, foram regularizados 2.200 imóveis por meio da conversão em nove NUIs – Santa Cruz, Chapada do Rio Vermelho, Nordeste de Amaralina, Vale das Pedrinhas, Pituaçu, Itapuã, Nova Brasília de Itapuã, KM 17 de Itapuã e Bairro da Paz. Além disso, foi concluída a regularização do núcleo Alto do Coqueirinho, que totalizou 1.952 imóveis legalizados no ano.

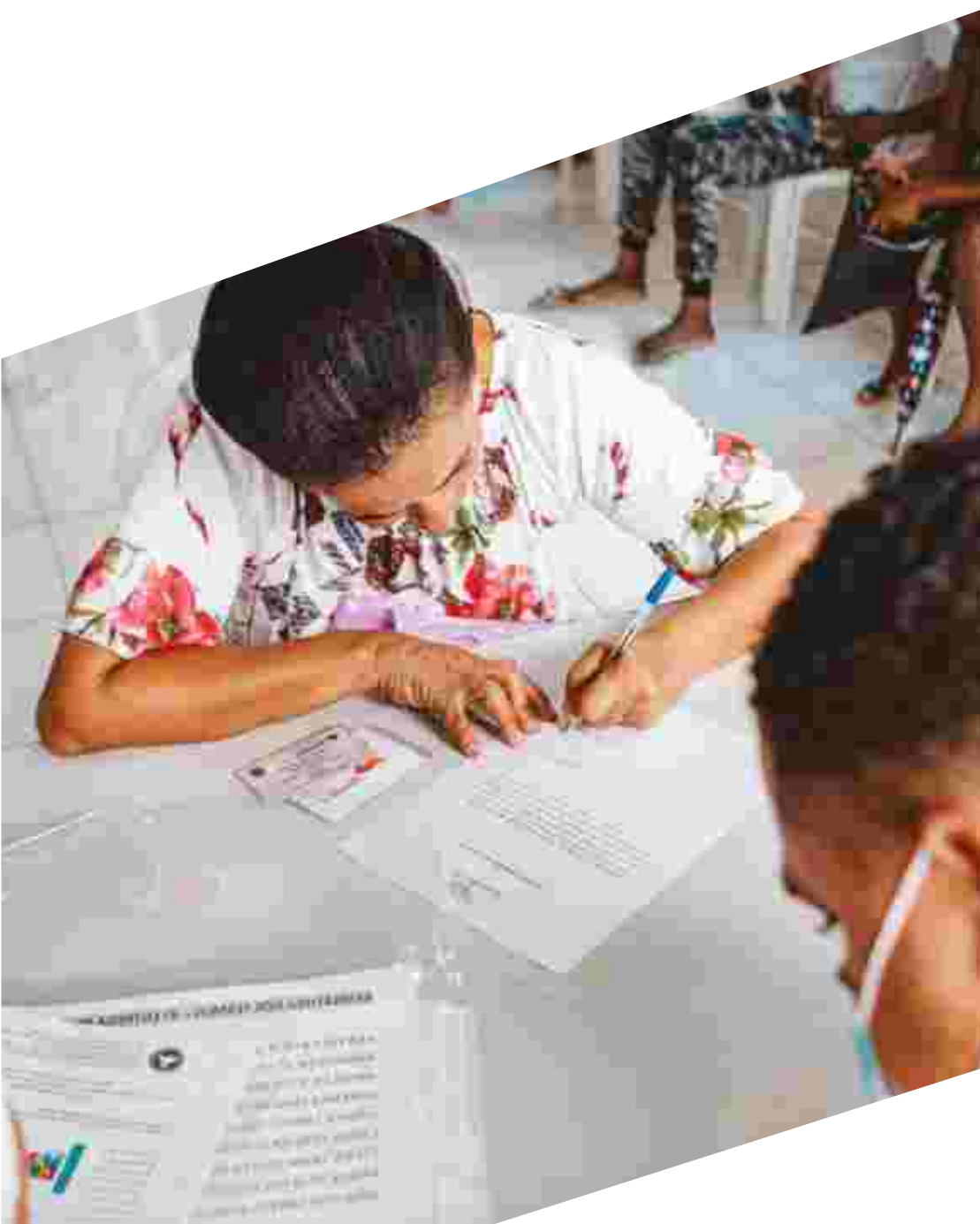
O município também avançou em processos estruturantes: os Núcleos Vila Canária, Bate Coração e Fazenda Grande do Retiro, somando 9.482 imóveis em análise, estando em curso o processo licitatório para a Reurb de Pau da Lima e Nova Constituinte, selecionados pelo Programa Cidades Sustentáveis e Resilientes do Novo PAC. Essas duas áreas deverão beneficiar 7.000 famílias.

PROGRAMAS HABITACIONAIS

Salvador Habita

O Salvador Habita funciona como núcleo de atendimento ao cidadão para informações sobre programas habitacionais de interesse social e coordena integralmente as etapas das chamadas públicas, incluindo a organização dos dossiês dos candidatos e sua indicação à Caixa Econômica. Em 2025, o setor também realizou a fiscalização do trabalho social nos empreendimentos Sol Nascente I, II e III, Mané Dendê, Ceasa I a V e Vila Barro Branco.

Com a adoção do Sistema de Gestão de Demandas Habitacionais (SIG-DH), desenvolvido pela Caixa, a indicação de beneficiários – inclusive para unidades ofertadas pelo Governo do Estado – passou a ser feita diretamente por cada ente público sem necessidade de intermediação municipal via Cadastro Único (CadÚnico).



MINHA CASA MINHA VIDA

As inscrições para o Programa Minha Casa, Minha Vida, em 2025, foram abertas em abril e realizadas via internet mediante preenchimento do formulário de inscrição disponível na Plataforma Salvador Digital. Para ampliar o acesso, foram realizados ainda eventos externos, em parceria com a SACPB, além de atendimento a demandas específicas como a inscrição dos ocupantes do Edifício Atlantic Beach. No ano, foram 80 mil inscritos no programa.

Elaboração de Projeto de Trabalho Social

A Seinfra tem a responsabilidade de elaborar e licitar a execução dos Projetos de Trabalho Social. Em 2025, foi elaborado o projeto dos empreendimentos residenciais Vale do Capelão I e Vale do Capelão II, enviado para avaliação da CEF.

PROGRAMA MORAR MELHOR

O programa tem a finalidade de qualificar moradias precárias, reduzindo o déficit habitacional qualitativo por meio de reformas que requalificam as unidades. As intervenções promovem condições sanitárias adequadas, maior salubridade e melhorias significativas na qualidade de vida e na autoestima das famílias beneficiadas, que permanecem em seus próprios imóveis, preservando vínculos comunitários e laços sociais. O programa prioriza famílias em situação de vulnerabilidade, especialmente aquelas chefiadas por mulheres, pessoas idosas, pessoas com deficiência e grupos com renda de até três salários mínimos. Desde sua implantação, em 2015, mais de 60 mil casas já foram reformadas e mais de 64 mil estão cadastradas. Entre 2021 e 2025, o Morar Melhor executou 23.975 reformas, sendo 3.174 somente em 2025. Já o Morar Melhor Entidades, iniciado em junho de 2024, totaliza 204 unidades reformadas, das quais 101 realizadas em 2025.

INFRAESTRUTURA

As atividades desenvolvidas pela Seinfra na área de infraestrutura abrangem demandas como contenção de encostas, melhoria de acessos e escadarias, problemas de alagamento, elaboração de projetos de atracadouros, de canais e de drenagem urbana, fiscalização de reforma de imóveis, entre outros. Em 2025, foram desenvolvidos projetos executivos de contenções de encostas e proteções marítimas, dois projetos executivos de drenagem urbana, 11 projetos exe-

PROGRAMA MORAR MELHOR

MAIS DE

60 MIL
CASAS

JÁ FORAM REFORMADAS

MAIS DE

64 MIL
CASAS
ESTÃO CADASTRADAS

cutivos de requalificação e ligações viárias, além de vistorias e parametrização de canais e redes.

PLANO MUNICIPAL DE SANEAMENTO BÁSICO INTEGRADO

Em 24 de outubro de 2025, foi publicada a Lei Municipal nº 9.875/2025 que institui a Política Municipal de Saneamento Básico e aprova o Plano Municipal de Saneamento Básico Integrado. As principais inovações do novo Marco Legal do Saneamento incluem a obrigatoriedade de licitação para contratação de prestadores, vedando a celebração ou renovação de contratos de programa; a definição de metas de universalização até 2033, com 99% de abastecimento de água potável e 90% de cobertura de esgotamento sanitário; a imposição de metas de qualidade e eficiência, com destaque para a redução das perdas,

A photograph of two women standing in front of a bright yellow house with three red wooden doors. The woman on the left is wearing a colorful, patterned dress and sandals. The woman on the right is wearing a grey patterned top, blue pants, and sandals. A small framed picture hangs on the wall to the left of the central door. An orange text box is overlaid on the left side of the image.

O **Programa Morar Melhor** prioriza famílias em situação de vulnerabilidade, especialmente aquelas chefiadas por mulheres e pessoas idosas

que, em Salvador, ainda atingem 63,60% no faturamento e 54,47% na distribuição; e a atribuição à ANA da competência para emitir Normas de Referência que devem ser seguidas pelas agências reguladoras, sob pena de restrição ao acesso a recursos e financiamentos federais.

PROJETO NOVO MANÉ DENDÊ

O Projeto Novo Mané Dendê compõe a primeira etapa do Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização do Subúrbio de Salvador, com foco na promoção do desenvolvimento social, econômico e sustentável por meio da implantação de infraestrutura básica, urbanização qualificada e integração territorial da Bacia do Rio Mané Dendê aos de-

mais bairros da cidade. Estruturado nos componentes de Saneamento e Desenvolvimento Urbano e de Sustentabilidade Social, Ambiental e Institucional, o projeto beneficia diretamente Alto da Terezinha, Ilha Amarela, Itacaranha, Plataforma e Rio Sena.

Urbanização, Infraestrutura e Habitação

O avanço geral da obra de Urbanização e Infraestrutura atual é de 92%, e contempla a conclusão de 24 novas praças (oito campos/quadrados e 13 áreas com equipamentos de ginástica), a implantação ou melhorias de 15 km do sistema viário, construção de novo canal de macrodrenagem, com 2,8 km de extensão, implantação do parque linear ao longo do rio com espaços de convivência e canteiros de





vegetação, tratamento de áreas de risco de deslizamento, obras de contenção de encostas e taludes, além de melhoria da rede de infraestrutura de saneamento básico com implantação de 10 km de rede de microdrenagem, ampliação de 2,9 km de redes de abastecimento de água e mais de 18 km de redes e interceptor de esgoto sanitários.

Ao todo, foram contempladas 800 unidades habitacionais, sendo 428 construídas pelo projeto, 260 construídas no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida (MCMV) e 112 adquiridas no âmbito do reassentamento monitorado.

Equipamentos Urbanos

O projeto já concluiu a construção de equipamentos públicos, como a Escola Municipal Radialista Raimundo Varela Freire Júnior, localizada na Rua Arco do Triunfo, no bairro de Rio Sena, voltada para o Ensino Fundamental I e II com capacidade para atender a 1.080 alunos, o Centro Municipal de Educação Infantil D. Maria Emília Gadelha Vianna, o Terminal de Ônibus e o Mercado Popular.

Ações Ambientais

O Programa de Educação Ambiental (PEA), executado ao longo de três anos, findou no primeiro semestre de 2025. No período, desenvolveu cerca de 570 ações, compreendendo a realização de 134 oficinas, 107 campanhas educativas interativas, 264 ações de articulações e mobilização social e 37 visitas – Jardim Botânico, Aterro Sanitário Metropolitano Centro, estação de tratamento de água e Casa das Histórias de Salvador –, e instalação de 15 Espaços Educadores de separação de resíduos sólidos e compostagem doméstica, em escolas e associações comunitárias.

Quanto à qualidade das águas, foram realizadas 20 campanhas de monitoramento. O Índice de Qualidade da Água (IQA), que era considerado péssimo no início do projeto, passou para regular a boa. Quanto às águas subterrâneas, o projeto contemplou a valorização de quatro nascentes, possibilitando o resgate desses espaços e a contribuição ao processo de alimentação das vazões superficiais. Já o manejo de resíduos sólidos na bacia do Rio Mané Dendê prevê a implantação de três Ecopontos, dois já em operação, além da reestruturação completa da cooperativa de catadores em Ilha Amarela.

SUPERINTENDÊNCIA DE OBRAS PÚBLICAS – SUCOP

A Sucop, vinculada à Seinfra, é responsável pela execução e planejamento de obras de infraestrutura viária, urbanização, drenagem, estabilização de encostas e construção e recuperação de edifícios e espaços públicos, atuando de forma estratégica na transformação da infraestrutura urbana de Salvador.

CONTENÇÃO DE ENCOSTAS

Em 2025, a Sucop entregou mais de 20 obras de encostas. Atualmente, há mais de 25 obras em execução, ampliando a proteção das comunidades vulneráveis e garantindo a segurança de milhares de moradores.

NOVAS VIAS

As obras contemplam serviços de drenagem, instalação de meio-fio, construção de passeios, pavimentação asfáltica e modernização da iluminação pública. Tais investimentos visam promover maior fluidez no tráfego, otimizar os tempos de deslocamento e garantir melhores condições de circulação para motoristas e pedestres, contribuindo diretamente para a melhoria da qualidade de vida da população da capital baiana. Em 2025, entre os trechos beneficiados estão a requalificação viária da Rua Almirante Tamandaré e adjacências, em Valéria, as Avenidas Jorge Amado, no Imbuí, e Dorival Caymmi, em Itapuã.

REQUALIFICAÇÃO DE VIAS

Além das novas vias construídas na cidade, foram requalificadas pela Sucop vias indicadas através de levantamento feito pelas Prefeituras-Bairro, de acordo com o nível de prioridade na intervenção. As bases de



tráfego foram requalificadas com o objetivo de melhorar a condição de mobilidade, dando mais segurança para os motoristas e pedestres. Buscando uma solução definitiva, foi realizada a substituição por pavimentação em concreto nos lugares com escorregamento do revestimento asfáltico (emborrachamento), principalmente em pontos de ônibus.

Em 2025, destacaram-se as obras de requalificação realizadas nas avenidas Antonio Carlos Magalhães e Juracy Magalhães, além de trechos da San Martin e da Octávio Mangabeira.

CONSTRUÇÃO E RECUPERAÇÃO DE PRÉDIOS E EQUIPAMENTOS PÚBLICOS

Em 2025, foram entregues a Requalificação e Restauração do Elevador Lacerda, Colônia dos Pescadores na Boca do Rio, Estacionamento do Parque Socioambiental de Canabrava e o Horto Municipal.

REQUALIFICAÇÃO DA ORLA

O Programa de Requalificação Urbanística tem o principal objetivo de recuperar a beleza natural da cidade, valorizando os espaços urbanos e garantindo um ambiente agradável e seguro, contribuindo para melhor qualidade de vida dos moradores e turistas que visitam a cidade. Em 2025, foram concluídas as obras da Orla de Porto da Lenha e Jaguaribe.

- **Orla do Porto da Lenha** – A obra integra o conjunto de ações de recuperação da orla da capital baiana e foi executada pela Sucop com projeto elaborado pela FMLF. A área de intervenção contemplou 13.047 m² totalmente requalificados com foco em acessibilidade, lazer, mobilidade urbana e apoio às atividades tradicionais da região. A obra contou com novas faixas elevadas para pedestres, requalificação dos passeios e implantação de ciclovia, além da construção de um anfiteatro e de 15 novos quiosques entregues para que os permissionários locais continuem realizando as suas atividades comerciais.
- **Orla de Jaguaribe** – A requalificação contemplou extensão de 1,6 km com início na Terceira Ponte e final nas imediações do Sesc de Piatã. Entre as intervenções realizadas, destaca-se a revitalização do calçadão com a implantação de uma ciclovia e a execução de passeios em granito, pedra portuguesa e concreto. Além disso, foram construídas calça-



das com piso tátil e rampas de acessibilidade, e realizados serviços de contenção utilizando alvenaria de pedra.

CONSTRUÇÃO E REQUALIFICAÇÃO DE CAMPOS E QUADRAS

A iniciativa estimula a prática de esportes e da promoção do lazer, mas também em outras áreas, pois a utilização dos equipamentos esportivos pelas comunidades apresenta reflexos na educação, no social, na infraestrutura dos bairros e até mesmo na segurança. Em 2025, cerca de 30 quadras e campos foram entregues para a população em diversas regiões da cidade.

DRENAGEM

Com intuito de diminuir os constantes alagamentos em períodos chuvosos, a Sucop vem investindo na requalificação dos diversos canais na cidade. No ano, entre as obras realizadas estão a drenagem nas Ruas Lígia Maria, em Marechal Rondon, Jaime Sapolnick, na Boca do Rio, Lafayette Velloso, em Jaguaribe e Professor Rômulo Almeida, no Acupe de Brotas.

INFRAESTRUTURA – MOBILIDADE

Diante da necessidade de implantação de obras de infraestrutura na cidade de Salvador, diversos bairros foram beneficiados com a abertura de novas vias, em destaque a Intervenção H e a Intervenção 3.

■ **Intervenção H – Av. ACM retorno Rótula do Abacaxi** – A obra foi realizada com o objetivo de reduzir congestionamentos e ampliar a mobilidade na região, por onde passam sete de cada dez ônibus e cerca de 30% da frota de 1,2 milhão de veículos da capital baiana. O viaduto possui duas faixas para veículos e uma passarela para pedestres. A obra também inclui macrodrenagem, drenagem, pavimentação asfáltica e iluminação em LED.

■ **Intervenção 3 – Ligação da Av. Barros Reis à Av. Mário Leal Ferreira (Bonocô)** – A ligação viária incluiu a construção de uma alça entre o viaduto da Avenida Barros Reis, seguido de rampa de acesso à Avenida Bonocô, no sentido Arena Fonte Nova.





SECRETARIA MUNICIPAL DE ORDEM PÚBLICA – SEMOP

A Semop é responsável por organizar, regular e supervisionar as atividades vinculadas ao comércio de rua, à realização de eventos e ao funcionamento de feiras e mercados municipais. Em sua estrutura administrativa, também coordena a iluminação pública, os serviços de limpeza urbana, o salvamento aquático, a gestão dos cemitérios, a remoção de sucatas e outras ações voltadas à manutenção da paisagem urbana. Além disso, atua na defesa dos Direitos do Consumidor e no acompanhamento das iniciativas relacionadas à ordem pública, à prevenção da violência e à preservação do patrimônio municipal.

COMÉRCIO INFORMAL

A Semop desenvolve um conjunto abrangente de ações voltadas ao ordenamento do comércio informal em Salvador, assegurando organização, legalidade e melhores condições de trabalho para os empreendedores que atuam nas ruas da cidade. No âmbito do licenciamento, em 2025, foram licenciados 304 equipamentos para o exercício das atividades informais, garantindo regularidade e controle sobre a ocupação do espaço público.

Paralelamente, mantém uma rotina diária de fiscalização, que inclui a verificação de processos de licenciamento, atendimento a denúncias encaminhadas pelo público, pelo Ministério Público e pelo Fala Salvador, além da oferta de cerca de 20 atendimentos presenciais por dia. As equipes também executam operações contínuas de inspeção e apreensão, direcionadas à organização das áreas comuns e ao cum-

primento das normas de uso do solo, circulando por diferentes regiões do município e atuando especificamente com o comércio informal.

Para reforçar esse trabalho, a Semop mantém equipes fixas de fiscalização em cinco pontos estratégicos – Avenida Sete de Setembro, Avenida Joana Angélica, Avenida Oceânica, Centro Histórico e Bonfim/Caminho da Fé. Além das atividades de controle e ordenamento, a secretaria também participou da entrega e do acompanhamento de 132 novos quiosques e boxes sob sua administração, instalados em áreas requalificadas da cidade, com o objetivo de oferecer infraestrutura adequada, conforto e melhores condições de trabalho aos comerciantes autorizados.



FEIRAS E MERCADOS

Em 2025, a Semop avançou no programa de requalificação dos equipamentos públicos destinados ao comércio varejista. Nesse período, foram entregues a nova Feira do Luso, na Plataforma, com cobertura isotérmica e estrutura para 15 trabalhadores, a nova Feira do lapi, também com cobertura isotérmica e capacidade para 25 comerciantes, a nova Feira Livre de Pescados, o Porto das Sardinhas, em São João do Cabrito, preparada para abrigar 84 permissionários.

Também foram concluídas intervenções importantes nos mercados municipais, incluindo a abertura da parte frontal e a remoção de bancadas do Mercado Jardim Cruzeiro, a instalação de telas de contenção de pombos na área interna do Mercado São Miguel e a implantação de

valas de drenagem em sua entrada. No mesmo equipamento, foram finalizados os reparos no telhado com substituição de telhas e calhas, e concluída a instalação de gradis de proteção nas janelas do fundo do Mercado Municipal de Cajazeiras.

Além das entregas e melhorias já executadas, permanecem em andamento obras estruturantes, como a construção do Mercado Municipal da Ilha de Bom Jesus dos Passos, na Rua do Brito, e do Mercado Municipal de São Caetano, bem como a requalificação do Mercado Municipal de Cajazeiras, que contempla pintura, renovação de fachada e recuperação da casa do lixo. No campo da gestão de permissionários, foram licenciados 40 novos trabalhadores com expectativa de regularizar aproximadamente outros 84 comerciantes informais em função da ampliação e modernização das novas feiras e mercados.



CIDADE DEZ, SUCATA ZERO

Foram recolhidos/apreendidos, no ano, 313 bens inservíveis – sucatas de veículos e embarcações – através da Operação Cidade Dez, Sucata Zero, que atua em todos os bairros da cidade, fiscalizando e notificando possíveis proprietários para retirada desses equipamentos do espaço público, através do Fala Salvador – 156.

CEMITÉRIOS MUNICIPAIS

A Semop é responsável pela gestão de 10 cemitérios públicos municipais – Brotas, Itapuã, Pirajá, Plataforma, Periperi, Paripe, Ilha de Bom Jesus, Ilha de Maré, Paramana e Ponta de Nossa Senhora, na Ilha dos Frades – onde foram realizados 4.545 sepultamentos ao longo do ano. A secretaria também mantém dois convênios, firmados por meio de TAC, que garantem uma cota anual de 60 sepultamentos no Campo Santo, renovada anualmente em julho, e duas cremações diárias não cumulativas no Jardim da Saudade.

Para ampliar a capacidade de atendimento, foram construídas 870 novas gavetas no Cemitério Municipal de Paripe. Simultaneamente, teve início a reforma e reconstrução dos muros dos Cemitérios de Paripe, Periperi, Ilha de Bom Jesus dos Passos e Ilha de Maré.

DEFESA DO CONSUMIDOR

A atuação da Semop na Defesa do Consumidor em 2025 envolveu ações de educação, atendimento e fiscalização. No campo educativo, o Projeto Selo de Qualificação Codecon: Lojista Legal certificou 954 estabelecimentos em shoppings e bairros de Salvador, promovendo boas práticas comerciais. No atendimento jurídico, foram registrados cerca de 1.930 atendimentos no Sistema Pro Consumidor, resultando em 97% de resolução dos casos, com 1.824 cartas solucionadas, 42 audiências conciliatórias e 16 decisões fundamentadas, sendo que aproximadamente 80% das demandas estavam relacionadas a dívidas financeiras.

As ações de fiscalização alcançaram 5.830 estabelecimentos com 58 autuações, 938 notificações e 338 atendimentos a denúncias recebidas por diversos canais. As operações resultaram na retirada de produtos impróprios ao consumo, incluindo 130 kg de alimentos, 316 litros de produtos líquidos e 3.740 unidades de fogos de artifício. Os processos de autos de infração julgados geraram R\$ 1.160.485,78 em multas. A arrecadação direta somou R\$ 308.000,00, enquanto R\$ 2.214.380,10

foram encaminhados à dívida ativa, resultando em receita total de R\$ 2.747.352,22 considerando rendimentos, parcelamentos e juros.

ILUMINAÇÃO PÚBLICA

A modernização da iluminação pública avançou em 2025, com a Semop conduzindo diferentes projetos que, em conjunto, elevaram a qualidade, a segurança e a eficiência energética da cidade. O Projeto Minha Rua Iluminada (MRI) liderou esse esforço, promovendo a substituição e ampliação de luminárias em LED no parque de iluminação municipal. Ao longo do ano, foram instalados 14.373 novos pontos em vias públicas e 124 pontos adicionais em praças, alcançando um total de 867 praças modernizadas.

Complementando essa iniciativa, o Projeto Meu Ponto Iluminado (MPI) ampliou a segurança e o conforto dos usuários do transporte público por meio da modernização da iluminação em abrigos de ônibus com 23 pontos requalificados em diversos bairros. As grandes obras de infraestrutura da cidade também receberam atenção, resultando na instalação de 2.522 novos pontos em LED em 2025. Por fim, o Projeto Clareou, é Gol fortaleceu a iluminação de campos e quadras, essenciais para o lazer e a prática esportiva com a execução de 1.005 novos pontos em LED em toda a cidade. Juntos, esses projetos consolidam um avanço integrado na qualidade da iluminação pública de Salvador.





Manutenção

As ações de manutenção da iluminação pública em Salvador foram intensificadas ao longo do período, garantindo resposta ágil às solicitações registradas pelos cidadãos nos canais oficiais da prefeitura, como o 156 e o Salvador Digital. No total, 34.298 pontos com defeito passaram por manutenção corretiva. Paralelamente, foram executadas 13.165 intervenções emergenciais em situações de alto risco – como apagões, postes danificados, redes elétricas deterioradas e outras ocorrências que poderiam comprometer a segurança da população e o funcionamento do sistema – especialmente em grandes avenidas, orlas, praças e parques esportivos. Somando-se a essas iniciativas, o projeto de manutenção e pintura de postes revisou 1.108 estruturas em toda a cidade, contribuindo para o embelezamento urbano, a preservação da integridade estrutural e a segurança elétrica das instalações, reduzindo riscos de acidentes e prolongando a vida útil dos equipamentos.

Para aprimorar o fluxo de registro e atendimento das demandas, o Sistema City.G, *Chatbot* utilizado pelo Setor de Manutenção, permitiu o encaminhamento automatizado das ocorrências diretamente às equipes prestadoras de serviço. No período, 621 solicitações foram registradas pela ferramenta, fortalecendo a agilidade, o controle operacional e a rastreabilidade das atividades de manutenção em toda a cidade.

NATAL DE SALVADOR

A iluminação de Natal de Salvador 2025 foi implantada em formato descentralizado, tendo como cenário principal o Centro Histórico, que contemplou os seguintes locais: Avenida Sete de Setembro, Rua Chile, Praça Municipal, Praça da Sé, Terreiro de Jesus, Largo do Pelourinho e Santo Antônio Além do Carmo.

A programação contou com diversas ativações, incluindo túnel de luz, árvore de pixel, Casa do Papai Noel, corais em sacadas, entre outras atrações. Além disso, várias praças da cidade receberam iluminação especial, a exemplo das praças João Martins (Paripe), Ana Lúcia Magalhães (Pituba), João Paulo II (Cajazeiras) e Largo do Tanque.

Foram instaladas aproximadamente 1.000 peças iluminadas distribuídas nos postes de iluminação pública das principais avenidas do município. No total, foram utilizadas cerca de 100 milhões de microlâmpadas em LED de baixo consumo. O período de ativação das instalações e atrações ocorreu entre 5 de dezembro de 2025 e 6 de janeiro de 2026.



SALVAMENTO MARÍTIMO

A Semop, através da Salvamar, desempenha um conjunto de atividades para a proteção da vida humana no litoral de Salvador, atuando na sinalização das praias, na orientação de banhistas sobre as condições do mar, no resgate de vítimas de afogamento, na prestação de primeiros socorros em praias e vias públicas e no suporte à segurança de eventos esportivos, náuticos e festas populares. A sinalização adequada das praias representa um elemento central na prevenção de afogamentos. Com uma área de cobertura aproximada de 22 km de orla, o serviço opera diariamente com cerca de 15 postos, além de quatro Postos Móveis responsáveis pela supervisão, apoio logístico e rondas ostensivas que reforçam a vigilância em todo o trecho atendido.

Para aprimorar suas ações e garantir condições adequadas de trabalho às equipes, a Salvamar ampliou e renovou seus equipamentos. Foram recebidos 38 flutuadores, 215 nadadeiras de resgate, três módulos de apoio e um posto de serviço, além de estar em andamento a aquisição de 40 pranchas de resgate e o processo de registro de preços para novos equipamentos. Somam-se a isso três postos em fase final de construção e o início de obras para mais três unidades.

O sistema de ocorrências registrou 44.845 ações de prevenção, 79 participações em palestras e eventos e 2.781 entregas de pulseiras de identificação para crianças em 2025. No campo operacional, foram contabilizados 226 resgates de afogamento não fatal, 68 atendimentos em praia ou via pública, três casos de crianças perdidas devolvidas aos responsáveis, 140 intervenções envolvendo animais marinhos, quatro atendimentos por queimadura de caravela e dez óbitos por afogamento.



EMPRESA DE LIMPEZA URBANA DE SALVADOR – LIMPURB

A Limpurb é uma empresa pública, vinculada à Semop, responsável por garantir a limpeza urbana, visando à sustentabilidade socioambiental da cidade através do planejamento, da operação e da fiscalização dos serviços de limpeza urbana e do manejo adequado dos resíduos sólidos no município.

COLETA DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS

Em 2025, a Limpurb acompanhou e fiscalizou os contratos Semop nº 058/2024, nº 059/2024 e nº 060/2024, oriundos da Concorrência nº 001/2024, voltados à prestação dos serviços de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos em Salvador.

INDICADORES DE COLETA

A coleta diferenciada adotada para os resíduos sólidos gerados no município apresentou uma média de 5.361,59 t/dia, o que significou um acréscimo de 1,26% em relação à média diária coletada no ano de 2024, que foi de 5.294,86 t/dia.

Dentre os 204 setores de coleta existentes, 72,55% possuem frequência de coleta diária e 27,45% alternada, sendo 135 setores diurnos e 69 noturnos.

COLETA DOMICILIAR

A coleta domiciliar apresentou um acréscimo de 1,18% quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Enquanto, em 2024, foram coletadas 867.568,62 toneladas de resíduos sólidos domiciliares – RSD. No ano de 2025, a Limpurb coletou 877.813,74 toneladas de RSD, perfazendo uma média de 2.813,51 t/dia.

Para a realização deste serviço foram utilizados, em média/mês, 133 veículos compactadores, 13 caminhões *Roll On Roll Off* e 39 triciclos.

RESÍDUOS VEGETAIS

Em 2025, foram coletadas 17.494,95 toneladas de resíduos sólidos vegetais. Os resíduos de podas de árvores e roçagem em áreas verdes foram coletados por 62 veículos tipo caminhão com carroceria de madeira. Já os resíduos da Feira de São Joaquim são acondicionados em caixas e coletados duas vezes por dia, pelo equipamento caminhão *Roll On Roll Off*.

ANIMAIS MORTOS

A coleta de animais mortos em 2025 foi de 73,80 toneladas, representando acréscimo de 26,11% em relação ao ano de 2024, que foi de 58,52 toneladas. Esses resíduos são coletados por caminhões do tipo Carroceria *Munck*.

No ano de 2025, a Limpurb coletou 877.813,74 toneladas de Resíduos Sólidos Domiciliares, perfazendo uma média de 2.813,51 t/dia.

CONSTRUÇÃO CIVIL

A coleta de Resíduos da Construção Civil – RCC apresentou um acréscimo de 1,51% quando comparada ao mesmo período de 2024, quando foram coletadas 765.905,10 toneladas.

Esta coleta, juntamente com o transporte dos RCC de até 2 m³ (pequeno gerador/cidadão), foi executada por meio de 68 veículos tipo Caçamba Basculante e de seis pás carregadeiras com carregamento manual e com máquina. Nesse serviço, a coleta também foi realizada com veículos poliguindastes, que transportaram caixas estacionárias de 5 m³ provenientes do Ecoporto Itagara e do Parque da Cidade.

ATERRO METROPOLITANO CENTRO E ATERROS DE RCC

Em 2025, o Aterro Sanitário Metropolitano Centro – AMC recebeu um total de 906.944,12 toneladas de resíduos sólidos domiciliares provenientes da coleta realizada em Salvador, das quais 731.775,05 toneladas provenientes da Estação do Transbordo e 175.169,07 toneladas dispostas diretamente no AMC.

O AMC recebe, além dos resíduos da cidade de Salvador, os resíduos sólidos dos municípios de Lauro de Freitas e de Simões Filho. Do total de resíduos dispostos no AMC durante o ano, provenientes das coletas realizadas pelo Poder Público municipal dos municípios de Salvador, Lauro de Freitas e Simões Filho, 88,23% foram resíduos gerados na capital baiana, 8,57% foram gerados em Lauro de Freitas e 3,20% gerados em Simões Filho.

Quando ao destino final do RCC, a Limpurb acompanhou e fiscalizou os contratos Semop nº 062/2024, nº 063/2024 e nº 064/2024, voltados aos serviços de gerenciamento de Resíduos da Construção Civil e Resíduos Volumosos nas etapas de recebimento, triagem,



RESÍDUOS SÓLIDOS COLETADOS POR TIPO – ANO 2025					
	DOMICILIAR	RCC	FEIRA E PODA	ANIMAIS	TOTAL
Total (t)	877.813,74	777.434,61	17.494,95	73,80	1.672.817,11
Média/mês	73.151,15	64.786,22	1.457,91	6,15	139.401,43
Média/dia	2.813,51	2.491,78	56,07	0,24	5.361,59

Fonte: Limpurb/Dirop, 2025.

valorização, por meio de técnicas de efficientização de reutilização e reciclagem, destinação ambientalmente adequada de resíduos e disposição final unicamente de Rejeitos da Construção Civil (RCC) e volumosos provenientes de Salvador, em Central de Tratamento de Resíduos. Em 2025, estes locais receberam um quantitativo de 769.930,67 toneladas de resíduos.

VARRIÇÃO MANUAL E MECANIZADA

O serviço de varrição manual, executado por recolhidos através de um efetivo de 1.558 agentes, atendeu aos Núcleos de Limpeza da área continental e das ilhas, com média anual de aproximadamente 118.278,40 km varridos. Já a varrição mecanizada somou um total de 41.614,00 km nas principais avenidas de vale de grande fluxo de veículos.



OPERAÇÕES ESPECIAIS

Operação Chuva

A Operação Chuva, coordenada pela Codesal, conta com a parceria da Limpurb que realizou os serviços de capinação, roçagem, retirada de entulho e resíduos das encostas, remoção de terra, lonamento, relonamento, sacheamento e gancheamento, em ações promovidas antes, durante e após o período do inverno. No período, foram 654 atendimentos de solicitações de vistorias técnicas encaminhadas pela Defesa Civil. Dentre os bairros atendidos, destacam-se: Castelo Branco (41), Sussuarana (36), Campinas de Pirajá (26), Brotas (26), Pirajá (23) e Alto da Terezinha (23).

PONTOS VERDES

A criação de Pontos Verdes na cidade consiste na extinção de pontos de descarte aleatório de resíduos, promovendo salubridade nos logradouros públicos. São consideradas as características de cada área com realização de limpeza, instalação de placa proibitiva, cercamento de área com estacas e arame, plantio de grama, colocação de caqueiros ou pneus com plantas. No ano, foram implantados 75 Pontos Verdes por toda a capital, tornando os ambientes mais limpos e saudáveis à convivência.

CADASTRO E FISCALIZAÇÃO

Durante o ano, foram emitidas 120 notificações a pessoas físicas e jurídicas, aplicadas 249 multas e realizado cadastramento de 758 veículos voltados ao transporte de resíduos.

EQUIPAMENTOS DE LIMPEZA URBANA

Em 2025, a Limpurb instalou/repôs 2.226 papeleiras para o recolhimento de pequenos volumes, como embalagens de papel, copos descartáveis, bagas de cigarros e palito de picolé, reforçando a limpeza das vias e dos logradouros públicos.

Para a entrega voluntária, Salvador conta com seis Ecopontos, dotados de estrutura física, onde a população pode descartar pequenos volumes de resíduos, a exemplo de materiais recicláveis, inservíveis, poda de árvores e Resíduos da Construção Civil (entulho) com volume máximo de 2m³/domicílio/dia. No ano, foram coletadas 18.201,41 toneladas de resíduos.

A cidade possui também quatro contêineres semienterrados e 22 subterrâneos, com o objetivo de promover uma coleta alternada e mais eficiente, com economia de transporte, combustível e pessoal sem causar danos à população ou ao meio ambiente, na medida em que confina os resíduos sólidos e não provoca maus odores. Nas praias, foram instalados e/ou repostos mais de 160 contêineres em toda extensão da Orla de Salvador.

CAMPANHAS EDUCATIVAS

A Limpurb realizou 85 ações de Educação Ambiental com o objetivo de sensibilizar a população para a adoção de práticas sustentáveis e o manejo adequado dos resíduos. Foram impactados por essas ações 3.720 pessoas.

ATESTADOS DE VIABILIDADE DE SERVIÇOS

O documento emitido pela Limpurb é um condicionante à obtenção de alvarás e licenças ambientais junto à Sedur por empreendimentos que necessitam de inserção em roteiro de coleta pública realizada pela prefeitura. Em 2025, foram emitidos 303 Atestados de Viabilidade de Serviços para coleta, transporte e destinação final dos resíduos sólidos. Já para a realização de eventos, a Central Integrada de Licenciamento de Eventos – CLE, órgão integrante da Limpurb, emitiu um total de 2.111 Viabilidades de Serviços Especiais referentes à limpeza urbana e ao manejo dos resíduos sólidos.



SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUTENÇÃO DA CIDADE – SEMAN

A Seman é responsável pela preservação e melhoria da infraestrutura urbana, abrangendo a manutenção, recuperação e conservação de bens, prédios públicos e equipamentos municipais. Também coordena o planejamento técnico das intervenções, supervisiona a execução de obras e acompanha todas as etapas dos projetos voltados aos espaços públicos, além de fiscalizar serviços para assegurar conformidade com normas, padrões de qualidade e demandas da população.

MANUTENÇÃO DOS SISTEMAS DE DRENAGEM

O trabalho de limpeza das caixas coletoras e poços de visita e do jateamento de galerias por meio de equipamentos de alta pressão, restaura a capacidade de vazão das redes ao promover a retirada de materiais sedimentados. Os serviços de manutenção compreendem ainda a reposição de grelhas e tampões danificados, a recuperação de caixas e poços de visitas e o reparo nas galerias de águas pluviais, mediante substituição de elementos condutores, como manilhas de concreto e tubos de PVC. Em 2025, foi realizada a desobstrução de 193.893,97 metros de galerias, recuperados 11.571,30 metros de redes e executada a limpeza de 13.228 caixas e dispositivos de drenagem.

LIMPEZA E DRAGAGEM DE CANAIS

Atividade rotineira, a limpeza e a dragagem de canais têm como objetivo manter ou restabelecer as condições hidráulicas mínimas de funcionamento da malha de macrodrenagem da cidade, evitando ou minimi-

zando os danos provocados pelas chuvas. Em 2025, foram dragados 38.258 metros de canais e córregos na cidade.

REQUALIFICAÇÃO DE ESCADARIAS

As ações de manutenção e requalificação de escadarias integram os Programas Degrau Legal e Salvador Bairro a Bairro. As intervenções envolvem a substituição de estruturas em argamassa armada por dispositivos tradicionais com a moldagem *in loco* de escadarias em concreto associadas a redes de drenagem, além da execução de pequenas contenções e da instalação de corrimãos e guarda-corpos, quando necessário. No ano, foram requalificados 553 metros de escadarias.

MANUTENÇÃO DE PAVIMENTOS POLIÉDRICOS E RÍGIDOS

Embora a malha viária da cidade seja constituída predominantemente por pavimentação asfáltica, há áreas em que se preservam pavimentos seculares, como os pisos de pedras irregulares encontrados na região central de Salvador.

A manutenção de pavimentos poliédricos e rígidos contempla, ainda, pavimentos em paralelepípedos, pré-moldados e moldados *in loco* em concreto. No total, foram recuperados 2.916,36 m² de pavimentos.

MANUTENÇÃO DE CALÇADAS PÚBLICAS

O trabalho de manutenção e conservação das calçadas públicas consistiu em ações pontuais, especialmente nos locais onde foram executadas intervenções de recuperação do sistema de microdrenagem. Em 2025, foram executados 854,96 m² de calçadas requalificadas.

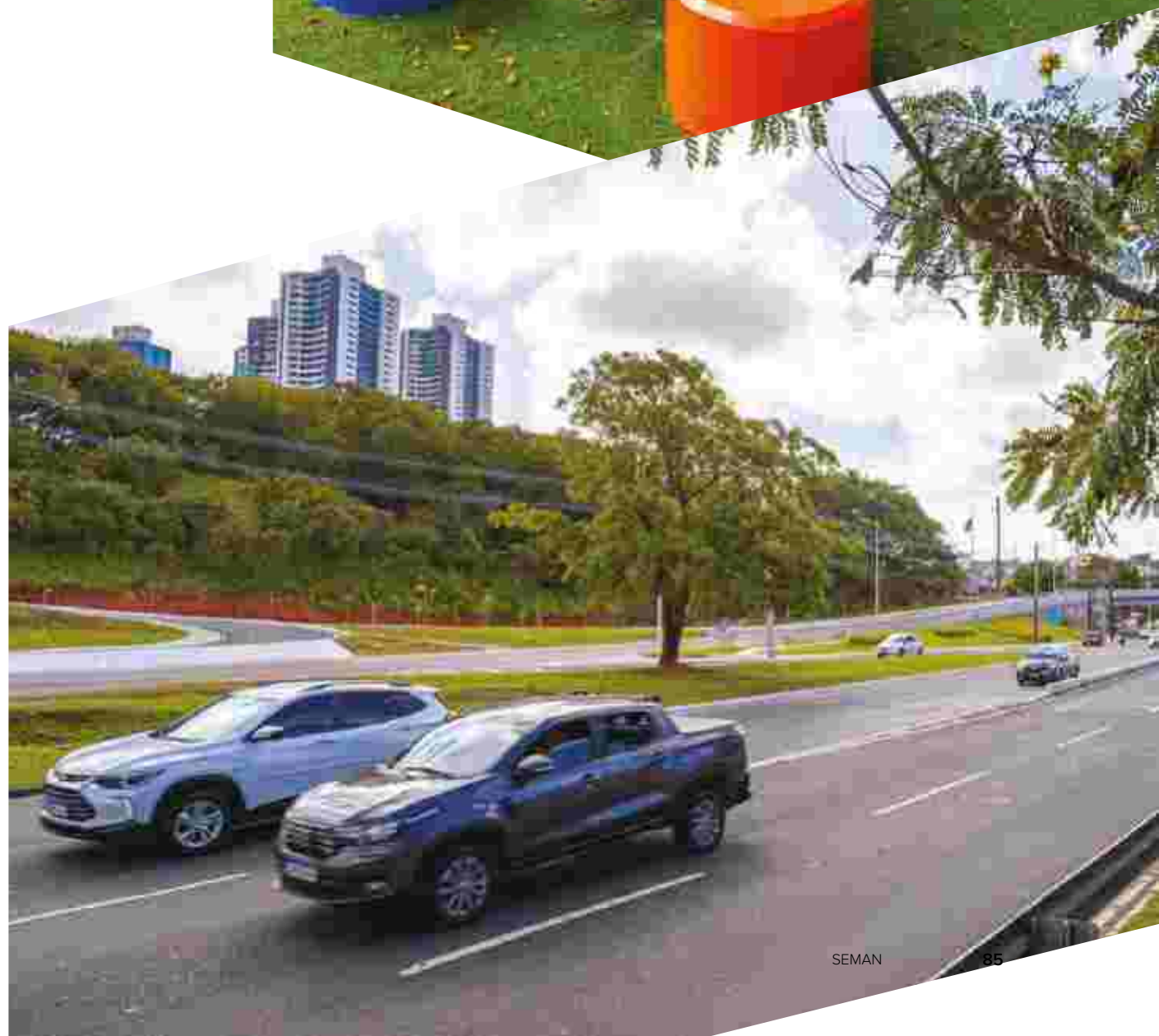
OPERAÇÕES TAPA BURACO

Entre as ações da manutenção da malha asfáltica, as Operações Tapa Buraco são as mais recorrentes, em razão da idade dos pavimentos de Salvador. Na maioria dos casos, o limite de vida útil dos pavimentos já foi ultrapassado. A ação Tapa Buraco consiste basicamente na retirada da capa asfáltica deteriorada, permitindo a aplicação de uma nova camada de revestimento. Em 2025, a Seman aplicou 67.210 toneladas de massa asfáltica na manutenção do sistema viário da cidade.

MANUTENÇÃO DE ÁREAS VERDES

A manutenção de áreas verdes compreende atividades, como: poda de árvores, remoção de galhos caídos e supressão de vegetais mortos. Esses serviços contribuem para a estética da paisagem urbana, a preservação da vegetação e a segurança da população. No ano, a Seman executou 18.365 operações de poda, supressão de árvores e remoção de galhos caídos.

Em 2025, a Seman aplicou **67.210 toneladas de massa asfáltica** na manutenção do sistema viário da cidade.



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO URBANO DE SALVADOR – DESAL

A Desal é uma empresa vinculada à Seman, responsável pela elaboração de estudos e projetos, produção de pré-fabricados, montagem, implantação, comercialização, manutenção e operação de equipamentos de engenharia urbana e execução de serviços de infraestrutura.

PRÉ-FABRICADOS DE INFRAESTRUTURA E MOBILIÁRIO URBANO

A Desal diariamente produz pré-fabricados de infraestrutura e mobiliário urbano em concreto, argamassa armada, metálicos e fibra, para atender às demandas do município, como meios fios, bancos, pisos intertravados, brinquedos, equipamentos de ginástica, mesa de jogos etc.



PRÉ-FABRICADOS DE INFRAESTRUTURA E MOBILIÁRIO URBANO PRODUÇÃO 2025

➤ **434,91 m³**

de pré-fabricados
em concreto
e argamassa armada

101,48 t

de estrutura
metálica

21,20 t

de fibra

PROJETOS DE REQUALIFICAÇÃO URBANA E ARQUITETÔNICOS

Para atender as demandas das comunidades e as iniciativas como o Programa Ouvindo Nosso Bairro, a Desal cadastrou e desenvolveu projetos de requalificação e arquitetônicos. Além dos projetos, também foram realizadas vistorias prediais. No ano, foram concluídos 52 projetos equivalentes a uma área de 44.876,81 m².

Também foram requalificadas 28 praças, uma área de 22.508,17 m² e executados 787 serviços diversos de manutenção nas praças correspondentes a uma área de 163.714,06 m².

No ano, foi recuperada uma passarela, montada uma outra no Lucaia, e concluída a produção das peças pré-fabricadas de uma passarela equivalente a 310 m, no Bela Vista. Foram ainda realizados serviços de manutenção em 17 passarelas, além de intervenções em outras 20.

SERVIÇOS DIVERSOS DE INFRAESTRUTURA URBANA

A Desal realizou 57 serviços diversos de infraestrutura urbana, executou 8.868,66 m² de passeios em 17 frentes de serviços em diversos bairros, implantou quatro kits de Academia de Saúde em praças e em áreas preparadas especificamente para essa atividade. Implantou também 90 quiosques como elemento complementar em áreas urbanizadas destinadas ao comércio e 19 Guarda Corpos/Corrimão com a função da segurança dos usuários.

OPERAÇÕES ESPECIAIS

Durante a Operação Carnaval, de 26 de fevereiro a 03 de março de 2025, a Desal, em conjunto com outros órgãos municipais, desenvolveu ações preventivas e corretivas nos principais circuitos do Carnaval e seus acessos, assim como em outros bairros do município. Esses serviços contemplaram a limpeza de caixas de sarjeta, substituição de grelhas e tampão de PVs e recomposição de passeios, principalmente em pedra portuguesa.

De abril a junho de 2025, a Desal atuou na Operação Chuva 2025, executando serviços de prevenção e/ou recuperação dos danos causados pelas chuvas, além da produção de pré-moldados destinados à infraestrutura urbana. As ações consistiram principalmente na colocação de lonas plásticas em encostas e limpezas de caixas de sarjeta.



FUNDAÇÃO MÁRIO LEAL FERREIRA – FMLF

A FMLF elabora projetos de requalificação urbana, de intervenções em espaços e equipamentos públicos, além de produzir e gerir informações estratégicas do planejamento urbano da cidade. Seu objetivo é promover o desenvolvimento sustentável e qualificar o ambiente urbano.

