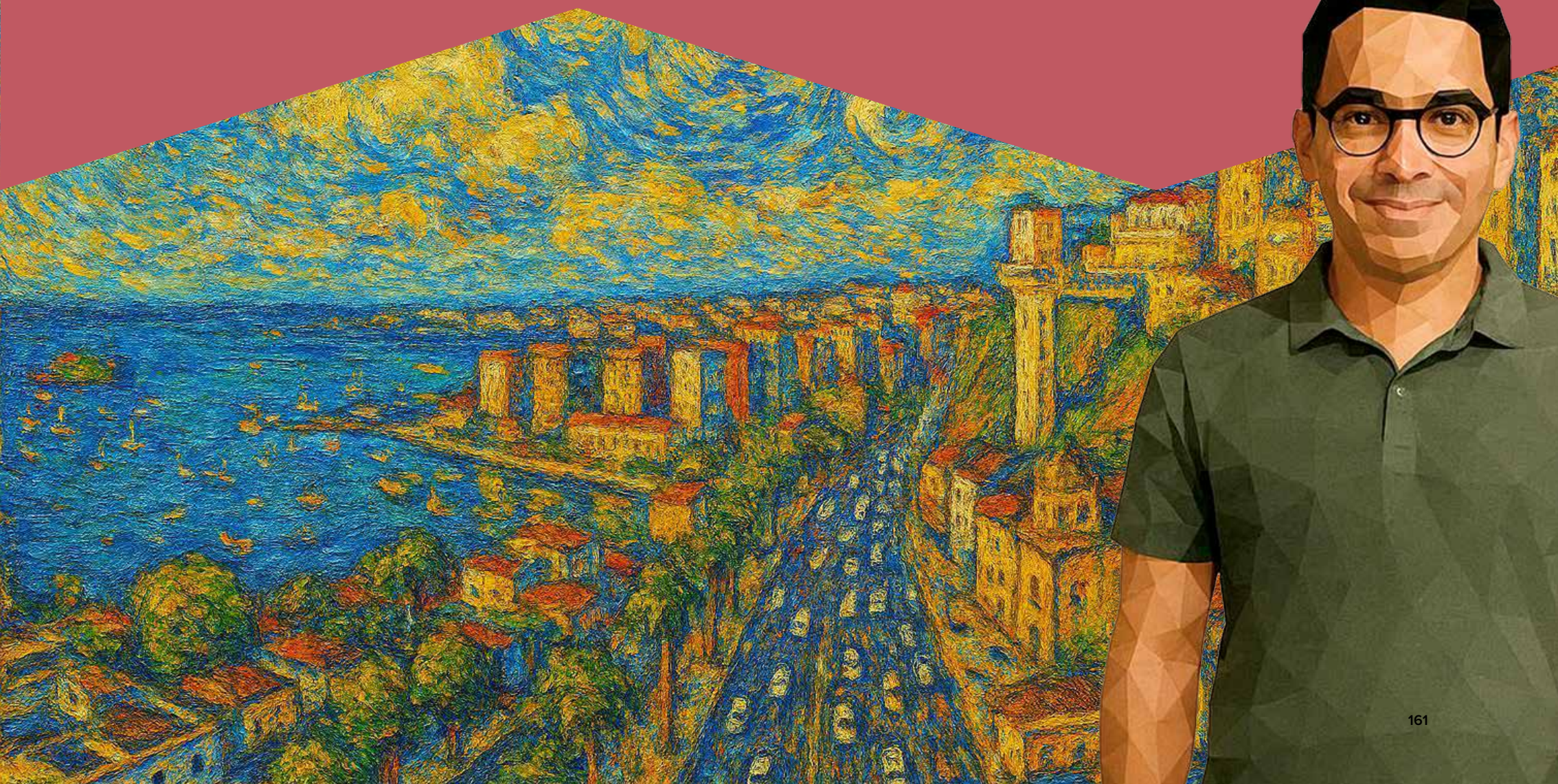




Eixo Mais Eficiência na Gestão

O Eixo Mais Eficiência na Gestão reúne iniciativas que fortalecem uma gestão moderna, inovadora e comprometida com o desenvolvimento social e a equidade. Valoriza a participação da população e dos servidores, consolidando a governança fiscal, orçamentária e financeira. Também aprimora o planejamento público municipal. Além disso, promove a evolução da governança digital e soluções alinhadas ao conceito de Cidade Inteligente. Estão contempladas aqui as ações desenvolvidas por Segov, SACPB, Secom, Semge, Casa Civil, Sefaz, ECI, CGM, PGMS, OGM e Aarsal.



SECRETARIA DE GOVERNO – SEGOV

A Segov tem por finalidade assistir ao Chefe do Poder Executivo Municipal no desempenho de suas atribuições legais e promover a articulação com o Poder Legislativo Municipal.