ORLA MARÍTIMA

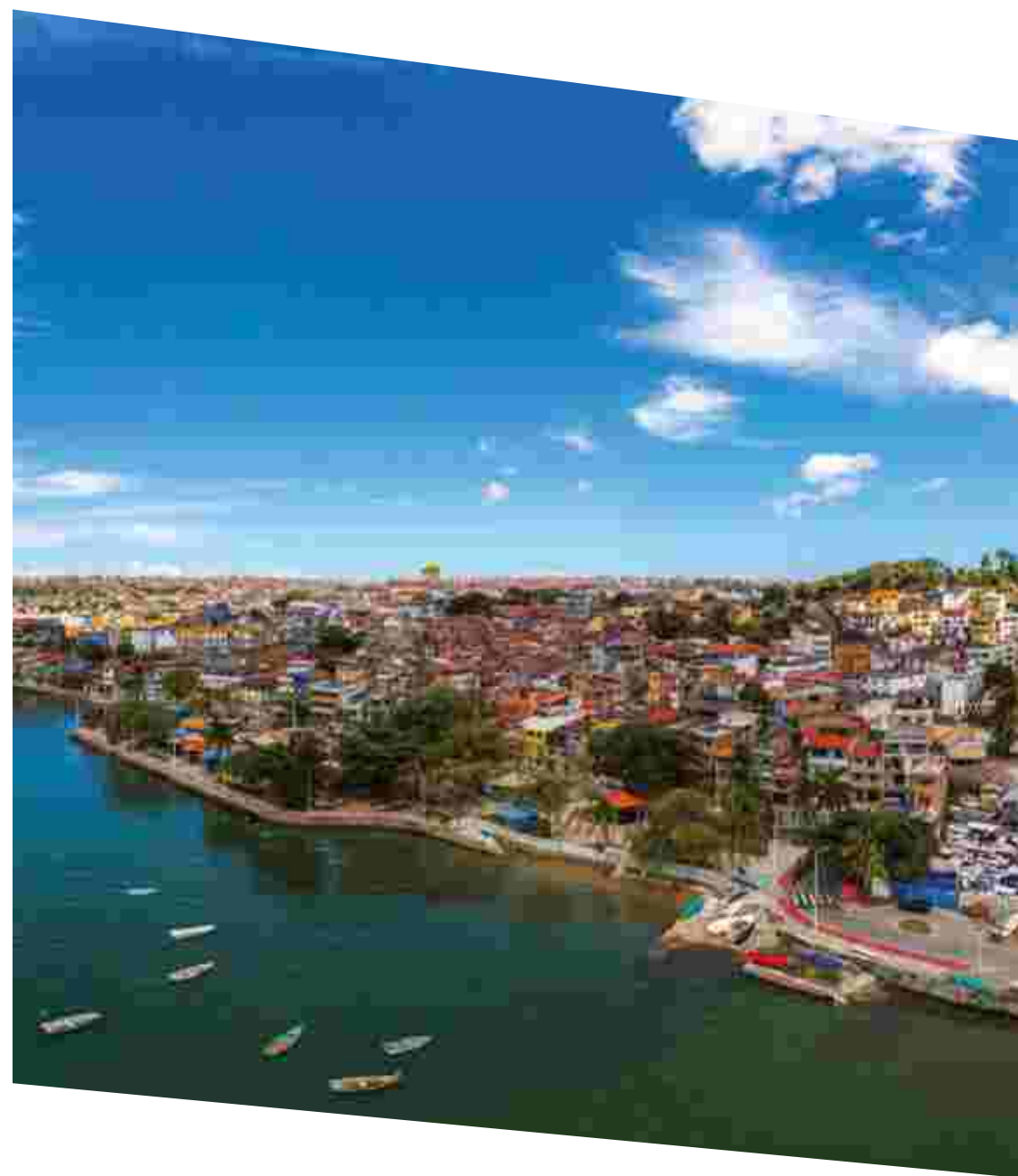
Av. Constelação – Bonfim

O projeto consiste na requalificação urbana da Avenida Constelação e da Rua Rio Almada e prevê a reorganização dos espaços públicos, a reestruturação das áreas destinadas às atividades tradicionais de pesca e manutenção de embarcações, valorizando a cultura local. Entre as intervenções previstas, estão: rampas de acessibilidade, faixas elevadas, vias compartilhadas, ampliação de áreas de convivência e criação de uma praça esportiva e de lazer.

EQUIPAMENTOS URBANOS

Câmara Municipal de Salvador

Devido ao incêndio ocorrido na cobertura da Ala Sul do Paço Municipal em fevereiro de 2025, que destruiu parte da cobertura do edifício e teve impactos em boa parte do pavimento superior desta ala, houve a necessidade de restauração do imóvel, recuperando suas características originais e repensando o dimensionamento das atividades internas, que funcionavam de forma precária, comprometendo o patrimônio edificado. O projeto prevê a adequação do edifício às normas vigentes, inclusive de acessibilidade e das instalações prediais.



Centro Cultural da Barroquinha

A readequação do Centro Cultural da Barroquinha, instalado na antiga Igreja de Nossa Senhora da Barroquinha, integra as ações da Prefeitura de Salvador para valorização do Centro Histórico. Para adequar o espaço às funções de casa de espetáculos e auditório, foram desenvolvidos projetos de acessibilidade, instalações elétricas, iluminação cênica, combate a incêndio e climatização.

Centro de Convenções – Afro-Atlântico

O Centro de Convenções faz parte do Programa SCA – Salvador Capital Afro, com financiamento do BID, será implantado no Centro Histórico. O projeto prevê um novo espaço para eventos e exposições temporárias, fortalecendo o turismo cultural da cidade. Além de atrair visitantes, o equipamento contribuirá para o desenvolvimento social, econômico e cultural, reforçando Salvador como um destino turístico diferenciado e sustentável.

Cine Excelsior

A recuperação e restauro do Paço Municipal, que abrigava a Câmara Municipal, às suas características originais, impõe uma readequação dos espaços e, por consequente, a necessidade de aumento da área construída que agregasse todas as atividades do órgão. Para tanto, foi identificado o espaço do Cine Excelsior como solução para implementar o novo Plenário da Câmara. O projeto prevê a restauração do antigo cinema com a adaptação de seus espaços para as novas funções institucionais.

Colônias de Pescadores: Paripe

O projeto já concluído para a Colônia de Pescadores de Paripe inclui a requalificação da Praça Professor Raimundo Varela Freire com parque infantil, tratamento das calçadas, abrigo de ônibus, área para academias reforma e/ou construção de áreas para guarda de materiais, espaços para limpeza e comercialização de pescados, sanitários e áreas de convivência.

Museu do Brincar

O projeto elaborado em 2025 do Museu do Brincar visa recuperar o Solar Jonathas Abbot, edificação tombada pelo Iphan, e que abrigou a primeira Escola de Belas Artes da UFBA, para se tornar um espaço voltado à infância e à valorização do brincar como expressão cultural. O projeto estrutura-se a partir dos acervos de brinquedos

populares de David Glat e Lydia Hortélio, que somam mais de 7 mil peças de grande valor histórico. O espaço será interativo, convidando os visitantes a participar e experimentar. Dessa forma, o Museu do Brincar reforça a relação entre infância, Educação e Cultura no coração da cidade.

Museu Nacional da Cultura Afro-Brasileira (Muncab)

Localizado em uma edificação em estilo neoclássico do início do século XX, no Centro Histórico, o Museu Nacional da Cultura Afro-Brasileira (Muncab) reúne documentação histórico-cultural afro-brasileira, promove exposições, oficinas e eventos educativos. O projeto arquitetônico para a restauração do edifício do Museu Nacional da Cultura Afro-Brasileira foi concluído em 2025.

Terreiro Vodun Zo (Acessibilidade e recuperação)

O projeto de acessibilidade para o Terreiro Hunkapame Savalu Vodun Zo Kwe, no Curuzu, prevê a criação de caminhos, pavimentação, colocação de guarda-corpos, corrimãos, escadas e rampas no intuito promover segurança no acesso da área externa às unidades de realização das atividades do terreiro.

Vila Colombina

O logradouro Vila Colombina, no Engenho Velho de Brotas, onde se localiza a casa de Pierre Verger, é a via de acesso, a partir da Vila América, ao Terreiro Tumba Junsara, que está entre os mais antigos de tradição Angola no Brasil, fundado em 1919. O projeto de intervenção concluído em 2025 visa eliminar os problemas de pavimentação e de drenagem na área.

CORREDORES VIÁRIOS URBANOS

Ruas estruturantes dos bairros populares

A Rua Escritor Edison Carneiro constitui-se em um corredor de ligação entre a Avenida Thomaz Gonzaga e o Largo da Ventosa, no bairro do Pernambués. O projeto elaborado engloba a área do terminal de ônibus no Largo da Ventosa e propõe regularização dos estacionamentos de ônibus, coleta de resíduos, além de relocação do comércio informal, paisagismo e pequenos espaços de uso público e ajustes de drenagem.

ESPAÇOS PÚBLICOS

Becos do Comércio

O Projeto de Requalificação dos Becos do Comércio busca valorizar os espaços públicos da área central. Os becos das ruas Visconde do Rosário e dos Ourives, associados a outras quatro edificações, integram o programa de habitação do BID na região do Comércio. O projeto pretende, além de restaurar edificações para uso habitacional, incentivar a ocupação destes becos, muito utilizados para trânsito de pedestres, fortalecendo a vida urbana e transformando estes locais em espaços de convivência para moradores e transeuntes.



Largo da Madragoa

O Largo da Madragoa, inaugurado em 1903 no bairro da Ribeira, é um espaço importante de convívio comunitário. O projeto de revitalização prevê um novo desenho da praça, com mobiliários urbanos, sanitários acessíveis, quiosques e sistema viário revitalizado que abrange até a rua adjacente Padre Ignácio de Azevedo. Também contempla organização das vagas para *food truck*, serviço que já faz parte do comércio da comunidade.

Parque Ecológico do Ipitanga

O Parque Ecológico de Ipitanga está localizado próximo à represa do Rio Ipitanga, na divisa entre Salvador e Lauro de Freitas. O projeto elaborado prevê o acesso à área de preservação no entorno da represa por meio de trilha ligando a Rua da Massaranduba à Avenida Zezéu Ribeiro, a construção de uma sede administrativa e edificação de apoio à Guarda Municipal, requalificação viária, implantação de praça, campo, trilhas e *decks* de contemplação, promovendo lazer, convivência comunitária e sustentabilidade.

Parque Socioambiental de Canabrava

O projeto busca transformar um espaço degradado em um parque socioambiental, espaço de convívio, lazer e educação ambiental, e um parque de energia fotovoltaica. Para conectar o parque à via de principal acesso da região, a Avenida Artêmio Castro Valente, foi projetado novo acesso ao Parque Socioambiental de Canabrava, que viabilizará a implantação de instalações de uma unidade de compostagem e de um horto para plantio de mudas de espécies da Mata Atlântica.

Passeio Público

O Projeto de Requalificação e Restauração do Passeio Público teve como premissa o respeito aos valores estéticos e culturais deste com o mínimo de interferência na sua autenticidade estética, histórica e do contexto urbano no qual está inserido.

Praça General Labatut – Pirajá

A Praça General Labatut, em Pirajá, é um dos locais simbólicos da luta pela Independência do Brasil na Bahia, abrigando dois importantes ícones da história, a Paróquia de São Bartolomeu de Pirajá, fundada em 1608, e o Panteão com estilo neoclássico em homenagem



ao General Labatut, construído em 1914. O projeto de requalificação preserva os elementos históricos, valoriza o espaço ocupado pelo Panteão, recuperando seu protagonismo e propõe a substituição da pavimentação da praça, novo paisagismo, organização do comércio informal e do estacionamento e recuperação das calçadas, promovendo acessibilidade.

Praça Irmã Dulce – Largo de Roma

O projeto de requalificação busca fortalecer a memória da santa baiana e incentivar o turismo religioso por meio de nova pavimentação, áreas para celebrações, velário com sala de exposição, espaço de apoio aos romeiros, praça de alimentação e área infantil. Para melhorar o acesso, prevê-se o fechamento da rua adjacente, ampliando a praça e criando ligação direta com o Santuário, além da implantação de ciclovia, rampas de acessibilidade e estacionamen-

to para ônibus. Em uma segunda etapa, está prevista a construção de um edifício garagem com lojas e restaurantes, em parceria com as Obras Sociais Irmã Dulce (OSID).

PROGRAMA DE HABITAÇÃO DO CENTRO HISTÓRICO

Em 2018, foram iniciados os estudos para a ocupação de imóveis em ruínas, desocupados ou subutilizados, localizados no bairro do Comércio, nos trechos identificados, como Corpo Santo, Gonçalves e Pilar, com potencial de produção de aproximadamente 500 unidades habitacionais, visando à requalificação do centro tradicional de Salvador. Nesse contexto, o Programa de Habitação do Centro Histórico foi desenvolvido dentro dos eixos: Projeto de Habitação do Comércio – BID e Projeto de Requalificação de Imóveis da Região do Pilar.



Projeto de Habitação do Comércio – BID

O Projeto de Habitação do Comércio integra o programa Salvador Capital Afro e busca promover a reocupação e restauração de imóveis em ruínas ou subutilizados, visando ampliar a oferta habitacional acessível e fomentando as atividades econômicas e turísticas da área.

O programa de financiamento do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), inserido no Prodetur II, irá atender ao mercado de habitação popular, para um público diversificado, a exemplo de pessoas que atuam na área cultural, funcionários públicos, jovens etc. Nesse contexto, foram desenvolvidos quatro projetos para os imóveis localizados nas Ruas Conselheiro Saraiva, do Corpo Santo e da Rua Portugal.

COMUNIDADES URBANAS

Comunidade Vila Mar – CFF

A Comunidade Vila Mar, no bairro de Nova Brasília, abriga uma população de 5.307 habitantes. O Projeto Vila Mar, uma iniciativa da prefeitura com apoio do Cities Finance Facility (CFF), visa à requalificação urbanística com ênfase na adaptação à mudança do clima e buscando a utilização de Soluções Baseadas na Natureza (SBN). Em 2025, foram concluídos os projetos preliminares que visam promover a inclusão social para famílias que vivem em condições habitacionais precárias.

MOBILIDADE

Teleférico Salvador

O Projeto do Teleférico Salvador – Linha 1 foi a alternativa tecnológica escolhida para fazer parte do sistema de mobilidade da cidade, conectando o Subúrbio Ferroviário e o Miolo através da articulação com o Metrô na BR-324. O traçado urbano visa atender a uma das áreas mais populosas e periféricas da cidade e contribui para reduzir o tempo de deslocamento dessa população entre os locais de moradia e trabalho. O percurso será de 4,5 km, envolvendo a implantação de 27 torres para atender as quatro estações: Praia Grande, Mané Dendê, Pirajá e Campinas de Pirajá.

PLANOS URBANÍSTICOS

A FMLF é responsável pelo monitoramento da implementação das ações previstas nos Planos de Bairro, Planos Urbanísticos e Planos Ter-

ritoriais elaborados para a cidade. Em 2025, foi desenvolvido um instrumento de monitoramento, baseado em planilhas digitais, que possibilita a colaboração entre os órgãos envolvidos na implementação dos planos. No ano, teve início o monitoramento dos Planos de Bairros de Itapagipe e da Ilha de Maré.

A FMLF também realizou, em 2025, o lançamento do Plano do Pilar. O documento contém ações de reabilitação urbana e regularização da ZEIS do Pilar, promovendo novas moradias, qualificação do território e fortalecimento da cultura e da economia local.

SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

Salvador Dados

Em 2025, o Salvador Dados registrou 703 mil acessos e avançou na sua consolidação como Sistema de Informação Municipal voltado à produção, gestão e divulgação de dados geoespaciais. A partir de acordo de cooperação técnica entre a FMLF e o Pnud, foram realizados diagnóstico, estruturação de modelos de negócio e capacitação de gestores e de servidores. Como resultado, foi elaborado um Plano de Implementação e Metas, fundamental para estruturar a governança de dados no município.

Maquete de Salvador

Tombada em 2020 como patrimônio cultural da cidade pela Fundação Gregório de Mattos (FGM), a Maquete de Salvador tem sua guarda, manutenção e atualização a cargo da FMLF. Em 2025, foram atualizados os módulos com representação dos bairros da Graça, Caminho das Árvores, Orla Atlântica, Campo Grande e Comércio, os dois últimos totalmente reconstituídos no que se refere a edificações, equipamentos públicos e o Sistema Viário.

Biblioteca da Fundação Mário Leal Ferreira

Em funcionamento desde 1975, a Biblioteca da FMLF completou 50 anos como referência documental em Planejamento Urbano e Arquitetura de Salvador, reunindo cerca de 10 mil títulos e uma hemeroteca com 30 mil recortes do Diário Oficial do Município e jornais. Em 2025, foram realizados cerca de 200 atendimentos presenciais, com consulta a mais de 2.400 materiais. No ambiente on-line, houve aproximadamente 7.100 acessos. Para ampliar o acesso e preservar o acervo, a biblioteca vem intensificando a digitalização de documentos, totalizando 12.783 folhas convertidas em formato digital no ano.



SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE – SEMOB

A Semob é responsável pela promoção do transporte sustentável de Salvador por meio das diretrizes definidas no Plano de Mobilidade Urbana. Seu escopo de atuação abrange o transporte coletivo por ônibus e sua infraestrutura, acessibilidade universal, sistema de micromobilidade (patinetes), transporte hidroviário, Elevador Lacerda e planos inclinados, teleférico e transportes especiais – escolar, táxi e mototáxi – do município.

TRANSPORTE COLETIVO POR ÔNIBUS

O Sistema Municipal de Transporte Coletivo de Salvador transporta quase 1,1 milhão de passageiros por dia e opera com uma frota de cerca de 1.932 veículos. Em 2025, entraram em operação 110 ônibus novos, padrão Euro VI, que reduzem em até 80% a emissão de poluentes. No mesmo ano, foram criadas 52 novas linhas (11 linhas base e 41 auxiliares), ampliando o acesso das regiões periféricas, além da entrega do Terminal Campinas do Pirajá, que opera quatro linhas.

Salvador foi incluída no Novo PAC Renovação de Frota para aquisição de veículos para o STCO e o STEC. A licitação de 226 ônibus para o STCO foi concluída, permitindo ampliar a compra em mais 100 unidades. Para o STEC, está prevista a aquisição de 180 ônibus em 2026.

O monitoramento da operação é feito diariamente pelo Centro de Controle Operacional (CCO) que, em 2025, passou a acompanhar também a operação por terminal. A qualidade do sistema é avaliada por indicadores e por pesquisas de satisfação. No ano, foram realizadas duas pesquisas que orientam prioridades de melhoria. Uma equipe multidisciplinar da prefeitura e dos operadores reúne-se

O Sistema Municipal de Transporte Coletivo de Salvador transporta quase **1,1 milhão de passageiros por dia** e opera com uma frota de **cerca de 1.932 veículos**.



periodicamente para tratar dos pontos críticos, tendo como meta aproximar a qualidade do STCO dos padrões percebidos no BRT Salvador.

Entre as iniciativas do ano, estão a Semob nos Bairros, fortalecendo o diálogo com a população, e o Planejador de Viagens oficial, que permite programar trajetos e consultar horários em tempo real.

BRT SALVADOR

Inaugurado em 2022, o BRT Salvador liga a Rodoviária à Pituba e à Lapa, transportando mais de 85 mil passageiros por dia após sua ampliação. Em 2025, iniciou-se a operação completa da linha B5 (Rodoviária-Lapa), e a linha B2 foi estendida até o Rio Vermelho. Também foram concedidas para exploração comercial a área sob as estações Cidadela, Hiper, Pedrinhas e o acesso à Pituba, com melhorias previstas para o próximo ano. Houve, ainda, o início da operação de ônibus articulados, a instalação de um balcão de informações e a disponibilização de previsão em tempo real no trecho da Vasco da Gama.

ELETROMOBILIDADE

Desde 2022, com a implantação do BRT, a cidade conta com a operação de oito ônibus elétricos e do maior eletroterminal de recarga público do país. Em função de sua liderança no tema, Salvador foi selecionada, juntamente com outras nove cidades no mundo, para integrar um projeto internacional com o objetivo de acelerar a transição para veículos elétricos na frota do transporte público do país. A iniciativa é fruto de parceria com o Ministério das Cidades, o Ministério do Meio Ambiente e Mudanças Climáticas, o BTG Pactual, o Mitigation Action Facility (MAF) e o WRI Brasil.

ABRIGOS DE ÔNIBUS

Salvador possui 836 abrigos de ônibus, dos quais 30 foram instalados e 110 recuperados ao longo do ano. Também foram implantados e recuperados outros abrigos e placas de sinalização em pontos estratégicos da cidade seguindo as diretrizes do estudo de mapeamento e diagnóstico dos pontos de parada de Salvador, contribuindo, assim, para a modernização e segurança dos locais de embarque e desembarque.

MULHERES NO VOLANTE

O programa multidisciplinar Mulheres no Volante, criado para ampliar a representatividade feminina no setor de transporte coletivo, conquistou duas premiações nacionais para Salvador: vencedor do Prêmio *SmartCity Expo Curitiba Brazilian Awards* na categoria Equidade Social e menção honrosa no prêmio do Parque da Mobilidade Urbana na Categoria Iniciativas que Inovam e Transformam.

Desde o início do programa, em 2024, o quadro de motoristas mulheres foi ampliado em 120%. Já o setor de manutenção teve a representatividade feminina ampliada em 30% e houve a inclusão de mulheres em funções de liderança da operação como encarregadas e supervi-



soras. Entre as ações de capacitação, destaque para o treinamento de defesa pessoal para motoristas mulheres, realizado em parceria com a Guarda Civil Municipal.

PROGRAMAÇÕES ESPECIAIS

A Operação Carnaval 2025 contou com 80 linhas, 24 horas por dia. A Linha Lapa-Calabar, gratuita e que opera exclusivamente no Carnaval, registrou quase 13,5 mil viagens e atendeu 463 mil passageiros. Já o Expresso Salvador contabilizou quase 120 mil passageiros transportados. O esquema foi elaborado para garantir a chegada e a saída dos foliões nos circuitos e também atender as pessoas que seguem utilizando as linhas regulares do transporte coletivo durante os dias de festa.

Em outubro com vigência até março de 2026, teve início a Operação Praia, executada nos finais de semana e feriados para garantir maior oferta de ônibus na região da Orla, conectando os Terminais da Lapa, Pirajá, Mussurunga e Acesso Norte.

O ano de 2025 também foi marcado por mais de 220 eventos esportivos, como Maratona de Salvador e a Corrida dos Três Faróis, exigindo adequação da rede de transporte coletivo, a fim de garantir o deslocamento de pessoas durante sua realização.

Em ação conjunta com a Semob, a Sempre e associações representativas foram desenvolvidas ações para possibilitar o acesso de pessoas com deficiência ao Arraiá da Prefs, ao Natal Iluminado, ao Viver Salvador e ao Nosso Futuro.

FISCALIZAÇÃO NO TRANSPORTE COLETIVO

No ano, a Semob realizou ações específicas de fiscalização e supervisão no transporte público coletivo, abrangendo STCO, BRT e STEC nos principais corredores da cidade. A Operação Pare no Ponto acompanhou diariamente locais de alta demanda e promoveu mais de 490 operações para reduzir queixas e fortalecer a confiabilidade do serviço.

Também foram realizados desvios de itinerário, conferência de documentação obrigatória, *blitz* de alcoolemia em terminais, inspeções veiculares em garagens, verificação do cumprimento das escalas de rodízio e monitoramento dos planos de contingência, adotando medidas corretivas quando necessário. A fiscalização incluiu ainda o combate ao transporte irregular com abordagens em diversas áreas, especial-

mente Rodoviária, Aeroporto e Comércio. Em 2025, as ações de fiscalização geraram mais de oito mil autuações por infrações às normas operacionais. No combate ao transporte irregular e clandestino, foram registradas mais de três mil abordagens, resultando em 800 remoções e 900 autuações, números que representam recorde anual.

PLANO CICLOVIÁRIO E MODOS ATIVOS

Em 2025, começou a operação dos patinetes elétricos compartilhados, que abrangem quatro Prefeituras-Bairro — Centro-Brotas, Barra-Pituba, Itapuã-Ipitanga e Cidade Baixa. O serviço dispõe de mais de 1,2 mil patinetes e registrou mais de 600 mil viagens no ano, fortalecendo conexões de última milha e deslocamentos curtos em um modal limpo. A operação segue o Decreto nº 40.301/2025, referência nacional pela ênfase na segurança, que inclui escolas de treinamento, equipe de fiscalização e redução de velocidade para novos usuários. Desde o início do serviço, foram realizadas mais de 120 escolas, 13 mil abordagens e duas mil contas suspensas, além de uma campanha de comunicação lançada em novembro.

Na infraestrutura cicloviária, foram implementadas ou requalificadas ciclovias e ciclofaixas, como na Avenida Dorival Caymmi, além dos projetos da Avenida Contorno e da Rua do Canal do Rio Vermelho. A base de dados da rede cicloviária foi consolidada e publicada na Plataforma Salvador Dados.

Por fim, um Grupo de Trabalho foi instituído por decreto para fortalecer a governança e acelerar a execução do plano, promovendo o uso da bicicleta como meio de transporte mais acessível.

PESQUISA ORIGEM DESTINO

Foi concluída a pesquisa de origem e destino que permitirá nortear decisões futuras de investimentos em mobilidade urbana e ter maior assertividade no planejamento da rede de transporte do BRT, STCO, STEC e do projeto do teleférico, entre outros modos de equipamentos verticais e Sistema Hidroviário. Tais resultados também serão insumo para a atualização do PlanMob Salvador, elaborado em 2018, com ações e medidas para melhoria do transporte público até 2049.

ASCENSORES E PLANOS INCLINADOS

O ano de 2025 marcou a reinauguração do Elevador Lacerda e a requalificação dos Planos Inclinação Gonçalves e Liberdade-Calçada

com impermeabilização das lajes, pintura interna e externa e revitalização dos bondes. A requalificação do Plano Pilar deve ser concluída no início de 2026. Também foi realizada uma pesquisa de satisfação com as pessoas que utilizam diariamente o Elevador Lacerda para verificar a sua percepção após a reforma, com índice de satisfação de 90% com o serviço.

TRANSPORTES ESPECIAIS

O transporte escolar teve um novo regramento definido por meio do Decreto nº 40.891 de 2025. Entre as principais novidades estão a mudança na frequência de vistoria, ampliação da possibilidade de vinculação de até dois veículos por pessoa física e dez veículos por pessoa jurídica, ampliação da idade máxima para 10 anos para veículos automóveis de passageiros. O serviço de táxi também teve atualização normativa em que a idade máxima passou para 10 anos para veículos convencionais e 12 anos para veículos elétricos. Também houve a atualização dos processos por meio do Salvador Digital e o credenciamento de Instituições Técnicas Licenciadas (ITLs) para realização das vistorias. Essas medidas permitem uma maior agilidade e comodidade aos autorizatários.

ANTEPROJETOS E OBRAS VIÁRIAS

Entre as principais demandas realizadas e atendidas em 2025, estão a elaboração dos anteprojetos de terminais bairro do Castelo Branco (já implementado), Nova Brasília, Cocisa, Sussuarana, Pau da Lima, além dos pontos do Estádio de Pituaçu e do Parque de Exposições. Também houve participação da Semob nas discussões de projetos com o Governo do Estado como o VLT do Subúrbio e Calçada-Comércio, bem como a extensão do metrô até o Campo Grande.

LABORATÓRIO DE MOBILIDADE

O MobiLab (Laboratório de Inovação em Mobilidade Urbana de Salvador) representa um avanço na aproximação da secretaria com os agentes que vivenciam a mobilidade diariamente. Orientado por dados, evidências e participação social, o laboratório desenvolve soluções para todos os modais da cidade. A partir de pesquisas quantitativas e qualitativas, oficinas e escuta ativa de técnicos, trabalhadores, entidades e usuários, elabora planos de ação por modal, estruturados em quatro Eixos: Atualização Normativa, Simplificação de Processos, Comunicação e Engajamento e Parcerias Estratégicas.



SUPERINTENDÊNCIA DE TRÂNSITO DE SALVADOR – TRANSALVADOR

A Transalvador é uma autarquia vinculada à Semob que integra a estrutura organizacional da Prefeitura Municipal de Salvador (PMS). A Transalvador tem por finalidade gerir o Sistema de Trânsito do município, os estacionamentos públicos e executar as atividades previstas no Código de Trânsito Brasileiro – CTB.

SINISTROS DE TRÂNSITO

Em 2025, o indicador de mortes por 100 mil habitantes foi de 4,79, enquanto feridos, 187,42, abaixo da meta estabelecida de 4,98 mortes por 100 mil habitantes. Em números absolutos, ocorreram 148 mortes em 2024 e, em 2025, 123 mortes. Quanto aos feridos, em 2024 foram 4.719 e, em 2025, 4.815. As ocorrências fatais com motociclistas lideraram o ranking, totalizando 60 mortes no ano, enquanto as mortes de pedestres atingiram um total de 57.

A velocidade alta é o principal fator associado aos sinistros com vítimas graves e/ou fatais. De acordo com a Organização Mundial de Saúde (OMS), o excesso de velocidade contribui para cerca de 30% das mortes no trânsito nos países mais desenvolvidos e de 50% nos países em desenvolvimento. Para cada 1 km/h de aumento da velocidade, a incidência de acidentes com vítimas cresce 3% e o risco de morte nos acidentes entre 4 e 5%.

INTERVENÇÕES

Em Salvador, há um processo gradual de readequação de velocidade nas intervenções viárias já executado em mais de 40 vias, além da implantação de áreas com trânsito calmo, que já somam 14 em diversas zonas da cidade.

A Transalvador também elabora projetos e realiza intervenções nas vias, visando assegurar o movimento ordenado e seguro dos usuários e veículos para fins de circulação, parada, estacionamento e operação de carga e descarga. No ano, foi implantada a primeira Moto Faixa, na Av. Mário Leal Ferreira (Bonocô) nos dois sentidos com reflexos positivos na redução de sinistros envolvendo motociclistas nesta via.



SINALIZAÇÃO HORIZONTAL, VERTICAL E FAIXA DE PEDESTRE

Em 2025, foram implantados ou requalificados 26.223 m² de sinalização (horizontal, vertical e faixas de pedestres), além de ter prosseguido o processo de renovação do parque semafórico da cidade com a implantação de semáforos inteligentes, num total de 16 intervenções realizadas.

FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO

A fiscalização de trânsito é realizada por Agentes de Trânsito com atuação diretamente nas vias munidos de smartphones, por video-monitoramento, radares e fotossensores. As notificações de trânsito mais comuns são velocidade acima do permitido, estacionamento em desconformidade com a regulamentação, estacionamento em local/horário proibido e transitar em faixa exclusiva de transporte coletivo. No ano, foram emitidas mais de 560 mil notificações entre fiscalização eletrônica, talão eletrônico, vídeo monitoramento e sensores.

A fiscalização eletrônica é um dos meios mais eficazes para reduzir o número de sinistros (acidentes) de trânsito. A Transalvador conta com 113 equipamentos fixos e dois estáticos. São os chamados radares e fotossensores, que medem a velocidade e registram o avanço de sinal vermelho, parada sobre a faixa de pedestre e circulação em locais/horários não permitidos, instalados em 44 logradouros.

Em 2025, foram realizadas diversas operações de fiscalização, com mais de 90 mil abordagens a condutores. Entre estas, a Operação Força Conjunta que une agentes da Transalvador, das Polícias Rodoviárias Federal e Estadual, do Esquadrão Águia da PM e da Guarda Civil Municipal, com foco principal na fiscalização de motociclistas.

Outro tipo de operação é a de ordenamento de trânsito nos bairros, definidas de acordo com as reclamações, oriundas do Aplicativo Noa Cidadão, da Ouvidoria e das redes sociais da instituição. No ano, foram ordenadas oito áreas.

A Operação Volta às Aulas orienta condutores, pedestres, motoristas de transporte escolar e pais, bem como coíbe infrações que acabam interferindo na fluidez e prejudicam a segurança viária. O trabalho ocorre com mais intensidade nas proximidades de cerca de 40 escolas espalhadas por diversos bairros da cidade.

O Projeto Ruas de Lazer é promovido pela prefeitura para fomentar o lazer a céu aberto aos domingos e feriados das 7h às 17h, período em



que a Transalvador faz o bloqueio do tráfego de veículos em ruas e avenidas predefinidas na cidade.

GESTÃO DE EVENTOS

O ciclo de festas populares em Salvador tem início no dia 08 de dezembro, com a Festa da Nossa Senhora da Conceição da Praia e culmina com o Carnaval. Além do ciclo de festas, atividades ou manifestações esportivas, culturais, sociais, cívicas, políticas ou religiosas são realizadas durante o ano, gerando impacto no trânsito. Em 2025, foram

realizados planos e operações para o Carnaval 2025, Festa de Iemanjá, Independência da Bahia, eventos diversos na Arena Fonte Nova, Festa da Santa Dulce, Independência do Brasil, Festa do Bonfim, Lavagem de Itapuã e Festival da Virada, entre outros.

NÚCLEO DE OPERAÇÃO ASSISTIDA – NOA

A Transalvador, através do NOA, monitora e fiscaliza remotamente, 24h por dia, o trânsito nas principais vias, realiza as ocorrências encaminhadas pelos cidadãos ou organizações públicas e privadas, através do telefone 156 e do aplicativo NOA Cidadão. São 205 câmeras de monitoramento que em 2025 geraram 24.669 notificações de infrações de trânsito por videomonitoramento. Mais de 50 mil solicitações de ocorrências foram recebidas, das quais cerca de 81% foram atendidas.

FLUIDEZ E REDE CICLOVIÁRIA

A fluidez no trânsito também é monitorada pelo NOA. Em 2025, foram identificadas e executadas seis intervenções em pontos críticos de congestionamento de trânsito – Alamedas das Catabas e das Framboesas, no Caminho das Árvores, ligação Avenida 29 de Março/Cajazeiras, Rua Emidio dos Santos, no Barbalho, Viaduto Duda Mendonça e Avenida Manoel Dias da Silva. Também foram criadas 364 novas vagas de Zona Azul. A rede cicloviária cresceu e mais 16,6 km foram implantados.

EDUCAÇÃO PARA O TRÂNSITO

A Transalvador implementa suas ações educativas através de oito programas principais, cada um direcionado a públicos específicos e vol-

tados para promover a segurança viária, como o Cidadão no Trânsito, Condutor Cidadão, Vivo na Moto, entre outros.

Através de diversas ações, a Transalvador busca reduzir 50% dos óbitos por lesões de trânsito até 2030. O foco das ações tem sido os motociclistas e pedestres, as maiores vítimas nos sinistros de trânsito. Com esse objetivo, promoveu 52 ações e campanhas educativas em 2025.

Atendimento aos Cidadãos

É um direito do condutor autuado formalizar processo à Comissão de Defesa da Autuação (CDA) para manifestar que discorda da autuação de trânsito em relação a questões formais do auto de infração ou em relação à própria autuação (mérito) antes de chegar à multa (penalidade). Em 2025, foram julgados 10.403 processos pelas CDAs, sendo 2.384 julgados procedentes e 8.019 improcedentes.

Além dos processos de defesa, o cidadão tem o direito de recurso para a Jari ou para o Cetran. No ano, foram 53.472 processos referentes a infrações de trânsito e 15.879 atendimentos presenciais.

Tecnologia da Informação

Na Transalvador, existem atualmente 51 sistemas e aplicativos ativos, disponíveis para atender à população e para realizar os serviços internos e externos sob a sua responsabilidade. Destes, 27 foram desenvolvidos e são mantidos pela equipe interna. Em 2025, dois sistemas para automação de processos internos e melhoria da prestação de serviços ao cidadão foram desenvolvidos e implantados.



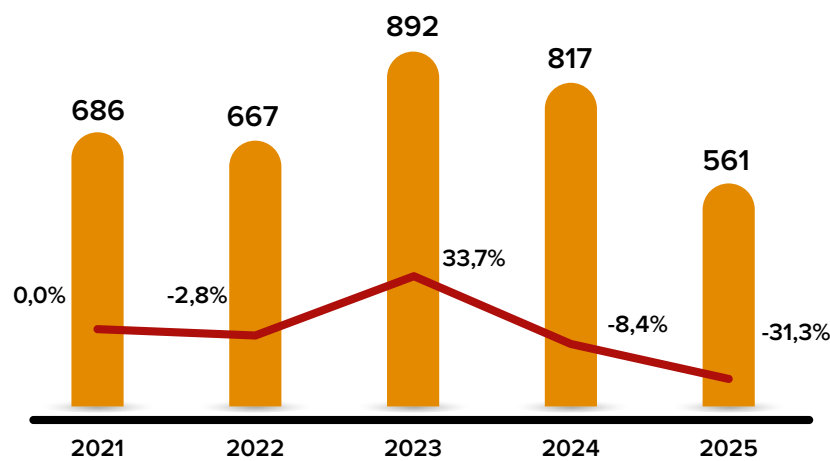
GUARDA CIVIL MUNICIPAL DE SALVADOR – GCMS

A GCMS, subordinada à Secretaria Municipal da Ordem Pública (Semop), tem como propósito proteger os bens, serviços e instalações pertencentes ao município, além de atuar na prevenção de situações de violência contra os cidadãos.

OCORRÊNCIAS

O número de ocorrências registradas, em 2025, atingiu o total de 561, uma redução de 31,3% em relação a 2024.

Ocorrências registradas de 2021 a 2025

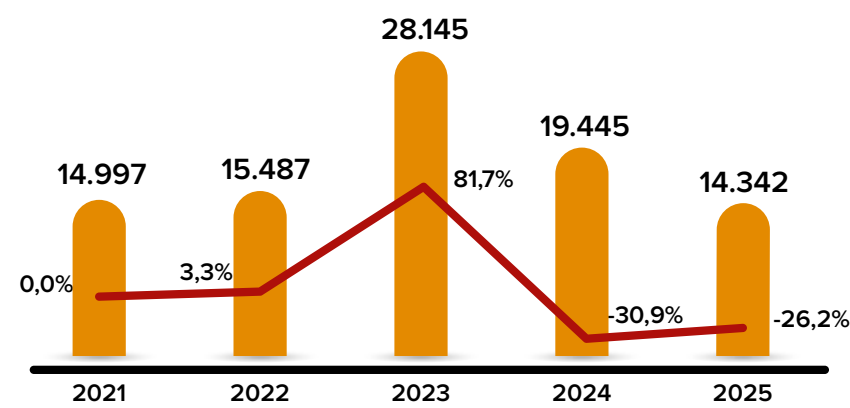


Fonte: GCMS, 2025

ATENDIMENTOS

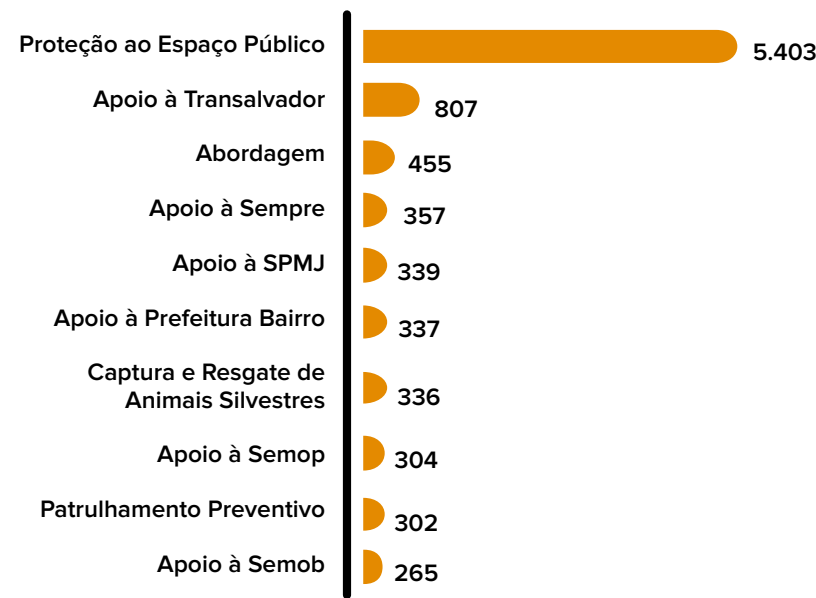
A quantidade de atendimentos realizados pela GCM teve uma redução de 26,2% em relação ao ano anterior, registrando um total de 14.342.

Atendimentos de 2021 a 2025



Fonte: GCMS, 2025

Natureza dos Atendimentos de 2021 a 2025



Fonte: GCMS, 2025

Números da GCMS em 2025



561

Ocorrências



2.409

Apoio a Diversos Órgãos



14.432

Atendimentos Diversos



336

Animais Resgatados



240

Encaminhamentos à
Delegacia



8.905

Ações Preventivas

01 Cidadão atendido a cada 31 Minutos

10

Celulares

24

Veículos

03

Armas de Fogo

01

Simulacro

Itens Recuperados de Delitos



Eixo Mais Desenvolvimento Econômico Sustentável

A construção de uma economia local mais sustentável, inovadora e competitiva é a meta que orienta as ações desenvolvidas pelas unidades municipais reunidas neste eixo estratégico. Essas iniciativas buscam ampliar as oportunidades de trabalho e renda em Salvador, impulsionar o desenvolvimento em diversos setores, diversificar a atividade econômica, atrair investimentos e fortalecer as vocações locais. Reúnem-se aqui as ações da Semdec, Semar, Sedur, Secis e Semit, e das empresas Cogel e SalvadorPAR, além da Codesal.



SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO – SEDUR

A Sedur é responsável por definir, organizar, integrar, implementar, supervisionar e analisar as ações voltadas ao desenvolvimento urbano. Também cabe ao órgão fazer cumprir as normas de urbanismo e de uso e ocupação do solo, aplicar a legislação ambiental referente ao licenciamento e à fiscalização, bem como acompanhar, autorizar e inspecionar os níveis de poluição sonora no município.

PROGRAMA ACELERA EMPRESA – INTEGRAÇÃO REDESIM

O Acelera Empresa tem reduzido o tempo de abertura de empresa em Salvador e fomentado o empreendedorismo na cidade através da integração e simplificação dos processos que englobam Sedur, Sefaz, Visa, Juceb, Receita Federal e o Corpo de Bombeiros.

Em 2025, foi desenvolvido um processo de simplificação das normas e de automatização do sistema, com o objetivo de tornar as respostas das análises ainda mais céleres e ampliar o quantitativo de atividades classificadas como de baixo risco.

As medidas adotadas fizeram com que Salvador saísse do 26º lugar no Ranking do tempo total de abertura de empresas, entre as capitais no Brasil, em 2020, para o 8º lugar em 2025.

PROGRAMA MODERNIZA

O programa foi criado para automatizar o licenciamento digital, eliminando o uso de papel e reduzindo o tempo de análise dos projetos

arquitetônicos, com o objetivo de impulsionar a construção civil e gerar emprego e renda. A Sedur acompanha os licenciamentos de empreendimentos de médio e grande porte, os deferimentos de incentivos fiscais e o andamento da implantação dos Sistemas Digitais de Licenciamento. Em 2025, foram acompanhadas mais de 8 mil unidades habitacionais e cerca de 60 empreendimentos comerciais de médio e grande porte, reforçando o compromisso com a expansão urbana planejada e o fortalecimento do setor produtivo.

LICENCIAMENTOS

O antigo portal de serviços foi substituído por outro mais atual, que permite utilização de aplicações mais modernas e o uso da IA que facilitam a interação com o cidadão no momento de abertura de serviços e consultas.

A Central Integrada de Licenciamento de Eventos (CLE) passou a contar com um sistema único de análise e unificação das taxas através de emissão de DAM único para os eventos que inclui: Restituição de Valores, CadLog, Consulta Prévia, Alvará Sonoro, Denúncia Sonora, Obras Emergenciais, Renova Centro, IPTU Verde, IA Denúncia Sonora, Manifestação Prévia, Cadastramento Prévio Estações Transmissoras de Radiocomunicação – ETR e Viabilidade de Localização para Autônomo.

LICENCIAMENTO DE EMPREENDIMENTOS (CEM)

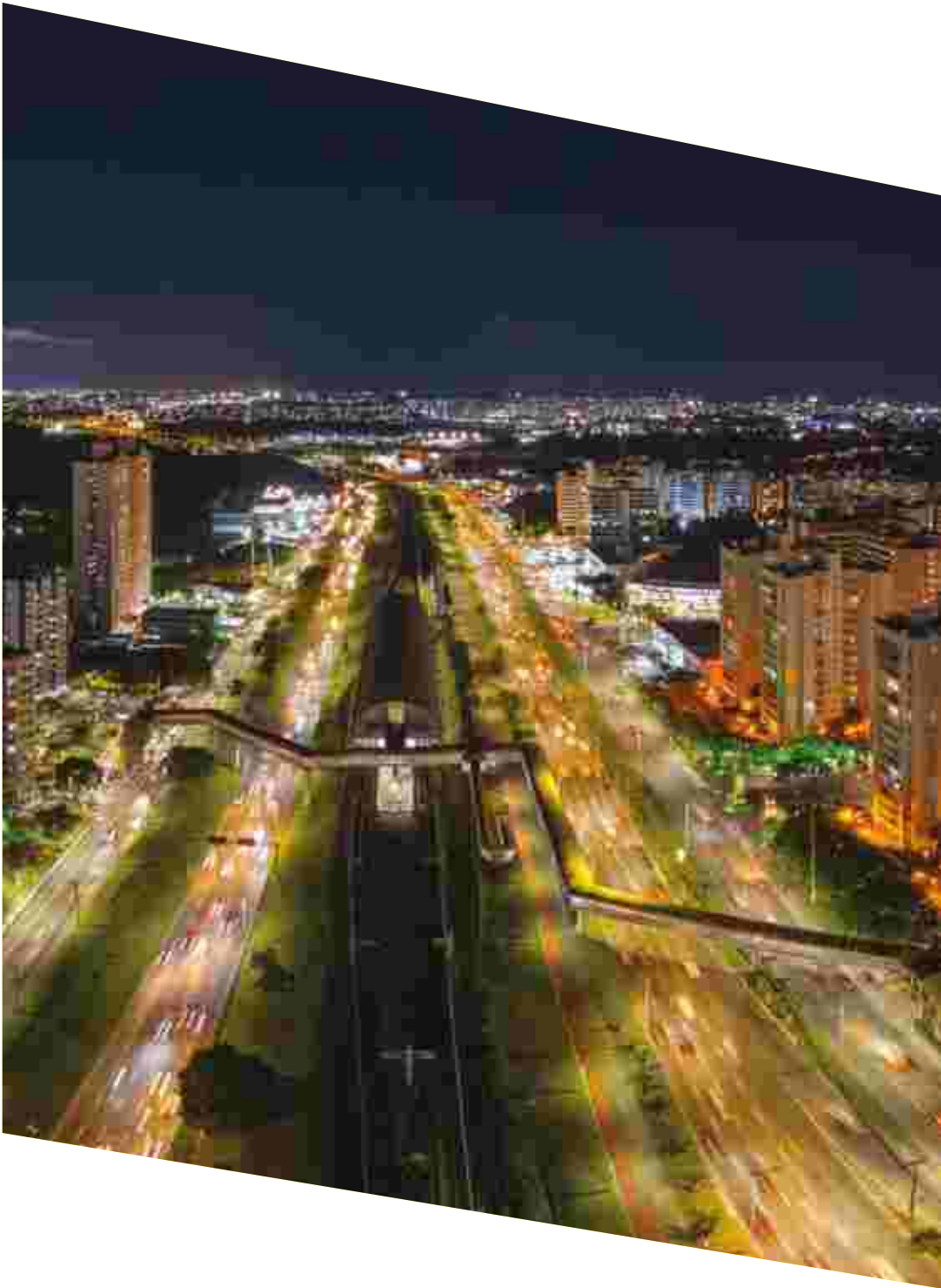
A coordenadoria é responsável pelo controle e licenciamento dos empreendimentos de pequeno a grande porte da cidade, incluindo o parcelamento do solo, dentre outras licenças.

Processos Especiais

As autorizações e licenciamento de operações que incluem utilização de som, terraplanagem, instalação de praticáveis no carnaval, dentre outras, totalizaram, no ano, 3.145 atendimentos.

COORDENAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS (CEM)	
Serviços executados	Total em 2025*
Aprovação de Projeto	9
Comunicado de Início de Obra	3
Condomínio de Lotes Residenciais – CLR	2
Licença para Ampliação e/ou Reforma	151
Licença para Construção (inclusive empreendimentos uni-residências)	141
Licença para Reformas Simples	91
Modificação de Projeto Aprovado	46
Reconsideração de Despacho de Empreendimento	64
Renovação de Alvará	91
Revisão de Alvará	0
Transferência de Alvará de Construção	16
Segunda Via de Alvará	1
Licença para Amembramento	19
Licença para Desdobro	4
Licença para Desmembramento	23
Licença para Loteamento	2
Licença para Reloteamento	0
Licença para Remembramento	11
Licença para Reurbanização Integrada	0
Análise de Orientação Prévia	140
Construção de Stand de Vendas	16
Licença para Construção de Muro Divisório	0
Licença para Construção de Habitação de Interesse Social	8
Licença para Construção de Guarita	0
Licenciamento para Construção Multirresidencial R3-01 (NIM)	0
Regularização Fundiária Urbana Inominada REURB – I	2
Total por Ano	838

* até 31 de outubro de 2025
 Fonte: Sedur (2025).



Licenciamento Ambiental (CLA)

O Setor de Licenciamento Ambiental analisa procedimentos relacionados a restrições legais ambientais e responde às promotorias estaduais e federais sobre licenças, autorizações municipais e outros projetos de interesse público. Em 2025, foram mais de 700 procedimentos com análise concluída.

Atividade

O Setor de Atividade, além de analisar as Primeiras Viabilidades de Localização também realiza as análises de Revisões/Alterações nas Viabilidades já existentes (alteração de atividade econômica e/ou alteração de endereço). Em 2025, tiveram prosseguimento as automatizações relacionadas aos CNAEs e a simplificação das regras e procedimentos de licenciamento, com o objetivo de tornar a análise mais rápida, eficiente e segura, reduzindo prazos e aumentando a agilidade no atendimento aos empreendedores. Foram analisados, no ano, 39.810 processos, sendo 25.125 analisados automaticamente de primeira viabilidade de localização, e 5.522 processos, sendo 3.718 analisados automaticamente, de revisões/alterações destas viabilidades já existentes.

Publicidade

A Sedur analisa e licencia as publicidades veiculadas pelo Mercado Publicitário, Publicidade Permanente (letreros) e a Publicidade Provisória. No ano, foram analisados 346 processos de licenciamento, 722 engenhos publicitários cadastrados ou atualizados, 1.664 processos de licenciamento de publicidade permanente e 105 de licenciamento analisados.

Cadastro Técnico

A Sedur também é responsável pelas atividades de reconhecimento de logradouros, endereçamento de imóveis e de imóveis em Reurb, reconhecimento de novos logradouros em Reurb, conforme projeto da Seinfra, atualização e disponibilização para a prefeitura dos novos parcelamentos na base geográfica e reconhecimento de novos bairros. No ano, foram analisados 887 processos.

PROJETOS URBANOS

A Sedur é responsável por avaliar projetos urbanos e seus impactos na estrutura urbana, analisar sombreamento em área de borda marítima, avaliar impactos no sistema viário, calcular a outorga onerosa e a contraprestação financeira para empreendimentos que ampliam o potencial construtivo ou utilizam gabarito acima do permitido previamente. Em 2025, executou 291 atividades dessa natureza.

FISCALIZAÇÃO

A Sedur é responsável pelo controle do uso do solo em Salvador, realizando licenciamento, fiscalização de empreendimentos, atividades

comerciais, publicidade e ações de monitoramento e fiscalização ambiental. As denúncias da população são registradas em um canal unificado da prefeitura, acessado pelo *site* <https://falasalvador.ba.gov.br/portal/portal/>, pelo número 156 e, no caso de poluição sonora, também por aplicativo móvel. As denúncias de poluição sonora são encaminhadas diretamente para a Sedur que realiza o atendimento presencial por meio de sua equipe de fiscalização.

Em 2025, foram realizadas mais de 2.800 ações de fiscalização ambiental, entre vistorias, notificações, autos de infração e interdições. Na área de fiscalização sonora – operação realizada em parceria com Polícia Militar, Polícia Civil, Transalvador –, ocorreram mais de 30 mil ações, entre denúncias registradas, vistorias, equipamentos sonoros apreendidos e autos de infração lavrados.



A Sedur também executa programas, como Eu Curto Meu Passeio e o de Revitalização de Fachadas, além de emitir certificações do IPTU Verde, autorizar apreensões e demolições de construções irregulares e realizar operações integradas com outros órgãos para fortalecer a fiscalização municipal. No ano, a secretaria realizou cerca de 90 mil ações nas suas diversas áreas de atuação.

As operações especiais, que necessitaram de maior aporte operacional – Carnaval, Operação Chuva, Operação Metallis, Operação Sucata e Operação Poluição Visual – atingiram um montante superior a 100 mil ações, entre remoção de publicidade em mobiliários urbanos, ações fiscais e de demolição em áreas de risco, combate à venda de resíduos, sucatas e peças de veículos automotivos, provenientes de roubos de cabos do sistema público e furto de carros.

Eu Curto Meu Passeio

A Sedur realizou ações de conscientização para que proprietários recuperassem e requalificassem seus passeios, visando garantir mobilidade com segurança e acessibilidade. As ações ocorreram em vários bairros de Salvador dentro do Programa Eu Curto Meu Passeio, resultando na requalificação de 4.608,21m² de calçadas pelos proprietários e 25.920,60m² pelo município.

Revitalização de Fachadas

O programa, lançado em 2024, busca recuperar fachadas deterioradas para preservar a imagem urbana e garantir segurança, salubridade e estabilidade dos imóveis. Os responsáveis são notificados para executar as obras e, se não cumprirem, o município realiza a recuperação

e cobra os custos. As ações, em 2025, foram direcionadas a imóveis na Barra e na Orla Marítima de Salvador.

INCENTIVOS FISCAIS

O Plano de Incentivos Fiscais estimula a geração de emprego e renda e atrai investimentos privados, através de benefícios fiscais. Atualmente os benefícios são:

- Isenção, redução ou remissão de taxas e impostos para imóveis destinados à edificação, restauração, recuperação ou reforma, no Centro Antigo de Salvador através do Programa Renova Centro;
- Desconto de 50% na outorga onerosa do direito de construir;
- Benefício fiscal da redução da alíquota de ISS sobre a Execução de Obras;
- Redução da alíquota de ISS de 5% para 2% para empresas instaladas no HUB Salvador.

MOBILIÁRIO URBANO E SISTEMA DE TRANSPORTE

Durante 2025, foram executadas 922 instalações do Sistema de Informações e Limpeza Urbana, composto por relógios urbanos, coletores de lixo, painéis de mensagens variáveis e conjuntos diretores. Já o Sistema de Transportes, composto por abrigos para passageiros de ônibus e de taxi, além de bicicletários, registrou, no ano, a instalação de 173 abrigos para passageiros de ônibus.

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA – SEMDEC

A Semdec tem como objetivo criar, planejar, coordenar, implementar, monitorar e avaliar as Políticas de Desenvolvimento Econômico do município. Também é responsável por ações voltadas à geração de emprego e renda, ao apoio ao trabalhador, ao fomento ao empreendedorismo e às micro e pequenas empresas, além de gerenciar o Programa de Parcerias Público-Privadas e Concessões no âmbito municipal.

EMPREENDA SALVADOR

Em 2025, o Empreenda Salvador reafirmou-se como uma das principais iniciativas no estímulo ao empreendedorismo e ao fortalecimento dos pequenos negócios. O programa integrou capacitações, feiras de comercialização, mentorias e atendimentos especializados, ampliando o alcance das Políticas Públicas de Fomento e promovendo geração de renda e inclusão produtiva.

Ao longo do ano, 12.495 pessoas foram qualificadas em palestras, oficinas e cursos voltados ao desenvolvimento de competências empreendedoras. O protagonismo feminino foi um dos marcos do programa, com 84% do público formado por mulheres, reforçando o compromisso da prefeitura com a autonomia econômica e o empoderamento das mulheres.

Em fase de reconfiguração estratégica, o programa passou a atuar em três eixos estruturantes:

- Qualificação: formação técnica, gestão e inovação;
- Infraestrutura: melhoria das condições de trabalho e de acesso a equipamentos produtivos;



EMPREENDA SALVADOR

uma das principais
iniciativas no estímulo
ao empreendedorismo

12.495
pessoas
qualificadas

84%
do público
formado por
mulheres

- Acesso a mercados: ampliação de oportunidades de comercialização por meio de feiras, lojas colaborativas e eventos.

Essa nova estrutura busca fortalecer redes de relacionamento e integrar as iniciativas municipais de fomento ao empreendedorismo.

SAC DO EMPREENDEDOR

O SAC do Empreendedor consolidou-se como referência no atendimento ao empreendedor soteropolitano, reunindo, em um único espaço, serviços e orientações voltadas à formalização e gestão de negócios.

Em 2025, o equipamento realizou 9.765 atendimentos e prestou 12.947 serviços, reafirmando seu papel como porta de entrada para quem busca empreender ou expandir atividades na capital.

O SAC contribuiu diretamente para a desburocratização de processos e para a ampliação do acesso às políticas públicas de desenvolvimento econômico, fomentando o ecossistema local de negócios.

FORTALECIMENTO DE PEQUENOS NEGÓCIOS

Com o objetivo de apoiar o micro e pequeno empreendedor, a Semdec promoveu ações de capacitação, orientação técnica e incentivo à formalização. Em 2025, o Programa Sou Salvador beneficiou 281 ambulantes e, em convênio com o Sebrae, foram capacitados 588 empreendedores. O Projeto Eleva Mei beneficiou 358 microempreendedores enquanto o Programa Agente de Empreendedorismo, em parceria com o Parque Social, qualificou 12.492 pessoas. As palestras e oficinas temáticas promovidas pela Semdec contaram com 1.217 participantes e a Maratona Empreendedora, com foco em inovação e redes de apoio, contou com 200 mulheres.

TREINAR PARA EMPREGAR

O Programa Treinar para Empregar firmou-se como principal iniciativa municipal de qualificação profissional e empreendedora, alinhando-se com as tendências econômicas do mercado e atendendo às necessidades dos empregadores através de formações práticas e teóricas em segmentos, como: Comércio, Serviços, Varejo, Logística, Tecnologia, Energia Solar, Náutico, Construção Civil, Indústria, Saúde, entre outros.

Desde o seu lançamento em 2021, já foram realizadas 80.173 capacitações, abrangendo cursos, oficinas e palestras que desenvolvem tanto competências técnicas quanto socioemocionais, sendo que, em 2025, mais de 18 mil capacitações foram realizadas.

O programa atua com foco em três eixos estruturantes:

- Transformar Salvador em polo de talentos da Nova Economia, ampliando a oferta de mão de obra qualificada;
- Fomentar o empreendedorismo e novas vocações produtivas, estimulando a inovação e a autonomia;
- Promover inclusão e empregabilidade, com atenção especial a públicos vulneráveis (mulheres vítimas de violência doméstica, PCD, pessoas em situação de rua, egressos do sistema prisional etc.).

Entre as iniciativas realizadas no ano, destaca-se a Trilha Tech Mané Dendê, no âmbito do Projeto Novo Mané Dendê, que ofertou 50 vagas para jovens de 17 a 29 anos em situação de vulnerabilidade social. A

formação, com 500 horas de conteúdo técnico, contemplou desenvolvimento de *software*, marketing digital e competências comportamentais. Cada participante recebeu apoio financeiro de até R\$ 1.000,00, *notebook* para estudos e certificação digital. A trilha foi viabilizada em parceria com o Cimatec, o Parque Social e a Secretaria de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ).

PROGRAMAS DE EMPREGABILIDADE – SIMM

O Serviço Municipal de Intermediação de Mão de Obra (SIMM) manteve-se como principal instrumento de mediação entre empregadores e trabalhadores na cidade. Em 2025, o SIMM intermediou mais de oito mil e efetivou 3.430 contratações, das quais 54% foram mulheres, 15% Pessoas com Deficiência (PCD), 43% jovens entre 18 e 29 anos e 9% pessoas acima de 50 anos.

Foram realizados 49.497 atendimentos presenciais e *on-line*, além de 23.933 registros nas prefeituras-bairro por meio do Projeto SIMM + Perto de Você, ampliando o alcance territorial dos serviços de intermediação.



Com o objetivo de tornar as políticas de emprego mais inclusivas e especializadas, o SIMM estruturou núcleos temáticos:

- **SIMM Mulher**, voltado à equidade de gênero e à valorização feminina no mercado de trabalho;
- **SIMM 50+**, que apoia a reinserção de profissionais maduros;
- **SIMM PCD**, especializado em inclusão produtiva de pessoas com deficiência;
- **Primeiro Emprego**, destinado a jovens sem experiência profissional.

As ações foram complementadas por feiras de empregabilidade e mutirões itinerantes, realizados em parceria com instituições públicas e privadas.

INVISTA SALVADOR

O Invista Salvador consolidou-se como a principal porta de entrada para investidores interessados em empreender na capital baiana. Mais do que um escritório de atendimento, o programa atua como parceiro estratégico do setor produtivo, promovendo prospecção ativa, escuta do mercado e fortalecimento das relações institucionais com o empresário local, nacional e internacional.

Em 2025, foram realizados 55 atendimentos individualizados a empresas e 16 participações em eventos empresariais, incluindo dois *road shows*, com destaque para a agenda estratégica em São Paulo no período de 11 a 16 de agosto de 2025, quando foram fortalecidas parcerias com duas das quatro maiores empresas de auditoria e consultoria (Deloitte, Ernst & Young), consulados estrangeiros e agências de investimento internacionais, além de empresas de construção civil especializadas em *retrofit*.

A Semdec também participou da Bahia Farm Show, a maior feira do agronegócio do Norte e Nordeste do país, incentivando o canal de escoamento da produção do Oeste baiano pelo Porto de Salvador e divulgando as vantagens logísticas e fiscais do município.

Entre os resultados alcançados, destacam-se a divulgação e a ampliação dos incentivos fiscais municipais, com ênfase no Programa Renova Centro, que já contabiliza 17 processos de *retrofit* e reforma de imóveis na poligonal beneficiada pelo programa.

A Semdec também concluiu o estudo de implantação do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (CEIS), desenvolvido em parceria com o Cimatec.

O SIMM intermediou mais de oito mil e efetivou **3.430 contratações**, das quais **54% foram mulheres, 15% Pessoas com Deficiência (PCD), 43% jovens, entre 18 e 29 anos, e 9% pessoas acima de 50 anos**

MELHORIA DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS

A melhoria contínua do ambiente de negócios é uma das prioridades do Comitê de Desburocratização, coordenado pela Semdec, que reúne representantes de diversas unidades da prefeitura e da sociedade civil para revisar processos, eliminar gargalos e propor soluções práticas para simplificar o ato de empreender na cidade.

Entre os resultados obtidos está a redução do tempo médio de abertura de empresas posicionando-se entre as cidades mais empreendedoras do Brasil.

Entre as ações em andamento, destacam-se:

- **Elaboração do Decreto de Compras Locais**, que priorizará investimentos municipais em empresas sediadas em Salvador, fortalecendo a economia local e incentivando a geração de empregos;
- **Mapeamento e unificação dos processos de licenciamento**, com foco nas áreas de Saúde e Vigilância Sanitária, para reduzir etapas e aumentar a previsibilidade regulatória;
- **Desenvolvimento do Manual do Empresário**, guia prático que orientará empreendedores sobre licenças, autorizações e procedimentos necessários para cada atividade econômica.

SALVADOR LAB

O programa transforma ideias e pesquisas produzidas em universidades e centros tecnológicos em soluções práticas, novos produtos, serviços e negócios capazes de gerar emprego, renda e impacto positivo na cidade.

Desde seu lançamento, o programa impactou 193 estudantes universitários em três edições, oferecendo experiências de cocriação e desenvolvimento de soluções urbanas.

PLANO INTEGRADO DE CONCESSÕES E PARCERIAS DE SALVADOR (PICS)

No campo das parcerias e concessões, a Semdec desempenhou papel na estruturação e acompanhamento de projetos incluídos no Plano Integrado de Concessões e Parcerias de Salvador (PICS), entre eles:

- **Parque dos Ventos**: reestruturação do complexo, em parceria com a Sempre, com foco em gestão moderna, sustentabilidade e valorização do setor esportivo e cultural;
- **Baixo BRT**: visa à concessão de uso dos espaços nas estações do BRT e no Terminal de Transbordo Mané Dendê, com modelagem final aprovada e contrato em fase de assinatura com vigência de 25 anos;
- **Orla de Jaguaribe** – Trecho 2: em apoio à Semop, tem como objetivo a gestão, manutenção e requalificação de 10 quiosques, duas academias públicas e 30 barracas de praia, instalados no Parque Linear da Orla, no trecho da Praia de Jaguaribe, na Avenida Octávio Mangabeira, totalizando 1.500 metros de extensão.

MANIFESTAÇÕES DE INTERESSE DA INICIATIVA PRIVADA (MIPS)

Durante 2025, a Semdec recebeu e analisou diversas MIPS como órgão de assessoramento técnico ao Conselho Gestor de Parcerias (CGP), entre as quais a MIP Drones, que autorizou a modelagem de projeto de implantação e exploração de droneportos em Salvador, sob coordenação da Cogel.

PARCERIAS E OUTRAS AÇÕES INTEGRADAS

Ainda em 2025, a Semdec fortaleceu parcerias institucionais e interseccionais que ampliaram o alcance das Políticas Públicas de Desenvolvimento Econômico, Qualificação e Inclusão Produtiva.

Destacam-se as ações conjuntas com a SPMJ, por meio dos programas Marias na Construção e Mulheres no Volante, que incentivam a participação feminina em setores historicamente masculinos. Essas iniciativas resultaram no Prêmio +Iguais, concedido pelo Ministério das Mulheres, reconhecendo Salvador pelas boas práticas de equidade de gênero e inclusão produtiva.

A secretaria também ampliou o alcance de programas estratégicos como o SSA Tech, voltado à formação de jovens em tecnologia e inovação, e o Geração SSA, que integra capacitação profissional, empreendedorismo e mentoria, aproximando o público jovem do mercado de trabalho formal e dos novos setores econômicos.

Além disso, a Semdec apoiou outras secretarias municipais na estruturação de projetos e concessões, integrando Grupos de Trabalho In-

tersetoriais (GTIs) voltados às MIPs de Saneamento e Audiovisual, e participou ativamente na estruturação do empréstimo junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), no âmbito do Prodetur 2, que contempla ações de estímulo à habitação no Comércio, a construção do novo Centro de Convenções e as iniciativas do Salvador Capital Afro.



SECRETARIA ESPECIAL DO MAR – SEMAR

A Semar foi criada em março de 2025 com o objetivo de planejar e executar ações de desenvolvimento do potencial náutico, ampliar o número de eventos internacionais náuticos na capital baiana e atrair investimentos para o setor, além de fomentar o turismo, o esporte e a indústria náutica na capital baiana.

SAC NÁUTICO

Criado como iniciativa para o fomento da Economia do Mar em Salvador, em 2023, quando foi assinado o acordo de cooperação entre a Marinha do Brasil e a Prefeitura de Salvador para a implementação de um Serviço de Atendimento ao Capitão Náutico no município, o SAC Náutico, agora, sob a gestão da Semar, é integrado por órgãos públicos de várias esferas, responsáveis por serviços relacionados à atividade náutica, como a Capitania dos Portos da Bahia (CPBA), a Receita Federal e a Polícia Federal, e tem como objetivo oferecer serviços alfandegários, de imigração para estrangeiros, despacho e regularização de embarcações, entre outros de interesse do público-alvo.

ESTRUTURA DE PÍERS E ATRACADOUROS

Desenvolvido em parceria com a Seinfra, o projeto prevê um diagnóstico completo dos píers e atracadouros da região da Ribeira e Praça Cairu, com o objetivo de identificar as necessidades urgentes de píeres operacionais para o verão, possibilitando embarque e desembarque, conforme demanda do Comitê Náutico e do setor de *charters* e passeios.

PROGRAMA TRILHA NÁUTICA – TREINAR PARA EMPREGAR

O Programa Trilha Náutica, integrante da iniciativa Treinar para Empregar, voltado a pescadores e marisqueiras, contempla atividades formativas e práticas relacionadas ao mar, com foco em Pesca, Mariscação e Aquicultura.

EVENTOS NACIONAIS

A Semar planejou e patrocinou as Regatas Aratu/Salvador/Maragogipe, o 1º Fórum Internacional de Economia Náutica e o Salvador Boat Show.



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS DE SALVADOR – SALVADORPAR

A SalvadorPAR é uma empresa de economia mista dedicada a impulsionar programas e projetos estratégicos para a cidade, unindo eficiência, qualidade e colaboração com o setor privado. Atua na criação de soluções voltadas à gestão de ativos, à estruturação de Fundos de Investimento e ao desenvolvimento de projetos de Concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs), contribuindo para ampliar as oportunidades de investimento e modernizar a infraestrutura urbana.

PARQUE DOS VENTOS E ARENA MULTIUSO

O projeto visa à modernização, adequação, manutenção e gestão do Parque dos Ventos, localizado na Orla do bairro da Boca do Rio, trecho antes ocupado pelo espaço denominado Aeroclube. O projeto inclui a Arena Multiuso, dotada de complexo esportivo, áreas de lazer, Áreas Brutas Locáveis (ABLS) para lojas, restaurantes e lanchonetes, quadras, *playground*, *skate park* e outros novos equipamentos. Em 2025, foi concluída a fase de pré-viabilidade. O projeto foi incluído no PICS e agora estão em elaboração os estudos técnicos, econômicos, financeiros e jurídicos.

MERCADO MODELO

O Projeto Mercado Modelo possui como objetivo estruturar uma concessão para modernizar, ampliar, manter e gerir o Mercado Modelo, utilizando as áreas do entorno, visando à melhoria da qualidade dos serviços, bem como da experiência dos usuários turísticos e locais. Em 2025, foi solicitado o desenvolvimento de um estudo visando à unifi-

cação da gestão de cinco ativos municipais em uma única concessão: Museu do Mercado Modelo, Escola de Artes e Dança, Casa das Histórias, Arquivo Público e Cidade da Música.

CEMITÉRIOS

O Projeto Cemitérios relaciona-se a uma Manifestação de Interesse Privado (MIP) para a concessão de prestação de serviços públicos de operação e manutenção dos cemitérios do Município de Salvador, incluindo ampliação e melhorias. O projeto também considera a gestão dos serviços funerários.

FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO

O Projeto Fundo de Investimento Imobiliário (FII) refere-se a uma Manifestação de Interesse Privado (MIP) para a prestação dos serviços técnicos especializados de estruturação, constituição, administração, gestão, custódia e operação do FII a ser integralizado com bens imóveis e direitos imobiliários de titularidade do Município do Salvador. A propositura da MIP foi protocolada e autorizada no exercício de 2021 para estudos referentes ao projeto. Desde então, os estudos foram elaborados, entregues, validados e criticados.

CINE EXCELSIOR E PALÁCIO DA SÉ

O Projeto do Cine Excelsior e Palácio da Sé é uma parceria estratégica que objetiva potencializar o patrimônio histórico do município, recuperar, restaurar e modernizar esses equipamentos com diversificação de finalidades. Em 2025, iniciaram-se as obras de readequação do Palácio Arquiepiscopal para abrigar a Prefeitura de Salvador, consolidando-o como nova sede administrativa e simbólica do Governo Municipal.

A mudança inclui a abertura do processo junto ao Iphan e a transferência do acervo sacro para a Catedral Basílica de São Salvador, conforme estabelecido no contrato entre a Prefeitura Municipal e o Centro Cultural Palácio da Sé com anuência da Arquidiocese de São Salvador.

Em relação ao Cine Excelsior, o projeto está atualmente em fase de revisão e complementação, visando atender às exigências do Iphan e garantir a conformidade com as normas de preservação e restauro do bem tombado, para posterior reenvio ao órgão federal.

ABRIGO DOM PEDRO II

O projeto refere-se a uma Manifestação de Interesse Privado (MIP) para a concessão, com a finalidade de recuperação e restauro do Palacete Histórico denominado Abrigo Dom Pedro II, para que possa ser disponibilizado para exploração de atividade econômica em potencial.

A propositura da MIP foi protocolada e autorizada, conforme Resolução da CGP nº 006/2023, para estudos referentes à implantação de equipamento hoteleiro em imóvel tombado, o Antigo Abrigo Dom Pedro II, na praia de Boa Viagem, incluindo realocação da estrutura administrativa e estacionamento atualmente utilizados pelas Obras Sociais Irmã Dulce. Em 2025, foram analisados os estudos apresentados pelo proponente da MIP. No entanto, por deliberação estratégica do Poder Público, o projeto sofreu adequações que estão sob análise da SalvadorPAR para readequação do projeto.

PRAÇA THOMÉ DE SOUZA (CENTRO DE CONVENÇÕES DO CENTRO)

O Projeto da Praça Thomé de Souza refere-se a uma Manifestação de Interesse Privado (MIP) para a concessão que visa à modernização, à manutenção, à gestão e à operação dos serviços do equipamento, incluindo os ativos imobiliários circunvizinhos. A propositura da MIP foi protocolada e autorizada, conforme Resolução da CGP nº 006/2023, para estudos referentes à concessão de equipamentos públicos para implementação de empreendimento multifuncional no Centro Histórico de Salvador, a saber: equipamentos urbanos de microacessibilidade e adjacências.

CENTRO LOGÍSTICO MUNICIPAL

O Projeto Centro Logístico Municipal tem como objetivo o desenvolvimento e a implantação de um complexo logístico central, a fim de

promover o desenvolvimento econômico, gerar competitividade, receitas tributárias, viabilizar políticas públicas e ofertar melhorias em infraestrutura para Salvador e Região Metropolitana. Durante o ano, foram reapresentados pelo proponente estudos que contemplam alterações no cenário de investimento para atender o interesse público.

TESOUROS DA FÉ

O projeto é uma parceria estratégica com a Arquidiocese de São Salvador que visa à criação de uma *startup* para aceleração e fomento da cultura do turismo religioso e experiência na capital soteropolitana, contemplando 10 igrejas a serem selecionadas. O projeto tem como pilares a preservação, apreciação e exploração turística através de experiências, desenvolvimento econômico e gestão de ativos. A primeira igreja contemplada como projeto piloto será a Catedral Basílica Primacial de São Salvador.

Com a transferência da sede do Governo Municipal para o Palácio Arquiepiscopal, o acervo sacro foi remanejado para a Catedral Basílica de São Salvador, fortalecendo o Turismo Religioso e valorizando o patrimônio histórico e cultural. Atualmente, a catedral recebe visitantes em áreas restritas, enquanto o primeiro andar e a biblioteca passam por restauro para futura exposição das artes sacras. O acervo será exposto e aberto à visitação pública, ampliando a oferta de atividades culturais e religiosas da cidade.

GESTÃO DOS ATIVOS NA ORLA – PITUAÇU A PATAMARES

O Projeto Gestão dos Ativos na Orla 1 possui como objetivo a modernização, gestão e manutenção das infraestruturas de apoio e serviços no entorno das praias de Salvador, incluindo a implantação de novos equipamentos e serviços nos trechos de Pituaçu a Patamares.

Em 2025, a licitação de concessão do trecho Orla 1 foi realizada e o contrato foi assinado em maio. A concessão gera uma receita anual de outorga fixa de aproximadamente R\$ 1 milhão anual para os cofres públicos.

GESTÃO DOS ATIVOS NA ORLA – JAGUARIBE

O Projeto Gestão dos Ativos na Orla 2 tem como objetivo a modernização, gestão e manutenção das infraestruturas de apoio e

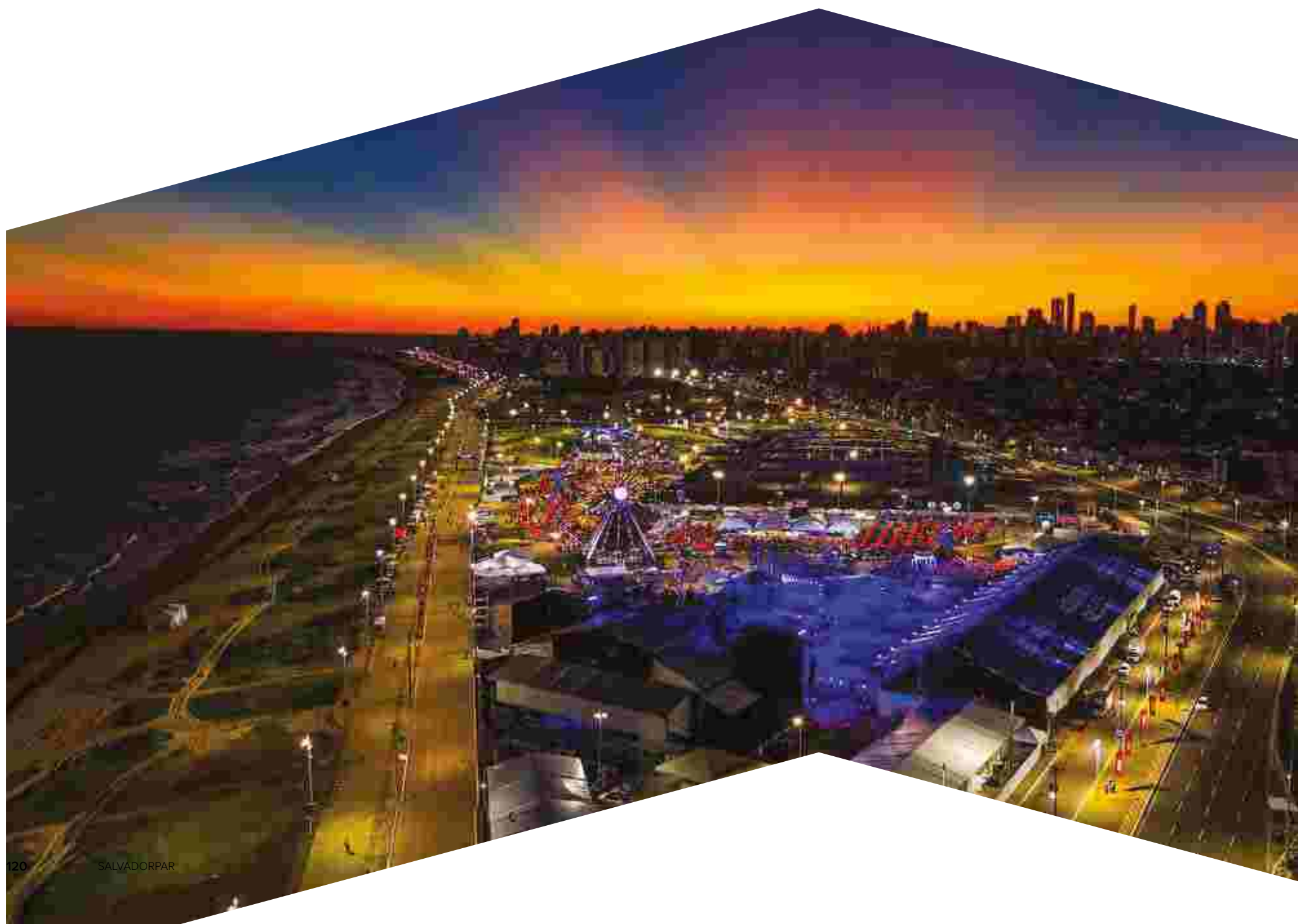
serviços no entorno das praias de Salvador, incluindo a implantação de novos equipamentos e serviços no trecho de Jaguaribe. O projeto foi desenvolvido como uma continuação dos esforços empreendidos no Projeto Gestão dos Ativos na Orla 1, com objetivo de garantir a qualidade da infraestrutura no entorno das praias de Salvador.

A SalvadorPAR firmou um contrato com a Semop para estruturação e monitoramento da concessão de uso do trecho da praia de Jaguaribe e entregou os estudos em outubro de 2025, que foram aprovados

pela Procuradoria Geral do Município (PGM). O edital de licitação foi publicado no mês de novembro.

CENTRO DE PRODUÇÃO AUDIOVISUAL DE SALVADOR

O projeto tem como objetivo a construção, implantação, operação, manutenção e, ao final do prazo, reversão à municipalidade de uma infraestrutura de estúdios de cinema em condições operacionais, promovendo a exploração da atividade de produção au-



diovisual na capital baiana. No final de 2023, foi recepcionado um projeto, por meio de uma Manifestação de Interesse da Iniciativa Privada (MIP).

A empresa proponente solicitou autorização para realizar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e jurídica necessários à configuração de uma Parceria Público-Privada (PPP). Em 2025, entregou a versão final dos estudos da MIP, sendo necessários novos ajustes de engenharia e adequações na área. Atualmente, os estudos encontram-se sob análise da modelagem jurídica e econômico-financeira para adequação do modelo proposto.

BAIXO VIADUTOS – ESTAÇÕES BRT

O projeto visa à concessão para fins de gestão, operação, manutenção, zeladoria e exploração econômica de espaços comerciais das áreas denominadas baixo viadutos nas estações elevadas do BRT Hiper, Cidadela e Pedrinhas, exploração de áreas comerciais na estação de transbordo Mané Dendê, exploração de autoportantes nas estações, bem como a execução de obras e serviços de engenharia no baixo viaduto na estação elevada do BRT Pedrinhas. A licitação e concessão do BRT ocorreu em outubro de 2025. A habilitação e homologação do licitante vencedor foram publicadas e, agora, o processo encontra-se em fase de assinatura do contrato de concessão, que será firmado entre a Semob e o vencedor.

REQUALIFICAÇÃO PONTA DE HUMAITÁ

O projeto busca qualificar as áreas de convivência, melhorar a mobilidade, fortalecer os Turismos Cultural, Religioso e Náutico, além de estimular

atividades econômicas compatíveis com a vocação da região. Em 2025, foram realizados levantamentos preliminares de informações acerca da Ponta de Humaitá, incluindo dados territoriais, análises urbanísticas e avaliação de cenários. Esses insumos subsidiam as etapas iniciais de compreensão das características, potencialidades e restrições do local. As análises em curso visam consolidar a base técnica necessária para o desenvolvimento das fases subsequentes do projeto.

SANEAMENTO

O projeto foi objeto de MIP, cujos estudos preliminares, elaborados pelo proponente, visam à concessão para implantação, operação, gestão, manutenção e realização dos investimentos necessários à prestação dos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município. Em 2025, foi instituído um Grupo Intersetorial de Trabalho (GIT) que tem a responsabilidade de acompanhar e avaliar os estudos produzidos pelo proponente.

POLO LOGÍSTICO DE VALÉRIA

O Projeto do Polo Logístico de Valéria é uma oportunidade para o município se consolidar em um segmento estratégico capaz de ampliar investimentos e impulsionar o desenvolvimento econômico da capital baiana. Para isso, a prefeitura vem articulando a disponibilização de área adequada para equipamentos logísticos de grande porte e adotando medidas de atratividade, como políticas de incentivos fiscais.

A área de Valéria, prevista na legislação para uso logístico e situada em posição favorável ao Porto de Salvador, apresenta condições para receber o novo polo, destinado a integrar e a fortalecer a infraestrutura de transporte e armazenamento de cargas. Nesse contexto, tornou-se estratégica a implantação de ramais ferroviários que conectem o porto e suas retroáreas, além de outros modais intermodais, o que conferiu ao restabelecimento do acesso ferroviário a Salvador tratamento específico no projeto.

Em 2025, foi realizado um amplo levantamento técnico sobre as áreas aptas à implantação do Polo Logístico, além da elaboração e aprovação de projeto de lei, que cria incentivos fiscais para ampliação da atratividade do empreendimento. Paralelamente, foram conduzidas articulações junto às esferas federal, estadual e municipal para viabilização do projeto.





ASSESSORAMENTO DE GESTÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

A SalvadorPAR consolidou sua atuação, em 2025, como instrumento técnico especializado do município na prestação de assessoria na gestão dos contratos de concessões e parcerias. Nesse contexto, formalizou Contrato de Assessoria Técnica com a Secretaria Municipal de Cultura e Turismo (Secult) para prestação de serviços técnicos especializados, de natureza multidisciplinar e continuada, voltados ao assessoramento da gestão e à fiscalização de contratos relevantes para a política cultural de Salvador, especialmente a operação e gestão do Centro de Convenções de Salvador (CCS) e do Polo de Economia Criativa Doca 1.

Também celebrou com a Semop o primeiro contrato que contempla tanto o apoio à estruturação quanto ao monitoramento e gestão do contrato referente à concessão de uso do trecho da Orla de Jaguaribe, reforçando a vocação institucional da SalvadorPAR para apoiar todas as fases do ciclo de vida das parcerias públicas – desde a concepção até a execução e acompanhamento contratual.

GESTÃO DE ATIVOS ESTRATÉGICOS E NOVOS NEGÓCIOS

Durante 2025, a SalvadorPAR avançou em seu papel de mobilização e exploração de ativos públicos estratégicos, ampliando as fontes de receita própria e fortalecendo sua sustentabilidade institucional. Em cumprimento ao Termo de Compromisso firmado com a Semob, foi formalizada a cessão do direito de exploração dos ativos de mídia das estações do Sistema BRT Salvador. O termo, com vigência inicial de 10 anos, renovável até 35 anos, concedeu à SalvadorPAR a prerrogativa de explorar comercialmente os espaços de mídia conforme regulado no Plano de Negócios BRT Salvador, documento que estruturou o modelo econômico-financeiro e definiu premissas de sustentabilidade e rentabilidade para a operação.

O Projeto de Monetização de Créditos de Carbono (CDC Salvador), iniciado em 2025, em parceria com a Secis, visa tokenizar créditos de carbono gerados por projetos ambientais locais, integrando Salvador ao mercado global de carbono voluntário. O estudo técnico de base prevê emissão de *tokens* lastreados em créditos verificados com potencial de faturamento superior a R\$ 80 milhões em cinco anos, e contribui para posicionar a cidade como referência nacional em financiamento verde e economia climática.



SECRETARIA MUNICIPAL DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA – SEMIT

A Semit é encarregada de desenvolver e implementar os projetos de tecnologia e inovação da prefeitura. Além disso, atua na gestão unificada da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), promovendo a racionalização, centralização e padronização dos recursos tecnológicos, com a finalidade de aperfeiçoar e tornar mais eficiente a tomada de decisões em todas as áreas da Administração Municipal.

OBSERVATÓRIO DA CIDADE INTELIGENTE DE SALVADOR

O Observatório da Cidade Inteligente de Salvador (Observatório Salvador Inteligente) é o coração operacional e estratégico da gestão inteligente (*Smart City*) do município, sendo essencial para a articulação e o diálogo entre todos os órgãos e entidades da Prefeitura de Salvador.

A importância central do observatório reside em suas múltiplas missões e na promoção da Gestão Integrada. Atuando como um centro de comando e controle, ele permitirá que o município passe a atuar de forma preventiva e não apenas reativa, enfrentando os desafios administrativos, operacionais e de segurança de forma integrada.

O novo complexo, em construção na Avenida Afrânio Peixoto, no bairro do Lobato, contará com:

- **Arquitetura Centralizada:** Uso de arquitetura convergente para centralizar e otimizar processamento, armazenamento e gerenciamento de informações, garantindo que os operadores tenham acesso remoto, exclusivo e seguro a todas as informações via IP e criptografia.

- **Infraestrutura Crítica e Redundante:** Instalações elétricas totalmente redundantes, incluindo geradores e *nobreaks* (UPS), climatização de precisão para o *Data Center* e climatização de conforto para as áreas operacionais.
- **Segurança Física e Lógica:** Monitoramento 24 horas, sete dias por semana, por CFTV sobre IP, controle de acesso restrito por sistema digital e *Data Center* modular certificado para proteção máxima contra fogo e arrombamento.

ILUMINAÇÃO PÚBLICA INTELIGENTE

A iniciativa de implantação da Iluminação Pública Inteligente e Conectividade Sem Fio é um vetor de transformação essencial para a consolidação de Salvador como uma Cidade Inteligente (*Smart City*). Esta ação está alinhada aos objetivos estratégicos do Plano Diretor de Tecnologias da Cidade Inteligente (PDTCI) do município.

A modernização da iluminação pública transcende a simples substituição de lâmpadas, posicionando-a como a principal plataforma de infraestrutura urbana digital. A instalação de luminárias com tecnologia LED e sistemas de telegestão é um investimento estratégico que proporciona alta eficiência energética e longevidade.

Um dos aspectos mais inovadores e de maior impacto social dessa ação é a integração de câmeras de videomonitoramento às luminárias inteligentes adquiridas. Essa funcionalidade transforma cada luminária em um ponto de vigilância estratégica, reforçando o Plano de Segurança Pública Municipal e o conceito de *Smart City*.

As câmeras embarcadas nas luminárias aumentam a capilaridade da vigilância urbana para além dos pontos fixos tradicionais, cobrindo áreas críticas com mais densidade. Também possibilitam a utilização de *software* de Inteligência Artificial (IA) para análise em tempo



real das imagens. Isso inclui detecção de anomalias, contagem de fluxo de pessoas e veículos, e a identificação de situações de risco, permitindo uma resposta mais proativa e rápida das forças de segurança.

Outro aspecto é que os dados visuais em tempo real auxiliam a gestão municipal em situações de emergência, como acidentes ou eventos climáticos, otimizando a coordenação e a alocação de recursos. Dessa forma, o projeto não apenas economiza energia e fornece conectividade, mas também se estabelece como um pilar essencial para a segurança, resiliência e a governança baseada em dados.

MANUTENÇÃO DA CERTIFICAÇÃO ISO/ABNT

A Semit deu prosseguimento à sua política de aprimoramento da governança e gestão, em consonância com o Plano Diretor de Tecnologias da Cidade Inteligente (PDTCI), que se ancora nos indicadores ISO/ABNT. Para isso, foi realizada a contratação da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) para a 1ª Manuten-

ção da Certificação dos indicadores para cidades e comunidades sustentáveis.

Essa contratação da ABNT no Brasil teve como objetivo manter a conformidade dos indicadores do Município às seguintes normas em seus respectivos níveis de certificação:

- ABNT NBR ISO 37120:2021 (Serviços Urbanos e Qualidade de Vida) no nível Ouro.
- ABNT NBR ISO 37122:2020 (Cidades Inteligentes) no nível Bronze.
- ABNT NBR ISO 37123:2021 (Cidades Resilientes) no nível Platina.

A capital baiana consolidou-se como pioneira, sendo a primeira capital brasileira a obter a certificação da ABNT nos indicadores internacionais de qualidade de serviços urbanos e de vida, cidade inteligente e resiliência. O processo de manutenção envolveu a avaliação e auditoria de indicadores em 19 setores, como Educação, Saúde, Mobilidade, Energia, Saneamento e Economia, reforçando os compromissos da Prefeitura com a sustentabilidade econômica e ambiental.

A manutenção dessas certificações representa um benefício estratégico para o município. Ela assegura o reconhecimento de Salvador como uma cidade comprometida com padrões internacionais de qualidade de vida, eficiência e sustentabilidade. A expectativa é de que esta situação propicie a atração de investimentos, otimize a gestão municipal, contribua para a sustentabilidade ambiental, melhore a qualidade de vida dos cidadãos e reforce a transparência na gestão pública.

HUB SALVADOR

O modelo de negócio visa promover a integração entre diferentes setores, reunindo o poder público, aceleradoras, Institutos de Ciência e Tecnologia (ICTs), universidades, instituições financeiras, empresas e *startups* em uma rede colaborativa, que tem como objetivo a diversificação econômica, o incentivo ao empreendedorismo e o fortalecimento de *startups*.

Entre outubro de 2024 e novembro de 2025, foram realizadas atividades com o ecossistema de inovação, com 111 mentorias com especialistas do mercado; 26 *workshops* de capacitação prática; 20 *meetups* fomentando troca de experiências e *networking*; 10 eventos coletivos que ativaram e mobilizaram o ecossistema; quatro dias de *bootcamps* intensivos de imersão e validação; dois *de-modays* ; três chamadas para o Programa de Aceleração Flow; 20 *startups* aceleradas nos Programas de Aceleração Flow 1 e 2, além de *kickoff* das 10 *startups* selecionadas para o Programa de Aceleração Flow 3.

A estratégia das chamadas do Programa de Aceleração Flow, ancorada em pré-incubação e aceleração, visa preparar as *startups* de Salvador e Região Metropolitana selecionadas com o objetivo de reduzir a distância com seus mercados, bem como impulsionar e fortalecer o ecossistema inovador.

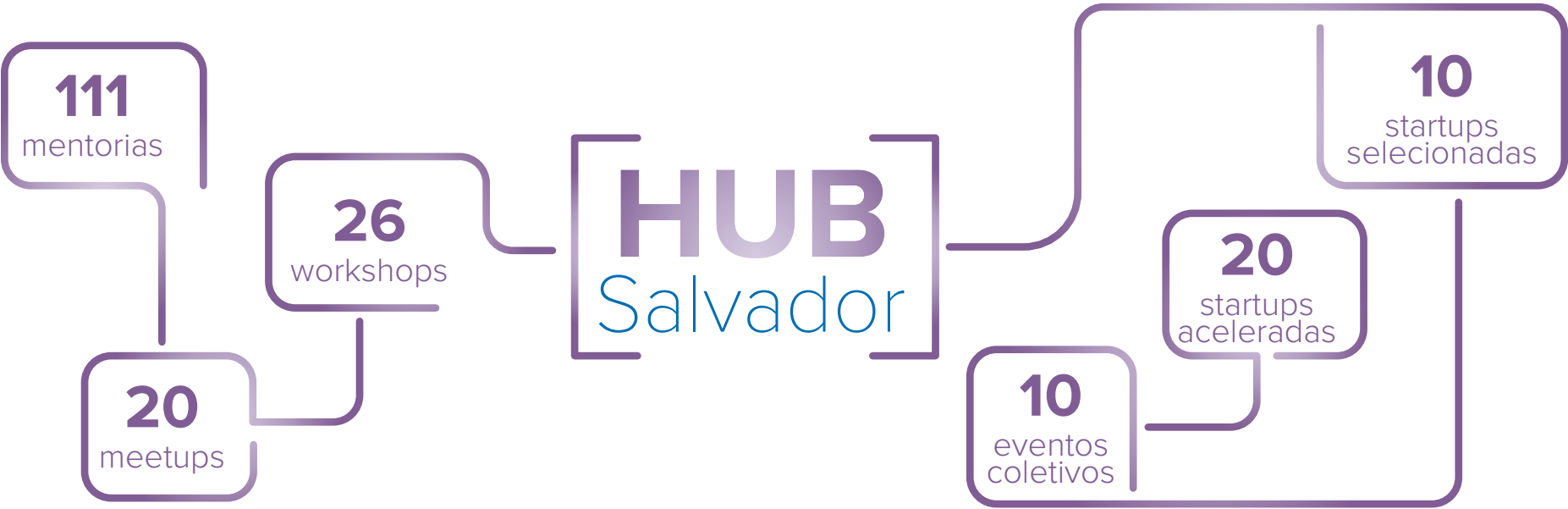
PROGRAMA SANDBOX SALVADOR

O Programa Sandbox enquadra-se como um instrumento do Plano Diretor de Tecnologias da Cidade Inteligente (PDTCI) de Salvador, LC nº 092/2025, a serviço de empresas e pesquisadores. Ele visa a promover o crescimento econômico de Salvador e da sua área de influência baseado na tecnologia e inovação, gerando emprego de qualidade, atraindo talentos e investimentos, fortalecendo o tecido produtivo e empresarial e condições favoráveis ao desenvolvimento de novos produtos, serviços ou modelos de negócios inovadores e com sucesso no mercado.

É um instrumento inovador de colaboração público-privada, ágil, sem burocracia, e sem custos acrescidos.

COOPERAÇÃO TÉCNICA TRIBUNAL DE JUSTIÇA DA BAHIA – TJBA

A Semit assinou um acordo de cooperação técnica nº 51/2025, de 31 de março de 2025, visando acelerar a modernização e a transforma-



ção digital do setor da Justiça, fomentando uma cultura de inovação colaborativa, apoiando chamadas de inovação aberta ancoradas na Lei Complementar Federal nº 182, de 1º de junho de 2021 (Marco Legal das *Startups* e do Empreendedorismo Inovador).

SALVADOR DESTINO TURÍSTICO INTELIGENTE

O fortalecimento de Salvador como Destino Inteligente representa não apenas a modernização da gestão turística, mas a oportunidade para impactar de forma positiva a qualidade de vida da população da cidade e região, unindo tecnologias, inovação e empreendedorismo para gerar empregos, impulsionar a economia e desenvolver a cidade.

O *briefing Hackathon* Salvador do Futuro, da Secult, evento aberto para estudantes, profissionais e *startups*, teve o objetivo de desenvolver um aplicativo inovador de experiências turísticas para otimizar e customizar a jornada do turista e do residente durante sua estada ou vivência na capital baiana, visando estimular o turismo local, fornecendo dados estratégicos para a tomada de decisões da alta gestão municipal.

ROBOCUP 2025

A Semit apoiou a realização do maior evento de Robótica e Inteligência Artificial da América Latina, realizado nos dias 15 a 21 de julho de 2025, no Centro de Convenções de Salvador, reunindo dois mil participantes de 40 países e 60 mil visitantes. A RoboCup tem o objetivo de promover a pesquisa científica e de engenharia em robótica e em Inteligência Artificial (IA), com metas desafiadoras a longo prazo, incentivando o estudo da robótica ainda na adolescência.