ATOS, LEIS E DECRETOS

Em 2025, foram remetidos ao Legislativo as leis que aprovaram os reajustes das diversas categorias de servidores públicos municipais, que chegaram ao percentual de até oito por cento, bem como o Plano de Carreira e Remuneração do Agente de Trânsito de Salvador.

A prefeitura deu prosseguimento às ações relacionadas às políticas públicas essenciais como o Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional, a Política Municipal de Empregabilidade para a População em Situação de Rua e o Programa Vida Nova Empregabilidade. Quanto ao primeiro, foram definidos os parâmetros para elaboração e implementação do Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional, estabelecendo a criação dos componentes municipais do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (Sisan) e o apoio à agricultura urbana.

A Política Municipal de Empregabilidade para a População em Situação de Rua consiste no instrumento de efetivação dos direitos fundamentais ao trabalho, à renda, à qualificação profissional e à elevação da escolaridade, em consonância com a Lei Federal nº 14.821, de 16 de janeiro de 2024, que institui a Política Nacional de Trabalho Digno e Cidadania para a População em Situação de Rua (PNTC Pop Rua). Já o Programa Vida Nova Empregabilidade cria oportunidades reais de inserção produtiva da população em situação de rua, considerando suas necessidades específicas, histórico de violações de direitos e barreiras de acesso à Educação, à formação profissional e ao mercado de traba-

lho formal. Trata-se de medida estruturante com vistas à inclusão social e superação da extrema pobreza, PLs aprovados e convertidos em lei sob os números 9.873/2025 e 9.874/2025.

Foi criado o Serviço Social Autônomo Municipal, entidade dotada de personalidade jurídica de direito privado e de autonomia administrativa e financeira, com a finalidade de desenvolver ações e prestar serviços de assistência às pessoas com deficiência e indivíduos em condição de baixa renda, vulnerabilidade social ou familiar.

No campo da Tecnologia, foi instituído o Plano Diretor de Tecnologia da Cidade Inteligente de Salvador (PDTCI), cujo objeto consiste na definição das linhas da Política Pública de Tecnologia para a capital baiana nas próximas décadas, estabelecendo seus princípios, diretrizes, objetivos, mecanismos de governança, instrumentos de fomento e de execução, tratando-se de um instrumento fundamental para o planejamento e desenvolvimento da nossa cidade.

Avançando na questão ambiental foi instituída a Política Municipal de Saneamento Básico, aprovando o Plano de Saneamento Básico Integrado do Município do Salvador, passo fundamental para o desenvolvimento sustentável de nossa cidade e atende ao que preconiza a Lei Federal nº 11.445/2007, que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico.

Enfrentando um dos principais problemas das grandes metrópoles urbanas do país, o Município de Salvador vem trabalhando para melhorar e modernizar a mobilidade urbana nas mais diversas frentes, seja na captação de recursos em nome da Prefeitura Municipal de Salvador, objetivando a aquisição de ônibus EURO VI destinados à renovação da frota do Subsistema de Transporte Especial Complementar – STEC, seja através de concessão de subsídio orçamentário ao transporte público coletivo de passageiros por ônibus convencional e ao subsistema de transporte especial complementar, cujo objetivo visa assegurar a manu-



tenção da prestação do serviço de transporte público coletivo de passageiros em Salvador, especialmente se vier a ocorrer a possibilidade de elevação substancial no valor da tarifa pública paga pelos usuários, observando-se os princípios, diretrizes e regras legais e contratuais, notadamente, os previstos na Lei de Mobilidade Urbana (Lei nº 12.587/12).

Quanto aos decretos, além dos atos necessários ao funcionamento da máquina administrativa, destacou-se a regulamentação da lei que dispõe sobre a arrecadação e a encampação de imóveis urbanos abandonados no Município de Salvador, e da Lei nº 9.822, de 31 de outubro de 2024, que autoriza o Poder Executivo a ceder, onerosamente, direitos creditórios originados de créditos tributários e não tributários, inscritos ou não em Dívida Ativa, a pessoas jurídicas de direito privado ou a fundos de investimento regulamentados pela Comissão de Valores Mobiliários, nos termos autorizados pelo art. 39-A da Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964.

Além de ter sido disciplinado o compartilhamento de bicicletas elétricas e Equipamentos de Mobilidade Individual Autopropelidos (EMIA), destinados à micromobilidade em vias públicas urbanas de Salvador, à

circulação de bicicletas elétricas e ciclomotores, de acordo com o que dispõem o Código de Trânsito Brasileiro, o Conselho Nacional de Trânsito e a Política Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável de Salvador.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES EM 2025	
Tipo	Quantidade
Mensagens	22
Leis Sancionadas	50
Leis Complementares	03
Decretos Administrativos	135
Decretos Financeiros	1.059
Convênio de Cooperação Técnica/Termos de Cooperação Técnica	14
Termos Aditivos aos Convênios de Cooperação Técnica	01

Fonte: Segov (2025)