AÇÕES DE RELACIONAMENTO COM O CIDADÃO

A Semit ofereceu ainda apoio à realização de eventos de outros órgãos da Prefeitura de Salvador como o Carnaval 2025, ocasião em que desenvolveu o Sistema de Ambulantes, Camarote Acessível, *site* do Carnaval. Também desenvolveu serviços digitais, dentro do Salvador Digital e do *WhatsApp* da prefeitura, a exemplo do Salvador Acolhe, Botão Lilás, Onde está meu trio, Localização georreferenciada dos banheiros públicos, postos de saúde, pontos de táxi e moto taxi, dentre outros. Foi responsável pelos painéis de indicadores das 15 secretarias envolvidas no evento e o mapa do carnaval georrefenciado e

integrado com todos os equipamentos do evento, assim como para licenciamento *on-line*.

Entre as ações realizadas ao longo do ano estão o desenvolvimento e a sustentação dos sistemas e apps da prefeitura como o Pé na Escola, Ingressar, Consulta Pública – PPA 2026/2029, Meu Pet, Casa Vida, dentre outros.

Promoveu a migração do ambiente de Geotecnologia da Sefaz para a Cogel, do ambiente da cartografia de referência para integrar esse mesmo ambiente. Desenvolveu novas funcionalidades para o Masterplan, atendendo assim os requisitos para o Carnaval 2026, promoveu o saneamento e a modelagem da Base de Dados da Dívida Ativa; atualização do BI Orçamentário para a Casa Civil e migração do BI Planejamento Estratégico para ambiente corporativo.

Foi realizado ainda, em 2025, o treinamento de colaboradores de 10 órgãos (Casa Civil, Semge, PGMS, Semit, CGM, SMS, Saltur, Secis, Sempre, Semob), no nível básico de *Qlik Sense*, ferramenta corporativa de *Business Intelligence* da Administração Municipal, objetivando capacitar os técnicos a iniciarem os projetos de BI para dar suporte aos gestores na tomada de decisão e construção de políticas públicas. A Semit desenvolveu também o novo Portal do Salvador Digital e o APP (versão Android e IOs), e promoveu a integração de unidades e serviços da prefeitura ao Salvador Digital.

PREMIAÇÕES

A Prefeitura de Salvador conquistou o 1º lugar no Prêmio EU Esri Brasil 2025, na Categoria Pública pela Plataforma Masterplan e o 6º lugar do Prêmio iBest 2025 pela plataforma Salvador Digital na categoria Governo Municipal. A conquista do 1º lugar pela Plataforma Masterplan Carnaval representa um reconhecimento nacional da excelência tecnológica e da capacidade de gestão inteligente de eventos de grande porte.

A solução, desenvolvida para o planejamento e monitoramento operacional do Carnaval de Salvador, integra dados geoespaciais, informações em tempo real e recursos analíticos que otimizam a logística, a segurança e a mobilidade urbana durante o evento. O destaque no prêmio evidencia o uso estratégico de Geotecnologia na administração pública.

Já o Salvador Digital, atualmente, reúne mais de um milhão de cadastrados e cerca de 945 serviços municipais, sendo 120 totalmente *on-line* e outros com etapas digitalizadas.

COMPANHIA DE GOVERNANÇA ELETRÔNICA DE SALVADOR – COGEL

A Cogel é a empresa responsável pelas soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação da Prefeitura de Salvador. Vinculada à Semit, atua na infraestrutura de conectividade e *Data Center*, garantindo serviços digitais seguros e de qualidade. Também executa projetos de infraestrutura inteligente e padrões de segurança e privacidade.

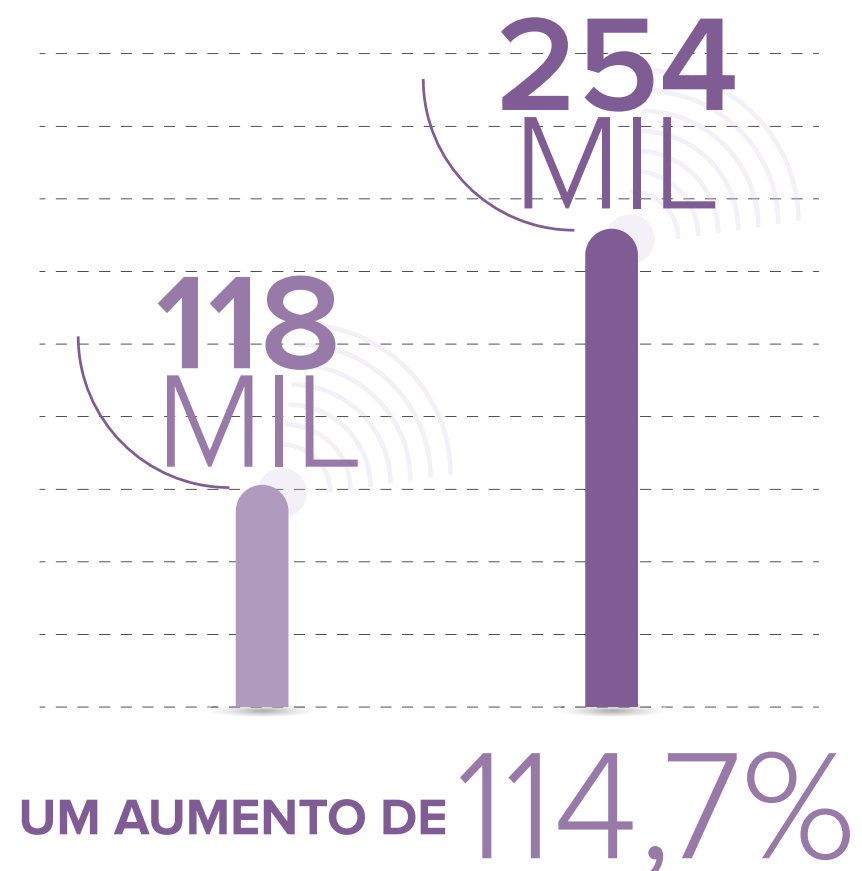
EXPANSÃO DA REDE MUNICIPAL

Em 2025, a rede municipal foi expandida, garantindo a ampliação do acesso aos serviços essenciais, o que resultou em maior inclusão digital. Houve uma consolidação massiva da rede própria de fibra óptica. A Infovia evoluiu para 1.100 unidades conectadas (com velocidades de 500 Mb a 10 Gb), diminuindo o uso de operadoras para apenas 49 unidades.

Também a migração da telefonia para digital foi concluída, com 65 de 65 troncos ativos, finalizando a modernização do sistema telefônico da prefeitura. O portal de *Wi-Fi* público, Conecta Salvador, registrou crescimento no número de usuários, que saltou de 118 mil, em 2024, para 254 mil, em 2025, um aumento de 114,7%.

A Cogel garantiu a infraestrutura para a Operação Carnaval 2025, interligando 84 postos municipais. A infraestrutura instalada incluiu 48 Pontos de Abertura (PAs) e 213 *Access Points* (APs), garantindo conectividade estável durante todos os dias de festa e em todos os circuitos. Os resultados dos grandes eventos mostraram ainda um crescimento de 372% no tráfego de dados e 1.115% no número de acessos comparados a períodos anteriores.

WI-FI
CONECTA SALVADOR



DATA CENTER

O *Data Center* da Cogel consolidou-se como um *hub* regional de serviços, permitindo avanços no projeto de modernização do ambiente da Folha de Pagamento (SIGP – Sistema Integrado de Gestão de Pessoas) e no projeto de migração de servidores municipais para a infraestrutura HCl, que atingiu 19 órgãos e no Sistema de Cadastramento de Ambulantes (SCA), que possibilita o credenciamento digital.

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Salvador atingiu um novo patamar em proteção de aplicações públicas. O *Web Application Firewall* (WAF) FortiWeb atingiu o índice anual de 1.139 sites protegidos. A implantação do *Forescout* alcançou 100% em todas as secretarias, em abril, com 32.660 dispositivos reconhecidos e controle integral dos pontos de acesso à rede.

A segurança do roteamento BGP foi fortalecida, a partir da implantação do RPKI (Resource Public Key Infrastructure) – medida pioneira entre prefeituras brasileiras –, o que reduziu o risco de sequestro de rotas, elevando o padrão de confiabilidade técnica. O CTIR-Cogel foi reco-

nhecido pelo CERT.br como CSIRT Nacional e conquistou o 1º lugar no exercício prático nacional durante o Colóquio Técnico da ReGIC.

GESTÃO E DESENVOLVIMENTO

Em 2025, foi implantado o Escritório de Projetos (PMO) com o objetivo de estruturar a governança, promover suporte e desenvolver a cultura em boas práticas de gestão de projetos. O PMO, no ano, coordenou eventos de grande porte, como o 1º Fórum de Cibersegurança de Salvador e o *Google Day* Salvador, promoveu a realização de duas turmas do curso preparatório *Fortinet Certified Fundamental* (FCF) em Cibersegurança, capacitando um total de 97 servidores municipais. Também foi ampliada a Plataforma EAD Cogel, baseada em *Moodle* e hospedada no *data center* próprio, com novos cursos técnicos e trilhas de capacitação voltadas para colaboradores.

A Cogel ofereceu ainda apoio tecnológico ao Natal Luz Salvador 2025 e à Virada Salvador, garantindo conectividade e segurança digital para as ações realizadas nas praças e avenidas da cidade. A rede da Infovia foi utilizada para dar suporte aos sistemas de transmissão de dados, assegurando estabilidade e alto desempenho durante os eventos.



SECRETARIA MUNICIPAL DE SUSTENTABILIDADE, RESILIÊNCIA E BEM-ESTAR E PROTEÇÃO ANIMAL – SECIS

A Secis promove a Política Municipal do Desenvolvimento Sustentável, executa estudos e planos para a promoção ambiental e preservação dos recursos naturais, bem com formula e implementa a Estratégia de Resiliência, além de coordenar as ações de Defesa Civil e de gerir o Sistema de Áreas de Valor Ambiental e Cultural (Savam). É responsável também pela promoção do bem-estar, saúde e a proteção animal.

PROGRAMA SUSTENTAFOLIA

O SustentaFolia é uma iniciativa voltada à conscientização, à capacitação e ao fomento à sustentabilidade e à resiliência no segmento empresarial do Carnaval de Salvador. O programa valoriza a implantação da Metodologia ESG, o empreendedorismo social e o incentivo ao cooperativismo, contribuindo para o fortalecimento da Nova Economia Verde e para a geração de emprego e renda em um dos principais setores econômicos da cidade. Também articula ações de capacitação, engajamento e inovação, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), inclusão socioproductiva e circularidade econômica, fortalecendo o Carnaval como plataforma de Educação Ambiental e transição para uma economia verde e inclusiva.

PROGRAMA SALVADOR SOLAR

O Programa Salvador Solar foi criado com o objetivo de incentivar o uso da energia solar, no território de Salvador, através de políticas públicas efetivas em prol de uma transição energética sustentável. Em 2025, o programa consolidou sua atuação na qualificação profissional e no estímulo à geração distribuída de energia limpa.



Dentre as ações pertencentes ao Salvador Solar, destaca-se o IPTU Amarelo, que incentiva a instalação de sistemas de energia solar em residências por meio da concessão de até 10% de desconto no valor do imposto. Em 2025, foram emitidos 209 certificados, sendo 142 na Categoria Ouro, 44 na Categoria Prata e 23 na Categoria Bronze.

CURSOS DE CAPACITAÇÃO

Os cursos de capacitação são realizados em parceria com a Semdec, por meio do Programa Treinar para Empregar, com a Associação Baiana de Energia Solar (ABS) e a Trecon Treinamentos. Em 2025, foram concluídas três turmas do Curso de Capacitação Técnica em Energia Fotovoltaica, reforçando o compromisso do programa com a inclusão produtiva e a formação de mão de obra local qualificada para o setor solar.

COLETA SELETIVA PARA ÓRGÃOS PÚBLICOS DE SALVADOR

A Secis está desenvolvendo o Programa de Coleta Seletiva para órgãos públicos, em parceria com a Coelba/Neoenergia. A ação promove a segregação e destinação correta de recicláveis em secretarias municipais, reduzindo o envio de resíduos a aterros e fortalecendo cooperativas de catadores. O piloto envolve cinco secretarias – Semge,

Secult, Semit, Segov e SMS – e reforça a cultura de sustentabilidade e eficiência na gestão pública, alinhada à Política Nacional de Resíduos Sólidos e aos ODS.

PROGRAMA OGR COM A PETROBRAS

Em parceria com a Petrobras Biocombustível, o Programa de Coleta de Óleos e Gorduras Residuais (OGR), para reaproveitamento e geração de biocombustíveis, alia inclusão social, Economia Circular e transição energética justa. O programa prevê diagnóstico do potencial de geração de OGR, mapeamento de cooperativas, estruturação logística e Educação Ambiental, consolidando Salvador como referência em inovação e descarbonização urbana.

PROJETO *TOO GOOD TO WASTE* – VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS ORGÂNICOS EM FEIRAS E MERCADOS MUNICIPAIS

Salvador foi selecionada pelo Projeto *Too Good to Waste*, realizado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), para estudar a viabilidade técnica e econômica da valorização de resíduos orgânicos em feiras e mercados. A meta é reduzir emissões de GEE e promover Economia Circular e Segurança Alimentar. O estudo subsidiará futuras implantações de soluções de compostagem e biodigestão.



RODA – A RECICLAGEM NA SUA PORTA

O Projeto-piloto Roda, resultado de um processo de cooperação internacional, foi lançado em julho de 2025 no Centro Histórico de Salvador, representando um avanço na gestão de resíduos da cidade e na promoção da Economia Circular. Capitaneado pela Secis e desenvolvido em parceria com a Limpurb, com apoio do Programa Internacional *Urban Ocean*, consiste na coleta seletiva porta a porta com agendamento *on-line* e uso de veículos elétricos. Localizado inicialmente em três zonas do Centro Histórico, o Roda já possui 216 participantes cadastrados (sendo residentes e estabelecimentos diversos); 327 agendamentos para coleta; cerca de 15 toneladas de resíduos coletados e desviados do aterro.

FEIRA DE SUSTENTABILIDADE E AGROECOLOGIA

A reformulação das feiras agroecológicas resultou na Feira de Sustentabilidade e Agroecologia, ampliando o foco para Economia Circular e consumo responsável. Em 2025, foram realizadas duas edições da feira, que se tornou um espaço de integração entre produtores, consumidores e projetos sustentáveis, fortalecendo a Economia Verde local. A atuação da Secis envolve apoio técnico, articulação de parcerias e planejamento das atividades educativas, consolidando a feira como espaço de integração entre produtores locais, consumidores e projetos de inovação sustentável em Salvador.

AÇÕES DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL E CLIMÁTICA

Foram promovidas diversas ações de Educação Ambiental, ao longo de 2025, em eventos como a Semana do Meio Ambiente, Semana do Bebê, Festival Bon Odori e Caravana da Mulher. As atividades envolveram oficinas, trilhas e eventos culturais, alcançando centenas de participantes e integrando diferentes secretarias. Essas ações consolidam a Educação Ambiental como eixo estratégico da Política Municipal de Resiliência e Inclusão Social.

RECICLA CAPITAL

O Recicla Capital é o programa municipal de coleta seletiva e reciclagem que tem como objetivo promover a destinação correta dos resíduos recicláveis, reduzir o volume de material enviado ao aterro sanitário, fortalecer cooperativas de catadores e incentivar a educação ambiental e a Economia Circular no município.

O programa funciona por meio da entrega voluntária de resíduos em contêineres distribuídos em diversos bairros da cidade, permitindo que a população descarte corretamente materiais recicláveis, como: papel, plástico, metal e vidro e obtenham pontos para troca de benefícios. Os resíduos coletados são encaminhados para as cooperativas conveniadas, onde passam por processos de separação e comercialização realizados por esses parceiros.

Em 2025, o programa avançou com a instalação de mais 10 novos contêineres, totalizando 20 unidades em operação na cidade. No mesmo período, foram coletados mais de 750 mil quilos de materiais recicláveis, realizados 3,3 mil novos cadastros de participantes e contabilizadas 57 mil recompensas resgatadas por meio do sistema de pontos, refletindo o crescente engajamento da população nas ações de coleta seletiva e sustentabilidade.

REPENSE REUSE

O Repense Reuse é uma iniciativa voltada à reutilização e valorização de resíduos têxteis pós-consumo realizado pela Humana Brasil em parceria com a Prefeitura de Salvador, por meio da Secretaria Municipal de Sustentabilidade, Resiliência e Bem-Estar e Proteção Animal (Secis). O projeto integra a maior rede de reutilização têxtil do Brasil, promovendo a Economia Circular, a redução de impactos ambientais e a inclusão social através do reaproveitamento de roupas e tecidos descartados pela população.

O programa funciona por meio da instalação de Pontos de Entrega Voluntária em locais estratégicos, como: supermercados, shoppings, praças, condomínios e instituições de ensino, permitindo o descarte correto de peças de vestuário e outros materiais têxteis. Os itens arrecadados são destinados à triagem, à reutilização ou ao reaproveitamento em articulação com projetos sociais, grupos produtivos e parceiros da iniciativa privada, fortalecendo o ciclo sustentável da moda e gerando benefícios ambientais e econômicos.

Em 2025, o projeto consolidou sua presença com 169 pontos de coleta ativos em Salvador, sendo 44 em parceria com a Secis. O Repense Reuse já arrecadou 51 toneladas de resíduos têxteis, sendo 25 toneladas apenas em 2025.

VISITA GUIADA

O Projeto Visita Guiada tem como objetivo aproximar a população das práticas de sustentabilidade promovidas pela Secis, estimulando a Edu-

cação Ambiental e a compreensão sobre as políticas públicas voltadas à sustentabilidade urbana. A iniciativa também apresenta aos visitantes as soluções sustentáveis aplicadas na sede da secretaria, destacando a importância das edificações ambientalmente responsáveis como modelo para a gestão pública e para a cidade. Ao longo de 2025, foram realizadas nove visitas guiadas, que reuniram cerca de 220 participantes, entre estudantes de universidades, escolas e cursos profissionalizantes.

CARAVANA MATA ATLÂNTICA

O Programa Caravana da Mata Atlântica, iniciado em 2017, realiza ações de Educação Ambiental em Salvador por meio de distribuição de mudas de espécies remanescentes da Mata Atlântica em diversos pontos da cidade. Técnicos da Secis oferecem orientações sobre o plantio e conservação das espécies, visando sensibilizar a população sobre a importância da preservação ambiental e fortalecer a conexão da comunidade com o meio ambiente. No ano de 2025, foram realizadas doações de 1.288 mudas.

DISQUE MATA ATLÂNTICA

Criada em 2017 no âmbito do Programa Salvador Capital da Mata Atlântica, o Disque Mata Atlântica é uma iniciativa da Secis, com o objetivo de promover a arborização urbana com espécies nativas da Mata Atlântica e fortalecer a resiliência ambiental da cidade. O programa funciona como um canal direto entre a população e a gestão pública, permitindo

que cidadãos sugiram locais para o plantio de árvores em áreas públicas, como calçadas e praças. As solicitações são recebidas por meio de canais oficiais, como *WhatsApp* e *e-mail*. O total de solicitações no ano de 2025 foi de 249.

HORTAS E POMARES

O Programa Municipal de Hortas e Pomares Urbanos, criado em 2016 e fortalecido a partir de 2018, já implantou mais de 100 hortas distribuídas por toda a cidade, incluindo hortas comunitárias, escolares, comerciais, de matriz africana e pomares urbanos. As hortas comunitárias são espaços coletivos em áreas públicas onde famílias cultivam alimentos e ervas. As hortas escolares, implantadas em escolas municipais, funcionam como ferramentas pedagógicas que aproximam os alunos de temas como sustentabilidade.

Já as hortas comerciais, inseridas no contexto da agroecologia urbana e vinculadas ao Plano de Ação Climática 2020-2049, têm foco na geração de renda, na segurança alimentar e no fortalecimento da economia local, além de promover práticas sustentáveis. As hortas de matriz africana são implantadas em terreiros cadastrados na Secretaria Municipal da Reparação (Semur) e cultivam ervas e plantas utilizadas em rituais religiosos, fortalecendo tradições culturais e promovendo o intercâmbio de saberes ancestrais. Por fim, os pomares urbanos oferecem alimentos frescos à população, reduzem a temperatura nas áreas urbanas, melhoram a qualidade do ar e reforçam os vínculos comunitários.



Em 2025, o programa implantou duas hortas comunitárias, totalizando mais de 140 hortas implantadas no Município de Salvador.

VERDE PERTO

O Programa Verde Perto tem o objetivo de incentivar pessoas físicas, empresas e instituições a adotarem e cuidarem de espaços públicos, como praças, canteiros e áreas verdes, promovendo a revitalização urbana e o aumento da cobertura vegetal da cidade. O Verde Perto já possibilitou a adoção de 35 de áreas públicas, das quais três, em 2025, fortalecendo a integração entre o poder público, a iniciativa privada e a comunidade na construção de uma Salvador mais verde, sustentável e acolhedora.

ARBORIZAÇÃO URBANA

A Operação Plantio Chuva é realizada anualmente, intensificando as ações de arborização. Entre as espécies escolhidas para os plantios da operação, estão: ipês, jacarandás, sibipirunas, acácias, pitangas, entre outras. Em 2025, foram plantadas 13.547 mudas de espécies de Mata Atlântica.

CORREDOR VERDE

A iniciativa prevê a implementação de corredores verdes em Salvador. O projeto inclui logradouros como as avenidas Manoel Dias da Silva, Silveira Martins, Dom João VI, Fernandes da Cunha, Jequitiaia. A proposta não apenas valoriza o aspecto estético da cidade, mas também o bem-estar coletivo e a resiliência urbana, oferecendo qualidade de vida, conforto térmico, saúde ambiental, biodiversidade e revitalização urbana, construindo uma cidade mais acolhedora e conectada pelo verde. Em 2025, foram plantadas mais de 115 árvores na Avenida Manoel Dias da Silva.

PRAIA VERDE

O Projeto Praia Verde é uma iniciativa piloto que visa a restauração ecológica da Praia da Paciência, no Rio Vermelho. Lançado em janeiro de 2025, em parceria com a Limpurb, o projeto prevê mutirões de limpeza, plantio de mudas de árvores nativas e frutíferas e desenvolvimento de programas de educação e conscientização. Em 2025, foram plantadas espécies de manguezal e coqueiros, utili-



zando as fibras dos cocos consumidos na praia para adubagem. Também foi realizada a limpeza da praia e entregues cardápios sustentáveis para os permissionários com informações que visam conscientizar frequentadores sobre os impactos ambientais provenientes principalmente da geração de resíduos nas praias.

CHAMADA CIDADE ZERO CARBONO

A Chamada Cidade Zero Carbono busca desenvolver soluções inovadoras que contribuam para a meta definida para Salvador pelo Pmamc de neutralizar as emissões de Gases de Efeito Estufa até o ano de 2049. As *startups* contam com o apoio do Senai Cimatec, Prefeitura de Salvador e

empresas parceiras para infraestrutura, orientação e mentoria no desenvolvimento de suas soluções. Na última edição, finalizada em outubro de 2025, foram aceleradas cinco *startups*, que apresentaram soluções voltadas principalmente para eficiência energética e tratamento de resíduos.

JARDINS DE CHUVA

O Jardim de Chuva é uma Solução Baseada na Natureza (SBN) utilizada para melhorias de microdrenagem em áreas urbanas. Em 2022, a Prefeitura de Salvador implantou o primeiro Jardim de Chuva em área pública da cidade em parceria com a *Cities4Forests*, *WRI Brasil*, *C40 Cities* e GIZ Brasil. O projeto piloto foi instalado no bairro da Pituba, em espaço considerado estratégico em função de critérios técnicos e recorrência de alagamentos na região. Foi elaborada uma Cartilha de Infraestrutura Verde para Drenagem Sustentável, apresentando as principais etapas do processo, com o propósito de apoiar os técnicos da PMS a replicarem o projeto em outras áreas da cidade. Em 2025, foi viabilizada a ampliação dessa solução dentro do Programa de SBN, sendo redesenhada em parceria com a Transalvador, Seman e Codesal.

BLOOMBERG CITIES IDEA EXCHANGE E C40 – AIR SENSORS

Salvador foi selecionada para o *Bloomberg Cities Idea Exchange* para a iniciativa *Air Sensors*, que representa um avanço crucial na Agenda de Saúde e qualidade do ar através do monitoramento da poluição atmosférica. Por meio desta colaboração, a cidade se compromete a explorar e adaptar a ideia de sensores de ar para contribuir com uma rede de monitoramento e a desenvolver um plano de ação em toda a cidade. O programa orientará Salvador desde a implementação da rede de sensores à coleta e análise de dados e o desenvolvimento de políticas e ações públicas para mitigação da poluição.

PROGRAMA URBAN PULSE – CLIMA E SAÚDE

Em 2025, Salvador passou a integrar o *Urban Pulse – Clima e Saúde*, um programa estratégico da *Resilient Cities Network* que visa fortalecer a articulação das cidades diante de desafios de Saúde Pública, adaptação climática e redução das desigualdades, utilizando inovação e cooperação. O *Urban Pulse* funciona como uma plataforma para coletar, de forma estruturada, prioridades e experiências globais em temas como: Clima, Saúde, Equidade e Resi-

liência. Como participante, Salvador beneficia-se de uma rede de aprendizado global e colabora ativamente no compartilhamento de tendências e boas práticas, facilitando a articulação com parceiros nacionais e internacionais para ações mais eficazes e alinhadas às realidades locais.

ADESÃO AO ACELERADOR DE CIDADES FRESCAS C40

Cidade-membro da rede C40 *Cities* desde 2015, Salvador reafirma seu protagonismo global ao aderir ao novo Acelerador de Cidades Frescas da rede. O acelerador traz compromissos ambiciosos e planos de ação com metas concretas para o desenvolvimento e implementação de soluções de mitigação do calor urbano e de resfriamento sustentável. Esta adesão, coordenada pela Secis, visa ao combate aos efeitos crescentes das altas temperaturas, um dos maiores desafios de adaptação climática. O programa fornecerá à cidade apoio técnico e *expertise* para aprimorar o mapeamento de vulnerabilidade ao calor e integrar o resfriamento sustentável nos planos de ação da cidade.

CITY CLIMATE FINANCE GAP FUND

O *Gap Fund* é um fundo de financiamento climático urbano que tem como objetivo fomentar assistência técnica para o desenvolvimento de projetos climáticos. Este projeto internacional conta com o apoio do Ministério Federal da Economia e Ação Climática da Alemanha (BMWK) e do Ministério Federal da Cooperação Econômica e do Desenvolvimento da Alemanha (BMZ), bem como do Ministério do Meio Ambiente, Clima e Desenvolvimento Sustentável de Luxemburgo. Em Salvador, foi desenvolvido com coordenação do GIZ (Agência Alemã de Cooperação) e financiamento do Banco Europeu de Investimento (BEI) e do Banco Mundial para apoio à elaboração de um modelo de negócios e de governança para o Parque Socioambiental de Canabrava.

LOCAL LEADERS AWARDS

O Recicla Capital, programa de Gestão de Resíduos Sólidos e Inclusão Social, venceu o *Local Leaders Awards 2025*, premiação internacional promovida pela Bloomberg Philanthropies em parceria com o C40 Cities, na categoria de Soluções Sustentáveis para Resíduos. A iniciativa foi selecionada entre 26 finalistas de 45 países, superando propostas de metrópoles globais ao demonstrar como a Economia Circular pode ser instrumento de transformação social.

PROGRAMA UTM *CITY 2 CITY*

Salvador foi selecionada para integrar o Programa *City-to-City da Urban Transitions Mission* (UTM), uma missão global que visa impulsionar centros urbanos na transição para as Cidades Carbono Zero. A capital baiana atuará em cooperação direta de aprendizado e intercâmbio com as cidades de Accra (Gana) e Belo Horizonte, com o foco estratégico no desenvolvimento e implementação de infraestruturas urbanas resilientes.

MAPEAMENTO DE INICIATIVAS DO MINISTÉRIO DAS CIDADES

Salvador obteve destaque no Mapeamento de Iniciativas para a COP 30, promovido pelo Ministério das Cidades (MCID), com a seleção de quatro projetos municipais estratégicos. Os projetos selecionados abrangem mitigação e adaptação, destacando-se o Salvador Solar (Energia Limpa), o Recicla Capital (Gestão de Resíduos e Economia Circular), o Disque Mata Atlântica (Conservação e Biodiversidade) e o Projeto OGR (soluções de Infraestrutura verde/azul).

FROM RISK DATA TO RESILIENCE

Salvador foi selecionada como cidade piloto para o projeto internacional From Risk Data to Resilient Action (Dos Dados de Risco à Ação Resiliente). Fruto de uma parceria estratégica entre a SECIS, a *Resilient Cities Network* e a *Arup*, com financiamento da *Lloyd's Register Foundation*, o projeto visa a aprimorar a capacidade de resposta municipal e integrar dados de percepção de risco (coletados pelo *World Risk Poll*) diretamente às políticas de resiliência urbana da cidade com foco prioritário em comunidades vulneráveis. A iniciativa fortalece a capacidade técnica do município e promove investimentos e construção de resiliência urbana baseada em evidências.

A participação do município neste projeto fortalece a integração entre Ciência de Dados, Política Pública e Engajamento Comunitário, reafirmando o compromisso da cidade com a construção de uma agenda de resiliência alinhada às metas globais de Desenvolvimento Sustentável.

SALVADOR NA COP 30

Salvador marcou presença na COP 30, em Belém, como uma das cidades de destaque no Pavilhão Brasil, após ter suas propostas de ação em sustentabilidade urbana selecionadas entre mais de 1.100 iniciativas de todo o país, reafirmando o protagonismo nacional e global da capital baiana na ação climática. A Secis destacou seu avanço na Agenda de Mitigação e Adaptação Climática e evidenciou a performance municipal na gestão de resíduos com os projetos Roda e Recicla Capital, além da mobilização para a sustentabilidade em grandes eventos públicos locais.

Foi destacada também a sua participação no *Gap Fund* e a experiência de Salvador na perspectiva do financiamento internacional climático, além de apresentar o Projeto Mané Dendê, como *case* de sucesso de Planejamento Urbano pautado pela questão climática, e o Projeto Educando para a Sustentabilidade, com foco em ferramentas políticas para Sistemas Alimentares Sustentáveis.

O município também assinou o compromisso para a descarbonização a partir de projetos de biometano do setor de resíduos, proposto pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), em parceria com a Presidência da COP 30, a Organização das Nações Unidas (Pnuma e CCAC) e a Associação Brasileira de Resíduos e Meio Ambiente (Abrema).

BIENAL DO LIXO

Salvador recebeu a Bienal do Lixo em setembro de 2025 no Farol da Barra. O evento sociocultural, que une Arte, Educação e Sustentabilidade, promoveu reflexões sobre o descarte de resíduos e a urgência de novos hábitos de consumo por meio de exposições de Arte Sustentável, oficinas de reciclagem, mostra de cinema, painéis de diálogo e apresentações culturais. A iniciativa acredita no poder da arte para inspirar mudanças de comportamento, consolidando Salvador como espaço de encontro entre criatividade, inovação e responsabilidade ambiental.

1ST ANNUAL CONFERENCE PLASTIC REBOOT

Salvador sediou a conferência inaugural do *Plastic Reboot*, de 22 a 24 de outubro de 2025, reunindo representantes de 15 países da África, Ásia, Europa e América Latina. A iniciativa internacional funciona como um fórum global para promover soluções circulares

no combate à poluição plástica, com foco no compartilhamento de experiências sobre regulamentação, inovação e melhores práticas entre países. A escolha de Salvador como sede inaugural reforça o compromisso da cidade com a Agenda de Sustentabilidade e Economia Circular, sendo particularmente estratégica por sua extensa costa litorânea e a necessidade de proteger o ecossistema marinho.

SEMANA DO MEIO AMBIENTE

Em celebração ao Dia Mundial do Meio Ambiente (5 de junho), Salvador promoveu, de 02 a 08 de junho, a Semana do Meio Ambiente com o objetivo de fortalecer a participação social e a conscientização ambiental. No período, foram desenvolvidas diversas atividades como o 1º Encontro ODS da Região Metropolitana de Salvador (RMS), o encerramento do Projeto *Gap Fund* e realização de uma trilha ecológica para estudantes da Rede Municipal, que tiveram uma aula prática sobre Biodiversidade e Preservação, a entrega da Horta da Diversidade, em Paripe, e do Jardim Etnobotânico.

CONTROLE POPULACIONAL DE CÃES E GATOS

O programa, voltado à redução da superpopulação de animais por meio da esterilização gratuita, envolve duas unidades móveis (Castramóvel Container e Castramóvel Ônibus) e clínicas conveniadas, priorizando bairros de maior vulnerabilidade. Além das cirurgias, promove microchipagem e orientações sobre cuidados e guarda responsável. Em 2025, foram realizadas 36 mil cirurgias de esterilização de cães e gatos, com prioridade para áreas de maior vulnerabilidade social e com histórico de superpopulação animal. Foram ofertadas microchipagem e orientações sobre cuidados pós-operatórios nas Unidades Móveis e nas clínicas.

RESGATE E ACOLHIMENTO DE ANIMAIS DE GRANDE PORTE

Voltado à segurança viária e ao bem-estar animal, a iniciativa realiza o recolhimento de equinos, bovinos e muares soltos em vias públicas. Garante o acompanhamento veterinário e abrigo adequado, além de desenvolver regulamentação da Lei nº 9.525/2020 para responsabilizar tutores reincidentes. No ano, foram resgatados 150 animais de grande porte (equinos, bovinos e muares).

ABRIGO PARA ANIMAIS DE PEQUENO PORTE

O programa mantém convênios e credenciamentos com abrigos e ONGs para acolher cães e gatos em situação de abandono. Atualmente, cerca de 300 animais estão abrigados, recebendo alimentação, cuidados veterinários e integração com ações de adoção.

HOSPITAL VETERINÁRIO MUNICIPAL

Em 2025, foram atualizados protocolos e reforçadas as normas de biossegurança e capacitação da equipe técnica. Mais de 36 mil atendimentos clínicos a cães e gatos de tutores em situação de vulnerabilidade foram realizados.

FEIRAS E CAMPANHAS DE ADOÇÃO ANIMAL

As campanhas incluem triagem dos animais, divulgação digital e orientação pós-adoção, promovendo 210 adoções no ano em parceria com ONGs e protetores independentes ao longo do ano. Também foram desenvolvidas ações integradas de agendamento de castrações, conscientização sobre guarda responsável e cuidado com os animais adotados.

EDUCAÇÃO E CONSCIENTIZAÇÃO SOCIAL

Durante o ano, foram realizadas 20 palestras e atividades educativas em escolas e comunidades, atingindo cerca de três mil alunos e participantes. A iniciativa incluiu ainda a produção de materiais informativos e conteúdo digital educativo nas redes sociais da Secis.

FISCALIZAÇÃO E APOIO TÉCNICO NA PAUTA ANIMAL

A Secis atua de forma conjunta com órgãos de Segurança e Ministério Público em casos de maus-tratos e denúncias. Inclui vistorias, elaboração de pareceres e suporte técnico-científico a processos administrativos e judiciais envolvendo animais. Também fornece apoio às ações de fiscalização de maus-tratos em parceria com a Guarda Civil Municipal, Polícia Civil e Ministério Público. Durante 2025, foram emitidos 116 pareceres técnicos e relatórios de campo para instrução de processos administrativos e judiciais.

DEFESA CIVIL DE SALVADOR – CODESAL

A Codesal, vinculada à Secretaria Municipal de Sustentabilidade, Resiliência, Bem-Estar e Proteção Animal (Secis), atua na prevenção e redução de acidentes e desastres naturais, com foco em áreas de risco da capital baiana. Entre suas principais atribuições estão: o gerenciamento de riscos geotécnicos, o apoio às comunidades vulneráveis e o fortalecimento da cultura de resiliência urbana.

CENTRO DE MONITORAMENTO DE ALERTA E ALARME (CEMADEC)

O Centro de Monitoramento de Alerta e Alarme da Defesa Civil de Salvador (Cemadec) integra o Sistema Municipal de Proteção e atua no acompanhamento contínuo das condições meteorológicas e geotécnicas que podem representar risco à população.

A equipe técnica realiza análise de dados, emissão de alertas e acionamento de protocolos de emergência, conforme o Plano de Proteção

EQUIPAMENTOS MONITORADOS EM 2025	
Tipos de Estação	Quantidade
Pluviométrica	112
Hidrológica	4
Meteorológica	14
Geotécnica	15
Total	147

Fonte: Defesa Civil de Salvador-Codesal (2025).

da Defesa Civil. Em 2025, o Cemadec manteve 147 sensores ativos distribuídos por diversas áreas da cidade.

Durante o ano, o centro monitorou eventos extremos causados por sistemas como ventos úmidos do Atlântico, Zona de Convergência do Atlântico Sul (ZCAS), cavados de baixa pressão e sistemas frontais. As análises resultaram em alertas preventivos que contribuíram para reduzir ocorrências graves de alagamentos e deslizamentos de terra.



Em 2025, o
Cemadec
manteve
**147 sensores
ativos**

Essas ações contínuas de Vigilância Meteorológica e Geotécnica reforçam a efetividade dos protocolos de resposta rápida e das medidas preventivas coordenadas pela Codesal.

AÇÕES DE PREVENÇÃO

A Codesal mantém um conjunto de programas e intervenções voltados à prevenção de desastres e à redução da vulnerabilidade social. Entre as principais ações estão: o lonamento de encostas, o uso de geomantas, e o mapeamento técnico de áreas de risco.

LONAMENTO DE ENCOSTAS

O lonamento é uma medida emergencial que visa proteger encostas e reduzir o risco de deslizamentos durante períodos chuvosos. Em 2025, foram aplicados 233.964 m² de lonas plásticas, distribuídos em todas as regiões administrativas.

LONAS APLICADAS NO PERÍODO 2021–2025					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025
Total	243.256	142.926	156.454	178.670	233.964

Fonte: Defesa Civil de Salvador-Codesal (2025).

GEOMANTAS

O uso de geomantas complementa o lonamento, oferecendo uma proteção mais duradoura para encostas estabilizadas. Essas estruturas sintéticas reduzem a infiltração de água e o risco de erosão superficial. Em 2025, a Codesal ampliou significativamente o programa com áreas protegidas em mais de 20 comunidades vulneráveis.

MAPEAMENTO DE ÁREAS DE RISCO

O mapeamento técnico é fundamental para identificar e monitorar áreas suscetíveis a deslizamentos e alagamentos, subsidiando decisões de obras e intervenções preventivas.

Esses dados refletem o esforço contínuo para manter atualizado o banco de informações geotécnicas da cidade, que serve de base para as ações do Plano Municipal de Redução de Risco (PMRR).

MAPEAMENTOS E ÁREAS MONITORADAS (2021–2025)		
Ano	Mapeamentos	Áreas Monitoradas
2021	16	16
2022	8	29
2023	12	42
2024	5	50
2025	6	167
Total	47	304

Fonte: Defesa Civil de Salvador-Codesal (2025).

OBRAS PREVENTIVAS

As obras preventivas executadas pela Defesa Civil de Salvador são essenciais para garantir a segurança da população que reside em áreas de risco geotécnico.



OBRAS PREVENTIVAS EXECUTADAS	
Tipo de Intervenção	Quantidade
Contenção de encostas	62
Drenagem superficial	47
Revestimento com geomanta	24
Reforço de fundação	12
Outras intervenções	9
Total	154

Fonte: Defesa Civil de Salvador-Codesal (2025).

Essas intervenções visam reduzir a possibilidade de deslizamentos e alagamentos, por meio de estabilização de encostas, drenagem e contenção de solo.

Em 2025, foram priorizadas as localidades com maior repetição de ocorrências, conforme o diagnóstico técnico do Plano Municipal de Redução de Riscos (PMRR). As ações se concentraram em contenções, drenagens e revestimentos de taludes com estruturas de solo-cimento e geomantas.

Essas ações estruturais reduziram significativamente os registros de deslizamentos em 2025, especialmente nos bairros de Cajazeiras, Liberdade e Subúrbio Ferroviário.

AÇÕES ESTRUTURANTES

PRINCIPAIS ESTRUTURAS REALIZADAS EM 2025		
Ação Estruturante	Status	Resultados
Atualização de sensores pluviométricos	Concluída	112 sensores calibrados
Capacitação técnica de equipes	Em andamento	47 servidores treinados
Revisão dos planos de contingência	Concluída	26 comunidades revisadas
Integração com Defesa Civil Nacional	Em andamento	Dados em interoperabilidade

Fonte: Defesa Civil de Salvador-Codesal (2025).

Além das obras de contenção e estabilização, a Codesal atua em projetos estruturantes voltados à mitigação de riscos, ao fortalecimento institucional e à capacitação técnica de suas equipes.

AÇÕES DESENVOLVIDAS

Por meio de programas educativos e planos técnicos, a Codesal amplia o alcance da cultura de prevenção e fortalece a atuação local nas comunidades.



PROJETO DEFESA CIVIL NAS ESCOLAS

Com o objetivo de inserir noções de Segurança, Autoproteção e Prevenção de Acidentes no cotidiano escolar, a Codesal desenvolve os Projeto Defesa Civil nas Escolas (PDCE) e o Projeto Defesa Civil para Jovens e Adultos (PDCEJA). Em 2025, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação (Smed), a Codesal promoveu a capacitação de 484 alunos de 12 escolas do Ensino Fundamental e de 86 jovens e adultos de três escolas municipais integrantes do Programa de Educação de Jovens e Adultos (EJA), totalizando 570 alunos capacitados. Esses programas consolidam o papel da Codesal como agente formador de cidadãos conscientes sobre segurança e prevenção.

PLANOS DE AÇÕES ESTRUTURAIS (PAE)

Os Planos de Ações Estruturais (PAE) visam reduzir riscos geotécnicos e promover a regularização urbana em comunidades vulneráveis. Em 2025, foram desenvolvidos dois planos — Mangueira I (concluído) e Mangueira II (em execução). Esses levantamentos técnicos subsidiam a execução de obras corretivas e o planejamento urbano integrado, visando à redução progressiva das situações de risco de escorregamentos, enchentes e inundações.

Durante o ano, foram realizadas, ainda, como parte da Operação Chuva, vistorias técnicas em imóveis e áreas com risco de desabamento, deslizamento, alagamento ou queda de árvores, analisando a estabilidade da edificação, taludes e árvores.





Eixo MAIS CULTURA E TURISMO

Salvador tem intensificado ações para fortalecer sua identidade e ampliar sua projeção como destino competitivo no Brasil e no exterior, apostando na riqueza de suas manifestações culturais e no potencial turístico. A diversidade cultural, tratada como recurso estratégico, tem impulsionado oportunidades, inovação e maior engajamento social. Neste eixo, concentram-se as iniciativas desenvolvidas pela Secult, Saltur e FGM, voltadas ao fortalecimento do turismo, à promoção cultural e à valorização do patrimônio histórico e das expressões que caracterizam a cidade.



SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO – SECULT

A Secult é responsável por formular, coordenar, executar, acompanhar e avaliar as Políticas de Desenvolvimento Turístico do município. Além disso, atua no fortalecimento da diversidade cultural local, na promoção da preservação do patrimônio e na realização de eventos.

SALVADOR CAPITAL AFRO

A Secult avançou na formulação de uma Política Integrada de Turismo Sustentável, valorização do patrimônio afro-brasileiro, requalificação urbana e inclusão socioeconômica. O Salvador Capital Afro (Prodetur II) vem garantir a continuidade dos resultados do Prodetur Salvador (2017–2024).

Na fase atual, o programa encontra-se em fase final de preparação com as minutas do contrato de empréstimo já negociadas entre Prefeitura de Salvador, Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e União. O investimento projetado é da ordem de R\$ 475.912.500,00 (US\$ 87.500.000,00), sendo 80% BID e 20% contrapartida municipal. O período de execução é de seis anos a partir da data de assinatura do contrato.

Durante a fase de preparação do programa, foram realizadas nove missões técnicas com o BID, contemplando inicialmente missões exploratórias e de análise, sendo, em 2025, realizadas as missões de identificação e de orientação, que consolidaram o programa em três componentes: Desenvolvimento turístico afrocentrado e resiliente, Habitação e melhorias sociourbanísticas de apoio ao turismo no Comércio e Administração do programa.

No ano, foram executadas diversas ações técnicas e legais voltadas à preparação do programa. Entre as principais, destacam-se a elabo-

ração dos projetos dos prédios do Comércio adaptados através de *retrofit* para funcionarem como apartamentos residenciais, reurbanização de becos e o projeto do Centro Cultural Afro Atlântico, revisão e definição de critérios legais para encampação de imóveis em situação de abandono e do parecer técnico do programa, em conformidade com as exigências legais vigentes. Os projetos arquitetônicos encontram-se atualmente em processo de aprovação junto ao Iphan. Foram igualmente concluídos no período os estudos de viabilidade econômica, mercadológica e censitária, as fichas dos projetos representativos do programa, bem como a minuta do Regulamento Operacional (ROP).

NOVEMBRO FESTIVAL SALVADOR CAPITAL AFRO

O Festival Salvador Capital Afro configura-se como uma plataforma de promoção da Cultura, da Economia Criativa e do empreendedorismo negro, fortalecendo a cidade como um destino de afroturismo e um centro de políticas antirracistas.

Em 2025, dos dias 10 a 22 de novembro, o festival chegou à sua 4ª edição propondo descentralizar a programação, alcançar territórios periféricos da cidade, criando uma rota de conexão, formação, celebração, bem-estar e visibilidade acerca da cultura afrodiaspórica. Com uma programação diversificada, foram realizados painéis, shows, oficinas, *masterclasses*, rodas de negócios, feira afrocriativa e apresentações artísticas.

O ambiente do Festival SCA promove também a capacitação de afroempreendedores com espaços para trocas de conhecimentos e práticas, oportunidades de geração renda e destaques para as culturas afro-brasileiras. Foram alcançadas aproximadamente 25 mil pessoas diretamente pelas atividades e cerca de 50 mil pessoas nos shows do festival.

MULHERES NEGRAS EM MOVIMENTO

De 17 a 31 de julho, aconteceu a programação especial Mulheres Negras em Movimento, integrando o conjunto de ações do Programa Salvador Capital Afro, voltada para valorização da mulher negra soteropolitana. O circuito ocupou 25 espaços, incluindo equipamentos culturais da própria Secult-Salvador e da FGM como o Doca1, Casa das Histórias, Cidade da Música, Teatro Gregório de Mattos, Espaço Cultural da Barroquinha, Café Nilda Spencer e os Espaços Boca de Brasa – Centro, Subúrbio 360, Cajazeiras e Valéria. Aconteceram ainda atividades em escolas públicas, em associações comunitárias, entre outros espaços.

Vinte bairros do Centro e de regiões periféricas foram alcançados, como Águas Claras, Alto do Cabrito, Barris, Barroquinha, Bonfim, Cajazeiras, Comércio, Nazaré, Pelourinho, Sussuarana, Valéria, Vista Alegre, entre outros da cidade. Foram também realizados Roda de Mulheres Capoeiristas, Encontro de Tambores Femininos, homenagem a Maria Felipa, *Slam*, Feira de Empreendedoras Negras, espaço infantil, além dos shows.

Entre artistas, produtores, técnicos e outros agentes culturais, professores, palestrantes, mediadores, monitores, empreendedores, vendedores ambulantes, taxistas, motoristas, agentes de segurança, agentes de trânsito, agentes de limpeza, agentes de iluminação, agentes de manutenção, estima-se que o Circuito das Artes envolveu diretamente mais de 750 profissionais, gerando postos de trabalho e renda.

SALVADOR CIDADE DA MÚSICA E REDE DE CIDADES CRIATIVAS DA MÚSICA

O Festival Internacional Salvador Cidade da Música, realizado de 25 a 27 de outubro, no Distrito Criativo do Comércio, surgiu com o propósito de fortalecer o intercâmbio entre as cidades que integram a Rede de Cidades Criativas da Música, reconhecidas pela Unesco, promovendo cooperação cultural, troca de experiências e valorização da diversidade musical. A ação integra o Programa Cidade da Música e marcou os 10 anos do reconhecimento de Salvador como Cidade Criativa da Música.

A programação teve como destaque o espetáculo inédito Salvador Cidade da Música, apresentado pela Orquestra Afrosinfônica. O festival contou também com um palco alternativo que recebeu o Projeto *Global Artivism*, apresentando o ALTBLK >> África – coletivo que reúne artistas independentes de diferentes países africanos e da diáspora em uma teia de música e cultura. Houve também apresentações de ar-



tistas acelerados pelo Programa Boca de Brasa, da Fundação Gregório de Mattos, que assinou estes shows. Completando a programação, um Cortejo de Carrinhos de Café Multimídia homenageou um dos símbolos mais tradicionais da cultura soteropolitana.

Além das apresentações, o festival incorporou uma programação formativa voltada a artistas e profissionais da música. As atividades incluíram painéis, *masterclasses* e mentorias com foco em Gestão de Carreira, Direitos Autorais, Inovação, Marketing Digital e Internacionalização, contribuindo para o fortalecimento do ecossistema musical da cidade. O projeto trouxe também uma mostra com videoclipes viabilizados através do Programa SalCine.

EQUIPAMENTOS TURÍSTICOS E CULTURAIS

A Secult é responsável pela gestão de nove equipamentos turísticos e culturais do município que, no ano, receberam, juntos, um total de 513.433 visitantes.

NÚMERO DE VISITANTES NOS EQUIPAMENTOS TURÍSTICOS E CULTURAIS	
EQUIPAMENTOS TURÍSTICOS E CULTURAIS	VISITANTES 2025
Casa do Rio Vermelho	48.949
Casa do Carnaval	85.993
Cidade da Música	78.188
Espaço Pierre Verger de Fotografia	6.107
Espaço Carybé de Artes	5.008
Memorial 2 de Julho	6.181
Galeria Mercado	123.252
Casa das Histórias de Salvador	85.586
Museu Nacional da Cultura Afro-Brasileira (Muncab)	159.755

Fonte: Secult (2025)

MUNDO ENCANTADO DAS CRIANÇAS

Em outubro de 2025, a Secult entregou o Mundo Encantado das Crianças/CIMA — Centro de Interpretação da Mata Atlântica (Bonfim). O espaço lúdico-educativo voltado à infância integra arte, natureza e brincadeira. Conta com ambientes como Bebeteca, espaço voltado



à Primeira Infância, com brinquedos interativos e cabana para contação de histórias, Casa do Brincar, espaço de exposição interativa permanente, Espaço Boquinha de Brasa, sala imersiva e biblioteca com exemplares da Mata Atlântica. A parte externa do equipamento apresenta brinquedos naturalizados, redário e pinturas que possibilitam às crianças a ludicidade durante toda a experiência no espaço.



EDITAL PRÊMIO CIDADE DA MÚSICA

O Prêmio Cidade da Música é um processo seletivo de projetos musicais inéditos com foco no fomento de carreiras artísticas e estímulo à produção e circulação musical. Foi criado para impulsionar a profissionalização de artistas e grupos musicais independentes de Salvador

e estimular sua inserção no mercado musical global. Em 2025, foram selecionados 20 projetos de lançamento de obra musical inédita de diversos gêneros musicais sediados na cidade de Salvador.

FOMENTO À ATIVIDADE CRIATIVA

Construída juntamente com a Fundação Gregório de Mattos (FGM), a proposta apresentada pelo Município de Salvador, no âmbito da Chamada Pública dos Arranjos Regionais da Ancine, prevê investimento de R\$ 2 milhões em recursos municipais, destinados ao apoio a projetos de produção de curtas-metragens, desenvolvimento de longas-metragens e obras seriadas, além de atividades de cineclubismo. O projeto encontra-se em fase de análise pela Secretaria do Audiovisual (SAV/MINC).

O objetivo da chamada pública é fortalecer a descentralização das políticas de fomento e estimular o desenvolvimento de ecossistemas audiovisuais em diferentes regiões do país por meio de parcerias entre a Agência Nacional do Cinema (Ancine), entes federativos e o setor produtivo.

A Secult, em 2025, prosseguiu o acompanhamento da execução dos projetos contemplados no Edital SalCine Ano I. O edital contemplou 69 projetos distribuídos nos Eixos de Produção, Desenvolvimento, Festival e Cineclube.

O Edital Gregórios Ano IV, em sua Categoria II – Festivais e Feiras Culturais Calendarizados, estabeleceu uma reserva de apoio específica para o audiovisual, destinando dois aportes de R\$ 300 mil e dois de R\$ 200 mil. Foram contemplados o 20º Panorama Internacional Coisa de Cinema (2 a 9 de abril de 2025), o Nordestelab (5 a 8 de agosto de 2025), a 8ª Mostra Lugar de Mulher é no Cinema (23 a 27 de julho de 2025) e o VII Animaí! Festival Baiano de Animação e Games, que aconteceu de 21 a 25 de outubro de 2025.

FILM COMMISSION

De janeiro a outubro de 2025, a SSA *Film Commission* recebeu 39 solicitações de filmagens. Dessas solicitações, 19 são de produções de Salvador, oito de São Paulo, quatro de Lauro de Freitas e duas do Rio de Janeiro, o que demonstra a diversidade e o alcance geográfico das produções que escolhem a capital baiana como cenário.

Esses projetos resultaram na abertura de 52 processos e na realização de 1.075 dias de gravação em diferentes pontos da cidade. O investimento total das produções chegou a R\$ 19,6 milhões.

SALCINE – PROGRAMA MUNICIPAL DE AUDIOVISUAL

O SalCine, Programa de Desenvolvimento do Audiovisual na Cidade de Salvador, tem o objetivo de fortalecer e dinamizar a cadeia produtiva do audiovisual local, promovendo a qualificação profissional, o fomento à produção, a articulação de negócios e o aprimoramento da infraestrutura voltada ao setor.

Criado em maio de 2023, o programa busca consolidar Salvador como referência regional e nacional em audiovisual, estimulando a criação, a inovação e a circulação de conteúdo, bem como o desenvolvimento sustentável da Economia Criativa da cidade.

O SalCine está estruturado em eixos de atuação, que orientam suas ações estratégicas:

- Capacitação – qualificação e formação de novos profissionais para o mercado audiovisual;
- Fomento – apoio direto a projetos por meio de editais públicos;
- Negócios e *Network* – promoção de articulações institucionais, parcerias e inserção em circuitos de mercado;
- *Film Commission* – atração, facilitação e apoio à realização de produções audiovisuais em Salvador;
- Infraestrutura – manutenção e investimento em espaços e equipamentos voltados às atividades audiovisuais.

Cursos de Formação, Oficinas e Masterclass

A segunda trilha do ciclo formativo do SalCine Cursos, encerrada em dezembro de 2025, renovou a parceria entre Semdec, Secult e Senai/Cimatec, disponibilizando sete cursos de aperfeiçoamento, seis oficinas, quatro *masterclasses*, um Termo de Cooperação e um evento de mercado cinematográfico. No total, foram 472 pessoas matriculadas.

Foram realizados, ao longo do ano, os cursos de Produção Executiva, Montagem, Maquinaria e Elétrica, Assistência de Câmera e Edição e Mixagem de Som, além do Laboratório de Roteiro Serializado. Também foi oferecido o Espaço de Estudos, voltado aos suplentes.

Entre dezembro de 2024 e junho de 2025, foram realizadas seis oficinas – Quilombo de imagens, Narrativas negras, Por uma narrativa sonora no cinema, Produção de set para Cinema, Atuação para Audiovisual e Direção Cinematográfica –, ministradas por 14 profissionais e com certificação de 197 pessoas.

No ano, ocorreu também a *masterclass* Mercado e Inovação na Produção Executiva e, no âmbito do NordesteLAB – evento de mercado que conecta agentes e promove atividades formativas –, foram ministradas as *masterclasses* Novos Caminhos da Produção de Não-Ficção, Utilização de Dados em Projetos Audiovisuais e Distribuição para Produtores.

Salcine Conecta

A 3ª edição do SalCine Conecta foi realizada entre os dias 11 e 13 de dezembro, com o tema “Audiovisual como Mercado: Criatividade, Política e Impacto Econômico. O evento promoveu nove painéis, com três a cinco convidados cada, e seis *masterclasses*. O SalCine Conecta impactou cerca de cinco mil pessoas nos três dias de sua realização.

INFRAESTRUTURA CRIATIVA

Está em desenvolvimento o projeto para a construção do Polo de Estúdios na região do Subúrbio Ferroviário de Salvador numa área de aproximadamente 15 mil m². O grupo técnico, composto por representantes da Secult e Semdec, juntamente com a SalvadorPAR, tem realizado reuniões periódicas para alinhamentos.

VIVER SALVADOR

O Viver Salvador é um projeto que integra o Programa Salvador Criativa, criado para impulsionar a Economia Criativa e fortalecer as políticas culturais da cidade. A iniciativa transforma as ruas em espaços de convivência, arte, cultura, lazer e esporte, promovendo vivências coletivas em diferentes bairros da cidade. Gratuito e aberto a todos, o projeto reúne música, gastronomia, atividades esportivas, feiras criativas e programação infantil, valorizando as vocações locais e estimulando a ocupação dos espaços públicos.

As duas edições do Viver Salvador, realizadas no ano, ocorreram dia 17 de agosto e 12 de outubro, no bairro do Comércio, território em processo de revitalização e consolidado recentemente como Distrito Criativo, com um público de 3.250 pessoas em cada edição. Foram 11 horas de programação gratuita, atividades esportivas, atrações artísticas e culturais.

Em outubro, simultaneamente à edição do Viver Salvador, foi realizada a Feira Criativa e Gastronômica, que contou com 60 empreendedores, entre eles expositores da Feira Afrobiz – Empreendedores e da

Feira da Sororidade. A maioria dos expositores era formada por mulheres pretas ou pardas (90%). O evento envolveu 170 profissionais, entre artistas, técnicos, produtores e monitores. Na ocasião, também foi realizado o Festival da Bicicleta, na Avenida Estados Unidos, com uma programação que contou com oficinas gratuitas de bicicleta e patinete para crianças e adultos, circuito infantil, shows ao vivo, espaço gastronômico de *food bikes*, expositores ligados ao universo ciclístico e atrações de arte e cultura.

1ª CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE DISTRITOS CRIATIVOS

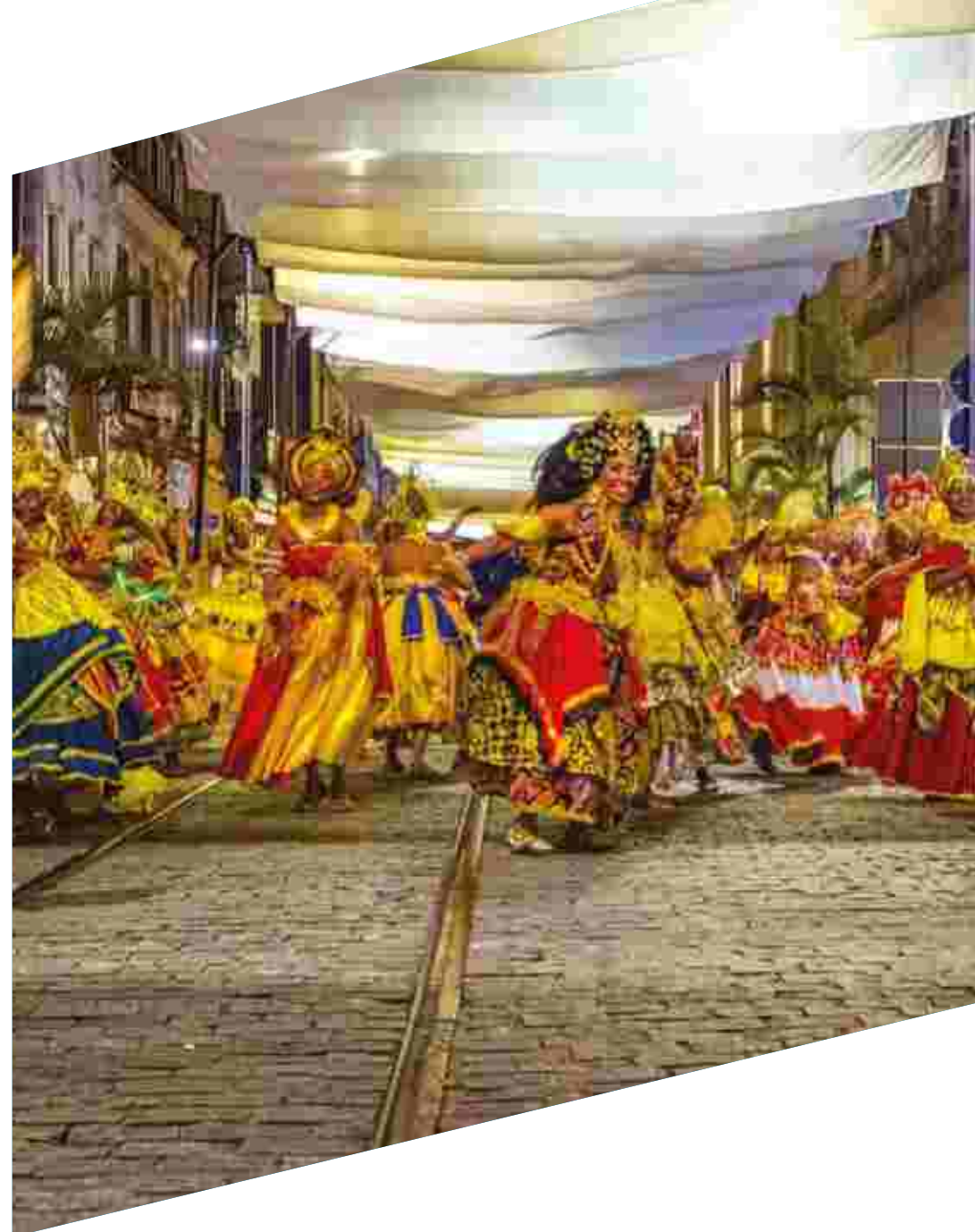
A Conferência Internacional de Distritos Criativos – Conectando Iniciativas, Impulsionando Ecossistemas foi realizada de 20 a 23 de agosto de 2025, no bairro do Comércio. O evento contou com convidados da Colômbia, Chile, Itália e França, além de especialistas brasileiros da OEI, MinC, Itaú Cultural, Observatório da Economia Criativa da Bahia, Banco do Nordeste, BNDES, Secretaria de Economia Criativa do Ministério da Cultura e Feira Preta. A programação ocorreu no Doca 1, Cidade da Música, Mercado Modelo e HUB Salvador, com imersões, painéis, palestras, *workshops* colaborativos e um total de 12 mesas, envolvendo aproximadamente 600 pessoas entre público, palestrantes e mediadores.

MISSÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS

Em 2025, foram realizadas duas missões nacionais, Rio2C – Rio Creative Conference (RJ) e 12º Encontro das Américas (RS); e duas internacionais, em Barcelona, na Espanha – Mondiacult 2025 e Urban Talks – com o objetivo de promover a troca de experiências e a participação em eventos dedicados à Economia Criativa e aos Territórios Criativos.

ACORDOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA

A Secult mantém acordos e articulações estratégicas voltados ao fortalecimento da economia criativa de Salvador. No âmbito do Observatório Municipal de Economia Criativa, foi firmado Acordo de Cooperação Técnica com o Itaú Cultural, instituição referência em produção de conhecimento e dados para apoio à formulação de políticas públicas. A parceria prevê a troca de metodologias e *expertise* em levantamento, análise e tratamento de dados, além de qualificação profissional e apoio na apresentação gráfica por meio de *software* de *Business Intelligence*. Como resultados, foram entregues o Relatório Mapeamento da Economia da Cultura e Indústrias Criativas no Muni-



cípio de Salvador, com análise comparativa entre 2012.2 e 2024.3, e o evento de lançamento do estudo na capital baiana.

No campo da articulação internacional, a Secult integra a Plataforma de Territórios e Distritos Culturais e Criativos América-Europa, idealizada pela Conexiones Creativas. A iniciativa conecta mais de 40 territórios e distritos comprometidos com o desenvolvimento sustentável da Cultura e da Economia Criativa, promovendo intercâmbio de experiências, formação de gestores e compartilhamento de boas práticas.

Outra frente é o Distrito Criativo do Comércio, iniciativa colaborativa voltada à revitalização do Bairro do Comércio por meio da cultura, ino-

vação e estímulo à Economia Criativa. O projeto busca transformar o território em um ecossistema dinâmico que valoriza o patrimônio histórico, incentiva a convivência e fortalece a identidade local, tendo sido formalizado após a 1ª Conferência Internacional Distritos Criativos, realizada em 2025.

A Secult também vem articulando parcerias institucionais, como a realizada com o Banco do Nordeste (BNB), onde o Distrito Criativo do Comércio foi apresentado ao Programa de Desenvolvimento Territorial (Prodeter). Como desdobramento, representantes do

Distrito participaram da Reunião de Formação da Governança Territorial, realizada na sede do banco, com presença de instituições como IBGE, Sesc e Senac. Essa articulação fortalece a inserção do Distrito em redes de desenvolvimento e amplia oportunidades de colaboração e fomento à Economia Criativa. Além disso, foi realizada oficina formativa com a Semdec com apresentação do Programa Renova Centro e identificação de oportunidades de integração.

No eixo da música, a Secult coordena o Programa Salvador Cidade da Música, concebido como plataforma de fomento, articulação e difusão do setor. A iniciativa reconhece a música como eixo estratégico da economia criativa e como elemento central da identidade de Salvador,



impulsionado por redes de criação, talentos e ativos culturais que consolidam a cidade como referência global. Como parte de suas ações, a marca *Salvador City of Music*, vinculada à Rede de Cidades da Música da Unesco, passou por atualização visual em 2025, visando modernizar a comunicação e ampliar sua visibilidade. A comemoração dos dez anos do título também resultou na produção da websérie *Salvador no Compasso*. Para fortalecer essa narrativa e promover internacionalmente o posicionamento da cidade, foi produzido ainda um vídeo institucional *Salvador City of Music*.

DESTINOS TURÍSTICOS INTELIGENTES – DTI BRASIL EM SALVADOR

Em maio de 2025, foi iniciada a atualização do diagnóstico realizado entre 2017 e 2022, que resultou na certificação de Salvador como Destino Turístico Inteligente em Transformação. Essa atualização baseia-se no levantamento de informações e na análise da documentação existente. Entre junho e agosto foram realizadas reuniões com o Instituto Ciudades Del Futuro e Ministério do Turismo para capacitação na metodologia DTI Brasil. A metodologia brasileira de certificação é estruturada em nove eixos de atuação, contemplando 105 requisitos que devem ser atendidos para a obtenção da certificação final.

O *Workshop* DTI Nordeste, realizado em setembro, teve como propósito principal capacitar gestores públicos e atores estratégicos do setor de turismo para a implementação do conceito de DTI Brasil em Salvador e demais cidades do Nordeste. Ao todo, 62 profissionais participaram do *workshop*, representando diferentes regiões do país.

SISTEMA DE INTELIGÊNCIA TURÍSTICA – FAROL SSA

Foi desenvolvido o Índice de Atividade Turística de Salvador, indicador comparativo que integra variáveis como fluxo de passageiros, empregos no setor, ocupação hoteleira e componentes financeiros, funcionando como termômetro da intensidade dos serviços turísticos e apoiando a formulação de políticas públicas. Paralelamente, foi iniciada a requalificação do Observatório Municipal de Turismo, visando alinhá-lo às boas práticas de monitoramento e consolidá-lo como referência em informação qualificada sobre o turismo local. Além disso, foi criado o Painel de Inteligência Turística, ferramenta que centraliza e disponibiliza dados atualizados de forma acessível, contribuindo para a gestão, o acompanhamento e a tomada de decisões no setor.

PROJETOS ESPECIAIS E PATROCÍNIOS

A Secult realizou projetos e patrocínios estratégicos para promoção cultural e turística em 2025, incluindo o Arraiá da Prefs e a Rota Sabores do Interior no São João do Centro Histórico, a 2ª Semana da Música, o Festival Salvador Cidade Reggae, o Festival Zona Mundi, o Festival da Primavera e o Encontro Nacional de Gestores de Cultura. Também apoiou eventos climáticos como a Semana Pré-COP30 e a Conferência Internacional *Global Activism*.

No Turismo, houve participação em importantes feiras e eventos nacionais e internacionais, diversificação de nichos turísticos, criação de novas experiências, *roadshows* com operadoras parceiras e ações de captação de eventos de negócios. A secretaria qualificou o receptivo da cidade em períodos de alta demanda, ampliou a oferta de serviços com Centros de Atendimento ao Turista fixos e móvel, promoveu a qualificação do trade local e estimulou a geração de conteúdo por meio de *FanTrips* e *Press Trips*. Ao longo do ano, participou de mais de 15 feiras e 11 eventos, reforçando a presença institucional e o posicionamento de Salvador no cenário turístico e cultural.



EMPRESA SALVADOR TURISMO – SALTUR

A Saltur, vinculada à Secretaria Municipal de Cultura e Turismo (Secult), atua de forma estratégica para fortalecer o turismo na capital baiana, ampliar a geração de emprego e renda, impulsionar a Economia Criativa, dinamizar os espaços públicos e promover a cultura como ativo central do desenvolvimento local. Por meio da coordenação e execução de eventos, ações culturais e iniciativas estruturantes, a empresa contribui diretamente para o posicionamento de Salvador como destino vibrante, competitivo e reconhecido nacional e internacionalmente.

CARNAVAL

Entre as ações de maior visibilidade executadas em 2025, o Carnaval de Salvador manteve-se como o principal eixo estratégico da atuação da Saltur. A festa mobilizou 12 dias de programação, envolvendo planejamento técnico, montagem de estruturas, logística de circuitos, vistorias, licenciamento de blocos e coordenação com diversos órgãos municipais e estaduais. A abertura oficial, marcada por apresentações de artistas do Axé Music, reforçou o tema Axé Music 40 Carnavais, homenageando um dos movimentos culturais mais importantes da cidade.

FESTIVAL DA VIRADA

O Festival Virada Salvador é outro grande evento da cidade. A 11ª edição da festa, que aconteceu de 27 a 31 de dezembro, contou com 60



atrações, somando mais de 100 horas de música na Arena O Canto da Cidade, na Orla da Boca do Rio. O evento já se consolidou como um dos principais do calendário nacional de festas de fim de ano, reunindo artistas de diferentes estilos. Além da grade musical, o público ainda pode aproveitar áreas de lazer, espaços gastronômicos e redes de serviços dentro da arena.

O festival gerou uma movimentação econômica superior a R\$ 400 milhões durante o período quando mais de 500 mil turistas visitaram a cidade, que registrou 100% de ocupação hoteleira.

MANIFESTAÇÕES TRADICIONAIS

A Saltur desempenhou papel fundamental na promoção e valorização de festas populares de forte significado histórico e cultural. A Lavagem do Bonfim, celebrando 280 anos da imagem do Senhor do Bonfim, reuniu milhares de fiéis, baianas e grupos culturais, reafirmando a relevância simbólica do cortejo entre a Conceição da Praia e a Colina Sagrada. A Festa de Iemanjá, com seu tradicional presente levado ao mar, manteve-se como uma das celebrações mais emblemáticas da Bahia, agregando cultura, fé e atratividade turística. A Lavagem de Itapuã, que completou 120 anos, reforçou a identidade do bairro e a conexão das comunidades locais com suas tradições, mobilizando cortejos, apresentações e ações compartilhadas entre diferentes entidades. A Festa de Santa Dulce dos Pobres, realizada no Largo de Roma, atraiu milhares de devotos e destacou-se por sua programação diversificada, reafirmando o legado da primeira santa brasileira.

No campo cultural, o Festival da Primavera consolidou-se no calendário anual de eventos da cidade, promovendo ocupações urbanas, ações de economia criativa e apresentações artísticas em diferentes pontos da cidade. A programação contemplou iniciativas como o Festival Quabales da Primavera, o Palco do Campo Grande, o Palco da Cruz Caída e atividades no Rio Vermelho, reunindo música, dança, moda e experiências urbanas.

Outro destaque foi o *Afro Fashion Day*, considerado um dos grandes eventos de moda negra do Brasil, reafirmando a centralidade da estética afro-brasileira na identidade cultural da cidade. A Saltur também coordenou o Festival Viva Salvador, em celebração aos 476 anos da capital, que integrou uma extensa agenda de eventos culturais, esportivos e gastronômicos distribuídos entre Campo Grande, Centro Histórico, Rio Vermelho e demais regiões. Com iniciativas como o Palco Viva Salvador, a Semana do Artesão, a Salvador 10 Milhas, a Volta no Dique e o *Oceanman Brazil*, o festival reforçou





o turismo interno, ampliou a participação popular e valorizou manifestações artísticas e esportivas.

TURISMO, ECONOMIA CRIATIVA E EVENTOS TEMÁTICOS

A Economia Criativa também teve papel central nas ações da Saltur ao longo de 2025. A empresa apoiou feiras e eventos que estimularam o empreendedorismo cultural e a produção artesanal, a exemplo da Feira de Artes da Primavera, da Semana do Artesão da Adaba, da Feira da Fraternidade e de iniciativas voltadas à gastronomia, sustentabilidade e ocupação qualificada dos espaços públicos. Projetos como o Salvador Boa Praça, realizados em praças e áreas urbanas, ampliaram a oferta de lazer e fortaleceram a cultura de convivência, aproximando moradores dos espaços públicos e estimulando a economia local.

A Saltur reforçou, ainda, ações afirmativas e de representatividade. O Projeto Mulheres Negras em Movimento realizou programação multicultural no Comércio, incluindo shows, feiras, atividades infantis e gastronomia, celebrando o protagonismo feminino negro na cidade. O Festival Negritude Globo promoveu debates e experiências estéticas voltadas às narrativas negras no audiovisual, ampliando discussões sobre diversidade e inclusão na produção cultural soteropolitana.

ESPORTE E ATIVIDADES AO AR LIVRE

O calendário esportivo apoiado pela Saltur continuou em expansão em 2025, consolidando Salvador como destino para eventos de corrida, *triathlon* e esportes aquáticos. A Maratona Salvador reuniu cerca de 12 mil atletas em percursos pela orla atlântica, fortalecendo a relação entre esporte, turismo e saúde. A Meia Maratona 21K Salvador estreou com destaque, oferecendo percursos desafiadores que exploram a geografia e as paisagens naturais da cidade. Competições como o



Oceanman Brazil, com atletas de mais de 20 países, e o Bahia Paddle ampliaram a visibilidade da capital no cenário de esportes aquáticos. A cidade também sediou diversas etapas de campeonatos de natação em águas abertas, consolidando seu potencial natural para competições de turismo esportivo.

MOVIMENTO SALVADOR VAI DE BIKE (MSVB)

O Movimento Salvador Vai de Bike permaneceu como um dos principais programas de mobilidade ativa do país, integrando atividades educativas, esportivas, culturais e de conscientização. Em 2025, as ações envolveram o monitoramento constante do Sistema Bike Salva-

dor, pesquisas de uso, reposicionamento de estações e campanhas de incentivo ao uso da bicicleta como meio de transporte sustentável. O programa realizou diversos pedais temáticos, como o Pedal da Cidade, o Bike Fuzuê, o Pedal de Maio Laranja e Amarelo, o Pedal Outubro Rosa e o Novembro Azul, além da tradicional Volta dos Três Faróis e do Pedal das Luzes de Natal.

O programa ampliou iniciativas educativas, sobretudo por meio do Projeto Motorista Vai de Boa, que promove convivência segura entre ciclistas e condutores, e do Projeto Bicianjos, que oferece capacitação em primeiros socorros. O circuito infantil do Projeto Viver Salvador levou Educação para o Trânsito às crianças, reforçando valores de respeito, segurança e uso responsável da via pública. Eventos como o Fórum Salvador Vai de Bike e o Festival da Bicicleta fortaleceram a comunidade ciclística e ampliaram o debate sobre mobilidade urbana inclusiva e sustentável.

FUNDAÇÃO GREGÓRIO DE MATTOS – FGM

A FGM, órgão vinculado à Secult, tem por finalidade formular e executar a Política Cultural e Artística do Município de Salvador.

POLÍTICA NACIONAL ALDIR BLANC E LEI PAULO GUSTAVO

Em 2025, a FGM concentrou os esforços na estruturação da Política Nacional Aldir Blanc (PNAB), realizando consultas públicas e consolidando o Plano Anual de Aplicação de Recursos (PAAR) para garantir a continuidade do fomento após a Lei Paulo Gustavo.

No ano, foi realizado um investimento total superior a R\$ 28,3 milhões na cultura de Salvador, fomento destinado a diversos ciclos e programas, incluindo o Boca de Brasa. Do volume total de recursos aplicados, uma parcela expressiva foi proveniente da Política Nacional Aldir Blanc (PNAB), complementada por aportes do Tesouro Municipal e por investimentos realizados por meio da renúncia fiscal do Programa Viva Cultura. Entre as ações de maior relevância, destacam-se a Premiação Pontos de Cultura, que beneficiou 96 iniciativas, e o Chamadão das Artes Cênicas, direcionado a projetos de teatro, dança e circo. Editais como Samba Junino e Territórios Criativos também tiveram papel fundamental na ampliação do acesso aos recursos e no fortalecimento das expressões culturais nos territórios.

A Bahia atingiu uma taxa de execução de 95% dos recursos da Lei Paulo Gustavo no início de 2025, o que permitiu que Salvador utilizasse praticamente todo o saldo disponível para projetos em andamento.

Viva Cultura

O programa é um mecanismo de incentivo fiscal da Prefeitura de Salvador voltado ao financiamento de projetos culturais apresentados por

pessoas físicas, pessoas jurídicas com ou sem fins lucrativos e Micro-empresendedores Individuais (MEIs) domiciliados ou sediados no município. A iniciativa busca estimular a produção cultural local, ampliar o acesso aos direitos culturais e fortalecer a economia da cultura, por meio da renúncia fiscal de tributos municipais, como o ISSQN e o IPTU, aplicável às modalidades de patrocínio e doação.

Em 2025, o programa passou por ajustes operacionais com o objetivo de ampliar a adesão de proponentes e patrocinadores. Entre as principais mudanças estão a ampliação para até 180 dias do prazo de captação dos projetos habilitados que ainda não possuem contribuinte incentivador, a possibilidade de parcelamento do aporte financeiro em até seis vezes e a flexibilização das exigências para os MEIs, que passaram a comprovar apenas dois anos de residência e atuação cultural em Salvador. As alterações reforçaram o papel do Viva Cultura como instrumento de indução ao financiamento da cultura e de fortalecimento do setor cultural na capital baiana.

SalCine

O programa, em 2025, concentrou-se na execução dos projetos aprovados via Lei Paulo Gustavo e em um novo ciclo de cursos de capacitação gratuitos em parceria com o Senai Cimatec.

Os filmes e produções audiovisuais contemplados no edital SalCine, lançado em 2023 com recursos da Fundação Gregório de Mattos (FGM) e da Lei Paulo Gustavo, entraram em fase de filmagem e finalização ao longo de 2025.

No ano, foi lançado o SalCine II, oferecendo 80 vagas gratuitas para cursos de aperfeiçoamento, como assistência de câmera, montagem, edição e mixagem de som, maquinaria e elétrica.

EDITAIS

A FGM lançou, em 2025, novas edições de editais voltados ao fortalecimento e à difusão da cultura soteropolitana: o Salvador Circula – Ano II, que destina R\$ 800 mil em bolsas culturais para apoiar a mobilidade de artistas, grupos e agentes culturais da cidade em apresentações e intercâmbios no Brasil e no exterior, com inscrições abertas até o início de 2026. Também lançou o Edital Samba Junino – Ano VIII, que investe R\$ 400 mil na valorização e salvaguarda do Samba Junino como patrimônio imaterial de Salvador, apoiando ações desenvolvidas por grupos tradicionais que mantêm viva uma das expressões culturais mais emblemáticas da cidade.

O Programa Territórios Criativos – Ano II selecionou 60 projetos de pequeno porte, garantindo apoio à produção artística na maioria das prefeituras-bairro. Já o edital Gregórios focou no fortalecimento institu-

cional de grupos e espaços culturais, assegurando a manutenção de coletivos que atuam na base comunitária.

O edital Capoeira Viva nas Escolas, que promove a integração de mestres e contramestres à Rede Municipal de Ensino de Salvador para a realização de oficinas e atividades pedagógicas, em 2025, garantiu a continuidade das ações de difusão da capoeira entre estudantes ao longo do ano letivo. Paralelamente, a gestão acompanhou os resultados de chamadas de suplentes e eventos de visibilidade, consolidando a valorização desta manifestação cultural na capital baiana.

O V Selo Literário João Ubaldo Ribeiro teve suas inscrições abertas em 2024, com o processo de avaliação e seleção das obras ocorrendo ao longo de 2025. O edital, que compõe os investimentos de R\$ 28 milhões da prefeitura na Cultura, registrou 258 inscri-



ções, com 159 habilitadas, resultando na seleção final de dez obras inéditas. O projeto tem como objetivo fomentar o mercado literário de Salvador, incentivar a produção cultural e estimular o hábito da leitura.

BOCA DE BRASA

O programa, ao longo do ano, formou 600 novos agentes, com cursos gratuitos que abrangeram desde artes cênicas até gestão de carreira, culminando em mostras culturais em polos como Cajazeiras, Valéria e Pau da Lima. Além da formação, o programa impulsionou o empreendedorismo local através do Acelera Boca de Brasa, conectando jovens talentos ao mercado da economia criativa.

Em 2025, aconteceu a 8ª edição do Movimento Boca de Brasa no Centro Histórico, ocupando o Quarteirão das Artes, no Centro Histórico, com a produção cultural de mais de 100 artistas das periferias. O evento celebrou a diversidade artística e reafirmou a descentralização do fomento cultural e o fortalecimento da economia criativa nos bairros promovida pela gestão municipal.

EDITAL – POLOS CRIATIVOS BOCA DE BRASA – ANO II

A FGM consolidou a descentralização cultural em Salvador com o lançamento do Edital de Chamada Pública nº 001/2025, que selecionou organizações da sociedade civil para a gestão dos Polos Criativos Boca de Brasa nos territórios da Barroquinha, Cajazeiras, Valéria, Coutos e Subúrbio 360. Com um investimento estratégico que uniu o orçamento municipal a recursos remanescentes da Lei Paulo Gustavo, a iniciativa viabilizou o funcionamento das Escolas Criativas e do Programa Acelera, garantindo a formação técnica de 600 novos agentes culturais e o fomento direto ao empreendedorismo nas periferias ao longo de todo o ano.

CORTEJO DOIS DE JULHO

A FGM fortaleceu as bases do desfile cívico popular da Bahia. Com o tema “2 de Julho: A Liberdade Mora Aqui”, a fundação priorizou a salvaguarda de grupos tradicionais, a manutenção de fanfarras e bandas de música, além de garantir a logística e o restauro dos carros emblemáticos do Caboclo e da Cabocla no Pavilhão da Lapinha. A estratégia de 2025 focou na descentralização, apoiando manifestações em bairros periféricos que historicamente alimentam o cortejo principal.



IV FESTIVAL DE QUADRILHAS JUNINAS DE SALVADOR

O IV Festival de Quadrilhas Juninas de Salvador e o XVII Campeonato Estadual ocorreram em junho de 2025 na Praça Municipal e na Praça da Revolução, em Periperi. A FGM e a Secult apoiaram o evento. Mais de 50 grupos participaram.



JORNADA DO PATRIMÔNIO CULTURAL

A VI Jornada do Patrimônio Cultural de Salvador, promovida pela Fundação Gregório de Mattos (FGM), ocorreu entre 27 e 30 de agosto de 2025. O evento celebrou os 40 anos do título de Patrimônio Mundial concedido pela Unesco ao Centro Histórico de Salvador, promovendo

debates, vivências e reflexões sobre bens materiais e imateriais no Pelourinho. A iniciativa integrou a agenda de preservação da memória da capital, oferecendo programação gratuita com foco na valorização da identidade afro-soteropolitana e na história da cidade.

PRÊMIO JAIME SODRÉ DE PATRIMÔNIO CULTURAL

O prêmio teve a sua fase de execução e entrega de resultados ao longo de 2025. O edital selecionou projetos voltados para a preservação, salvaguarda e dinamização de bens materiais e imateriais de Salvador, com foco em trajetórias de mestres e comunidades tradicionais. Em agosto de 2025, durante a VI Jornada do Patrimônio Cultural, diversos proponentes contemplados apresentaram os produtos finais das suas pesquisas e ações de restauro, consolidando o legado do historiador Jaime Sodré na política de memória da capital baiana.

MONUMENTOS PÚBLICOS E TOMBAMENTO

As ações de conservação do patrimônio edificado e monumental de Salvador foram intensificadas durante o ano, com a execução de intervenções de restauro e manutenção em estátuas e bustos no Centro Histórico e na Orla. A iniciativa foi reforçada pela expansão do Projeto #Reconectar, que instalou placas com QR Codes em diversos monumentos tombados pelo município, facilitando o acesso digital da população à memória histórica da capital. Além da preservação material, a FGM avançou na análise de novos processos de tombamento municipal e assegurou a salvaguarda de símbolos da identidade baiana, como os carros emblemáticos do Pavilhão da Lapinha, reafirmando a gestão dos monumentos públicos como prioridade na agenda cultural do ano.

PLANO MUNICIPAL DE CULTURA

Em 2025, o Plano Municipal de Cultura (PMC) de Salvador avançou na consolidação de metas estruturantes. A gestão da Fundação Gregório de Mattos (FGM) focou na descentralização do fomento, utilizando programas como o Boca de Brasa e o Viva Cultura para garantir a capilaridade dos recursos. Este ciclo foi marcado pela integração das diretrizes culturais ao Planejamento Estratégico da cidade para o período 2025-2028, assegurando que o desenvolvimento artístico estivesse alinhado ao crescimento socioeconômico da capital. Durante o ano, foi iniciada a implantação do Sistema Municipal de Informações e Indicadores Culturais (SMIIC), ferramenta criada para integrar dados e monitorar com precisão o impacto das políticas públicas.



Eixo Mais Eficiência na Gestão

O Eixo Mais Eficiência na Gestão reúne iniciativas que fortalecem uma gestão moderna, inovadora e comprometida com o desenvolvimento social e a equidade. Valoriza a participação da população e dos servidores, consolidando a governança fiscal, orçamentária e financeira. Também aprimora o planejamento público municipal. Além disso, promove a evolução da governança digital e soluções alinhadas ao conceito de Cidade Inteligente. Estão contempladas aqui as ações desenvolvidas por Segov, SACPB, Secom, Semge, Casa Civil, Sefaz, ECI, CGM, PGMS, OGM e Aarsal.



SECRETARIA DE GOVERNO – SEGOV

A Segov tem por finalidade assistir ao Chefe do Poder Executivo Municipal no desempenho de suas atribuições legais e promover a articulação com o Poder Legislativo Municipal.

ATOS, LEIS E DECRETOS

Em 2025, foram remetidos ao Legislativo as leis que aprovaram os reajustes das diversas categorias de servidores públicos municipais, que chegaram ao percentual de até oito por cento, bem como o Plano de Carreira e Remuneração do Agente de Trânsito de Salvador.

A prefeitura deu prosseguimento às ações relacionadas às políticas públicas essenciais como o Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional, a Política Municipal de Empregabilidade para a População em Situação de Rua e o Programa Vida Nova Empregabilidade. Quanto ao primeiro, foram definidos os parâmetros para elaboração e implementação do Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional, estabelecendo a criação dos componentes municipais do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (Sisan) e o apoio à agricultura urbana.

A Política Municipal de Empregabilidade para a População em Situação de Rua consiste no instrumento de efetivação dos direitos fundamentais ao trabalho, à renda, à qualificação profissional e à elevação da escolaridade, em consonância com a Lei Federal nº 14.821, de 16 de janeiro de 2024, que institui a Política Nacional de Trabalho Digno e Cidadania para a População em Situação de Rua (PNTC Pop Rua). Já o Programa Vida Nova Empregabilidade cria oportunidades reais de inserção produtiva da população em situação de rua, considerando suas necessidades específicas, histórico de violações de direitos e barreiras de acesso à Educação, à formação profissional e ao mercado de traba-

lho formal. Trata-se de medida estruturante com vistas à inclusão social e superação da extrema pobreza, PLs aprovados e convertidos em lei sob os números 9.873/2025 e 9.874/2025.

Foi criado o Serviço Social Autônomo Municipal, entidade dotada de personalidade jurídica de direito privado e de autonomia administrativa e financeira, com a finalidade de desenvolver ações e prestar serviços de assistência às pessoas com deficiência e indivíduos em condição de baixa renda, vulnerabilidade social ou familiar.

No campo da Tecnologia, foi instituído o Plano Diretor de Tecnologia da Cidade Inteligente de Salvador (PDTCI), cujo objeto consiste na definição das linhas da Política Pública de Tecnologia para a capital baiana nas próximas décadas, estabelecendo seus princípios, diretrizes, objetivos, mecanismos de governança, instrumentos de fomento e de execução, tratando-se de um instrumento fundamental para o planejamento e desenvolvimento da nossa cidade.

Avançando na questão ambiental foi instituída a Política Municipal de Saneamento Básico, aprovando o Plano de Saneamento Básico Integrado do Município do Salvador, passo fundamental para o desenvolvimento sustentável de nossa cidade e atende ao que preconiza a Lei Federal nº 11.445/2007, que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico.

Enfrentando um dos principais problemas das grandes metrópoles urbanas do país, o Município de Salvador vem trabalhando para melhorar e modernizar a mobilidade urbana nas mais diversas frentes, seja na captação de recursos em nome da Prefeitura Municipal de Salvador, objetivando a aquisição de ônibus EURO VI destinados à renovação da frota do Subsistema de Transporte Especial Complementar – STEC, seja através de concessão de subsídio orçamentário ao transporte público coletivo de passageiros por ônibus convencional e ao subsistema de transporte especial complementar, cujo objetivo visa assegurar a manu-



tenção da prestação do serviço de transporte público coletivo de passageiros em Salvador, especialmente se vier a ocorrer a possibilidade de elevação substancial no valor da tarifa pública paga pelos usuários, observando-se os princípios, diretrizes e regras legais e contratuais, notadamente, os previstos na Lei de Mobilidade Urbana (Lei nº 12.587/12).

Quanto aos decretos, além dos atos necessários ao funcionamento da máquina administrativa, destacou-se a regulamentação da lei que dispõe sobre a arrecadação e a encampação de imóveis urbanos abandonados no Município de Salvador, e da Lei nº 9.822, de 31 de outubro de 2024, que autoriza o Poder Executivo a ceder, onerosamente, direitos creditórios originados de créditos tributários e não tributários, inscritos ou não em Dívida Ativa, a pessoas jurídicas de direito privado ou a fundos de investimento regulamentados pela Comissão de Valores Mobiliários, nos termos autorizados pelo art. 39-A da Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964.

Além de ter sido disciplinado o compartilhamento de bicicletas elétricas e Equipamentos de Mobilidade Individual Autopropelidos (EMIA), destinados à micromobilidade em vias públicas urbanas de Salvador, à

circulação de bicicletas elétricas e ciclomotores, de acordo com o que dispõem o Código de Trânsito Brasileiro, o Conselho Nacional de Trânsito e a Política Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável de Salvador.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES EM 2025	
Tipo	Quantidade
Mensagens	22
Leis Sancionadas	50
Leis Complementares	03
Decretos Administrativos	135
Decretos Financeiros	1.059
Convênio de Cooperação Técnica/Termos de Cooperação Técnica	14
Termos Aditivos aos Convênios de Cooperação Técnica	01

Fonte: Segov (2025)

ESCRITÓRIO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL – ECI

O ECI é responsável pela articulação entre instituições municipais e organizações internacionais. As ações do ECI são norteadas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e têm como missão a promoção do desenvolvimento social do município através das parcerias internacionais e o fomento às iniciativas associadas à Cooperação para o Desenvolvimento. Vinculado ao Gabinete da Vice-Prefeita (GABVP), promove a cooperação internacional técnica, a qual atende aos princípios fundamentais da Gestão Pública: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

PARCERIAS E ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Uma das frentes de ação do Escritório de Cooperação Internacional é o estabelecimento de Memorandos de Entendimento (MoU) para o desenvolvimento de ações de cooperação e intercâmbio de conhecimento com outras cidades (nacionais e internacionais), organizações internacionais e agências de fomento. A implementação de MoUs viabiliza e acelera as possibilidades de atuação do município em áreas estratégicas, assim como permite maior diálogo junto a temas globais.

Em 2025, foram assinados MoUs com as cidades de Matosinhos e do Porto, em Portugal, com a Fundação Pan-Americana para o Desenvolvimento (PADF) e com a Embratur.

PARTICIPAÇÃO EM EDITAIS E PREMIAÇÕES

Em 2025, o ECI manteve uma atuação estratégica em editais e premiações nacionais e internacionais, fortalecendo parcerias e ampliando a visibilidade de Salvador em redes de cooperação e fóruns globais. Essa agenda tem consolidado a cidade como referência em Inovação, Sustentabilidade e Gestão Pública Colaborativa, alinhada à Agenda 2030 e à internacionalização das políticas municipais.

O Projeto Mulheres no Volante venceu a Categoria Equidade Social no *SmartCity Expo Curitiba 2025*, o maior evento de cidades inteligentes do Brasil, que premia iniciativas com impacto social positivo, foco em inclusão, inovação e sustentabilidade.



Salvador inscreveu o Projeto SalCine Digital: Capacitação e Transformação Tecnológica nos fundos da Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI), que apoiam até 18 projetos de transformação digital nos Estados-membros. No *Music Cities Awards 2025*, a cidade submeteu o Projeto Boca de Brasa na Categoria Melhor Iniciativa para Apoiar a Diversidade e Inclusão na Música.

No âmbito internacional, Salvador teve aprovado o Projeto-Piloto Formando Masculinidades do Cuidado no *International Fund for Metropolis: Local Care Systems* em parceria com a SPMJ. A Metrópolis, rede global de mais de 160 grandes cidades, atua há 40 anos na cooperação internacional e no fortalecimento da governança urbana.

No *Global Award for Sustainable Development in Cities (Shanghai Award)*, iniciativa do ONU-Habitat e do Município de Shanghai, foram inscritos os programas municipais Novo Mané Dendê, Marias da Construção, Saúde nos Bairros, Mulheres no Volante e Morar Melhor.

Para o *Tourism Innovation Summit Awards*, Salvador submeteu o Programa Boca de Brasa: Diversidade, Cultura e Inovação, que reconhece iniciativas de inovação, digitalização e sustentabilidade no turismo.

No *Dubai International Best Practices Award*, foram enviados os projetos: Novo Mané Dendê (Regeneração urbana e espaços públicos), Prédio do Colabore (Edificação mais bonita, inovadora e icônica), Hortas Urbanas (Sistemas Alimentares Urbanos Sustentáveis) e Recicla Capital (Mudanças climáticas e redução da poluição).

Por fim, no *AIPH World Green City Awards 2025*, foi inscrito o projeto do Jardim Botânico Municipal na Categoria *Living Green for Biodiversity and Urban Ecosystem Restoration*, em parceria com a Secis.

PREMIAÇÕES E OPORTUNIDADES PROMOVIDAS PELA UNESCO

O Fundo Internacional para a Diversidade Cultural, mecanismo multidoador da Unesco, voltado ao Desenvolvimento Sustentável e à redução da pobreza em países emergentes, recebeu a inscrição de Salvador com o Projeto-Piloto Cartografias da Memória: Território, Educação e Audiovisual. No *Registro Memoria del Mundo de América Latina y el Caribe*, que reconhece patrimônio documental de valor excepcional na região e visa catalogar e proteger acervos arquivísticos, bibliográficos, cinematográficos e fotográficos, Salvador inscreveu em 2025 o Conjunto Cartas do



Senado a Sua Majestade. O acervo do Arquivo Histórico Municipal reúne correspondências entre o Senado da Câmara e a Coroa Portuguesa (1640-1889) com registros da administração e do cotidiano da cidade no período colonial.



Já no *Prize for Global Citizenship Education*, iniciativa dedicada à promoção da cidadania global, direitos humanos e enfrentamento às mudanças climáticas por meio da educação, a prefeitura submeteu o Projeto Hortas Escolares, que integra Educação Ambiental, Segurança Alimentar e Cidadania nas escolas municipais.

PREMIAÇÕES E CHAMADAS PROMOVIDAS PELA REDE C40 CITIES

A C40, rede de suporte a cidades de economias emergentes para projetos de Sustentabilidade e Resiliência, fomenta propostas viáveis para financiamento. No *Local Leaders Awards*, dedicado a projetos climáticos inovadores com impacto mensurável e alinhados ao Acordo de

Paris, o Projeto Recicla Capital foi uma das iniciativas vencedoras. Trata-se de política pública da Prefeitura de Salvador, implementada pela Secis em parceria com a *startup* Soma.

Em 2025, Salvador manifestou interesse no Acelerador de Cidades Frescas, buscando aplicar até US\$ 35 mil em infraestrutura e instalações de escolas municipais, em articulação entre ECI, Smed e Secis. No *Cities Finance Facility* (CFF), que oferece assistência técnica para acesso a múltiplas fontes de financiamento, Salvador apresentou o projeto de revitalização do Rio Camaragipe, voltado à reversão de décadas de degradação ambiental e à redução de poluentes e esgoto doméstico e industrial.

No Prêmio Pacto de Milão, voltado a Políticas Alimentares Urbanas Sustentáveis e Resilientes, a cidade submeteu o Programa Restaurantes Populares Vida Nova, na categoria Governança. No Prêmio ESD Okayama, que reconhece boas práticas globais de Educação para o Desenvolvimento Sustentável, Salvador aplicou o Projeto da Defesa Civil nas Escolas (PDCE).