ESCRITÓRIO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL – ECI

O ECI é responsável pela articulação entre instituições municipais e organizações internacionais. As ações do ECI são norteadas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e têm como missão a promoção do desenvolvimento social do município através das parcerias internacionais e o fomento às iniciativas associadas à Cooperação para o Desenvolvimento. Vinculado ao Gabinete da Vice-Prefeita (GABVP), promove a cooperação internacional técnica, a qual atende aos princípios fundamentais da Gestão Pública: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

PARCERIAS E ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Uma das frentes de ação do Escritório de Cooperação Internacional é o estabelecimento de Memorandos de Entendimento (MoU) para o desenvolvimento de ações de cooperação e intercâmbio de conhecimento com outras cidades (nacionais e internacionais), organizações internacionais e agências de fomento. A implementação de MoUs viabiliza e acelera as possibilidades de atuação do município em áreas estratégicas, assim como permite maior diálogo junto a temas globais.

Em 2025, foram assinados MoUs com as cidades de Matosinhos e do Porto, em Portugal, com a Fundação Pan-Americana para o Desenvolvimento (PADF) e com a Embratur.

PARTICIPAÇÃO EM EDITAIS E PREMIAÇÕES

Em 2025, o ECI manteve uma atuação estratégica em editais e premiações nacionais e internacionais, fortalecendo parcerias e ampliando a visibilidade de Salvador em redes de cooperação e fóruns globais. Essa agenda tem consolidado a cidade como referência em Inovação, Sustentabilidade e Gestão Pública Colaborativa, alinhada à Agenda 2030 e à internacionalização das políticas municipais.

O Projeto Mulheres no Volante venceu a Categoria Equidade Social no *SmartCity Expo Curitiba* 2025, o maior evento de cidades inteligentes do Brasil, que premia iniciativas com impacto social positivo, foco em inclusão, inovação e sustentabilidade.



Salvador inscreveu o Projeto SalCine Digital: Capacitação e Transformação Tecnológica nos fundos da Organização de Estados Ibero-Americanos (OEI), que apoiam até 18 projetos de transformação digital nos Estados-membros. No *Music Cities Awards 2025*, a cidade submeteu o Projeto Boca de Brasa na Categoria Melhor Iniciativa para Apoiar a Diversidade e Inclusão na Música.

No âmbito internacional, Salvador teve aprovado o Projeto-Piloto Formando Masculinidades do Cuidado no *International Fund for Metropolises: Local Care Systems* em parceria com a SPMJ. A Metrópolis, rede global de mais de 160 grandes cidades, atua há 40 anos na cooperação internacional e no fortalecimento da governança urbana.

No *Global Award for Sustainable Development in Cities (Shanghai Award)*, iniciativa do ONU-Habitat e do Município de Shanghai, foram inscritos os programas municipais Novo Mané Dendê, Marias da Construção, Saúde nos Bairros, Mulheres no Volante e Morar Melhor.

Para o *Tourism Innovation Summit Awards*, Salvador submeteu o Programa Boca de Brasa: Diversidade, Cultura e Inovação, que reconhece iniciativas de inovação, digitalização e sustentabilidade no turismo.

No *Dubai International Best Practices Award*, foram enviados os projetos: Novo Mané Dendê (Regeneração urbana e espaços públicos), Prédio do Colabore (Edificação mais bonita, inovadora e icônica), Hortas Urbanas (Sistemas Alimentares Urbanos Sustentáveis) e Recicla Capital (Mudanças climáticas e redução da poluição).

Por fim, no *AIPH World Green City Awards 2025*, foi inscrito o projeto do Jardim Botânico Municipal na Categoria *Living Green for Biodiversity and Urban Ecosystem Restoration*, em parceria com a Secis.

PREMIAÇÕES E OPORTUNIDADES PROMOVIDAS PELA UNESCO

O Fundo Internacional para a Diversidade Cultural, mecanismo multidoador da Unesco, voltado ao Desenvolvimento Sustentável e à redução da pobreza em países emergentes, recebeu a inscrição de Salvador com o Projeto-Piloto Cartografias da Memória: Território, Educação e Audiovisual. No *Registro Memoria del Mundo de América Latina y el Caribe*, que reconhece patrimônio documental de valor excepcional na região e visa catalogar e proteger acervos arquivísticos, bibliográficos, cinematográficos e fotográficos, Salvador inscreveu em 2025 o Conjunto Cartas do



Senado a Sua Majestade. O acervo do Arquivo Histórico Municipal reúne correspondências entre o Senado da Câmara e a Coroa Portuguesa (1640-1889) com registros da administração e do cotidiano da cidade no período colonial.



Já no *Prize for Global Citizenship Education*, iniciativa dedicada à promoção da cidadania global, direitos humanos e enfrentamento às mudanças climáticas por meio da educação, a prefeitura submeteu o Projeto Hortas Escolares, que integra Educação Ambiental, Segurança Alimentar e Cidadania nas escolas municipais.