Nos *Smart Cities Awards*, realizados no *Smart City Expo World Congress* (Barcelona), Salvador submeteu Novo Mané Dendê, Mulheres no Volante, Moradia Assistida e Morar Melhor; este último finalista em Infraestrutura e Construção. No LATAM *Smart City Awards*, que celebra iniciativas urbanas de Inovação e Tecnologia, Salvador participou com o Projeto Agente Vida Nova, na Categoria Sociedade Equitativa e Colaborativa.

No Prêmio OIDP 2025, que reconhece boas práticas em democracia participativa, Salvador submeteu três iniciativas, incluindo o Agente Vida Nova, selecionado como finalista na Categoria Construindo Comunidades Mais Democráticas e Pacíficas. Por fim, no *Heroes of Tomorrow*, da UN SDG Action Campaign, Salvador inscreveu a iniciativa da Codesal Nupdec Mirim na Categoria Resiliência.

PROGRAMAS E PROJETOS

Ao longo do ano, o ECI atuou como articulador entre a Prefeitura de Salvador e parceiros globais, impulsionando iniciativas de Desenvolvimento Sustentável, Inovação e projeção internacional.

PROGRAMA GAP FUND – Operado pelo Banco Europeu de Investimento (BEI), Banco Mundial e Agência Alemã de Cooperação Internacional (GIZ), o programa oferece assistência técnica. Para Salvador, definiu-se o desenho de um modelo de negócios e governança para o

Parque Socioambiental de Canabrava, além de estudos técnicos para a implantação de uma unidade de compostagem e de um horto de espécies da Mata Atlântica.

PACTO GLOBAL DE PREFEITOS PELO CLIMA E A ENERGIA (GCOM)

– A cidade submeteu três práticas: Pátios Renaturalizados (transformação de pátios escolares em áreas verdes educativas), Recicla Salvador (troca de recicláveis por alimentos e cursos para estimular economia circular) e OGR – Baianas de Acarajé (capacitação de empreendedoras para transformar azeite de dendê reutilizado em sabão, integrando inclusão social e sustentabilidade).

TECH DELAS – A iniciativa fomenta a inclusão produtiva de mulheres negras no setor tecnológico, especialmente em situação de vulnerabilidade. O projeto capacitou 20 mulheres de 18 a 40 anos, oferecendo formação técnica, atendimento psicossocial, bolsa-auxílio e apoio pedagógico às crianças das participantes. Financiado pelo UK-Brazil Tech Hub, consolidou-se como ação inovadora de Inclusão Digital.

PARCERIA COM A PADF – Em cooperação com a Fundação Pan-Americana para o Desenvolvimento, foi desenvolvido um projeto de transformação comunitária baseado em práticas artísticas participativas. Oficinas de pintura e grafite promoveram integração entre crianças, famílias e convidados internacionais, abordando identidade, pertencimento e convivência urbana.

CONFERÊNCIA PLASTIC REBOOT – Implementado pelo Fundo Global para o Meio Ambiente (GEF), Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (Pnuma) e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), o programa visa reduzir a poluição plástica e fortalecer a Economia Circular nos setores de serviços. O ECI e a Secis participaram da 1ª Conferência Anual do programa em Salvador, atuando no planejamento e execução local.

3ª CONFERÊNCIA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O OCEANO (UNOC-3) – O encontro reforçou a implementação do ODS 14, com foco na conservação e uso sustentável dos oceanos. As prioridades incluíram: conclusão de processos multilaterais sobre proteção marinha; mobilização de recursos para uma economia azul sustentável; e fortalecimento da produção científica para orientar políticas baseadas em evidências.

FÓRUM DE DESENVOLVIMENTO LOCAL DA OCDE – Realizado em Barranquilla (Colômbia), o fórum reuniu *stakeholders* de mais de 60 países, promovendo intercâmbio de práticas locais, difusão de inovações, debate sobre desafios emergentes e incentivo à colaboração internacional.

SEMANA DO CLIMA DE NYC – Considerado o maior evento climático do mundo, reúne lideranças de negócios, tecnologia, política, academia e sociedade civil. Foram debatidos desafios contemporâneos, competitividade global, redução de custos, investimentos em tecnologias limpas e temas, como: Saúde, Energia, Finanças e Alimentação, visando a posicionamentos estratégicos e compromissos concretos.

BON ODORI – Festival cultural japonês que, em Salvador, consolida-se como espaço de convivência e intercâmbio. Reúne práticas artísticas, esportivas e gastronômicas, refletindo a integração entre a herança nipônica e a diversidade cultural da cidade.

FESTIVAL INTERNACIONAL SALVADOR CIDADE DA MÚSICA – Celebrando os 10 anos do título de Cidade Criativa da Música da Unesco, o festival promoveu o diálogo entre cidades criativas e a circulação de artistas. O ECI atuou na articulação internacional com as demais cidades da rede.

FESTIVAL NOSSO FUTURO – Realizado em novembro de 2025, reuniu atividades culturais e técnicas de cooperação entre Brasil, França e países africanos. O evento incluiu o Fórum Nosso Futuro – França-Brasil, Diálogos com a África, com mais de 300 jovens, artistas, intelectuais e lideranças políticas, debatendo caminhos para cidades inclusivas e sustentáveis e estimulando novas redes de colaboração internacional.

CÚPULA MUNDIAL DE PREFEITOS DA C40 – Principal encontro da rede, reunindo líderes urbanos, organizações globais e especialistas para acelerar soluções climáticas e promover cidades mais inclusivas, resilientes e sustentáveis. Sediada no Rio de Janeiro, a edição 2025 reforçou o papel estratégico das cidades na transição climática rumo à COP 30. Na ocasião, Salvador foi premiada como uma das vencedoras do Prêmio Local Leaders pelo Projeto Recicla Capital.

SECRETARIA MUNICIPAL DE ARTICULAÇÃO COMUNITÁRIA E PREFEITURAS-BAIRRO – SACPB

A SACPB tem a finalidade de disponibilizar à população todos os serviços oferecidos pelos órgãos municipais sem que seja preciso deslocar-se até a sede de cada secretaria, mantendo um diálogo contínuo com o cidadão e agilizando, em menor prazo, a articulação necessária para que os serviços solicitados sejam executados desde o pedido inicial até a solução das demandas.

PREFEITURAS-BAIRRO

O projeto das Prefeituras-Bairro é um marco do atendimento presencial na cidade, contando com 10 unidades além do Distrito do Centro Histórico, que prestam atendimento aos cidadãos dos 171 bairros de Salvador, incluindo as três ilhas – Maré, Frades e Bom Jesus dos Passos. No ano, foram realizados 963.392 atendimentos.

PARCERIAS E MOBILIZAÇÕES

As unidades oferecem serviços que facilitam o acesso da população a programas e cadastros municipais e federais, como o Cadastro Único, o Cartão SUS, o Programa Primeiro Passo e o cadastramento de ambulantes para festas populares. Também promovem ações voltadas à saúde da mulher, apoio ao empreendedorismo e participação em feiras de saúde.

A SACPB desenvolve também iniciativas de conscientização e empoderamento feminino por meio do Prefeitura-Bairro com Elas, além de atuar no planejamento das festas da cidade e ofertar, em parceria com órgãos municipais, cursos como Libras e Excelência no Atendimento.

ATENDIMENTOS 2025

PREFEITURA-BAIRRO	QUANTITATIVO
Centro/Brotas	84.647
Subúrbio/Ilhas	91.132
Cajazeiras	98.369
Itapuã/Ipitanga	118.325
Cidade Baixa	85.784
Barra/Pituba	93.036
Liberdade/São Caetano	118.808
Cabula/Tancredo Neves	121.237
Pau da Lima	81.590
Valéria	70.464

963.392
atendimentos

Fonte: Salvador Digital (2025)

As unidades ainda realizam atividades específicas para cada regional, como cursos e palestras para a comunidade e colaboradores.

Em 2025, foram reforçadas parcerias com instituições públicas estaduais e federais, resultando em iniciativas como o Prefeitura-Bairro Vai até Você, que levou serviços essenciais a comunidades vulneráveis. Além disso, foram renovados os convênios com o TRE-BA, TJ-BA, DPU e TRT-5, garantindo a oferta de serviços por meio dos Pontos de Inclusão Digital em três unidades: Subúrbio-Ilhas, Valéria e Cidade Baixa.

SERVIÇOS NAS PREFEITURAS-BAIRRO EM 2025		
SERVIÇO	ATENDIMENTOS	%
Marcação de Consultas e Exames	278.133	28,87
Dispensação de Medicamentos	109.850	11,40
Cadastro Único – Bolsa Família	56.974	5,91
Cartão Sus	48.880	5,07
Simm – Pesquisa de Emprego	28.098	2,92
SMS – Consulta Lista de Espera	26.236	2,72
Alistamento Militar (Cam)	19.808	2,06
Emissão de DAM 2ª via Iptu	14.793	1,54
Gps – Cálculo da Guia da Previdência Social	12.841	1,33
Agendamento Primeiro Passo	9.213	0,96
Cadastro Único – Bolsa Família BPC	8.645	0,90
Certidão Negativa de Débito	8.148	0,85
Informação Primeiro Passo	6.241	0,65
Balcão de Justiça	6.230	0,65
Inscrição Primeiro Passo	5.946	0,62
Agendamento Atendimento Previdência Social	5.359	0,56
Outros	317.997	33,01
Total	963.392	

Fonte:Salvador Digital (2025).

QUALIFICAÇÃO

Ao longo do ano, foram oportunizadas oito qualificações para 824 participantes. Os colaboradores da SACPB participaram das palestras e eventos realizados pela Semur e pela SPMJ, dentre outras.

Conforme a necessidade de cada unidade e da comunidade em que está inserida, são desenvolvidas ações individualizadas para a melhoria da mão de obra e dos serviços prestados em cada Prefeitura-Bairro.

PREFEITURA-BAIRRO VAI ATÉ VOCÊ

No ano, foram realizadas 22 ações do Prefeitura-Bairro Vai até Você, totalizando 10.932 atendimentos no formato itinerante, sendo ofertados mais de 70 tipos de serviços, que beneficiaram comunidades carentes nas 10 Regiões Administrativas.

OPERAÇÃO CHUVA 2025

Em conjunto com as lideranças comunitárias e prepostos da Defesa Civil, foram realizadas inúmeras vistorias anteriores ao período de intensas precipitações de chuva com o objetivo de minimizar riscos. Durante os três meses de operação, as equipes das unidades trabalharam para garantir a segurança dos moradores das áreas de riscos nas comunidades.

GRANDES EVENTOS

O Festival Virada Salvador 2024/2025 reuniu mais de 20 atrações na Arena O Canto da Cidade entre 27 e 31 de dezembro, e contou com atuação intensa da Prefeitura-Bairro de Itapuã e da SACPB, responsáveis por articular ações, ouvir o público e organizar etapas prévias como cadastro de ambulantes, vistorias e alinhamentos técnicos.

No Carnaval, as unidades regionais participaram ativamente dos circuitos oficiais e do Carnaval nos Bairros – Subúrbio, Cajazeiras, Centro/Brotas, Cidade Baixa, Itapuã, Liberdade e Pau da Lima –, realizando escuta dos foliões e acompanhando condições de segurança, limpeza, manutenção e organização. A SACPB também retomou o Observatório, monitorando percepções do público nos eventos.

Nas festas tradicionais, como Lavagem do Bonfim, Yemanjá e Lavagem de Itapuã, as unidades de Cidade Baixa, Barra/Pituba e Itapuã atuaram antes, durante e após os festejos, articulando ações de segurança, organização e limpeza, preservando o caráter cultural e religioso das celebrações.

As comemorações do São João e do Dois de Julho também tiveram apoio da Prefeitura-Bairro Centro/Brotas e do Distrito Cultural Centro Histórico, que acompanharam nove dias de festejos juninos e as atividades cívicas da Independência da Bahia.

CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO – CGM

A CGM é responsável por assegurar a adequada e eficiente aplicação dos recursos públicos, promovendo transparência e fortalecendo os controles interno e social. Sua atuação busca garantir à municipalidade os benefícios das boas práticas em Controle e Transparência, contribuindo para uma administração pública mais responsável e acessível.

CONTROLE INTERNO

Em 2025, foram monitorados e enviados, por meio do sistema e-TCM, 489 processos de editais de licitação e 117 de atos de pessoal. Também foram respondidas 27 notificações emitidas pela Corte de Contas, demonstrando compromisso com a fiscalização e transparência.

Foram validados 520 processos de adiantamento, totalizando o acompanhamento de R\$ 493 mil. Essa atuação contribui para a correta aplicação dos recursos públicos e a conformidade das despesas com a legislação vigente, preservando a regularidade e a integridade dos atos administrativos.

PORTAL DE CONTROLE

Com o objetivo de otimizar os fluxos de informação, a CGM está desenvolvendo a plataforma Portal de Controle. A ferramenta visa auxiliar os órgãos e entidades municipais no controle de prestação de contas, inclusive relativas às parcerias firmadas por meio de termos de colaboração, fomento ou contratos de gestão. A implantação do Portal de Controle representa um avanço estratégico para aperfeiçoamento da rastreabilidade dos recursos públicos e respectiva *accountability*.

MONITORAMENTO DE RECURSOS TRANSFERIDOS

Quanto às parcerias firmadas pelo município, foram analisados 129 processos de prestação de contas, referentes a 32 instrumentos jurídicos (incluindo convênios, termos de colaboração, termos de fomento e acordos de cooperação técnica), que totalizam R\$ 48,7 milhões.

MONITORAMENTO DE RECURSOS RECEBIDOS

Foi realizado o monitoramento de 18 transferências recebidas, sendo 6 relativas a convênios de receita e 12 emendas parlamentares especiais, que somam R\$ 12,4 milhões em recursos federais transferidos. As atividades de monitoramento incluíram a análise dos registros na Plataforma Transferegov e o atendimento às solicitações dos órgãos concedentes.

OBSERVATÓRIO DA DESPESA PÚBLICA

Em 2025, foi verificada a conformidade na concessão do benefício do Programa Primeiro Passo, abrangendo o monitoramento de R\$ 11 milhões e os procedimentos de concessão de microcrédito do Programa CredSalvador, que representa R\$ 24,6 milhões em recursos monitorados. Também foi concluída a análise das vantagens percebidas pelos servidores do Grupo Magistério, que totalizou R\$ 154 milhões analisados.

Foi emitido relatório com os resultados obtidos por meio da análise dos dados de acesso ao Sistema Vida+ da SMS. Embora o estudo não apresente mensuração monetária, trata-se de um trabalho pioneiro na CGM, capaz de aprimorar os processos de Governança de Dados.

Adicionalmente, foram analisadas as estimativas de impacto sobre a folha de pagamento de medidas relativas à Gestão de Pessoas, como

nomeações e contratações, tendo sido emitidos 23 pareceres, decorrentes de despesas de cerca de R\$ 295 milhões.

Outra atividade foi o acompanhamento de publicações no Diário Oficial do Município (DOM) referentes às contratações públicas, com o objetivo de identificar possíveis restrições aos contratados, buscando, por exemplo, reduzir o risco de contratação de fornecedores penalizados. Foram verificados mais de 11 mil CNPJs e CPFs.

ATOS NORMATIVOS

A edição de atos normativos no âmbito do controle interno constitui instrumento essencial para a efetividade das ações da CGM, pois define diretrizes claras e uniformiza procedimentos, contribuindo para o aperfeiçoamento da gestão dos recursos públicos. Em 2025, a CGM realizou a divulgação diária de 237 edições do Informe CGM, que consolida as principais publicações de leis, normas, julgados e notícias relacionadas ao controle, além de informações sobre capacitações e cursos na área.

Como parte da estratégia de institucionalização e fortalecimento da UCI-Saúde, foi publicada a Instrução Normativa CGM nº 01/2025, que dispõe sobre a atividade de auditoria no âmbito da CCAN. Esse normativo proporcionou o alinhamento do processo de trabalho de auditoria às Diretrizes Internacionais de Auditoria Interna.

Também foi publicada a Instrução Normativa CGM nº 02/2025, que regulamenta a gestão e controle dos recursos oriundos de transferências especiais, nos termos da Emenda Constitucional nº 105/2019. A norma estabelece diretrizes para aprimorar a aplicação dos recursos e assegurar maior efetividade às políticas públicas executadas pelo município.

AUDITORIA

Em 2025, a CGM conquistou o Selo Internacional Nível 2 de Maturidade do IA-CM (Modelo de Capacidade de Auditoria Interna). Ele promove a autoavaliação, o aprimoramento contínuo e a elaboração de plano de evolução, consolidando processos mais estruturados e eficientes.

No ano, foram concluídas 35 atividades, sendo 10 relatórios de auditoria, 11 pareceres técnicos e 14 trabalhos técnicos. Além de benefícios financeiros decorrentes das auditorias realizadas e concluídas, evidenciam-se a relevância e o impacto das atividades da Controladoria na eficiência da gestão dos recursos públicos.

ACOMPANHAMENTO DOS NÚCLEOS DE CONTROLE INTERNO

A Auditoria no Sistema Único de Saúde (SUS) de Salvador, coordenada pela CGM, consolidou uma nova metodologia de trabalho, adequando suas práticas aos padrões estabelecidos pelo Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM). Essa alteração culminou na priorização de auditorias estratégicas e na otimização do uso de recursos, resultando em uma abordagem mais qualitativa e aprofundada na avaliação da gestão pública municipal. Foram finalizadas 22 atividades, sendo 18 trabalhos técnicos e quatro auditorias.

PORTAL TRANSPARÊNCIA SALVADOR

O Portal Transparência Salvador constitui o principal canal de interação com o cidadão no âmbito das ações da transparência municipal. Em 2025, a plataforma passou por aperfeiçoamentos significativos que ampliaram sua funcionalidade e aprimoraram a disponibilização das informações públicas. Entre as novidades, destaca-se a criação de uma página específica para o rol de informações classificadas e desclassificadas.

A estatística de visitas do Portal Transparência Salvador reafirma o interesse do cidadão pelas informações públicas e conteúdos disponibilizados no sítio eletrônico, alcançando aproximadamente 880 mil visitas de páginas.

MONITORAMENTO DOS PEDIDOS DE INFORMAÇÃO

A CGM monitora os pedidos de acesso à informação dirigidos aos órgãos e entidades da Administração Pública, para garantir o devido trâmite nos prazos e condições determinadas pela Lei de Acesso à Informação (LAI). No ano, foram registrados e atendidos 407 pedidos de acesso à informação.

CONTROLE SOCIAL – A CIDADE SOMOS NÓS

O Programa A Cidade Somos Nós é uma ação de fomento ao controle social, concebido pela CGM em parceria com a Smed. A iniciativa é composta por um conjunto de ações educativas realizadas junto aos alunos dos anos finais do Ensino Fundamental, inclusive da Educação de Jovens e Adultos (EJA), das escolas municipais de Salvador. A iniciativa já beneficiou aproximadamente 16.500 estudantes.

Em 2025, o programa ampliou seu alcance, passando a contemplar, também, os alunos do TAP IV do EJA, correspondentes ao 6º e 7º anos do Ensino Fundamental. Foram realizadas oficinas de formação para equipes gestoras e pedagógicas, promovendo a disseminação de conteúdos sobre Transparência Pública e Controle Social. As escolas receberam a nova versão da cartilha do programa, atualizada e contextualizada para o público da EJA. Os professores desenvolveram oficinas pedagógicas com os estudantes, explorando os temas do programa de forma prática e reflexiva. O ano também foi marcado pela 6ª edição do Concurso de Expressão Literária e Protagonismo Cidadão, que desafiou os estudantes a elaborarem propostas capazes de inspirar a criação de políticas públicas voltadas à melhoria da cidade e da qualidade de vida dos cidadãos.

AÇÕES CORREICIONAIS

Em 2025, a CGM manteve a análise sistemática dos processos relacionados ao cadastramento anual de servidores, indícios de acúmulo ilícitos de cargo, emprego ou função pública por servidores, análise de Tomada de Contas Especial, bem como instauração de processos correicionais. Foram analisados 200 processos, tendo a Corregedoria atuado diretamente em nove procedimentos correicionais instaurados ou avocados no âmbito da Administração Municipal.

CAPACITAÇÕES E TREINAMENTOS

No âmbito das ações de fortalecimento da gestão e auditoria, destaca-se o Planejamento de Capacitações em Gestão de Riscos nas Contratações Públicas. Em 2025, foram realizadas capacitações voltadas aos órgãos e entidades da Prefeitura de Salvador, tendo como tema central a Gestão de Riscos com enfoque nas contratações públicas. O público-alvo abrange servidores e colaboradores que atuam nas áreas de Licitação, Gestão e Fiscalização de Contratos, Controle Interno, Assessoria Técnica e Estratégica das unidades, bem como os membros dos Comitês Internos de Governança (CIG).

Mais de 100 colaboradores já foram capacitados, abrangendo 15 órgãos e entidades. No ano, também foi ministrado o Curso Sindicância e PAD na Prática, que contou com a participação de servidores da administração direta, autarquias e fundações; bem como o Módulo Direito, Ética e Cidadania: O Regime Disciplinar no Serviço Público Municipal do Curso de Formação dos Guardas Civis Municipais. Foi realizado ainda o Curso Regime de Adiantamento: Como Aplicar, Utilizar e Comprovar com Segurança Jurídica, com o objetivo de aprimorar a execução dos adiantamentos no âmbito do município.

Pedidos de Acesso
à Informação em 2025

SEDUR	87
SEMGE	36
SMS	35
OMG	32
SEFAZ	26
SMED	22
SEMPRE	21
TRANSALVADOR	20
GCM	17
SECIS	16
SEMDEC	15
SEMOB	12
SPMJ	11
SEMOP	8
SEINFRA	8
LIMPURB	7
SALTUR	7
SEGOV	6
SEMIT	6
CGM	6
PGMS	3
SUCOP	2
CASA CIVIL	1
SECOM	1
FGM	1
SECULT	1

* Dados extraídos até outubro/2025.
Fonte: Salvador Digital (2025)

PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR – PGMS

A PGMS é a instituição responsável por centralizar o assessoramento jurídico da prefeitura. Atua na representação judicial do município, protegendo seu patrimônio, seus direitos e seus interesses, além de oferecer orientação jurídica aos diversos órgãos e entidades da Administração Municipal.

ATIVIDADES EXECUTADAS

No ano de 2025, a Procuradoria Geral do Município do Salvador desenvolveu 3.824 atividades, das quais 2.813 foram processos recebidos/despachados e 1.011 foram analisados/homologados.

COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES – COREP

A PGMS atua junto aos diversos órgãos e entidades da administração municipal por meio de um sistema de representação jurídica (RGPMs) sob a organização da Coordenadoria das Representações (Corep), responsável pela análise de processos.

A Procuradoria examinou, por intermédio de suas representações nos órgãos e entidades municipais, o quantitativo de 6.674 processos em 2025.

COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES – COREP	
REPRESENTAÇÃO – RPGMS	PRODUÇÃO PROCESSUAL
Corep	225
Semge	432
Sefaz	231
Sempre	167
SMS	1.001
SPMJ	46
Smed	256
Seman	45
Seinfra	80
Secis	60
Semur	30
Secult	55
Sedur	619
Semop	159
Semob	57
Casa Civil	36
Segov	114
Semit	50
Semdec	35
NPP	1.816
Nupac	490
Naelc	670
Total	6.674

Fonte:PGMS/Corep (2025).

PROCURADORIA CÍVEL, ADMINISTRATIVA E TRABALHISTA – PROCAT

Em 2025, a Procat, tanto a Especializada Judicial Trabalhista (Ejutr) quanto a Especializada Judicial Cível e Administrativa (Ejuca), registraram 99.067 atividades, entre audiências, notificações, citações ou intimações emitidas, contestações e 968 processos administrativos, mandados de segurança, petições e processos digitais

ATIVIDADES DA ESPECIALIZADA JUDICIAL TRABALHISTA EJUTR EM 2025	
ATIVIDADES	QUANTITATIVO
Recursos Extraordinário/Recurso de Revista	170
Notificações/Citações/Intimações emitidas	4.888
Mandado de Segurança Ajuizados	1
Contestações	448
Embargos/Recursos e contrarrazões	1.606
Petições	1.027
Audiências	255
Pareceres	12
Ofícios expedidos	225
Processos Administrativos e-Salvador	968
Total	9.600

Fonte: PGMS/PROCAT/EJUTR (2025).

ATIVIDADES DA ESPECIALIZADA JUDICIAL CIVIL ADMINISTRATIVA – EJUCA EM 2025	
ATIVIDADES	QUANTITATIVO
Mandados de Segurança/Intimações/Citações	64.171
Petições	19.206
Processos e-Salvador	3.090
Audiências	1
Total	89.467

Fonte: PGMS/PROCAT

PROCURADORIA DO MEIO AMBIENTE, PATRIMÔNIO, URBANISMO E OBRAS – PROAPO

A Proapo contabilizou, no ano, 5.299 processos, dos quais 1.676 pela Especializada Administrativa e 3.623 pela Especializada Judicial, dados estimados até dezembro de 2025.

PROCURADORIA FISCAL – PROFI

A Profi é a área com o maior volume de atividades dentro da PGMS, tendo registrado a tramitação de mais de 1.071 processos na Chefia Especializada Judicial. Foram ainda 8.880 processos administrativos recebidos e 9.053 processos administrativos enviados, dados estimados até dezembro de 2025.

Dívida Ativa – CDA

No ano, foram atendidos aproximadamente 20 mil contribuintes tanto presencialmente quanto no formato telepresencial. Houve redução no atendimento presencial em razão dos serviços passarem a ser ofertados via internet, a exemplo da emissão de 2ª via de DAMs, da adesão a parcelamentos PAD/PPI, emissão de carta de anuência, solicitação de certidões para fins de inventário, desbloqueio de contas e liberação de restrição de circulação de veículos, requerimento de baixa por prescrição, dentre outros serviços.

No estoque da Dívida Ativa, foram contabilizados, até outubro, um montante de 369.549 inscrições com débitos, tributários ou não-tributários em Dívida Ativa, totalizando um estoque corrigido de R\$ 19.242.915.084,46. Foram inscritos 289.846 débitos e ajuizados 43.501 débitos que, somados, totalizam um montante de R\$ 290.113.350,55 e representam 7.672 novas execuções fiscais. A arrecadação da Dívida Ativa atingiu R\$ 201.115.246,26. Foram baixados, no período, por prescrição, débitos no valor total de R\$ 338.738.503,24. Com relação aos processos de compensação tributária, foram baixadas, aproximadamente R\$ 113.825.267,86, considerando todos os sistemas da Dívida Ativa (SAT/DAT, AI e NFL).

SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO – SECOM

A Secom é responsável por planejar, coordenar e executar as estratégias de comunicação institucional e publicitária da Prefeitura de Salvador. Cabe à Secom garantir o direito à informação – dever fundamental do poder público com os cidadãos – assegurando que todas as ações, programas e serviços da prefeitura sejam comunicados de forma clara, acessível e transparente.

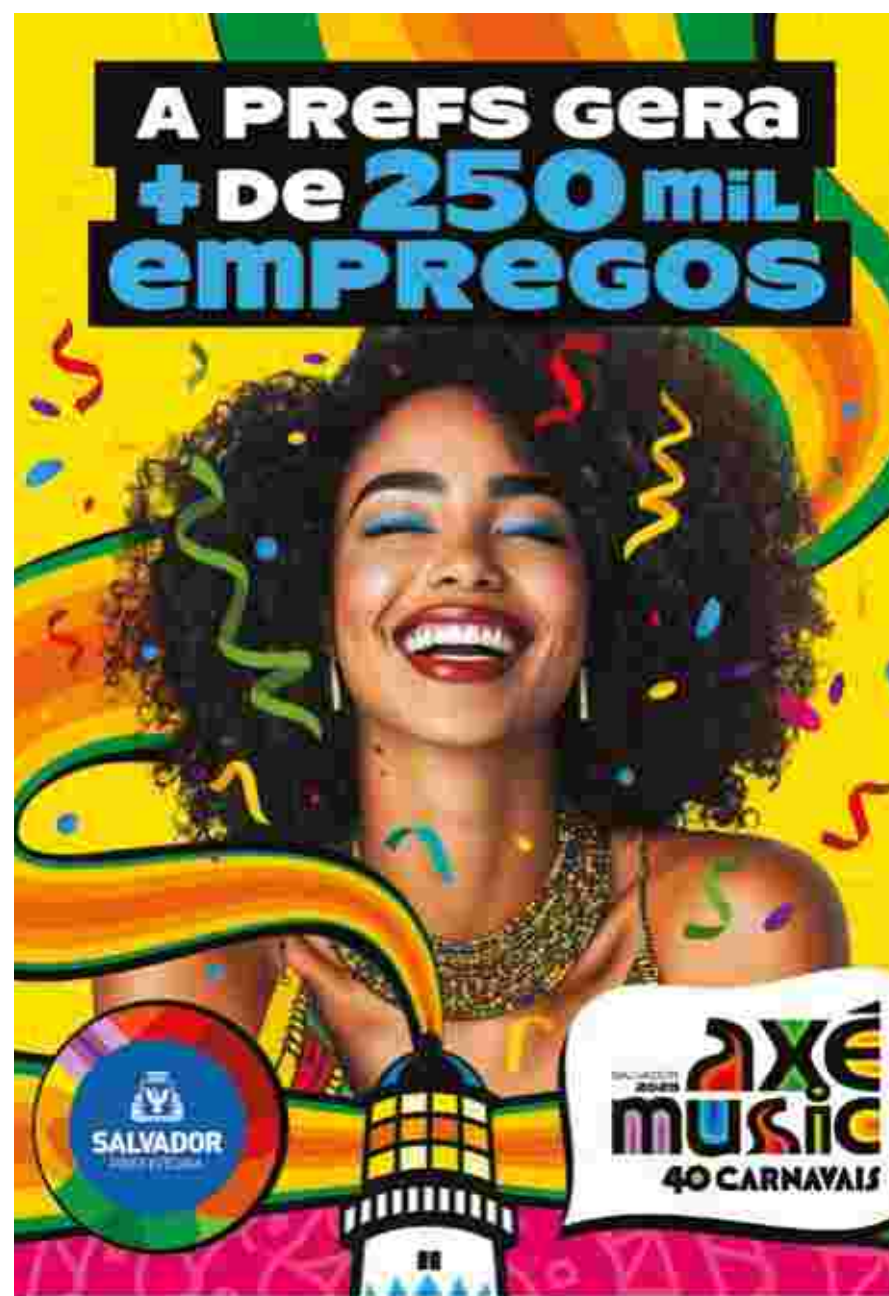
A Secom assessora toda a estrutura da prefeitura – do Gabinete do Prefeito às secretarias, órgãos e autarquias – no relacionamento com a imprensa e com os veículos de publicidade. Também coordena a concepção e a execução das campanhas oficiais, supervisionando as ações de publicidade institucional e garantindo coerência e unidade na comunicação da gestão.

Por meio das plataformas digitais, a Secom amplia o alcance das ações da prefeitura, fortalecendo o diálogo com a população e aproximando a gestão do dia a dia dos cidadãos.

JORNALISMO

Ao longo do ano, a Secom produziu e enviou à imprensa *releases* sobre as principais metas e compromissos da gestão municipal, como a implantação do Programa de Corredores Verdes, e a expansão do Treinar Para Empregar.

O Jornalismo da Prefeitura manteve as suas atividades padrão, produzindo, em média, 10 matérias por dia e enviando-as à imprensa, divulgando as ações da gestão municipal nas mais diferentes áreas, como:



Saúde, Assistência Social, Educação, Mobilidade, entre outras. Além dos textos, a equipe produz fotos, imagens em vídeo e áudios (sonoras), que são compartilhados diariamente para a mídia local e nacional. Neste ano, o disparo de *releases* foi fortalecido com o uso de uma nova plataforma, disponibilizada pela Semit. Mais rápida e eficiente, a ferramenta pode alcançar mais destinatários do que a anterior, possibilitando ampliar o *mailing list* com novos veículos de mídia.

A produção de conteúdos estratégicos foi mantida. Em virtude dos 10 anos do Morar Melhor, foi realizada uma série de matérias especiais. Também foi realizada uma cobertura especial da participação da prefeitura na COP 30 por ser um evento inédito no Brasil e foram divulgadas as atividades da Secretaria do Mar (Semar) em seu primeiro ano de atividades.

Também foi mantida a operação especial durante os grandes eventos na cidade, como o Carnaval e o Festival Virada – quando se produzem, em média, 30 matérias e 100 fotos por dia –, e das festas populares, como a Lavagem do Bonfim e o 2 de Julho, quando toda a equipe do Jornalismo é mobilizada e enviada a campo para a produção de conteúdo.

Além do *mailing list*, a produção jornalística foi divulgada através de grupos de aplicativo de mensagens instantâneas, pelos *sites* Agência de Notícias, Comunicação Salvador e pelo novo Portal Salvador Digital. A Secom também organizou a divulgação e cobertura das entrevistas coletivas do prefeito, além de encaminhar sugestões de pauta à imprensa.

PUBLICIDADE

Em 2025, a Publicidade reafirmou seu papel estratégico no posicionamento da Prefeitura de Salvador como um ente público comprometido em comunicar com clareza, transparência e propósito as ações da gestão municipal. Sua missão é garantir que a população perceba o empenho, os resultados e as entregas da prefeitura, fortalecendo a confiança e o reconhecimento do trabalho realizado em favor da melhoria do dia a dia das pessoas.

A distribuição, a performance e a otimização da verba publicitária buscam fortalecer a imagem da prefeitura, valorizar as políticas públicas e consolidar a presença da gestão junto aos cidadãos.

COMUNICAÇÃO DIGITAL

Em 2025, a Comunicação Digital manteve seu papel estratégico na aproximação entre a gestão municipal e a população. As plataformas oficiais da prefeitura, no ano, ocuparam o 4º lugar em interações entre instituições públicas brasileiras e o 1º lugar na Categoria Prefeituras.

A adoção de formatos modernos consolidou a presença da prefeitura nas redes e reforçou seu reconhecimento como referência em comunicação pública contemporânea.



SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO – SEMGE

A Semge tem a missão de promover políticas e práticas inovadoras nas áreas de Gestão de Pessoas, Previdência, Logística, Patrimônio, Contratos e Governança, garantindo eficiência, transparência e sustentabilidade nos serviços prestados à sociedade.

RPPS EXPERT

O Projeto RPPS Expert foi desenvolvido para promover a certificação profissional dos colaboradores, fortalecendo a gestão previdenciária por meio da atualização técnica, conformidade legal e eficiência administrativa. Seu objetivo é capacitar os servidores do Fumpres, ampliar o banco de talentos da instituição e prepará-los para substituições de gestores, participação em congressos e manutenção da excelência nos processos previdenciários, com a meta de alcançar, pelo menos cinco certificações profissionais em RPPS no ano.

ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS

Embora o aplicativo Meu RPPS atenda servidores já cadastrados, muitos cidadãos ainda recorrem à ouvidoria por falta de um canal direto e acessível. Nesse contexto, o Projeto Acompanhamento de Processos via WhatsApp tem como propósito implementar um sistema integrado ao Sisprev Web para consulta de processos, visando reduzir em pelo menos 30% o volume de manifestações na ouvidoria. A iniciativa busca oferecer maior agilidade, eficiência e comodidade aos cidadãos, atendendo à demanda por informações de forma acessível e reduzindo a sobrecarga nos canais tradicionais de atendimento.

+ SAÚDE + FUMPRESS

Em 2025, foi implementado um programa contínuo de saúde e bem-estar, desenvolvido com a realização de pelo menos uma ação estruturada por mês para estimular a melhoria da qualidade de vida dos servidores. Entre as principais iniciativas estão: a feira de serviços de saúde e bem-estar – com vacinação, testes rápidos, aromaterapia, ventosaterapia, auriculoterapia, massoterapia, verificação de glicemia e pressão arterial, além de música ambiente –, capacitação em Primeiros Socorros, aulas de Yoga e Boxe, corrida e caminhada no Dique do Tororó. Também foi promovida a arrecadação de materiais para a Campanha De Coração para Coração, além de Oficina de Terapias Naturais voltadas à redução da ansiedade, insônia e estresse.

CERTIDÃO NA MÃO

Iniciativa voltada à integração dos processos de emissão da Certidão de Tempo de Serviço (CTS) e da Certidão de Tempo de Contribuição (CTC), o Projeto Certidão na Mão otimiza o tempo de concessão da CTC, em conformidade com a Portaria nº 185/2015 do Ministério da Previdência. A ação promove melhoria da eficiência administrativa, redução de retrabalho, agilidade nas decisões e aperfeiçoamento no atendimento aos ex-segurados, garantindo processos mais rápidos, integrados e transparentes.

GESTÃO 20+: CELERIDADE ESTRATÉGICA

O projeto busca reduzir em 20% o tempo médio de tramitação dos processos de pensão e aposentadoria, promovendo maior eficiência, agilidade e qualidade nos serviços prestados. Alinhado às metas estratégicas do Fumpres à ISO 9001:2015 e aos princípios de melhoria contínua e foco no cliente, o Gestão 20+ contribuiu para a agilização na concessão de benefícios.

FUMPRES CONVIDA

O projeto capacitou os colaboradores das unidades do Segep – Setor de Gestão de Pessoas, promovendo o alinhamento de procedimentos e práticas na instrução de processos previdenciários. A iniciativa contribui para reduzir inconsistências, padronizar orientações e fortalecer a capacitação técnica dos profissionais. No ano, foram realizados seis encontros, abrangendo oito órgãos e secretarias da PMS.

CONTROLE DE PROCESSOS FORTE, EFICAZ E INCLUSIVO

O projeto promoveu maior transparência, integração e fortalecimento das práticas de governança e controle interno por meio de oito encontros com 32 órgãos e entidades da Administração Municipal. Entre as

ações destacam-se: capacitação de mais de 278 colaboradores, 17 encontros do Grupo Viva a Vida, aprimoramento do Sisprev Web, auditorias internas, transferência de arquivos para o *Data Center* da COGEL, e a obtenção de 22 prêmios nacionais e o nível máximo da certificação institucional para RPPS.

A Operação Previdência, iniciada em abril de 2025, promoveu a análise e regularização de processos represados, resultando em 1.623 análises e 234 concessões em seis meses, impactando diretamente a celeridade dos benefícios.

Além disso, o Fumpres Atende disponibilizou 530 atendimentos para simulação de aposentadoria de servidores com expectativa de inativação nos próximos cinco anos. A iniciativa Certifica Fumpres teve como propósito preparar os colaboradores para a certificação profissional em RPPS e o Fumpres Conecta 3.0 deu continuidade às ações de



OPERAÇÃO PREVIDÊNCIA

**análise e regularização
de processos**

1.623
análises

234
concessões

celeridade dos benefícios

inclusão digital de aposentados e pensionistas, promovendo oficinas práticas sobre ferramentas digitais, acesso a serviços *on-line* e orientação previdenciária, fortalecendo o engajamento interno e a autonomia dos beneficiários.

COMITÊ INTERNO DE GOVERNANÇA (CIG)

Em 2025, o CIG criou a Comissão de Gestão de Riscos (Portaria nº 158/2025), destinada a promover a cultura e as práticas estruturadas de gestão de riscos na Semge. A atuação inicial concentrou-se na Gestão de Riscos nas Contratações, com foco no Planejamento de Compras da unidade de Registro de Preços (CAM/GEMAP/DLP), resultando na elaboração do Mapa e Relatório de Riscos, Plano de Ação e Plano de Comunicação, cuja implementação segue sob coordenação da área responsável e apoio do Gabinete.

Atualmente, a Comissão atua no processo de Gestão de Riscos da Contratação Sistêmica de Mão de Obra Terceirizada. O CIG também conduz as ações relacionadas ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), promovido pelo TCU e Redes de Controle.

FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA INSTITUCIONAL – CERTIFICAÇÃO ISO

O Projeto de Certificação ISO desenvolveu, ao longo de 2025, a formação de auditores internos para garantir a manutenção do sistema e a preparação para a auditoria de certificação.

LABSEMGE

Entre as iniciativas desenvolvidas pelo Labemge durante o ano, destaca-se a criação da TrilhaLab, que orienta os projetos do laboratório. O LabSemge também criou o Grupo de Trabalho do Integra Semge, destinado a fortalecer a colaboração interna na Secretaria, utilizando a TrilhaLab de forma experimental.

E-SALVADOR

Em 2025, o sistema atingiu a marca de mais de 1 milhão de processos eletrônicos gerados. Com a digitalização de fluxos e a redução expressiva no uso de papel, estima-se que o sistema tenha contribuído para a preservação de aproximadamente 6.630 árvores, evitando o corte e a produção de mais de 330 toneladas de papel. O e-Salvador tem função estratégica como plataforma de gestão, inovação e sustentabilidade, fortalecendo a transparência e responsabilidade ambiental.

PROGRAMA ACESSO

O Programa Acesso, desenvolvido em parceria pela prefeitura e o Comitê Internacional da Cruz Vermelha, integra diversas secretarias municipais, como a Sempre, SMS, Smed e SPMJ, estabelecendo uma nova cultura de proteção, capacitação e protagonismo dos servidores. Um dos pontos centrais do programa foi a implantação da Plataforma AMS, ferramenta digital inovadora que conecta 23 unidades públicas, possibilitando o registro diário de situações de risco e a geração de relatórios em tempo real para suporte às decisões estratégicas. Aliada a planos de contingência adaptados e validados – presentes em 32 unidades e utilizados por centenas de colaboradores –, essa tecnologia tornou o fluxo operacional mais ágil e seguro, acelerando respostas e promovendo ambientes resilientes para servidores e cidadãos. A plataforma registrou 1.468 situações de baixo risco, 294 de médio risco, 72 de alto risco e 98 de risco crítico, todas manejadas de forma coordenada e eficiente.

Mais de 500 servidores foram capacitados, por meio do curso EaD de Comportamentos Mais Seguros, aprimorando práticas de segurança e atuação em contextos vulneráveis à violência.

O Programa Acesso ressignificou a resposta municipal à violência e, também, instituiu uma maior autonomia, colaboração e inteligência operacional. Em novembro de 2025, Salvador sediou o 10º Encontro da Rede do Programa Acesso que reuniu gestores de todo o Brasil.

GESTÃO POR PROCESSOS

O repositório Gestão por Processos, no *site* da Semge, disponibiliza mapeamentos e documentações para uso das unidades da secretaria, disponibilizando os processos estudados de locação de imóveis, aquisição de materiais via ata de registro de preços, contratação de serviços via ata de registro de preços, sistema de registro de preços e autorização de viagem (passagens e diária).

GOVERNANÇA NORMATIVA SISTÊMICA

O Projeto Governança Normativa Sistêmica tem como propósito instituir um processo permanente e estruturado de revisão, atualização e gestão do arcabouço normativo da Semge, assegurando sua aderência aos princípios de governança, *compliance*, legalidade e melhoria contínua da Administração Pública.

NOVAS TECNOLOGIAS

O Sistema de Gestão de Pessoas (SIGP) possui cerca de 1.200 usuários e é responsável pela geração das 39 folhas de pagamento da PMS, além da gestão dos cerca de 40 mil servidores ativos e inativos do município. Durante o ano, em parceria com a Cogel, foi atualizado o ambiente operacional, possibilitando o uso de ferramentas e recursos tecnológicos mais avançados com maior segurança, estabilidade e disponibilidade das informações.

REESTRUTURAÇÃO DE PROCESSOS INTERNOS

A reestruturação dos processos internos reviu os fluxos de trabalho, com o objetivo de identificar e tratar os principais gargalos operacionais, promovendo a otimização das rotinas, a redução de retrabalhos e o aprimoramento da gestão. O trabalho envolveu o mapeamento das

atividades, o entendimento das interações entre as áreas e a definição de instruções normativas voltadas à padronização de procedimentos e ao fortalecimento da comunicação com os Setores de Gestão de Pessoas (Segepes) das secretarias.

CASA DO SERVIDOR

O projeto valoriza a saúde do servidor e prevê a estruturação de uma área voltada às práticas integrativas e de cuidado, incorporando uma visão preventiva e humanizada da gestão de pessoas. Ainda em fase inicial, o projeto desenvolve ações voltadas ao apoio da saúde mental do trabalhador, com o objetivo de oferecer acolhimento, acompanhamento e promoção de qualidade de vida no ambiente de trabalho.

PERÍCIAS MÉDICAS

A Coordenadoria Central de Perícia Médica foi inserida no Sistema de Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (SCNES) como Unidade de Saúde com o cadastramento de todos os seus profissionais em 2025. Durante o ano, foram realizadas 9.142 atividades periciais relacionadas à Saúde Ocupacional e à Perícia Médica, evidenciando o elevado volume de demandas e o comprometimento técnico da equipe em garantir a lisura, a celeridade e a qualidade dos serviços prestados.

CARTILHA DE ASSÉDIO MORAL

A Cartilha de Assédio Moral foi elaborada com o objetivo de prevenir, identificar e enfrentar práticas de assédio moral no serviço público, promovendo uma cultura organizacional baseada no respeito, ética e bem-estar dos servidores. O material foi disponibilizado em formato digital interativo com *QR Codes* e *links*. O conteúdo aborda conceitos, medidas preventivas e canais de denúncia, resultando em um material educativo validado para publicação e destinado a fortalecer ambientes de trabalho, tornando-os mais seguros e saudáveis.

PROGRAMA MUNICIPAL DE APRENDIZAGEM

O Programa Municipal de Aprendizagem foi criado em 2025, com o propósito de oferecer formação técnico-profissional a adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade socioeconômica, promovendo sua inclusão social e inserção no mercado de trabalho. O programa atua por

meio da gestão de contratos de trabalho especiais, com duração de 18 meses, estruturados de forma a equilibrar o aprendizado prático e teórico – sendo quatro horas diárias destinadas à Formação Prática e quatro horas à Formação Teórica.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO, APERFEIÇOAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE SERVIDORES DA PMS

Em 2025, foi publicado o Cronograma de Ações de Capacitação por meio da Portaria nº 370/2025, estruturando as atividades em dois eixos principais: Trilhas de Aprendizagem e Ações por Grupos Temáticos Relevantes.

FOLHA DE PAGAMENTO

Salvador foi a primeira capital do país a obter a certificação ISO 9001:2015 em seu processamento de folha. No ano, foram também capacitados colaboradores nos requisitos da norma ISO 9001:2015 e formados auditores internos. Além disso, houve a manutenção e revisão do Sistema de Gestão da Qualidade.

GESTÃO DE BENEFÍCIOS

Em 2025, a Semge promoveu a assistência à Saúde para 29.850 pessoas, entre titulares e dependentes e concedeu auxílios, através do Programa Bolsa de Estudos, a 1.952 dependentes de servidores.

PROGRAMAS IMPLEMENTADOS DE ESTÁGIO E FOMENTO

Foi realizado, em 2025, o Processo Seletivo do Programa Nossos Talentos (Edital 01/2025), com 21 vagas, para egressos de estágio no serviço público municipal. O primeiro ciclo de capacitação do Projeto Fábrica de Talentos Júnior aconteceu de março a agosto para estagiários de nível médio, desenvolvendo 12 competências.



LICITAÇÕES

Ao longo do ano, foram conduzidos mais de 91 certames entre pregões e concorrências, e 53 processos permaneceram em andamento em diferentes fases de tramitação. As ações da secretaria resultaram em uma economia global superior a R\$ 72 milhões para o município.

PROJETO GESTÃO ESPACIAL

A iniciativa promove o mapeamento e a vinculação de serviços e contratos aos imóveis municipais por meio da geolocalização das unidades da prefeitura, otimizando o controle de custos e a validação

de serviços. Em 2025, foram levantadas 206 unidades, totalizando 1.169 imóveis mapeados desde o início do projeto. Foram implementados um Banco de Dados Geográfico, uma plataforma WebGIS e *dashboards* estratégicos.

PROJETO GESTÃO EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

O projeto busca reduzir o consumo e os custos de energia nas unidades da prefeitura por meio de contratações adequadas ao perfil de consumo, implantação de sistemas fotovoltaicos e modernização de equipamentos. Entre 2024 e 2025, o projeto captou cerca de R\$ 5 milhões em recursos, implantou usinas solares com capacidade de 1,3 GWh e gerou economia em contas de consumo.

A Semge promoveu a assistência à **Saúde para 29.850 pessoas**, entre titulares e dependentes e concedeu auxílios, através do **Programa Bolsa de Estudos, a 1.952 dependentes de servidores**

OUVIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SALVADOR – OGM

A OGM está vinculada ao Gabinete do Prefeito, com subordinação direta ao Chefe do Executivo. Tem como principal finalidade aproximar o cidadão da administração pública através da avaliação das manifestações registradas desses cidadãos sobre o Serviço Público Municipal e encaminhá-las aos órgãos competentes. É responsável ainda por acompanhar e cobrar soluções rápidas e efetivas às instâncias municipais para garantir informações e respostas ágeis ao cidadão.

FALA SALVADOR E 156

Em 2025, foram registradas 48.496 manifestações no Fala Salvador. A maior parte dos registros concentrou-se em áreas relacionadas ao ordenamento urbano, mobilidade e limpeza, com predominância de solicitações de serviço e demandas emergenciais. A Sedur manteve-se como o órgão mais acionado, reflexo, sobretudo das queixas relacionadas à fiscalização de poluição sonora. No ano, houve crescimento no volume de demandas, especialmente na área de fiscalização urbana.

A poluição sonora segue como o serviço mais demandado pelos cidadãos, totalizando mais de 21 mil registros. Outras demandas recorrentes incluem fiscalização do transporte público, estacionamento irregular, coleta domiciliar e descarte irregular de resíduos da construção civil.

O Canal 156 permanece como principal porta de entrada, responsável por 97% de todos os atendimentos. Em 2025, registrou mais de 661 mil chamadas, alcançando índice de atendimento superior a 93%. O Siste-

ma de *Callback* registrou mais de 12 mil retornos automáticos, contribuindo para redução das desistências. Também foram contabilizados 2.659 trotes.

LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO – LAI

A Ouvidoria registrou 507 pedidos formais de acesso à informação no período avaliado, o que corresponde a, aproximadamente, 56% de todas as solicitações encaminhadas ao município. Esses pedidos abordaram temas, como: procedimentos internos, estatísticas de atendimento, fluxos de tratamento de manifestações, processos administrativos, demandas relacionadas à ampliação da transparência ativa e casos de abertura incorreta de demandas como LAI, sendo este último o mais recorrente.

Além disso, houve incremento de solicitações relacionadas a contratos, convênios e dados consolidados utilizados em pesquisas. Todos os pedidos foram tratados dentro dos prazos legais com articulação direta entre OGM e órgãos responsáveis pelo conteúdo solicitado.

SALVADOR DIGITAL

O Sistema Salvador Digital contabilizou 1.434.783 agendamentos e 1,8 milhão de atendimentos com predominância dos acessos realizados pelo portal institucional. Os serviços mais procurados foram os vinculados ao Cadastro Único (CadÚnico), marcação de consultas e exames, dispensação de medicamentos, emissão do Cartão SUS e pesquisas de emprego. Juntos, esses serviços representam mais de 90% de toda a movimentação registrada, evidenciando que as áreas de Assistência Social, Saúde e Empregabilidade continuam entre as prioridades da população.

COMUNICAÇÃO DIGITAL E PRESENCIAL

Em 2025, a Ouvidoria Geral do Município fortaleceu sua comunicação institucional com avanços no ambiente digital. Houve reorganização completa dos canais oficiais consolidando o Instagram como meio ativo. O perfil foi reestruturado, padronizado e alinhado às diretrizes visuais da prefeitura, garantindo comunicação mais clara, didática e orientada ao serviço público. No ano, houve aumento de 42% nos canais de atendimento, de 75% no alcance de contas e mais de 22.500 visualizações.

RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE

Foram efetuadas no ano 35 visitas técnicas para verificação de situações *in loco*, elaboração de registros e acompanhamento de demandas urgentes. A equipe também participou de 10 eventos externos, apoiando ações de outros órgãos públicos e realizando atendimentos de ouvidoria. O Balcão da Cidadania esteve presente em 11 localidades, recebendo manifestações que geraram 337 solicitações encaminhadas aos órgãos competentes. Além disso, foi executado o Projeto Ouvidoria em Pesquisa com aplicação de pesquisa de opinião pública para avaliar a satisfação dos cidadãos com serviços municipais. Entre os serviços mais demandados destacaram-se: CadÚnico (39 solicitações), RG (20), Saúde (16), Coelba (13) e Certidão de Nascimento (12), além de outras demandas.

NOVA SEDE

Em 2025, a Ouvidoria Geral do Município passou a contar com nova sede na Rua Chile, no Centro Histórico de Salvador. A instalação representa um avanço na Política Municipal de Participação Social e Transparência, proporcionando melhor infraestrutura para atendimento presencial, acessibilidade ampliada em localização estratégica e de fácil acesso por transporte público, ambiente adequado para escuta qualificada e tratamento humanizado das manifestações.



RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE

35
visitas
técnicas

10
eventos
externos

Balcão da
Cidadania em 11
localidades

337
solicitações
encaminhadas

AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE SALVADOR – ARSAL

A Arsal é uma autarquia municipal de regime especial responsável pela regulação, controle e fiscalização dos serviços públicos concedidos, permitidos ou autorizados pelo Município de Salvador.

ATIVIDADES REGULATÓRIAS

Na área de Transporte Coletivo Urbano, a Arsal exerce suas atribuições relacionadas aos contratos de concessão do Sistema de Transporte Coletivo (STCO), controlando e fiscalizando os serviços prestados no município.

Quanto à regulação das atividades em limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, em janeiro de 2025, foi assinado o 22º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 001/1999, passando a atividade regulatória para a Unidade de Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos.

Também compete à Arsal, desde dezembro de 2024, a regulação e a fiscalização dos contratos de concessão do Mobiliário Urbano.

OUIDORIA

A Ouvidoria da Arsal monitora as manifestações da sociedade referentes aos serviços regulados através do 156, Fala Salvador e Salvador Digital. As manifestações também são registradas através do *site*. São acompanhados também os relatórios de reclamações dos usuários, enviados semanalmente pelo SAU/Integra e analisados os relatórios semestrais da Pesquisa de Satisfação do Usuário de Transporte Coletivo por Ônibus em Salvador, observando os resultados finais, de acordo com a opinião dos usuários.



CASA CIVIL

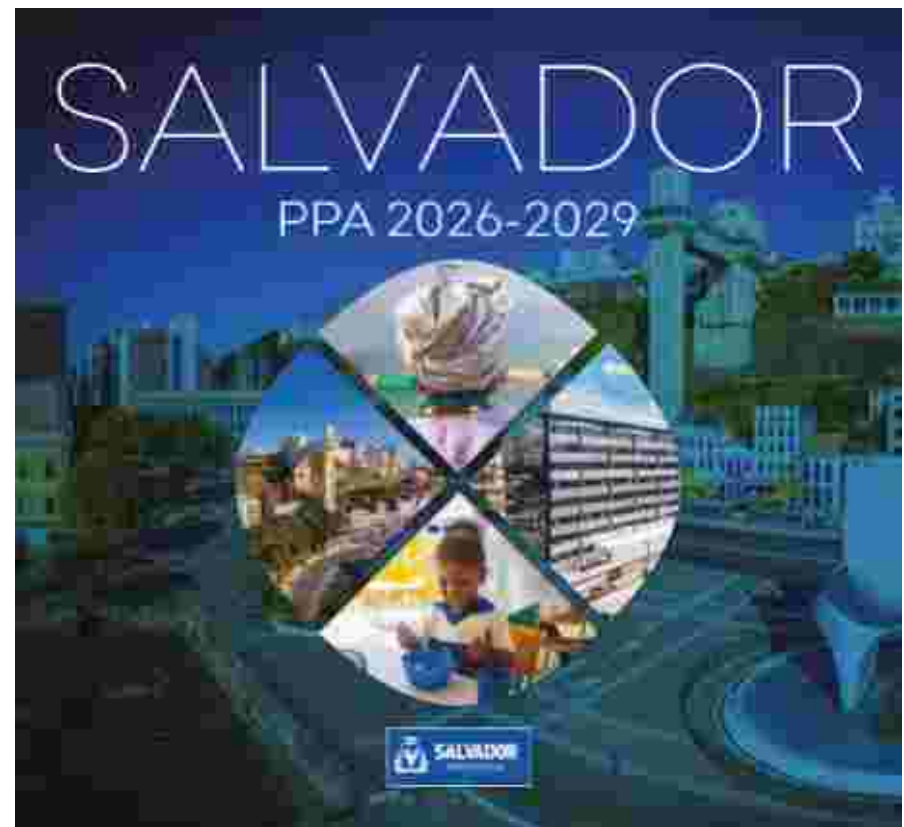
A Casa Civil atua como órgão central de Planejamento Estratégico e Orçamentário da Prefeitura Municipal de Salvador. Também realiza a gestão e o controle de projetos estratégicos intersetoriais, a captação de recursos financeiros para alavancagem dos investimentos municipais e avalia os resultados das ações do Poder Executivo Municipal.

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A atuação governamental demanda alinhamento entre diferentes horizontes temporais – curto, médio e longo prazos – e, entre os diversos instrumentos de planejamento – Plano de Governo 2025-2028, Planejamento Estratégico, Plano Salvador 500, PDDU, Planos Setoriais e ODS. Esse alinhamento preserva a identidade dos programas e ações governamentais voltados à solução de problemas, ao atendimento das demandas sociais e ao aproveitamento de oportunidades nas áreas social, econômica, urbana, cultural e administrativa.

No campo do Planejamento Orçamentário, o ano foi marcado pela elaboração do Plano Plurianual (PPA), instrumento que orienta o planejamento de médio prazo para o quadriênio 2026-2029. Com base na estimativa de receitas e em consonância com o Plano de Governo e o Planejamento Estratégico, foram definidos seis Eixos Estratégicos, desdobrados em 13 Programas de Governo. O PPA 2026-2029, publicado em 2025, contempla 531 ações, das quais 329 são destinadas a investimento com previsão de R\$ 57,1 bilhões em recursos orçamentários e R\$ 23,1 bilhões em recursos extraorçamentários.

A elaboração do PPA envolveu a integração de estudos econômicos e a incorporação das demandas da população por meio da Consulta Pú-



blica “Diga Aí Salvador”, realizada por canais digitais e presenciais nas Prefeituras-Bairro, reforçando o compromisso da gestão com a participação social, a transparência e a escuta ativa da sociedade.

Ainda em 2025, foi elaborada a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), que estabelece as regras para a elaboração e execução dos orçamentos anuais, definindo prioridades e metas fiscais em consonância com o Planejamento Estratégico e o PPA. Posteriormente, em observância aos prazos legais, foi elaborada a Lei Orçamentária Anual (LOA), alinhando as prioridades do PPA às condições reais de arrecadação, ao

cenário macroeconômico e às projeções de receitas, fixando despesas com pessoal, custeio, investimentos, contrapartidas obrigatórias e encargos da dívida.

ACOMPANHAMENTO E GESTÃO DO ORÇAMENTO

Paralelamente à elaboração das peças orçamentárias, durante o ano, a Casa Civil geriu e acompanhou a execução do orçamento. Entre as atividades desenvolvidas, foram realizados o monitoramento diário de fatos com impacto orçamentário, projetos de lei e criação de novas ações, bem como a produção periódica de relatórios sobre despesas relevantes, como pessoal e investimentos. Também foram elaborados estudos específicos para subsidiar decisões gerenciais com foco na alocação eficiente dos recursos, no controle das despesas e na compatibilização com a disponibilidade financeira.

Com o objetivo de aprimorar o acompanhamento da execução, foi consolidado o BI Orçamentário, ferramenta que reúne informações estratégicas sobre receitas arrecadadas, poupança corrente, *superávit* e limites de crédito, fortalecendo a gestão baseada em dados. Em função da dinâmica da Gestão Pública, foram realizadas adequações orçamentárias por meio de créditos suplementares, especiais e extraordinários, além de descentralizações orçamentárias. No ano, foram registradas 1.403 modificações orçamentárias, movimentando aproximadamente R\$ 4,5 bilhões.

FORTALECIMENTO DA REDE

O fortalecimento da Rede Operativa de Planejamento e Orçamento ocorreu por meio de ações de capacitação técnica, com a realização de oficinas voltadas à elaboração do PPA, da LOA e de seus anexos. As atividades tiveram como objetivo aprimorar a compreensão dos instrumentos de planejamento, esclarecer dúvidas e difundir boas práticas, contribuindo para a qualificação técnica das equipes envolvidas.

TRANSPARÊNCIA E CONTROLE

Em consonância com os princípios da transparência e do controle social, a Casa Civil assegurou a ampla divulgação das peças orçamentárias em seu site, além de prestar esclarecimentos à sociedade civil, aos órgãos de controle e ao Legislativo Municipal. Foram realizadas audiências públicas para apresentação e debate do PPA, LDO e LOA, promovendo o acesso da população às informações sobre planejamento, projeções fiscais e prioridades da gestão.

Adicionalmente, foram cumpridas de forma regular as obrigações legais de prestação de informações ao Tribunal de Contas dos Municípios, com envio mensal de dados orçamentários e atendimento às solicitações de esclarecimento, reafirmando o compromisso da gestão municipal com a legalidade, a responsabilidade fiscal e a transparência na aplicação dos recursos públicos.

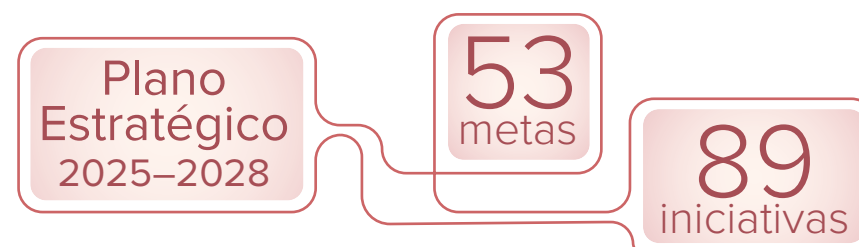
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Ao longo dos 10 primeiros meses do ano, foi elaborado o Planejamento Estratégico da Gestão 2025-2028 por meio de um processo estruturado em duas grandes etapas e nove fases sequenciais. Inicialmente, foi realizado um levantamento da evolução dos principais indicadores de desenvolvimento de Salvador com análises comparativas em níveis regional, estadual e nacional.

A partir desse diagnóstico, foram identificadas percepções sobre os caminhos para o desenvolvimento da cidade, incorporando contribuições de planos anteriores e informações obtidas em entrevistas com dirigentes municipais e representantes de setores estratégicos. Com base nesses insumos, foram definidas as diretrizes norteadoras do Planejamento Estratégico, resultando em cinco objetivos estratégicos e em agendas de prioridades que subsidiaram a elaboração dos Programas do Plano Plurianual (PPA) com horizonte estendido até 2029.

O Plano Estratégico 2025-2028 resultou em cinco objetivos estratégicos, 53 metas, 89 iniciativas e 694 marcos de entrega com previsão de R\$ 4,8 bilhões em investimentos ao longo de quatro anos. O processo envolveu mais de 120 reuniões, *workshops* e treinamentos com a participação de mais de mil pessoas, abrangendo todas as unidades da prefeitura.

Paralelamente, a Casa Civil prestou apoio técnico à Comissão de Análise de Resultados (CAR) no âmbito da Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ). Ao longo do ano, foram analisados os quadros de metas de diversos órgãos municipais, sempre em alinhamento com o Plano Estratégico, bem como avaliados, ao final de cada semestre, os resultados alcançados, com o objetivo de subsidiar as deliberações da comissão.



PROGRAMA DE REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DE SALVADOR – PROQUALI

O Proquali tem como objetivo promover o desenvolvimento cultural, turístico, socioambiental e urbano da cidade, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população. O contrato de empréstimo foi firmado com a Corporação Andina de Fomento (CAF) em dezembro de 2018, prevendo investimentos em infraestrutura urbana, conectividade digital, desenvolvimento econômico e fortalecimento institucional. Ao longo da execução, o contrato passou por aditivos que possibilitaram a adequação do programa a novos contextos, como a destinação de recursos para o enfrentamento da pandemia da Covid-19, a atualização de condições financeiras, o remanejamento de valores entre componentes e a ampliação do prazo de execução, atualmente estimado até dezembro de 2026.

O programa totaliza investimentos da ordem de US\$ 75,9 milhões, sendo aproximadamente US\$ 60,7 milhões provenientes do financiamento da CAF e US\$ 15,2 milhões de contrapartida do município. Até outubro de 2025, foram realizados 17 desembolsos do empréstimo, alcançando cerca de US\$ 52 milhões, o que corresponde a 85,7% do

total financiado, enquanto a contrapartida municipal atingiu 97,4% de execução. Em valores atualizados, os investimentos acumulados somam aproximadamente R\$ 381 milhões. Apenas no exercício de 2025, foram investidos mais de R\$ 16,7 milhões.

No componente de Requalificação Urbana, destacam-se os avanços do Complexo Cidade da Música, que inclui a Escola de Música e Artes e a Sala de Espetáculos Letieres Leite. A obra teve ajustes contratuais de prazo e valor em razão de reequilíbrio econômico-financeiro e de alterações de projeto decorrentes do Planejamento Estratégico do equipamento, elaborado pela Organização dos Estados Ibero-americanos. O valor atualizado do contrato é de R\$ 82,5 milhões.

Outro destaque foi a implantação do Jardim Etnobotânico no Jardim Botânico de Salvador, inaugurado em junho de 2025. O projeto criou um percurso sensorial que valoriza a relação entre a vegetação e as religiões de matriz africana, promovendo Educação Ambiental, cultura e contemplação. As intervenções físicas e paisagísticas foram concluídas com investimentos que totalizaram cerca de R\$ 795 mil em 2025. Complementarmente, avançou o projeto de cercamento do Jardim Botânico, voltado à preservação ambiental e à proteção de uma área reconhecida pela Unesco como Posto Avançado da Reserva da Biosfera da Mata



Atlântica. O contrato foi assinado em agosto de 2025 com investimento de R\$ 1,09 milhão e execução prevista até dezembro do mesmo ano.

No componente de Gestão Digital de Informações Municipais, foi concluído o plantio de mudas nativas no entorno da Infovia Salvador, fortalecendo a arborização urbana e a sustentabilidade ambiental. Destaca-se a implantação do primeiro Corredor Verde da cidade ao longo do BRT, com o plantio de mais de seis mil árvores em um trecho de nove quilômetros, além do plantio de mudas no Projeto Caminho da Fé, em Itapagipe. As ações somaram investimentos de aproximadamente R\$ 3,4 milhões.

No componente de Gestão do Programa, foram realizadas auditorias externas independentes, com aprovação sem ressalvas dos relatórios pela CAF, além da conclusão do contrato de supervisão do programa. Em setembro de 2025, ocorreu a IX Missão de Seguimento da CAF, que avaliou o andamento das ações, o cumprimento das condições contratuais e o planejamento do programa, com foco especial na execução do Complexo Cidade da Música. Em novembro de 2025, foi realizada a reunião de revisão de carteira com a CAF e o Governo Federal, na qual foram apresentados os avanços, os projetos concluídos e em andamento e as perspectivas de desembolsos até a finalização do contrato, prevista para dezembro de 2026.

SALVADOR INCLUSIVA

O Programa de Inclusão Social e Territorial de Salvador – Salvador Inclusiva teve seu contrato de empréstimo firmado com a Corporação Andina de Fomento (CAF) em março de 2025, com o objetivo de estabelecer bases sólidas para a superação da pobreza e das desigualdades socioespaciais na cidade. O programa atua por meio da inclusão socioprodutiva, da qualificação dos serviços públicos e da promoção do desenvolvimento nos bairros periféricos, aproximando a gestão municipal das necessidades da população, dos empreendedores e das empresas.

O Salvador Inclusiva conta com investimentos totais da ordem de US\$ 156,25 milhões, sendo US\$ 125 milhões financiados pela CAF e US\$ 31,25 milhões de contrapartida do município, o que corresponde a aproximadamente R\$ 828 milhões. No ano, foram realizados três desembolsos do financiamento, totalizando cerca de R\$ 52 milhões, além do reconhecimento de R\$ 30,4 milhões em contrapartida municipal.

Entre as ações estruturantes do programa, destaca-se o componente de Obras de Infraestrutura com projetos voltados à inclusão territorial e à mobilidade urbana, como o Teleférico Salvador – Linha 1, atualmente



em fase de estudos, projetos técnicos e levantamentos socioambientais, além da requalificação de equipamentos históricos e ambientais, como o Elevador Lacerda e o Centro de Interpretação da Mata Atlântica, inaugurado em janeiro de 2025. Complementam esse eixo investimentos em infraestrutura de mobilidade sustentável, como a estação de recarga para ônibus elétricos do Sistema BRT.

O programa também avança no componente de Qualificação Profissional e Transformação Digital, com ações de capacitação voltadas ao trabalho, emprego e renda, priorizando jovens, mulheres e população de baixa renda. Estão em execução iniciativas como os Programas Salvador Criativa, Mulher Salvador, Salvador Tech, Geração SSA e Treinar para Empregar, que juntos ofertam dezenas de milhares de vagas em cursos técnicos, profissionais e tecnológicos. No Eixo Cidade Inteligente, estão em implantação o Observatório Salvador Inteligente, que

funcionará como Centro de Controle e Operações do Município, e o Projeto Bairro Inteligente no Comércio, voltado à inovação urbana e à governança territorial.

No componente de Gestão do Programa, foram realizadas missões técnicas com a CAF e instituições parceiras para acompanhamento das ações, planejamento das próximas etapas e garantia do cumprimento das condições contratuais, assegurando o monitoramento, a transparência e a adequada execução do Salvador Inclusiva ao longo do período de vigência do financiamento.

SALVADOR SOCIAL

O Projeto Salvador Social tem como finalidade qualificar a oferta de políticas sociais no município, com ênfase no aumento da eficiência do Sistema de Saúde, na elevação dos padrões educacionais e no fortalecimento da proteção social. A iniciativa orienta-se pela ampliação ordenada dos serviços em territórios historicamente subatendidos e pela melhoria contínua do atendimento ao cidadão, com destaque para o reforço da Rede Pública Municipal de Saúde. Nesse sentido, o projeto estabelece um conjunto articulado de ações voltadas à ampliação do acesso, à modernização do Sistema Municipal de Saúde e à qualificação da assistência, contemplando investimentos na Atenção Primária, na oferta de consultas e exames especializados, na incorporação de tecnologias sustentáveis nas unidades e na revisão dos fluxos e processos de trabalho.

Em 2025, foi aprovada a Carta Consulta referente à Fase III do Projeto, bem como elaborados o Documento de Avaliação do Programa, o Plano de Compromisso Ambiental e o Acordo de Garantia e Contrato de Empréstimo. No campo da Saúde, o foco permanece direcionado à garantia do acesso e da atenção integral da população aos serviços especializados, incluindo consultas e exames de apoio diagnóstico sob gestão municipal, além do desenvolvimento e da implementação de soluções tecnológicas digitais voltadas à modernização do parque tecnológico e ao aprimoramento da assistência prestada na Rede Pública de Saúde.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

A partir de 2013, a prefeitura iniciou um novo ciclo de governança, implementando instrumentos de gestão alinhados aos princípios de responsabilidade fiscal e eficácia na administração pública municipal, tendo como ferramenta balizadora de suas ações o planejamento estratégico já em sua quarta edição. Esse instrumento de gestão nor-

teia as políticas da municipalidade, definindo desafios que vão além da entrega de serviços de qualidade, envolvendo Educação, Saúde, Desenvolvimento Social e Atenção às Minorias, além da Infraestrutura e Mobilidade.

Para fazer frente a esses investimentos, surge a necessidade de captação de recursos financeiros viabilizados através da Casa Civil. Esses ingressos financeiros concretizam-se por via de contratos e convênios vinculados ao Governo Federal e pelas operações de crédito.

A partir destas, foi possível alcançar um novo patamar de desenvolvimento nas áreas social, econômica, ambiental, de mobilidade e infraestrutura urbana, cultural, turismo, entre outras. Entre 2015 e 2025, foram captados R\$ 4,4 bilhões, sendo R\$ 3,0 bilhões provenientes de seis Operações de Crédito Externas e R\$ 1,4 bilhão de dez Operações Internas. Além disso, foram firmados 90 Contratos de Repasse e 91 convênios com o Governo Federal, incluindo repasses de emendas parlamentares, somando R\$ 880 milhões. No período de 2021 a 2025, foram contratados R\$ 2,1 bilhões nas três modalidades de captação.

O total de recursos mobilizados nessas operações envolvem ainda a contrapartida exigida do município, que podem variar entre 10% para algumas Operações Internas, até uma contrapartida mínima de 20% para Operações Externas, garantindo a plena execução dos projetos, totalizando R\$ 902 milhões nos últimos 12 anos.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Em que pese o considerável montante de recursos já investidos em Salvador, muito ainda há por fazer, objetivando dar continuidade aos projetos em curso, bem como abrir novas frentes de intervenções em diversas áreas nos próximos anos. Assim, encontram-se em negociação mais seis Operações de Crédito com os respectivos agentes de desenvolvimento: o Programa Salvador Capital Afro e o Programa de Sustentabilidade Fiscal e Desenvolvimento Social do Município de Salvador com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); o Programa Salvador Elétrica e Inclusiva e o Projeto Salvador Social – 3ª Fase com o Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento (BIRD); o Programa de Renovação da Frota de Ônibus Euro VI – Micro Ônibus com a Caixa Econômica Federal (CEF); e a Operação para Investimentos em Infraestrutura (Santander-Consórcio), totalizando R\$ 2,8 bilhões.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO ENTRE 2015 E 2025 (Valor em R\$ 1,00*)						
AGENTE FINANCEIRO	UNIDADE GESTORA	NÚMERO OPERAÇÃO	ANO DA ASSINATURA	VALOR		
				FINANCIAMENTO	CONTRAPARTIDA	TOTAL
1. OPERAÇÕES CONTRATADAS 2015/2020				2.351.141.302	743.735.210	3.094.876.512
1.1. BNDES/ PMAT 1	Sefaz	CONTRATO nº 15.2.0065.1	2015	50.880.499	18.281.981	69.162.480
1.2. CAIXA/BRT/PRÓ-TRANSPORTE/ FGTS	Semob	CONTRATO nº 440.163-75	2016	300.000.000	257.925.480	557.925.480
1.3. CAIXA/BRT/CPAC/ CONTRAPARTIDA	Semob	CONTRATO nº 446.938-64	2016	107.961.038		107.961.038
1.4. BID/ PRODETUR	Secult	PO - 3682/OC-BR	2017	288.943.900	102.658.029	391.601.929
1.5. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/ FINISA 1	SMS/Sucom	CONTRATO nº 499.736-DV:33	2018	72.271.561		72.271.561
1.6. BID/ PROJETO MANÉ DENDÊ	Seinfra	CONTRATO nº 4302/OC-BR	2018	371.412.000	277.481.911	648.893.911
1.7. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (1ª FASE)	Casa Civil	OPERAÇÃO nº P 162033	2018	687.800.000	–	687.800.000
1.8. CORPORAÇÃO ANDINA DE FOMENTO-CAF 1/ PROQUALI	Casa Civil	CONTRATO nº CFA 010639-BR	2018	333.995.680	83.498.920	417.494.600
1.9. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL-BID/ PNAFM III	Sefaz	CONTRATO nº 0523.659-39	2019	35.000.000	3.888.889	38.888.889
1.10. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 2	Casa Civil	CONTRATO nº 0532.056-31	2019	102.876.625	–	102.876.625
2. OPERAÇÕES CONTRATADAS 2021/2025				2.093.719.000	177.963.222	2.271.682.222
2.1. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (2ª FASE)	Casa Civil	OPERAÇÃO nº P 172605-BR	2021	687.800.000	–	687.800.000
2.2. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 3	Casa Civil	CONTRATO nº 0603338-47	2022	100.000.000	–	100.000.000
2.3. BNDES/PMAT 2	Sefaz	CONTRATO nº 22.9.0067.1	2022	54.119.000	6.013.222	60.132.222
2.4. BANCO SANTANDER/ INFRAESTRUTURA	Sefaz		2023	300.000.000		300.000.000
2.5. CAF II/ SALVADOR INCLUSIVA	Casa Civil	CONTRATO nº CFA 12565	2025	687.800.000	171.950.000	859.750.000
2.6. BNDES/ ÔNIBUS CONVENCIONAIS	Semob	CONTRATO nº 25.2.0057.1	2025	264.000.000		264.000.000
3. OPERAÇÕES A CONTRATAR				2.823.472.000	204.462.000	3.027.934.000
3.1. BID/ SALVADOR CAPITAL AFRO	Secult	PROPOSTA BR-L1636		385.168.000	96.292.000	481.460.000
3.2. BIRD/ SALVADOR ELÉTRICA	Semob	RESOL. COFIEX nº 37/ 13.06.2024		412.680.000	103.170.000	515.850.000
3.3. BIRD/ SALVADOR SOCIAL	Casa Civil	RESOL. COFIEX nº 36/ 13.06.2024		660.288.000		660.288.000
3.4. BID/ REESTRUTURAÇÃO DA DÍVIDA	Casa Civil			770.336.000	–	770.336.000
3.5. OPERAÇÃO PARA INVESTIMENTOS	Sefaz			500.000.000	–	500.000.000
3.6. CAIXA / AQUISIÇÃO DE FROTA EURO VI - MICRO ÔNIBUS	Semob	PAC nº 56000002288/2025		95.000.000	5.000.000	100.000.000
TOTAL				7.268.332.302	1.126.160.432	8.394.492.734

Fonte: Casa Civil (2025)
 Posição em 31.12.2025
 *Nota: Considerado o valor do dólar americano de R\$ 5,5024 - ptax, venda - em 30.12.2025 - Banco Central

INVESTIMENTOS E OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Os investimentos, nos últimos 12 anos, têm abrangido três grandes áreas de atuação da municipalidade:

- **Infraestrutura urbana** – requalificação das vias públicas, complexos de viadutos, ampliação do Sistema de Mobilidade Urbana, incluindo a implementação do BRT, além de melhorias no saneamento básico e na oferta de moradia para a população de baixa renda;

- **Desenvolvimento social e a geração de renda** – a requalificação da Orla e de pontos turísticos e a melhoria de setores essenciais como Saúde, Educação, Qualificação Profissional e Segurança;
- **Fortalecimento institucional**, com foco na modernização da Gestão Pública – implementação de sistemas digitais, automação de processos e a promoção da inclusão digital em toda a cidade.



OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO DE 2015 A 2025	
PROJETO	OBJETIVO
BNDDES/Pmat I	Modernização da gestão fiscal através da racionalização de processos, desenvolvimento de sistemas, capacitação de pessoal, implantação do Cadastro Multifinalitário, incluindo serviços de cartografia digital, criação de base de endereçamento fiscal e aplicação geográfica <i>web</i> .
Caixa/ Pró-Transporte/Cpac	Projetos de mobilidade urbana, como o BRT, implantação de vias expressas, estações de transbordo, viadutos, ciclovias, passarelas, nova iluminação pública e novo paisagismo nas principais artérias viárias.
BID/Prodetur	Requalificação de pontos turísticos como os Fortes Santa Maria e São Diogo, Mercado de São Miguel, Orla Atlântica, incluindo Stella Maris/ Ipitanga, Itapuã/ Barra/Ondina, Avenida Sete de Setembro/Praça Castro Alves, desenvolvimento de novos produtos turísticos étnicos afro-brasileiro, ações na área ambiental, além de segurança e sinalização turística, implantação de Museu Casa da História do Salvador e Arquivo Público Municipal.
Caixa/Finisa I	Construção do Hospital Municipal de Salvador, Unidades de Saúde e requalificação de espaços públicos do Centro Histórico (Terreiro de Jesus, Rua Miguel Calmon e Praça Marechal Deodoro). Essa operação foi encerrada em agosto de 2020.
BID/Mané Dendê	Requalificação da infraestrutura urbana no Subúrbio Ferroviário, incluindo macro e microdrenagem, contenção de encostas, vias modernas com dutos subterrâneos de redes elétricas e telefônicas, iluminação pública, ciclovias, paisagismo e equipamentos urbanos, projeto habitacional, ações culturais, ações ambientais a exemplo de caixas coletoras subterrâneas/semi-subterrâneas para resíduo sólido, ecopontos e pontos verdes, galpão de triagem, plano de manejo ambiental, Programa de Capacitação e Assistência Técnica às Cooperativas, além de Plano de Comunicação e Educação Ambiental.
Bird/Salvador Social I	Ampliação da prestação de serviços na área social, através de melhorias no Sistema de Saúde, construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação com construção de Cmeis e Desenvolvimento de Políticas de Educação Integral, na efetividade da proteção social com o Programa de Primeiro Passo representando ações de Assistência Social para a Primeira Infância e reforma de Equipamentos Socioassistenciais (CRAS).
CAF/Proquali	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia, dotando a cidade de rede de infovia, plataforma de governança integrada, possibilitando uma conectividade de alta qualidade com as Unidades de Saúde, Educação, dentre outros, viabilizando a implantação de diversos programas e serviços a exemplo de videomonitoramento, elaboração do Plano Municipal de Saneamento e requalificação de espaços e equipamentos urbanos.
Caixa/Pnafm III	Desenvolvimento do Sistema de Administração Tributária, atualização cadastral, Gestão tributária e da Dívida, soluções de Inteligência Fiscal, além do Sistema Público de Escrituração Digital Valor de Base.
Caixa/Finisa II	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção da ponte sobre o Rio Camarajipe, da trincheira na Avenida Magalhães Neto e duas vias – Obra de Infraestrutura na Rua Local 2 – Pau da Lima e Requalificação Viária do Acesso a Estação Bom Juá. Na área de Saneamento, contemplou as obras de macrodrenagem do rio Paraguari e a regularização do seu reservatório, concluídas em novembro de 2022.
Bird/Salvador Social II	Aumentar a eficiência da prestação de serviços sociais, fortalecendo a integração e coordenação multisetoriais da gestão, expansão do Cadastro Único, aumentando a cobertura dos grupos vulneráveis, melhoria da capacidade institucional para o atendimento; melhoria dos Serviços de Saúde, Vigilância em Saúde e gestão clínica com construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação, com a implantação de estratégias para reduzir a distorção idade-série da rede municipal, redução do fluxo de alunos acima da idade, reestruturação e expansão das escolas de Ensino Fundamental e reforço nas ações multissetoriais.
Caixa/Finisa III	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção do Viaduto do Detran/ Av.ACM/ Rótula do Abacaxi/ Intervenção H, Obras Viárias na Rótula do Abacaxi e Subúrbio Ferroviário/ Terminal Rodoviário.
Santander/ Infraestrutura	Obras e demais projetos de mobilidade urbana, projetos de infraestrutura urbana, abrangendo galerias de águas pluviais, drenagem, saneamento básico, pavimentação, habitação, equipamentos esportivos e culturais.

Continua

OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO DE 2015 A 2025	
PROJETO	OBJETIVO
BNDES/Pmat II	Ampliação das ações de modernização da Gestão Fiscal, implementando o Cadastro Mobiliário e Imobiliário Multifinalitário, Gestão e Controle de Processos e Documentos, Atendimento ao Cidadão/Contribuinte, Administração Tributária e/ou Financeira, Modernização do Ambiente e Infraestrutura da Sefaz, Gestão por Competência, Desenvolvimento Urbano: Licenciamento Unificado Digital, Integração do Sistema Digital de Alvará, Alvará de Habite-se Digital, Interligação do Habite-se da Sedur e Sefaz, Módulo de Business Intelligence; na PGMS: Modernização do Ambiente e Estrutura, Gestão e Controle de Processos e de Documentos, PGMS Digital, e Gestão por Competência.
CAF/Salvador Inclusiva	Execução de obras de infraestrutura: primeira linha do teleférico – Mané Dendê, estação de recarga do BRT e requalificação do Elevador Lacerda, além da implantação do Centro de Interpretação da Mata Atlântica; Qualificação profissional e digital: contempla trabalho emprego e renda; e Cidade inteligente: implantação de um observatório para monitoramento e gestão do território; estratégia de transformação digital do município; implantação do Projeto Bairro Inteligente no Centro Histórico.

CONVÊNIOS E CONTRATOS DE REPASSE COM A UNIÃO

Em 2025, foram firmados 35 instrumentos com o Governo Federal no montante de R\$ 88,6 milhões entre contratos de repasse, convênios e termos de colaboração, recursos não reembolsáveis provenientes de emendas parlamentares e transferências voluntárias com a União.

Destaque para a aplicação de recursos voltados à prevenção de desastres por meio da construção de encostas e programas voltados à Saúde, como a aquisição de novas ambulâncias do Samu, novos equipamentos para as Unidades de Saúde e a construção de uma UBS. As ações voltadas ao Esporte também se destacaram com a requalificação de campos e quadras e ações de custeio voltados à prática esportiva, além de projetos voltados à assistência social, cultura, turis-

mo e outras áreas. As ações a fundo perdido possibilitam a execução de obras e serviços em áreas essenciais, como Infraestrutura Urbana, Mobilidade, Saúde, Educação, Assistência Social, dentre outras, sem impactar o orçamento municipal.

Além de prospectar novos investimentos, a Casa Civil também acompanha a execução dos instrumentos vigentes junto à União, prestando suporte na organização documental e na gestão das etapas operacionais que envolvem as secretarias municipais, a Caixa Econômica Federal — na qualidade de mandatária da União — e os ministérios responsáveis. A área ainda assume a gestão municipal da Plataforma Transferegov, sistema que centraliza as transferências de recursos federais, orientando e apoiando as unidades municipais em sua correta utilização e operacionalização.



SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA – SEFAZ

A Sefaz tem como atribuições a administração e a fiscalização tributária, a programação e a administração financeira, patrimonial e das dívidas e haveres do município, e a arrecadação, o pagamento e a guarda de valores, bem como a administração dos serviços de contabilidade e de auditoria, e o julgamento de processos fiscais e financeiros.

GESTÃO FISCAL

O cenário fiscal de Salvador em 2025 insere-se em um contexto de forte recuperação econômica após os impactos da pandemia da Covid-19 em 2020. A partir de 2021, a economia nacional, estadual e municipal apresentou crescimento consistente, superando integralmente as perdas da crise sanitária. No caso de Salvador, os indicadores econômicos e fiscais confirmam uma trajetória sustentável de expansão e equilíbrio.

Em 2025, os efeitos positivos dessa retomada mostraram-se consolidados. A arrecadação tributária municipal acumulou crescimento real de 37,9% entre 2021 e 2025, com crescimento médio anual de 6,6%, reflexo da expansão da atividade econômica e da recuperação do setor de serviços, predominante na economia da cidade. Esse desempenho foi precedido por aumentos expressivos das receitas em 2023 (7,5%) e 2024 (16%), sustentando a robustez fiscal observada em 2025.

O mercado de trabalho formal, até novembro de 2025, registrou saldo líquido positivo de 34.256 novos empregos com carteira assinada, posicionando-se como a 1ª capital do Nordeste e a 3ª do Brasil na

geração de empregos formais, atrás apenas de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Esse ambiente econômico favorável deu suporte à atuação da Secretaria da Fazenda em 2025, permitindo a manutenção do equilíbrio fiscal, o fortalecimento da relação com os contribuintes e a ampliação da capacidade de investimento público. Assim, a gestão fiscal municipal em 2025 caracterizou-se pela responsabilidade no uso dos recursos públicos e pela continuidade de Salvador entre os municípios de destaque em Gestão Fiscal.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS

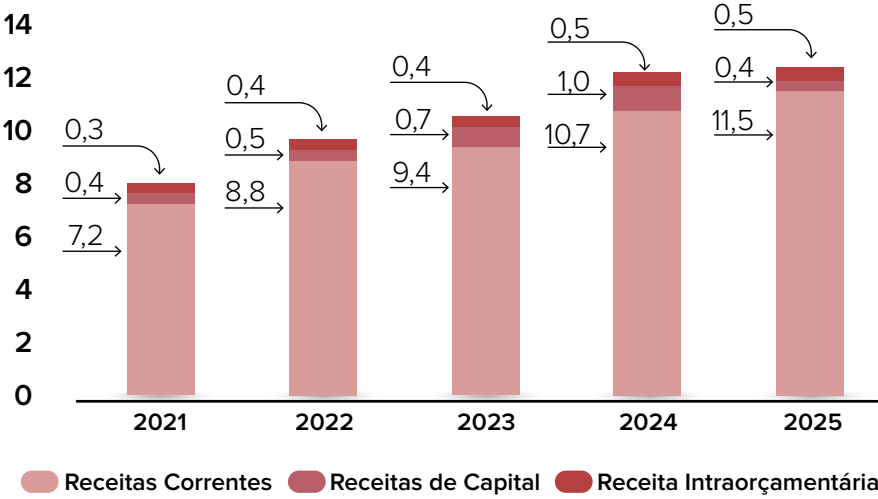
A tabela exibe as receitas orçamentárias do Município do Salvador segundo sua natureza econômica – Receita Corrente e Receita de Capital –, cobrindo o quinquênio de 2021 a 2025.

A Receita Total de Salvador somou R\$ 12,385 bilhões em 2025, crescendo 1,5% em termos nominais, o que significa uma queda de 3,4% em termos reais, sobre os valores de 2024. No quinquênio 2021-2025, a Receita Total de Salvador experimentou um crescimento nominal de 60,9%, ou 18,7% em termos reais, com média anual nominal de 10,0% e real de 3,5% no período.

As Receitas Correntes somaram R\$ 11,497 bilhões, constituindo 92,8% da Receita Total. As Receitas de Capital chegaram a R\$ 390 milhões, formando 3,2% da Receita Total, e as Intraorçamentárias, R\$ 499 milhões, compondo os restantes 4% da Receita Total.

As Receitas Correntes de 2025 tiveram um crescimento nominal de 7,1% e real de 1,9% sobre as de 2024, acumulando 71,3% nominais e 26,4% reais de crescimento no quadriênio 2021-2025, numa média anual nominal de 11,4% e real de 4,8%.

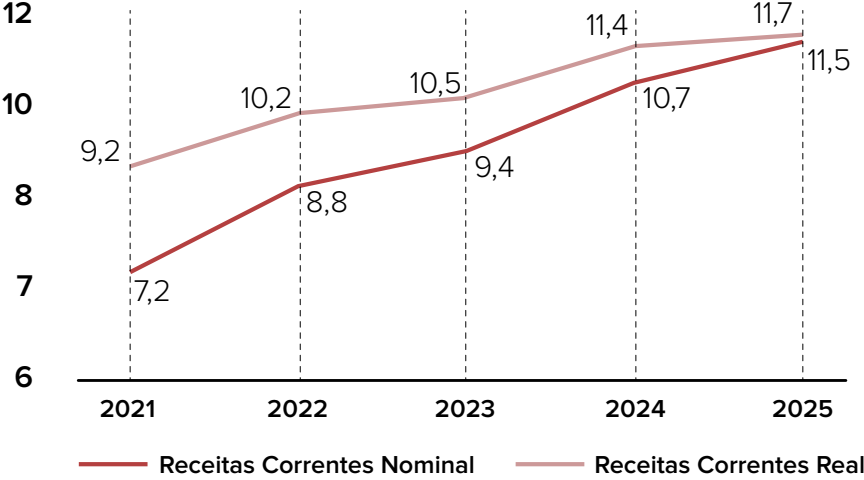
Receita Total (Valor Nominal)



Fonte: Sefaz, 2025

R\$ bilhão

Receita Corrente



Fonte: Sefaz, 2025

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA, RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL																		
ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL *						
						Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025	Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025	
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025		
Receitas Correntes	7.237.216	8.812.994	9.445.891	10.738.034	11.496.892	7,8%	21,8%	7,2%	13,7%	7,1%	71,3%	-0,4%	11,5%	2,5%	9,0%	1,9%	26,4%	
Receita Tributária	2.889.944	3.417.888	3.845.863	4.655.776	4.890.151	10,4%	18,3%	12,5%	21,1%	5,0%	86,8%	2,1%	8,2%	7,5%	16,1%	0,0%	37,9%	
Impostos	2.550.066	2.985.705	3.361.430	4.070.003	4.261.172	11,2%	17,1%	12,6%	21,1%	4,7%	85,8%	3,0%	7,1%	7,6%	16,1%	-0,4%	37,2%	
ISS	1.233.177	1.465.630	1.640.392	1.979.102	2.155.159	13,9%	18,8%	11,9%	20,6%	8,9%	99,1%	5,0%	9,0%	7,1%	15,7%	3,7%	46,9%	
IPTU	824.481	906.155	1.016.519	1.240.525	1.194.995	10,4%	9,9%	12,2%	22,0%	-3,7%	60,0%	3,1%	0,0%	7,0%	17,1%	-8,4%	18,2%	
ITIV	245.904	262.950	277.762	344.405	366.266	16,2%	6,9%	5,6%	24,0%	6,3%	73,1%	7,5%	-1,9%	0,9%	18,8%	1,4%	28,1%	
IRRF	246.503	350.970	426.757	505.967	544.751	-2,2%	42,4%	21,6%	18,6%	7,7%	116,1%	-9,8%	30,3%	16,4%	13,7%	2,5%	59,4%	
Outros Impostos	-	-	-	4	0	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	-90,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	-91,5%	0,0%	
Taxas	339.878	432.183	484.432	585.773	628.980	4,8%	27,2%	12,1%	20,9%	7,4%	93,9%	-3,7%	16,9%	7,0%	15,8%	2,4%	42,8%	
Receita de Contribuições	404.569	445.484	516.844	548.666	612.617	3,9%	10,1%	16,0%	6,2%	11,7%	57,4%	-4,0%	0,9%	11,0%	1,7%	6,3%	16,2%	
Receita Patrimonial	123.096	590.147	488.877	365.399	398.101	57,8%	379,4%	-17,2%	-25,3%	8,9%	410,4%	43,6%	342,9%	-20,4%	-28,3%	3,6%	275,7%	
Receita de Serviços	35.919	4.276	25.712	35.827	29.306	179,4%	-88,1%	501,2%	39,3%	-18,2%	127,9%	157,3%	-89,3%	487,2%	32,6%	-22,1%	67,8%	
Receita Industrial	72	12	-	-	-	473,3%	-83,3%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	400,6%	-84,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	
Transferências Correntes	3.649.514	4.164.844	4.357.107	4.933.223	5.371.732	4,3%	14,1%	4,6%	13,2%	8,9%	53,6%	-3,8%	4,6%	0,0%	8,5%	3,7%	13,2%	

Continua

Continuação

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA, RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL																	
ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL *					
						Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025	Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025	
Da União e de suas Entidades	1.919.370	2.269.543	2.411.947	2.794.478	2.980.175	-8,2%	18,2%	6,3%	15,9%	6,6%	42,6%	-15,4%	8,3%	1,6%	11,1%	1,5%	5,0%
Cota-parte do FPM	892.225	1.136.785	1.195.173	1.392.751	1.539.174	33,0%	27,4%	5,1%	16,5%	10,5%	129,4%	22,8%	16,7%	0,5%	11,6%	5,2%	69,3%
Transferências do SUS	943.912	986.906	1.049.973	1.228.294	1.248.636	-5,1%	4,6%	6,4%	17,0%	1,7%	25,6%	-12,5%	-4,2%	1,6%	12,2%	-3,2%	-7,5%
Transferências do FNDE	35.538	31.429	51.467	93.559	103.430	4,7%	-11,6%	63,8%	81,8%	10,6%	204,7%	-3,1%	-19,4%	56,5%	74,5%	5,5%	125,0%
Transferências do FNAS	9.945	18.755	19.080	18.649	27.104	-73,3%	88,6%	1,7%	-2,3%	45,3%	-27,3%	-75,6%	73,3%	-2,8%	-6,3%	38,3%	-46,8%
Outras Transf. Corr. da União	37.750	95.668	96.254	61.224	61.832	-89,3%	153,4%	0,6%	-36,4%	1,0%	-82,5%	-90,1%	130,3%	-3,9%	-38,7%	-4,3%	-87,2%
Dos Estados e de suas Entidades	954.435	981.280	978.253	1.043.513	1.204.897	17,8%	2,8%	-0,3%	6,7%	15,5%	48,7%	8,8%	-5,7%	-4,7%	2,2%	9,9%	9,8%
Cota-parte do ICMS	717.889	724.274	662.468	733.730	858.018	21,7%	0,9%	-8,5%	10,8%	16,9%	45,5%	12,3%	-7,5%	-12,5%	6,2%	11,4%	7,5%
Cota-parte do IPVA	196.032	233.905	274.821	291.072	319.723	1,2%	19,3%	17,5%	5,9%	9,8%	65,0%	-6,5%	9,3%	12,1%	1,5%	4,5%	21,6%
Cota-Parte IPI-Exportação	6.735	4.818	4.852	6.552	6.215	17,0%	-28,5%	0,7%	35,0%	-5,1%	8,0%	8,4%	-34,4%	-3,9%	29,3%	-9,6%	-20,2%
Outras Transf. Corr. Estaduais	33.779	18.284	36.112	12.160	20.940	61,5%	-45,9%	97,5%	-66,3%	72,2%	0,1%	50,7%	-50,7%	88,1%	-67,7%	64,4%	-25,6%
Transfer. Multigovernamentais	769.842	904.521	960.598	1.083.372	1.170.077	29,8%	17,5%	6,2%	12,8%	8,0%	97,3%	19,8%	7,7%	1,5%	8,1%	2,9%	45,7%
Outras Transferências Correntes	5.867	9.500	6.309	11.860	16.584	17,0%	61,9%	-33,6%	88,0%	39,8%	230,6%	6,3%	50,1%	-36,5%	79,7%	34,0%	144,1%
Outras Receitas Correntes	134.102	190.342	211.488	199.143	194.985	16,2%	41,9%	11,1%	-5,8%	-2,1%	68,9%	7,3%	29,8%	6,6%	-9,9%	-7,0%	24,4%
Receitas de Capital	435.864	472.009	673.636	979.448	389.824	-31,2%	8,3%	42,7%	45,4%	-60,2%	-38,4%	-37,7%	0,9%	36,6%	40,8%	-62,4%	-54,6%
Transferências de Capital	13.223	49.069	114.882	60.200	30.751	-74,8%	271,1%	134,1%	-47,6%	-48,9%	-41,4%	-76,9%	240,8%	124,6%	-49,6%	-51,3%	-56,6%
Operações de Crédito	399.073	356.615	486.600	828.294	232.428	-16,0%	-10,6%	36,4%	70,2%	-71,9%	-51,1%	-24,5%	-16,5%	30,5%	65,0%	-73,5%	-64,1%
Alienação de Bens	2.118	6.285	2.162	5.418	2.397	-64,7%	196,8%	-65,6%	150,6%	-55,8%	-60,0%	-68,4%	179,9%	-67,5%	142,3%	-57,7%	-70,5%
Outras Receitas de Capital	21.449	60.040	69.992	85.536	124.247	-78,4%	179,9%	16,6%	22,2%	45,3%	25,0%	-79,4%	151,4%	12,2%	17,4%	37,8%	-6,1%
Receita Total (sem Intraorçamentária)	7.673.080	9.285.003	10.119.527	11.717.483	11.886.716	4,5%	21,0%	9,0%	15,8%	1,4%	61,9%	-3,7%	10,9%	4,2%	11,1%	-3,5%	19,4%
Receita Intraorçamentária	349.745	378.545	395.749	481.189	498.559	-1,5%	8,2%	4,5%	21,6%	3,6%	40,5%	-9,0%	-0,8%	0,1%	16,5%	-1,5%	3,8%
Receita Total (com Intraorçamentária)	8.022.825	9.663.548	10.515.276	12.198.672	12.385.275	4,2%	20,5%	8,8%	16,0%	1,5%	60,9%	-3,9%	10,4%	4,0%	11,3%	-3,4%	18,7%

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores em R\$ mil. (*) Pela Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2025. (**) Receita Gerada no Âmbito da Própria Administração Municipal

Sobressaem entre as Receitas Correntes as Receitas Tributárias, formadas pelo agregado da arrecadação dos impostos e das taxas municipais e principal fonte de recursos próprios do município. Estas receitas somaram R\$ 4,890 bilhões em 2025, constituindo 42,5% das Receitas Correntes e registrando um crescimento nominal de 5% com estabilidade sobre 2024. No quinquênio 2021-2025, o crescimento das Receitas Tributárias foi de 86,8% nominais (37,9% reais), a uma média anual nominal de 13,3% e real de 6,6%.