PREMIAÇÕES E CHAMADAS PROMOVIDAS PELA REDE C40 CITIES

A C40, rede de suporte a cidades de economias emergentes para projetos de Sustentabilidade e Resiliência, fomenta propostas viáveis para financiamento. No *Local Leaders Awards*, dedicado a projetos climáticos inovadores com impacto mensurável e alinhados ao Acordo de

Paris, o Projeto Recicla Capital foi uma das iniciativas vencedoras. Trata-se de política pública da Prefeitura de Salvador, implementada pela Secis em parceria com a *startup* Soma.

Em 2025, Salvador manifestou interesse no Acelerador de Cidades Frescas, buscando aplicar até US\$ 35 mil em infraestrutura e instalações de escolas municipais, em articulação entre ECI, Smed e Secis. No *Cities Finance Facility* (CFF), que oferece assistência técnica para acesso a múltiplas fontes de financiamento, Salvador apresentou o projeto de revitalização do Rio Camaragipe, voltado à reversão de décadas de degradação ambiental e à redução de poluentes e esgoto doméstico e industrial.

No Prêmio Pacto de Milão, voltado a Políticas Alimentares Urbanas Sustentáveis e Resilientes, a cidade submeteu o Programa Restaurantes Populares Vida Nova, na categoria Governança. No Prêmio ESD Okayama, que reconhece boas práticas globais de Educação para o Desenvolvimento Sustentável, Salvador aplicou o Projeto da Defesa Civil nas Escolas (PDCE).

Nos *Smart Cities Awards*, realizados no *Smart City Expo World Congress* (Barcelona), Salvador submeteu Novo Mané Dendê, Mulheres no Volante, Moradia Assistida e Morar Melhor; este último finalista em Infraestrutura e Construção. No LATAM *Smart City Awards*, que celebra iniciativas urbanas de Inovação e Tecnologia, Salvador participou com o Projeto Agente Vida Nova, na Categoria Sociedade Equitativa e Colaborativa.

No Prêmio OIDP 2025, que reconhece boas práticas em democracia participativa, Salvador submeteu três iniciativas, incluindo o Agente Vida Nova, selecionado como finalista na Categoria Construindo Comunidades Mais Democráticas e Pacíficas. Por fim, no *Heroes of Tomorrow*, da UN SDG Action Campaign, Salvador inscreveu a iniciativa da Codesal Nupdec Mirim na Categoria Resiliência.

PROGRAMAS E PROJETOS

Ao longo do ano, o ECI atuou como articulador entre a Prefeitura de Salvador e parceiros globais, impulsionando iniciativas de Desenvolvimento Sustentável, Inovação e projeção internacional.

PROGRAMA GAP FUND – Operado pelo Banco Europeu de Investimento (BEI), Banco Mundial e Agência Alemã de Cooperação Internacional (GIZ), o programa oferece assistência técnica. Para Salvador, definiu-se o desenho de um modelo de negócios e governança para o

Parque Socioambiental de Canabrava, além de estudos técnicos para a implantação de uma unidade de compostagem e de um horto de espécies da Mata Atlântica.

PACTO GLOBAL DE PREFEITOS PELO CLIMA E A ENERGIA (GCOM)

– A cidade submeteu três práticas: Pátios Renaturalizados (transformação de pátios escolares em áreas verdes educativas), Recicla Salvador (troca de recicláveis por alimentos e cursos para estimular economia circular) e OGR – Baianas de Acarajé (capacitação de empreendedoras para transformar azeite de dendê reutilizado em sabão, integrando inclusão social e sustentabilidade).

TECH DELAS – A iniciativa fomenta a inclusão produtiva de mulheres negras no setor tecnológico, especialmente em situação de vulnerabilidade. O projeto capacitou 20 mulheres de 18 a 40 anos, oferecendo formação técnica, atendimento psicossocial, bolsa-auxílio e apoio pedagógico às crianças das participantes. Financiado pelo UK-Brazil Tech Hub, consolidou-se como ação inovadora de Inclusão Digital.

PARCERIA COM A PADF – Em cooperação com a Fundação Pan-Americana para o Desenvolvimento, foi desenvolvido um projeto de transformação comunitária baseado em práticas artísticas participativas. Oficinas de pintura e grafite promoveram integração entre crianças, famílias e convidados internacionais, abordando identidade, pertencimento e convivência urbana.

CONFERÊNCIA PLASTIC REBOOT – Implementado pelo Fundo Global para o Meio Ambiente (GEF), Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (Pnuma) e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), o programa visa reduzir a poluição plástica e fortalecer a Economia Circular nos setores de serviços. O ECI e a Secis participaram da 1ª Conferência Anual do programa em Salvador, atuando no planejamento e execução local.

3ª CONFERÊNCIA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O OCEANO (UNOC-3) – O encontro reforçou a implementação do ODS 14, com foco na conservação e uso sustentável dos oceanos. As prioridades incluíram: conclusão de processos multilaterais sobre proteção marinha; mobilização de recursos para uma economia azul sustentável; e fortalecimento da produção científica para orientar políticas baseadas em evidências.

FÓRUM DE DESENVOLVIMENTO LOCAL DA OCDE – Realizado em Barranquilla (Colômbia), o fórum reuniu *stakeholders* de mais de 60 países, promovendo intercâmbio de práticas locais, difusão de inovações, debate sobre desafios emergentes e incentivo à colaboração internacional.

SEMANA DO CLIMA DE NYC – Considerado o maior evento climático do mundo, reúne lideranças de negócios, tecnologia, política, academia e sociedade civil. Foram debatidos desafios contemporâneos, competitividade global, redução de custos, investimentos em tecnologias limpas e temas, como: Saúde, Energia, Finanças e Alimentação, visando a posicionamentos estratégicos e compromissos concretos.

BON ODORI – Festival cultural japonês que, em Salvador, consolida-se como espaço de convivência e intercâmbio. Reúne práticas artísticas, esportivas e gastronômicas, refletindo a integração entre a herança nipônica e a diversidade cultural da cidade.

FESTIVAL INTERNACIONAL SALVADOR CIDADE DA MÚSICA – Celebrando os 10 anos do título de Cidade Criativa da Música da Unesco, o festival promoveu o diálogo entre cidades criativas e a circulação de artistas. O ECI atuou na articulação internacional com as demais cidades da rede.

FESTIVAL NOSSO FUTURO – Realizado em novembro de 2025, reuniu atividades culturais e técnicas de cooperação entre Brasil, França e países africanos. O evento incluiu o Fórum Nosso Futuro – França-Brasil, Diálogos com a África, com mais de 300 jovens, artistas, intelectuais e lideranças políticas, debatendo caminhos para cidades inclusivas e sustentáveis e estimulando novas redes de colaboração internacional.

CÚPULA MUNDIAL DE PREFEITOS DA C40 – Principal encontro da rede, reunindo líderes urbanos, organizações globais e especialistas para acelerar soluções climáticas e promover cidades mais inclusivas, resilientes e sustentáveis. Sediada no Rio de Janeiro, a edição 2025 reforçou o papel estratégico das cidades na transição climática rumo à COP 30. Na ocasião, Salvador foi premiada como uma das vencedoras do Prêmio Local Leaders pelo Projeto Recicla Capital.

SECRETARIA MUNICIPAL DE ARTICULAÇÃO COMUNITÁRIA E PREFEITURAS-BAIRRO – SACPB

A SACPB tem a finalidade de disponibilizar à população todos os serviços oferecidos pelos órgãos municipais sem que seja preciso deslocar-se até a sede de cada secretaria, mantendo um diálogo contínuo com o cidadão e agilizando, em menor prazo, a articulação necessária para que os serviços solicitados sejam executados desde o pedido inicial até a solução das demandas.

PREFEITURAS-BAIRRO

O projeto das Prefeituras-Bairro é um marco do atendimento presencial na cidade, contando com 10 unidades além do Distrito do Centro Histórico, que prestam atendimento aos cidadãos dos 171 bairros de Salvador, incluindo as três ilhas – Maré, Frades e Bom Jesus dos Passos. No ano, foram realizados 963.392 atendimentos.

PARCERIAS E MOBILIZAÇÕES

As unidades oferecem serviços que facilitam o acesso da população a programas e cadastros municipais e federais, como o Cadastro Único, o Cartão SUS, o Programa Primeiro Passo e o cadastramento de ambulantes para festas populares. Também promovem ações voltadas à saúde da mulher, apoio ao empreendedorismo e participação em feiras de saúde.

A SACPB desenvolve também iniciativas de conscientização e empoderamento feminino por meio do Prefeitura-Bairro com Elas, além de atuar no planejamento das festas da cidade e ofertar, em parceria com órgãos municipais, cursos como Libras e Excelência no Atendimento.

ATENDIMENTOS 2025

PREFEITURA-BAIRRO	QUANTITATIVO
Centro/Brotas	84.647
Subúrbio/Ilhas	91.132
Cajazeiras	98.369
Itapuã/Ipitanga	118.325
Cidade Baixa	85.784
Barra/Pituba	93.036
Liberdade/São Caetano	118.808
Cabula/Tancredo Neves	121.237
Pau da Lima	81.590
Valéria	70.464

963.392
atendimentos

Fonte: Salvador Digital (2025)

As unidades ainda realizam atividades específicas para cada regional, como cursos e palestras para a comunidade e colaboradores.

Em 2025, foram reforçadas parcerias com instituições públicas estaduais e federais, resultando em iniciativas como o Prefeitura-Bairro Vai até Você, que levou serviços essenciais a comunidades vulneráveis. Além disso, foram renovados os convênios com o TRE-BA, TJ-BA, DPU e TRT-5, garantindo a oferta de serviços por meio dos Pontos de Inclusão Digital em três unidades: Subúrbio-Ilhas, Valéria e Cidade Baixa.

SERVIÇOS NAS PREFEITURAS-BAIRRO EM 2025		
SERVIÇO	ATENDIMENTOS	%
Marcação de Consultas e Exames	278.133	28,87
Dispensação de Medicamentos	109.850	11,40
Cadastro Único – Bolsa Família	56.974	5,91
Cartão Sus	48.880	5,07
Simm – Pesquisa de Emprego	28.098	2,92
SMS – Consulta Lista de Espera	26.236	2,72
Alistamento Militar (Cam)	19.808	2,06
Emissão de DAM 2ª via Iptu	14.793	1,54
Gps – Cálculo da Guia da Previdência Social	12.841	1,33
Agendamento Primeiro Passo	9.213	0,96
Cadastro Único – Bolsa Família BPC	8.645	0,90
Certidão Negativa de Débito	8.148	0,85
Informação Primeiro Passo	6.241	0,65
Balcão de Justiça	6.230	0,65
Inscrição Primeiro Passo	5.946	0,62
Agendamento Atendimento Previdência Social	5.359	0,56
Outros	317.997	33,01
Total	963.392	

Fonte:Salvador Digital (2025).

QUALIFICAÇÃO

Ao longo do ano, foram oportunizadas oito qualificações para 824 participantes. Os colaboradores da SACPB participaram das palestras e eventos realizados pela Semur e pela SPMJ, dentre outras.

Conforme a necessidade de cada unidade e da comunidade em que está inserida, são desenvolvidas ações individualizadas para a melhoria da mão de obra e dos serviços prestados em cada Prefeitura-Bairro.

PREFEITURA-BAIRRO VAI ATÉ VOCÊ

No ano, foram realizadas 22 ações do Prefeitura-Bairro Vai até Você, totalizando 10.932 atendimentos no formato itinerante, sendo ofertados mais de 70 tipos de serviços, que beneficiaram comunidades carentes nas 10 Regiões Administrativas.

OPERAÇÃO CHUVA 2025

Em conjunto com as lideranças comunitárias e prepostos da Defesa Civil, foram realizadas inúmeras vistorias anteriores ao período de intensas precipitações de chuva com o objetivo de minimizar riscos. Durante os três meses de operação, as equipes das unidades trabalharam para garantir a segurança dos moradores das áreas de riscos nas comunidades.

GRANDES EVENTOS

O Festival Virada Salvador 2024/2025 reuniu mais de 20 atrações na Arena O Canto da Cidade entre 27 e 31 de dezembro, e contou com atuação intensa da Prefeitura-Bairro de Itapuã e da SACPB, responsáveis por articular ações, ouvir o público e organizar etapas prévias como cadastro de ambulantes, vistorias e alinhamentos técnicos.

No Carnaval, as unidades regionais participaram ativamente dos circuitos oficiais e do Carnaval nos Bairros – Subúrbio, Cajazeiras, Centro/Brotas, Cidade Baixa, Itapuã, Liberdade e Pau da Lima –, realizando escuta dos foliões e acompanhando condições de segurança, limpeza, manutenção e organização. A SACPB também retomou o Observatório, monitorando percepções do público nos eventos.

Nas festas tradicionais, como Lavagem do Bonfim, Yemanjá e Lavagem de Itapuã, as unidades de Cidade Baixa, Barra/Pituba e Itapuã atuaram antes, durante e após os festejos, articulando ações de segurança, organização e limpeza, preservando o caráter cultural e religioso das celebrações.

As comemorações do São João e do Dois de Julho também tiveram apoio da Prefeitura-Bairro Centro/Brotas e do Distrito Cultural Centro Histórico, que acompanharam nove dias de festejos juninos e as atividades cívicas da Independência da Bahia.

CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO – CGM

A CGM é responsável por assegurar a adequada e eficiente aplicação dos recursos públicos, promovendo transparência e fortalecendo os controles interno e social. Sua atuação busca garantir à municipalidade os benefícios das boas práticas em Controle e Transparência, contribuindo para uma administração pública mais responsável e acessível.

CONTROLE INTERNO

Em 2025, foram monitorados e enviados, por meio do sistema e-TCM, 489 processos de editais de licitação e 117 de atos de pessoal. Também foram respondidas 27 notificações emitidas pela Corte de Contas, demonstrando compromisso com a fiscalização e transparência.

Foram validados 520 processos de adiantamento, totalizando o acompanhamento de R\$ 493 mil. Essa atuação contribui para a correta aplicação dos recursos públicos e a conformidade das despesas com a legislação vigente, preservando a regularidade e a integridade dos atos administrativos.

PORTAL DE CONTROLE

Com o objetivo de otimizar os fluxos de informação, a CGM está desenvolvendo a plataforma Portal de Controle. A ferramenta visa auxiliar os órgãos e entidades municipais no controle de prestação de contas, inclusive relativas às parcerias firmadas por meio de termos de colaboração, fomento ou contratos de gestão. A implantação do Portal de Controle representa um avanço estratégico para aperfeiçoamento da rastreabilidade dos recursos públicos e respectiva *accountability*.

MONITORAMENTO DE RECURSOS TRANSFERIDOS

Quanto às parcerias firmadas pelo município, foram analisados 129 processos de prestação de contas, referentes a 32 instrumentos jurídicos (incluindo convênios, termos de colaboração, termos de fomento e acordos de cooperação técnica), que totalizam R\$ 48,7 milhões.

MONITORAMENTO DE RECURSOS RECEBIDOS

Foi realizado o monitoramento de 18 transferências recebidas, sendo 6 relativas a convênios de receita e 12 emendas parlamentares especiais, que somam R\$ 12,4 milhões em recursos federais transferidos. As atividades de monitoramento incluíram a análise dos registros na Plataforma Transferegov e o atendimento às solicitações dos órgãos concedentes.

OBSERVATÓRIO DA DESPESA PÚBLICA

Em 2025, foi verificada a conformidade na concessão do benefício do Programa Primeiro Passo, abrangendo o monitoramento de R\$ 11 milhões e os procedimentos de concessão de microcrédito do Programa CredSalvador, que representa R\$ 24,6 milhões em recursos monitorados. Também foi concluída a análise das vantagens percebidas pelos servidores do Grupo Magistério, que totalizou R\$ 154 milhões analisados.

Foi emitido relatório com os resultados obtidos por meio da análise dos dados de acesso ao Sistema Vida+ da SMS. Embora o estudo não apresente mensuração monetária, trata-se de um trabalho pioneiro na CGM, capaz de aprimorar os processos de Governança de Dados.

Adicionalmente, foram analisadas as estimativas de impacto sobre a folha de pagamento de medidas relativas à Gestão de Pessoas, como

nomeações e contratações, tendo sido emitidos 23 pareceres, decorrentes de despesas de cerca de R\$ 295 milhões.

Outra atividade foi o acompanhamento de publicações no Diário Oficial do Município (DOM) referentes às contratações públicas, com o objetivo de identificar possíveis restrições aos contratados, buscando, por exemplo, reduzir o risco de contratação de fornecedores penalizados. Foram verificados mais de 11 mil CNPJs e CPFs.

ATOS NORMATIVOS

A edição de atos normativos no âmbito do controle interno constitui instrumento essencial para a efetividade das ações da CGM, pois define diretrizes claras e uniformiza procedimentos, contribuindo para o aperfeiçoamento da gestão dos recursos públicos. Em 2025, a CGM realizou a divulgação diária de 237 edições do Informe CGM, que consolida as principais publicações de leis, normas, julgados e notícias relacionadas ao controle, além de informações sobre capacitações e cursos na área.

Como parte da estratégia de institucionalização e fortalecimento da UCI-Saúde, foi publicada a Instrução Normativa CGM nº 01/2025, que dispõe sobre a atividade de auditoria no âmbito da CCAN. Esse normativo proporcionou o alinhamento do processo de trabalho de auditoria às Diretrizes Internacionais de Auditoria Interna.

Também foi publicada a Instrução Normativa CGM nº 02/2025, que regulamenta a gestão e controle dos recursos oriundos de transferências especiais, nos termos da Emenda Constitucional nº 105/2019. A norma estabelece diretrizes para aprimorar a aplicação dos recursos e assegurar maior efetividade às políticas públicas executadas pelo município.

AUDITORIA

Em 2025, a CGM conquistou o Selo Internacional Nível 2 de Maturidade do IA-CM (Modelo de Capacidade de Auditoria Interna). Ele promove a autoavaliação, o aprimoramento contínuo e a elaboração de plano de evolução, consolidando processos mais estruturados e eficientes.

No ano, foram concluídas 35 atividades, sendo 10 relatórios de auditoria, 11 pareceres técnicos e 14 trabalhos técnicos. Além de benefícios financeiros decorrentes das auditorias realizadas e concluídas, evidenciam-se a relevância e o impacto das atividades da Controladoria na eficiência da gestão dos recursos públicos.

ACOMPANHAMENTO DOS NÚCLEOS DE CONTROLE INTERNO

A Auditoria no Sistema Único de Saúde (SUS) de Salvador, coordenada pela CGM, consolidou uma nova metodologia de trabalho, adequando suas práticas aos padrões estabelecidos pelo Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM). Essa alteração culminou na priorização de auditorias estratégicas e na otimização do uso de recursos, resultando em uma abordagem mais qualitativa e aprofundada na avaliação da gestão pública municipal. Foram finalizadas 22 atividades, sendo 18 trabalhos técnicos e quatro auditorias.

PORTAL TRANSPARÊNCIA SALVADOR

O Portal Transparência Salvador constitui o principal canal de interação com o cidadão no âmbito das ações da transparência municipal. Em 2025, a plataforma passou por aperfeiçoamentos significativos que ampliaram sua funcionalidade e aprimoraram a disponibilização das informações públicas. Entre as novidades, destaca-se a criação de uma página específica para o rol de informações classificadas e desclassificadas.

A estatística de visitas do Portal Transparência Salvador reafirma o interesse do cidadão pelas informações públicas e conteúdos disponibilizados no sítio eletrônico, alcançando aproximadamente 880 mil visitas de páginas.

MONITORAMENTO DOS PEDIDOS DE INFORMAÇÃO

A CGM monitora os pedidos de acesso à informação dirigidos aos órgãos e entidades da Administração Pública, para garantir o devido trâmite nos prazos e condições determinadas pela Lei de Acesso à Informação (LAI). No ano, foram registrados e atendidos 407 pedidos de acesso à informação.

CONTROLE SOCIAL – A CIDADE SOMOS NÓS

O Programa A Cidade Somos Nós é uma ação de fomento ao controle social, concebido pela CGM em parceria com a Smed. A iniciativa é composta por um conjunto de ações educativas realizadas junto aos alunos dos anos finais do Ensino Fundamental, inclusive da Educação de Jovens e Adultos (EJA), das escolas municipais de Salvador. A iniciativa já beneficiou aproximadamente 16.500 estudantes.

Em 2025, o programa ampliou seu alcance, passando a contemplar, também, os alunos do TAP IV do EJA, correspondentes ao 6º e 7º anos do Ensino Fundamental. Foram realizadas oficinas de formação para equipes gestoras e pedagógicas, promovendo a disseminação de conteúdos sobre Transparência Pública e Controle Social. As escolas receberam a nova versão da cartilha do programa, atualizada e contextualizada para o público da EJA. Os professores desenvolveram oficinas pedagógicas com os estudantes, explorando os temas do programa de forma prática e reflexiva. O ano também foi marcado pela 6ª edição do Concurso de Expressão Literária e Protagonismo Cidadão, que desafiou os estudantes a elaborarem propostas capazes de inspirar a criação de políticas públicas voltadas à melhoria da cidade e da qualidade de vida dos cidadãos.

AÇÕES CORREICIONAIS

Em 2025, a CGM manteve a análise sistemática dos processos relacionados ao cadastramento anual de servidores, indícios de acúmulo ilícitos de cargo, emprego ou função pública por servidores, análise de Tomada de Contas Especial, bem como instauração de processos correicionais. Foram analisados 200 processos, tendo a Corregedoria atuado diretamente em nove procedimentos correicionais instaurados ou avocados no âmbito da Administração Municipal.

CAPACITAÇÕES E TREINAMENTOS

No âmbito das ações de fortalecimento da gestão e auditoria, destaca-se o Planejamento de Capacitações em Gestão de Riscos nas Contratações Públicas. Em 2025, foram realizadas capacitações voltadas aos órgãos e entidades da Prefeitura de Salvador, tendo como tema central a Gestão de Riscos com enfoque nas contratações públicas. O público-alvo abrange servidores e colaboradores que atuam nas áreas de Licitação, Gestão e Fiscalização de Contratos, Controle Interno, Assessoria Técnica e Estratégica das unidades, bem como os membros dos Comitês Internos de Governança (CIG).

Mais de 100 colaboradores já foram capacitados, abrangendo 15 órgãos e entidades. No ano, também foi ministrado o Curso Sindicância e PAD na Prática, que contou com a participação de servidores da administração direta, autarquias e fundações; bem como o Módulo Direito, Ética e Cidadania: O Regime Disciplinar no Serviço Público Municipal do Curso de Formação dos Guardas Civis Municipais. Foi realizado ainda o Curso Regime de Adiantamento: Como Aplicar, Utilizar e Comprovar com Segurança Jurídica, com o objetivo de aprimorar a execução dos adiantamentos no âmbito do município.

Pedidos de Acesso
à Informação em 2025

SEDUR	87
SEMGE	36
SMS	35
OMG	32
SEFAZ	26
SMED	22
SEMPRE	21
TRANSALVADOR	20
GCM	17
SECIS	16
SEMDEC	15
SEMOB	12
SPMJ	11
SEMOP	8
SEINFRA	8
LIMPURB	7
SALTUR	7
SEGOV	6
SEMIT	6
CGM	6
PGMS	3
SUCOP	2
CASA CIVIL	1
SECOM	1
FGM	1
SECULT	1

* Dados extraídos até outubro/2025.
Fonte: Salvador Digital (2025)

PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR – PGMS

A PGMS é a instituição responsável por centralizar o assessoramento jurídico da prefeitura. Atua na representação judicial do município, protegendo seu patrimônio, seus direitos e seus interesses, além de oferecer orientação jurídica aos diversos órgãos e entidades da Administração Municipal.

ATIVIDADES EXECUTADAS

No ano de 2025, a Procuradoria Geral do Município do