Desdobrando as Receitas Tributárias para o nível dos tributos, observa-se que o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) é o seu principal componente com participação de 44,1% nas Receitas Tributárias e de 17,4% na Receita Total. Sua arrecadação, em 2025, foi de R\$ 2,155 bilhões, crescendo 8,9% nominais (3,7% em valores reais) sobre o montante correspondente de 2024 e 99,1% nominais (46,9% reais) no período 2021-2025, o que configura uma média anual de crescimento nominal de 14,8% (8% reais) e consolida a plena recuperação da grande perda na arrecadação deste imposto em 2020 (-9,1%, em termos reais) sobre 2019.

O segundo maior componente das Receitas Tributárias, com participação de 24,4% nessas receitas, é o Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU), cuja arrecadação, em 2025, foi de R\$ 1,195 bilhão, registrando uma queda nominal de -3,7% (-8,4% reais) sobre 2024, derivada da elevação da base de comparação de 2024 pela realização de um Programa de Pagamentos Incentivados (PPI) em dezembro de 2023, cujos ingressos tiveram lugar, em sua maior parte, em janeiro de 2024.

A arrecadação de IPTU registrou um crescimento nominal de 60% (18,2% em termos reais) no quinquênio 2021-2025, com média anual nominal de 9,9% e real de 3,4%. Dada a sistemática limitação do reajuste anual desse imposto à variação anual do IPCA/IBGE desde 2015, esses avanços reais refletem a ampliação da base de incidência do imposto, seja pelo aprimoramento e por ganho de eficiência da estrutura fazendária, seja pela dinamização da construção civil no município.

Mais de um terço dos imóveis de Salvador são isentos do pagamento do IPTU, a partir da implantação, em 2014, do programa de incentivo tributário de cunho social que isentou os imóveis residenciais de valor venal igual ou inferior a um limite fixado em Lei (R\$ 138.341,53, em 2025), restrito a um imóvel por proprietário. No ano, 281 mil, ou seja 35,7% dos 787 mil imóveis em situação cadastral ativa em Salvador foram beneficiados por este programa.

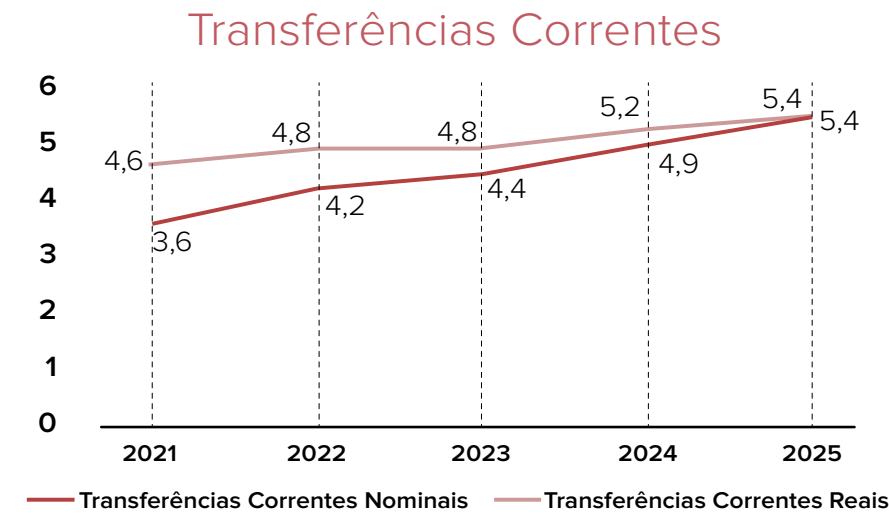
O terceiro maior componente das Receitas Tributárias, com participação de 12,9%, foram as Taxas Municipais que, com R\$ 629 milhões,

cresceram 7,4% em termos nominais e 2,4% em valores reais sobre 2024 e 93,9% nominais e 42,8% reais no quinquênio 2021-2025.

O quarto item das Receitas Tributárias, em ordem decrescente do montante da arrecadação em 2025, com uma participação de 11,1% e R\$ 545 milhões, é o Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IRRF), que apresentou um crescimento nominal de 7,7% e real de 2,5% sobre 2024 e 116,1% nominais e 59,4% reais no período 2021-2025, refletindo a decisão do Supremo Tribunal Federal, no âmbito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1293453, de outubro de 2021, reconhecendo como pertencente ao município os valores de imposto de renda retidos na fonte dos contratos de prestação de serviços por ele firmados com pessoas físicas e jurídicas.

Por fim, registra-se o Imposto sobre a Transmissão Inter Vivos de Bens Imóveis (ITIV), cuja arrecadação foi de R\$ 366 milhões, compondo uma participação de 7,5% nas Receitas Tributárias do ano. A receita deste imposto registrou, em 2025, um crescimento nominal de 6,3% e real de 1,4% sobre 2024 e 73,1% nominais e 28,1% reais no quinquênio 2021-2025, já embutidos aí os efeitos da decisão de março de 2022 do Superior Tribunal de Justiça que modificou a base de cálculo do ITIV.

As Receitas Patrimoniais, que incluem as receitas decorrentes de cessão de direitos, de exploração do patrimônio imobiliário do município e, principalmente, de remuneração de depósitos bancários, constituem outro item das Receitas Correntes de arrecadação direta do município. Estas Receitas Patrimoniais somaram R\$ 398 milhões, em 2025, ou 3,5% das Receitas Correntes com crescimento nominal de 8,9% e real de 3,6% sobre a receita correspondente de 2024 e de 275,7% reais no quinquênio 2021-2025, o que indica uma média anual de 30,3%.



Fonte: Sefaz, 2025

As Transferências Correntes registraram um montante de R\$ 5,372 bilhões em 2025, ou seja, 46,7% das Receitas Correntes com um crescimento nominal de 8,9% e real de 3,7% sobre o ano anterior e de 13,2% reais no período 2021-2025, o que significa 2,5% de média anual real no quinquênio.

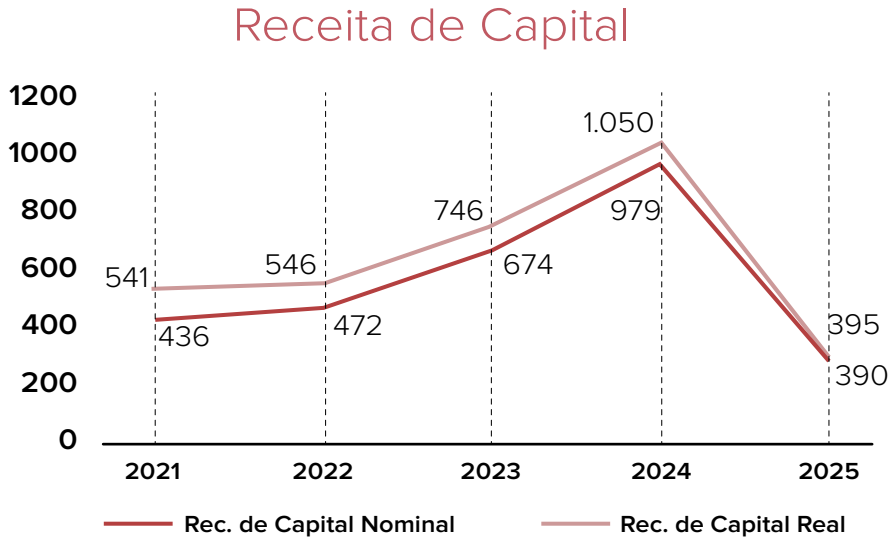
As principais receitas de Transferências Correntes em 2025 foram:

- I. a cota-parte do Fundo de Participação dos Municípios – FPM, da União, que somou R\$ 1,539 bilhão, em valores reais, crescendo 5,2% sobre 2024 e 69,3% entre 2021 e 2025 em valores reais. Essa evolução positiva neste repasse constitucional obrigatório para o município traduz o desempenho arrecadatório do Imposto de Renda e do Imposto sobre Produtos Industrializados nos últimos anos pela União;
- II. os repasses do Sistema Único de Saúde (SUS), que somaram R\$ 1,249 bi em 2025, declinando 3,2% sobre 2024, e 7,5%, ambos em valores reais no quinquênio 2021-2025;
- III. a cota-parte do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, que alcançou R\$ 858 milhões em 2025, configurando um crescimento real de 11,4% sobre 2024 e de 7,5% no quinquênio 2021-2025, ambos em termos reais. Este desempenho positivo no quinquênio 2021-2025 reflete em grande medida a melhora da performance deste item na receita em 2024 e, particularmente em 2025, contando para tal a subida de 6,5% do Índice de Participação dos Municípios (IPM) de Salvador no montante do ICMS distribuído aos municípios em 2025, e o Refis, levado a efeito pelo Estado da Bahia do segundo semestre de 2024 até o início de fevereiro de 2025;
- IV. a cota-parte do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), que chegou a R\$ 320 milhões em 2025, crescendo, em termos reais, 4,5% sobre 2024 e 21,6% no quinquênio entre 2021 e 2025.

As Receitas de Capital atingiram R\$ 390 milhões ou 3,2% da Receita Total de Salvador em 2025, com uma queda real de 62,4% sobre o montante de 2024 e de 54,6% no quinquênio de 2021 a 2025.

As Receitas de Operações de Crédito responderam por R\$ 232 milhões ou 59,6% do total das Receitas de Capital. As chamadas Outras Receitas de Capital, que incluem as receitas de depósitos judiciais,

atingiram R\$ 124 milhões, ou 31,9% do total da Receita de Capital. Já as Receitas de Transferências de Capital responderam por R\$ 31 milhões ou 7,9% do total e as Receitas de Alienação de Bens, por R\$ 2,4 milhões ou 0,6% das Receitas de Capital.



Fonte: Sefaz, 2025

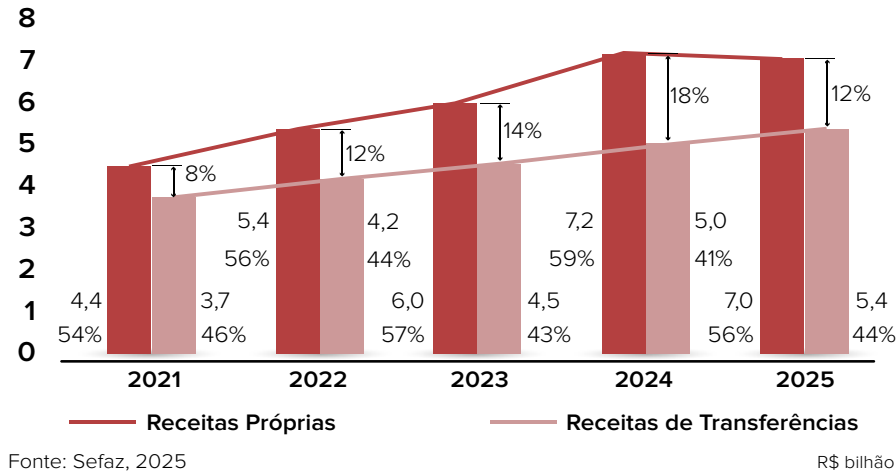
AUTONOMIA FINANCEIRA

O recorte das receitas pelo ângulo de sua origem, distinguindo aquelas que são próprias do município e por ele arrecadadas daquelas que são arrecadadas pelos dois outros entes federativos, a União e o Estado, e a ele repassadas, revela a relação entre as chamadas Receitas Próprias e as Receitas de Transferências, que constitui um indicador direto da Autonomia Financeira do Município, isto é, sua capacidade de se financiar com seus próprios recursos, independente de transferências de recursos provenientes de outras esferas de governo.

No gráfico, observa-se que, apesar das dificuldades inerentes ao período de pandemia e suas consequências na economia e na arrecadação municipal, Salvador logrou manter suas Receitas Próprias em patamar de valor sistematicamente superior ao das Receitas de Transferências na relação de 54% a 59% para as primeiras, e 41% a 49% para as segundas no quinquênio 2021 a 2025. Nesse último ano, essa relação manteve-se em nível saudável com 56% de Receitas Próprias e 44% de Receitas de Transferências.

A diferença entre a participação das Receitas Próprias e a das Receitas de Transferências em 2021 era de 8%. Já, em 2022, ela passou para 12%,

Autonomia: Receitas Próprias x Transferências



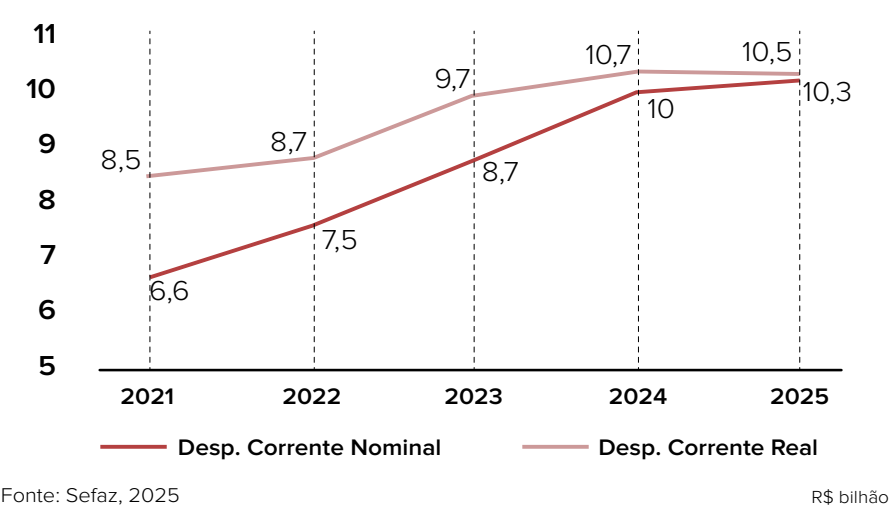
em 2023, para 14%, em 2024 para 18%, e, finalmente, em 2025, para 13%. Salvador obteve nota máxima no Indicador de Autonomia Financeira do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF) em todos os anos do quinquênio 2021-2025 e também em todos os demais exercícios fiscais desde 2013.

DESPESA MUNICIPAL

Evolução da Despesa

A Despesa Total do Município atingiu o montante de R\$ 12,301 bilhões. As Despesas Correntes alcançaram R\$ 10,327 bilhões, as Despesas de Capital, R\$ 1,475 bilhão e as Despesas Intraorçamentárias, R\$ 499 milhões.

Despesa Corrente



As Despesas Correntes somaram R\$ 10,327 bilhões em 2025, caindo 2,3% em termos reais sobre 2024, mas crescendo 19,5% no acumulado do quinquênio 2021-2025 com uma média anual de crescimento real de 3,6%.

As Despesas Correntes consistiram em:

- a. R\$ 3,740 bilhões em Gastos com Pessoal, valor este que representa 36,2% do total das Despesas Correntes e cres-

EVOLUÇÃO DA DESPESA MUNICIPAL																	
COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL					
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025
Despesa Corrente	6.633.541	7.486.907	8.712.993	10.038.060	10.327.447	4,2%	12,9%	16,4%	15,2%	2,9%	62,3%	-2,5%	2,3%	10,9%	10,5%	-2,3%	19,5%
Gastos com Pessoal	2.676.280	2.863.229	3.228.777	3.444.381	3.740.052	-0,5%	7,0%	12,8%	6,7%	8,6%	39,0%	-5,6%	-4,2%	7,2%	2,3%	3,1%	2,4%
Juros e Encargos da Dívida	54.098	87.627	143.456	231.534	233.013	116,7%	62,0%	63,7%	61,4%	0,6%	833,4%	98,0%	48,6%	56,7%	54,6%	-4,1%	583,5%

Continua

Continuação

EVOLUÇÃO DA DESPESA MUNICIPAL																	
COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL					
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025
Outras Despesas Correntes	3.903.163	4.536.050	5.340.760	6.362.146	6.354.382	6,9%	16,2%	17,7%	19,1%	-0,1%	74,1%	-0,9%	6,2%	12,3%	14,3%	-5,1%	28,2%
Despesa de Capital	678.471	1.250.901	1.789.840	2.211.973	1.475.383	-28,3%	84,4%	43,1%	23,6%	-33,3%	55,9%	-34,2%	69,4%	36,9%	19,1%	-36,6%	15,2%
Investimentos	500.683	1.076.240	1.470.941	1.887.516	988.847	-32,0%	115,0%	36,7%	28,3%	-47,6%	34,4%	-38,2%	98,8%	30,7%	23,8%	-50,2%	-1,1%
Amortização da Dívida	118.239	69.369	122.896	166.101	245.776	-23,2%	-41,3%	77,2%	35,2%	48,0%	59,7%	-27,3%	-46,6%	69,3%	29,4%	41,2%	20,0%
Inversões Financeiras	59.550	105.293	196.003	158.356	240.760	5,4%	76,8%	86,2%	-19,2%	52,0%	326,1%	0,9%	57,2%	78,6%	-22,4%	44,3%	217,6%
Despesa Total (Exceto Intraorçamentária)	7.312.012	8.737.808	10.502.833	12.250.033	11.802.831	0,0%	19,5%	20,2%	16,6%	-3,7%	61,4%	-6,6%	8,4%	14,6%	12,0%	-8,5%	18,9%
Despesa Intraorçamentária	349.745	378.545	430.802	446.136	498.559	-1,5%	8,2%	13,8%	3,6%	11,8%	40,5%	-6,0%	-3,3%	8,2%	-0,4%	5,8%	3,7%
Despesa Total (Com Intraorçamentária)	7.661.758	9.116.354	10.933.635	12.696.169	12.301.390	-0,1%	19,0%	19,9%	16,1%	-3,1%	60,5%	-6,6%	7,9%	14,3%	11,5%	-8,0%	18,2%

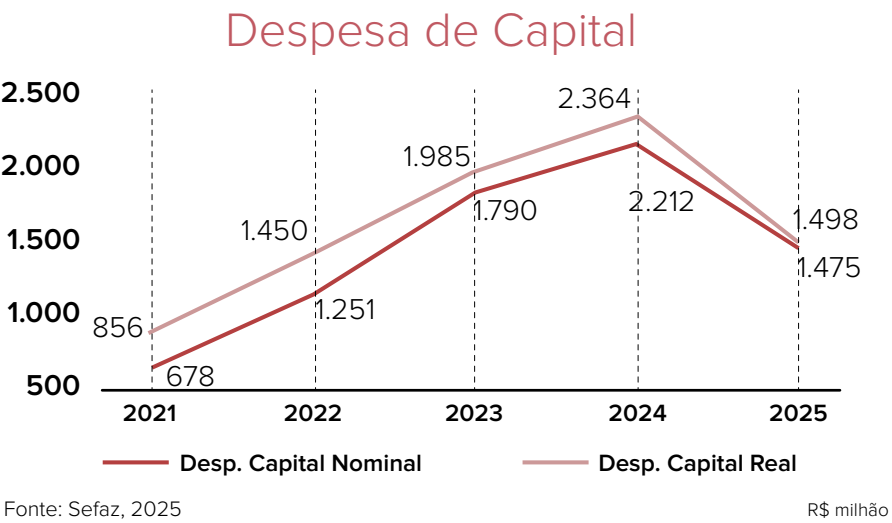
Fonte: SGF/Sigef/Sefaz
(*) Variação Mensal do IPCA/IBGE a preços de dezembro de 2025

- ceu 3,1% em termos reais em 2025 sobre 2024 e acumulou um crescimento anual real de 2,4% no quinquênio 2021-2025 com média anual real de 0,5%;

b. R\$ 233 milhões em Juros e Encargos da Dívida, que compõem 2,3% das Despesas Correntes com queda real de 4,1% sobre 2024 e crescimento de 583,5% no quinquênio 2021-2025 com média anual real de 46,9%, embutidos aí os efeitos da retomada dos pagamentos prorrogados ou suspensos em 2020 por força da pandemia, o aumento das taxas básicas de juros americana e nacional, e a ampliação da própria dívida com a execução dos importantes investimentos urbanísticos e sociais realizados na cidade no período;

c. R\$ 6,354 bilhões nas chamadas Outras Despesas Correntes, que incluem gastos com contratação de serviços e com aquisição de material de consumo e constituíram 61,5% das Despesas Correntes municipais em 2025, declinando 5,1% sobre 2024, mas, ainda assim, crescendo, em termos reais, 28,2% no quinquênio 2021-2025, equivalentes a 5,1% na média anual do período;
- d. As Despesas de Capital somaram R\$ 1,482 bilhão, em 2025, caindo 36,3% sobre 2024, mas crescendo 15,7%, ambos em termos reais no quinquênio de 2021 a 2025.

Os gastos com investimentos somaram R\$ 989 milhões em 2025, correspondente a 85,3% do total das Despesas de Capital, registrando



um crescimento real de 23,8% sobre 2023 e de 98,6% no quadriênio 2021-2024. O quinquênio 2021-2025 acumulou um montante real de R\$ 6,5 bilhões de investimentos em Salvador.

As despesas com Amortização da Dívida somaram R\$ 246 milhões em 2025 e responderam por 16,7% das Despesas de Capital. Em termos reais, elas registraram um crescimento de 41,2% sobre 2024 e de 20,0% no quinquênio entre 2021 e 2025 com uma média anual de 3,7%.

As Inversões Financeiras somaram R\$ 241 milhões em 2025, crescendo 44,43% em valores reais relativamente a 2024 e 217,6% no quinquênio de 2021 a 2025 com uma média anual de 26%.

Despesa por Função

Saúde, Educação e Urbanismo são as funções que reúnem as maiores despesas do município, constituindo, em conjunto, 64,3% quase

dois terços dos gastos municipais. Elas são seguidas, num segundo patamar, pelos gastos com as funções Encargos Especiais, última ligada predominantemente aos serviços da Dívida Pública Municipal. Logo após há Previdência Social, Administração, Assistência Social e, por fim, pelas demais funções em que são despendidos os recursos financeiros municipais.

Setorialmente, observa-se que, apesar de algumas pequenas variações anuais:

(i) as aplicações de destinação social, incluindo Saúde, Educação, Assistência Social, Habitação, Desporto e Lazer, Trabalho e Direitos da Cidadania, somam cerca da metade (51,9%) das despesas municipais;

(ii) as aplicações voltadas para a melhoria, ampliação e manutenção da infraestrutura urbana e desenvolvimento econômico, abrangendo as funções Urbanismo, Indústria, Comércio e Serviços, Transporte,

DESPESA POR FUNÇÃO										
FUNÇÃO	2021		2022		2023		2024		2025	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Saúde	2.175	28,4%	2.169	23,8%	2.508	22,9%	3.023	23,8%	3.114	25,3%
Educação	1.525	19,9%	1.887	20,7%	2.328	21,3%	2.741	21,6%	2.660	21,6%
Urbanismo	1.407	18,4%	1.871	20,5%	2.263	20,7%	2.780	21,9%	2.135	17,4%
Encargos Especiais	302	3,9%	334	3,7%	549	5,0%	671	5,3%	849	6,9%
Previdência Social	557	7,3%	578	6,3%	620	5,7%	701	5,5%	799	6,5%
Administração	437	5,7%	465	5,1%	570	5,2%	579	4,6%	623	5,1%
Assistência Social	245	3,2%	266	2,9%	297	2,7%	330	2,6%	332	2,7%
Comércio e Serviços	143	1,9%	225	2,5%	369	3,4%	357	2,8%	295	2,4%
Legislativa	199	2,6%	228	2,5%	256	2,3%	271	2,1%	294	2,4%
Transporte	260	3,4%	353	3,9%	221	2,0%	313	2,5%	212	1,7%
Comunicações	96	1,3%	120	1,3%	149	1,4%	108	0,8%	153	1,2%
Segurança Pública	89	1,2%	103	1,1%	125	1,1%	133	1,0%	148	1,2%
Ciência e Tecnologia	18	0,2%	136	1,5%	131	1,2%	126	1,0%	145	1,2%
Desporto e Lazer	11	0,1%	37	0,4%	32	0,3%	93	0,7%	101	0,8%
Habitação	55	0,7%	90	1,0%	152	1,4%	118	0,9%	99	0,8%
Cultura	12	0,2%	29	0,3%	83	0,8%	89	0,7%	92	0,8%
Judiciária	59	0,8%	68	0,7%	75	0,7%	76	0,6%	80	0,7%

Continua

Continuação										
Direitos da Cidadania	17	0,2%	34	0,4%	45	0,4%	40	0,3%	49	0,4%
Gestão Ambiental	24	0,3%	31	0,3%	38	0,3%	53	0,4%	40	0,3%
Trabalho	16	0,2%	41	0,4%	25	0,2%	41	0,3%	34	0,3%
Indústria	16	0,2%	19	0,2%	25	0,2%	32	0,3%	31	0,3%
Saneamento	–	0,0%	32	0,4%	71	0,7%	23	0,2%	13	0,1%
Agricultura	–	0,0%	–	0,0%	–	0,0%	1	0,0%	0	0,0%
TOTAL	7.662	100%	9.116	100%	10.934	100%	12.696	100%	12.301	100%

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz

Gestão Ambiental, Saneamento, Cultura, Ciência e Tecnologia, um quarto (25,3%) das despesas municipais;

(iii) as aplicações dirigidas ao funcionamento da máquina pública municipal, compreendendo as funções Administração, Previdência Social, Encargos Especiais, Poder Legislativo, Despesas Judiciárias e Comunicações, constituem os restantes (22,8%) das despesas municipais.

POUPANÇA CORRENTE

Em 2025, a Poupança Corrente atingiu o montante de R\$ 1,169 bilhão, que representa 9,7% das Receitas Correntes municipais, o maior índice alcançado após 2022, quando se realizou uma poupança de 14,4% das Receitas Correntes.

RESULTADOS FISCAIS

Resultados Primário e Nominal

As metas de Resultado Primário fixadas nas respectivas Leis de Diretrizes Orçamentárias têm sido superadas. Em 2025, o Resultado Primário foi de R\$ 129 milhões para uma meta definida na LDO de (-) 1,590 bilhão, o que implica uma margem de superação de R\$ 1,719 bilhão.

O Resultado Nominal também teve suas metas cumpridas nos últimos 13 anos. A partir de 2023, o Resultado Nominal é calculado pela subtração do valor da Dívida Consolidada Líquida do ano em referência da do ano anterior. O montante apurado em 2025 foi de R\$ 149 milhões para uma meta de (-) R\$ 1,255 bilhão, o que resulta numa margem de superação de R\$ 1,404 bi.

POUPANÇA CORRENTE						
EXERCÍCIO	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL 2021 a 2025
Receita Corrente ¹	7.587	9.192	9.842	11.219	11.995	49.835
Despesa Corrente ^{1,2}	6.981	7.863	9.142	10.482	10.826	45.294
Poupança Corrente (valores nominais)	606	1.329	700	737	1.169	4.541
Poupança Corrente (valores reais)*	624	1.495	761	757	1.181	4.818
Poupança Corrente / Receita Corrente	8,0%	14,5%	7,1%	6,6%	9,7%	9,1%
Despesa Corrente / Receita Corrente	92,0%	85,5%	92,9%	93,4%	90,3%	90,9%

Fonte: Sefaz I(2025)

(1) Valores em R\$ milhão, incluindo intraorçamentária e excluindo deduções de receitas. (2) Despesa Empenhada. (*) Valores atualizados pela variação mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2025.

RESULTADO PRIMÁRIO				
ANO	RECEITA PRIMÁRIA* (a)	DESPESA PRIMÁRIA* (b)	RESULTADO PRIMÁRIO	
			ALCANÇADO (a-b)	META LDO
2021	7.180	6.893	287	-394
2022	8.563	8.477	86	-590
2023	8.930	9.503	-573	-643
2024	10.293	12.190	-1.896	-2.110
2025	11.014	10.885	129	-1.590

Fonte: Sefaz (2025)
(*) Não inclui Receita ou Despesa Financeira. Valores em R\$ milhão

RESULTADO NOMINAL					
ANO	RESULTADO PRIMÁRIO (a)	JUROS NOMINAIS (b)	AJUSTE METODOLÓGICO (c)	RESULTADO NOMINAL	
				ALCANÇADO (a+b+c)	META (LDO)
2021*	287	19	0	306	-437
2022*	86	167	0	253	-640
2023	-573	227	-342	-688	-765
2024	-1.896	-145	437	-1.604	-1.826
2025	129	-346	366	149	-1.255

Fonte: Sefaz (2025)
Valores em R\$ milhão
* Adota metodologia acima da linha para cálculo do resultado nominal

Resultado Orçamentário

Em 2025, o Resultado Orçamentário, saldo líquido entre as receitas totais e as despesas totais realizadas no exercício, foi positivo no montante de R\$ 84 milhões.

Disponibilidade de Caixa

A partir de 2013, Salvador reverteu a situação deficitária das Disponibilidades Líquidas de Caixa verificada em 2012 (- R\$ 77 milhões) e acumulou sucessivos saldos positivos de disponibilidade de caixa líquida.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Receita Total	8.023	9.664	10.515	12.199	12.385
Receitas Correntes	7.237	8.813	9.446	10.738	11.497

Continuação

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Receitas de Capital	436	472	674	979	390
Receita Intraorçamentária	350	379	396	481	499
Despesa Total	7.662	9.116	10.934	12.696	12.301
Despesas Correntes	6.634	7.487	8.713	10.038	10.327
Despesas de Capital	678	1.251	1.790	2.212	1.475
Despesa Intraorçamentária	350	379	431	446	499
Resultado Orçamentário	361	547	-418	-497	84

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão. Despesas empenhadas.

DISPONIBILIDADE DE CAIXA					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Disponibilidade de Caixa Bruta	2.269	3.147	3.288	1.970	2.214
Disponibilidades em Recursos Vinculados	1.285	1.528	1.983	1.316	1.352
Disponibilidades em Recursos Não Vinculados	984	1.619	1.305	653	862
(-) Deduções - Obrigações Financeiras	138	399	846	362	376
Obrigações Financeiras (Recursos Vinculados)	101	201	501	268	329
Obrigações Financeiras (Recursos Não Vinculados)	36	198	346	94	47
Disponibilidade de Caixa Líquida	2.132	2.748	2.442	1.608	1.838
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Vinculados	1.184	1.327	1.482	1.049	1.023
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Não Vinculados	948	1.421	960	559	816

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão

A Disponibilidade de Caixa líquida, apurada em 2025, foi de R\$ 1,838 bilhão, dos quais 44%, ou seja, R\$ 816 milhões em recursos livres de vinculação.

Gastos com Educação e Saúde

Em 2025, foi realizado um dispêndio bruto com Educação de R\$ 2,660 bilhões, equivalente a 21,6% da despesa total do exercício, bem como

uma aplicação líquida de R\$ 1,966 bilhão, alcançando-se o índice de Gastos com Educação de 25,73% e, portanto, excedendo o mínimo constitucional de 25%. Com esses excedentes, no quinquênio 2021-2025, o município aplicou na Educação Municipal R\$ 223 milhões a mais do que a exigência constitucional.

No caso da Saúde, os gastos realizados em 2025 somaram R\$ 3,088 bilhões em dispêndio bruto (25,1% das despesas totais do

GASTOS COM EDUCAÇÃO								
ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	ÍNDICE CONSTITUCIONAL						EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS (D)	ÍNDICE		
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2021	1.525	1.384	153	1.232	4.795	25,69%	25%	33
2022	1.887	1.599	167	1.432	5.585	25,65%		36
2023	2.328	1.555	0	1.555	6.020	25,83%		50
2024	2.741	1.822	9	1.813	7.061	25,67%		48
2025	2.660	1.966	5	1.961	7.621	25,73%		56

Fonte: Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão - Despesa Empenhada
Nota: Houve mudança na metodologia no MDF 13º edição vigente a partir de 2023.

GASTOS COM SAÚDE								
ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	ÍNDICE CONSTITUCIONAL						EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS (D)	ÍNDICE		
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2021	2.175	1.050	0	1.050	4.712	22,29%	15%	343
2022	2.169	969	0	969	5.473	17,71%		148
2023	2.494	1.139	0	1.139	5.886	19,36%		256
2024	3.001	1.264	0	1.264	6.901	18,32%		229
2025	3.088	1.721	0	1.721	7.415	23,21%		609

Fonte: Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão - Despesa Empenhada

ano), dos quais R\$ 1,721 bilhão em despesas aplicáveis à apuração do índice de gastos com Saúde. O índice apurado no ano marcou 23,21%, superando os 15% mínimos constitucionais de R\$ 609 milhões. O excedente nominal de aplicação acima do mínimo exigido atingiu R\$ 1.586 milhões na Saúde do município no quinquênio de 2021 a 2025.

Gastos com Pessoal

Os Gastos com Pessoal, em todos os exercícios de 2021 a 2025, como, de resto, desde 2013, ficaram abaixo do limite de alerta estabelecido na Lei de Responsabilidade Fiscal, de 48,6% da Receita Corrente Líquida (RCL). Em 2025 esse índice registrou a marca de 29,49%.

GASTOS COM PESSOAL							
EXERCÍCIO	DESPESA BRUTA COM PESSOAL (A)	LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (LRF)					
		DESPESA TOTAL COM PESSOAL (B)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (C)	ÍNDICE ALCANÇADO (D = B/C)	LIMITE DE ALERTA (D = B/C)	LIMITE PRUDENCIAL (D = B/C)	LIMITE MÁXIMO (D = B/C)
2021	2.890	2.420	6.979	34,68%	48,6%	51,3%	54%
2022	3.286	2.814	8.455	33,28%			
2023	3.726	3.110	9.029	34,44%			
2024	4.028	3.322	10.251	32,41%			
2025	4.081	3.236	10.973	29,49%			

Fonte: Sistema Sigef/Sefaz
Valores nominais em RS milhão. Despesas Empenhadas

Gastos com Investimento

Os Gastos com Investimento atingiram R\$ 989 milhões, o que significa dizer que 8% da Receita Total do Município foram aplicados em obras e ativos permanentes da cidade.

No quinquênio de 2021 a 2025, os investimentos municipais somaram R\$ 5,9 bilhões em valores nominais (R\$ 6,5 bi em valores atualizados pela variação do IPCA a preços de dezembro de 2025).

Dívida Pública do Município

Em 2025, a Dívida Consolidada Bruta Municipal somou R\$ 4,040 bilhões. Este valor é composto por um componente de Dívida Contratual, que inclui as Operações de Crédito Internas e Externas de R\$ 3,105 bi, constituindo 76,8% do total da dívida; um componente de Precatórios, no valor de R\$ 843 milhões, correspondente a 20,9% do total da dívida; e um componente de Outras Dívidas, que inclui indenizações por desapropriações ante-

GASTOS COM INVESTIMENTOS									
ANO	INVESTIMENTO ANUAL (IA)	RECEITA TOTAL (RT)	IA/RT (%)	RECEITA DE CAPITAL (RC)				RECURSOS PRÓPRIOS	RECURSOS PRÓPRIOS (%)
				OPERAÇÕES DE CRÉDITO	ALIENAÇÃO DE BENS	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	TOTAL		
2021	501	8.023	6,2%	399	2,0	13	414	88	18%
2022	1.076	9.664	11,1%	357	6,3	49	412	671	62%
2023	1.471	10.515	14,0%	487	2,2	115	604	869	59%
2024	1.888	12.199	15,5%	828	5,4	60	894	999	53%
2025	989	12.385	8,0%	232	2,4	31	266	725	73%

Fonte: Sigef/Sefaz

PERFIL DA DÍVIDA CONSOLIDADA						
COMPONENTES DA DÍVIDA CONSOLIDADA	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024 (%)
Dívida Contratual	1.757	1.977	2.249	3.396	3.105	-9%
Precatórios Posteriores a 05/05/2000 Vencidos e não Pagos	420	514	551	546	843	54%
Outras Dívidas	454	518	414	110	92	-17%
Total	2.631	3.009	3.214	4.052	4.040	0%

Fonte: (RGF - ANEXO 2 (LRF, art. 55, inciso I, alínea “b”)
Valores Nominais em R\$ milhão

riores a 2013 e utilização constitucional de depósitos judiciais, o qual somou R\$ 92 milhões, constituindo os outros 2,3% da Dívida Consolidada total.

A Dívida Consolidada Líquida (DCL) de Salvador, qual seja o valor da Dívida Consolidada Bruta menos o montante das disponibilidades financeiras líquidas do município, chegou a R\$ 2,603 bilhões, ou seja, 23,48% da Receita Corrente Líquida em 2025, registrando uma queda de 3,08% no índice de Endividamento em relação a 2024.

Salvador encerrou 2025 com uma capacidade livre de endividamento de 96,63% da RCL, ou seja R\$ 10,71 bilhões. O índice dos desembolsos com amortização, juros e encargos da dívida pública municipal ficou em 4,3%.

Dado que o limite legal para estes desembolsos é de 11,5% da RCL, o município encontra-se capacitado a comprometer com o pagamento de novas dívidas (amortização do principal mais juros e encargos) até 7,6% da sua Receita Corrente Líquida, ou seja, R\$ 796 milhões a mais do que os R\$ 479 milhões despendidos em 2025.

Capacidade de Pagamento (CAPAG)

A CAPAG é um indicador criado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) para medir a capacidade dos estados e municípios de honrarem suas dívidas e compromissos financeiros. A aprovação na CAPAG constitui requisito de habilitação do ente subnacional para receber a garantia da União em operações de crédito internas e externas e funciona, também, como atestado da boa gestão das contas públicas.

ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO						
ANO	DÍVIDA CONSOLIDADA BRUTA	HVERES FINANCEIROS	DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (A)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL (B)	ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO (% RCL)	
					ALCANÇADO (A/B)	LIMITE(*)
2021	2.631	2.048	583	6.980	8,36%	120%
2022	3.009	2.550	459	8.458	5,43%	
2023	3.214	2.067	1.147	9.114	12,59%	
2024	4.052	1.301	2.752	10.359	26,57%	
2025	4.039	1.437	2.603	11.083	23,48%	

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores Nominais em R\$ milhão. (*) Portaria nº 40/2001 do Senado Federal

AMORTIZAÇÃO, JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA						
ANO	DESEMBOLSOS COM A DÍVIDA			RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (D)	ÍNDICE DE DESEMBOLSO (% RCL)	
	JUROS E ENCARGOS (A)	AMORTIZAÇÃO (B)	TOTAL (C = A + B)		ALCANÇADO (C/D)	LIMITE(*)
2021	54	118	172	6.980	2,5%	11,5%
2022	88	71	160	8.458	1,9%	
2023	144	125	269	9.114	3,0%	
2024	233	168	401	10.359	3,9%	
2025	233	246	479	11.083	4,3%	

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores Nominais em R\$ milhão. (*) Portaria nº 43/2001 do Senado Federal

Segundo o regramento definido na Portaria MF nº 1.583, de 13 de dezembro de 2023, do Ministério da Fazenda, a CAPAG mensura o Endividamento, a Poupança Corrente e a Liquidez Relativa do ente federado, aplicando pontuação a esses indicadores por meio de conceitos que variam de A a D, sendo A e B conceitos de aprovação e C e D de reprovação.

Salvador obteve notas finais de aprovação de sua CAPAG em todos os anos desde a criação deste indicador, com conceito parcial A nos indicadores de Endividamento e de Liquidez e conceito parcial B no de Poupança Corrente.

A CAPAG de Salvador em 2025, ano-base 2024, foi A+, com conceitos parciais A em Endividamento (39,02%) e em Liquidez Relativa (5,39%) e B em Poupança Corrente (91,69%), além de nota A no ICF.

No III Prêmio Qualidade da Informação Contábil e Fiscal para Entes da Federação, realizado pela Secretaria do Tesouro Nacional em Brasília, Salvador, obteve o primeiro lugar entre as capitais brasileiras, registrando 100% de conformidade nos indicadores.

Fruto dos resultados contábeis obtidos no exercício de 2025, os indicadores da CAPAG de Salvador em 2026 (ano-base 2025) garantem a manutenção dos conceitos parciais A em Endividamento (32,84%) e Liquidez Relativa (7,35%) e B em Poupança Corrente (91,74%), bem como atendimento dos critérios para obtenção do Conceito Aicf no Indicador de Qualidade da Informação Contábil e Fiscal. Por mais um exercício, Salvador mantém sua CAPAG com Classificação Final A+, restando, portanto, assegurada sua habilitação para continuar recebendo garantia da União em eventuais Operações de Crédito que venha firmar.

CAPAG DE SALVADOR EM 2025 (ANO-BASE 2024)			
✓	Nota CAPAG*	✓	Dívida Consolidada/Recita Corrente Líquida
		Indicador I – Endividamento	A (39,02%)
		✓	Despesa Corrente/Receita Corrente Ajustada
		Indicador II – Poupança Corrente	B (91,69%)
A+		✓	(Disponibilidade de Caixa Bruta + Insuficiência de Caixa - Obrigações Financeiras)/Receita Corrente Líquida (RCL)
		Indicador III – Liquidez Relativa	A (5,39%)
		✓	Ranking da Qualidade Fiscal
		Ranking da Qualidade Fiscal	Aicf

Fonte: STN:<https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/estados-e-unicipios/capacidade-de-pagamento-capag>

Avaliação Externa da Gestão Fiscal

A Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan) avalia, desde 2012, o desempenho fiscal de todos os municípios brasileiros por meio do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF). O indicador analisa quatro dimensões: Autonomia Financeira, que relaciona as receitas próprias à manutenção da estrutura administrativa; Rigidez Orçamentária, medida pela proporção dos Gastos com Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida; Liquidez, avaliada pela relação entre Caixa Disponível e Restos a Pagar; e Capacidade de Investimento, aferida pelo percentual da Receita Total destinado a investimentos.

Cada um desses critérios recebe pontuação entre zero e um, com pesos iguais na composição do índice final. Com base no

resultado geral, os municípios são classificados em quatro níveis: Gestão Fiscal de Excelência (acima de 0,8), Boa Gestão (entre 0,6 e 0,8), Gestão em Dificuldade (entre 0,4 e 0,6) e Gestão Crítica (abaixo de 0,4).

A evolução do IFGF demonstra a melhora da gestão fiscal de Salvador ao longo do período analisado. Após figurar entre as piores capitais em 2012, o município apresentou rápida ascensão no ranking nacional, alcançando posições de destaque a partir de 2015. Entre 2018 e 2024, Salvador consolidou-se como referência nacional, ocupando o 1º lugar entre as capitais em quatro anos (2018, 2020, 2022 e 2023), o 2º lugar em dois anos (2019 e 2021) e o 3º lugar em 2015 e 2024, evidenciando a consistência de sua gestão fiscal ao longo do tempo.

SALVADOR
RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

EXPEDIENTE



Bruno Soares Reis
Prefeito

Ana Paula Andrade Matos Moreira
Vice-prefeita

Carlos Felipe Vazquez de Souza Leão
Secretário de Governo – SEGOV

Luiz Antônio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Alexandre Almeida Tinoco
Secretário Municipal de Gestão – SEMGE

Giovanna Guiotti Testa Victor
Secretária Municipal da Fazenda – SEFAZ

Rodrigo Santos Alves
Secretário Municipal da Saúde – SMS

Thiago Martins Dantas
Secretário Municipal da Educação – SMED

Pablo Silva Souza
Secretário Municipal de Mobilidade – SEMOB

Décio Martins Mendes Filho
Secretário Municipal de Ordem Pública – SEMOP

João Xavier Nunes Filho
Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano – SEDUR

Luiz Carlos de Souza
Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA

Antônio José da Cruz Júnior Magalhães
Secretário Municipal de Promoção Social, Combate à Pobreza,
Esportes e Lazer – SEMPRES

Ana Paula Andrade Matos Moreira
Secretária Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

Isaura Genoveva de Oliveira Neta
Secretária Municipal da Reparação – SEMUR

Ivan Euler Pereira de Paiva
Secretário Municipal de Sustentabilidade,
Resiliência e Bem-Estar e Proteção Animal – SECIS

Lázaro França Jezler Filho
Secretário Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

Fernanda Silva Lordelo
Secretária Municipal de Políticas para Mulheres,
Infância e Juventude – SPMJ

Renata Gendiroba Vidal
Secretária Municipal de Comunicação – SECOM

SALVADOR
RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Mila Correia Gonçalves Paes Scarton
Secretária Municipal de Desenvolvimento Econômico,
Emprego e Renda – SEMDEC

Alberto Vianna Braga Neto
Secretário Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT

Luciano Ricardo Gomes de Sandes
Secretário Municipal de Articulação
Comunitária e Prefeituras-Bairro – SACPB

Maria Eduarda Gordilho Lomanto
Secretária Especial do Mar – SEMAR

Eduardo de Carvalho Vaz Porto
Procurador Geral do Município do Salvador – PGMS

Zilton Kruger Netto
Ouvidor Geral do Município – OGM

Maria Rita Góes Garrido
Controladora Geral do Município de Salvador – CGM

Virgílio Teixeira Daltro
Presidente da Companhia de Desenvolvimento
Urbano de Salvador – DESAL

Carlos Augusto da Silva Gomes
Presidente da Empresa de Limpeza Urbana
do Salvador – LIMPURB

Isaac Chaves Edington
Presidente da Empresa Salvador Turismo – SALTUR

Vítor Brandão Carvalho Costa
Presidente da Companhia de Governança
Eletrônica do Salvador – COGEL

Marcos Lessa Mendes
Presidente da Companhia de Desenvolvimento
e Mobilização de Ativos de Salvador – SALVADORPAR

Tânia Maria Scofield de Souza Almeida
Presidente da Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

Isabela Argolo de Almeida
Presidente da Fundação Cidade Mãe – FCM

Fernando Ferreira de Carvalho
Presidente da Fundação Gregório de Mattos – FGM

Jeanclaydson de Almeida Nascimento
Presidente da Agência Reguladora e Fiscalizadora
dos Serviços Públicos de Salvador – ARSAL

Diego Costa de Brito
Superintendente de Trânsito
do Salvador – TRANSALVADOR

Orlando Cézar da Costa Castro
Superintendente de Obras Públicas de Salvador – SUCOP

Humberto Costa Sturaro Filho
Diretor Geral da Guarda Civil Municipal – GCMS

SóstheneS Tavares de Macêdo Almeida
Diretor Geral da Defesa Civil – CODESAL

COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Luiz Antônio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Moysés de Oliveira Andrade Júnior
Subchefe da Casa Civil

Renata Guimarães Camelyer
Coordenação Técnica

Cássia Geraldi Montenegro
Jornalista Responsável (MTB 1052)

Fotos: SECOM

Todas as informações deste Relatório são de responsabilidade das secretarias e entidades da Prefeitura Municipal de Salvador.
Permitida a reprodução parcial desde que citada a fonte.

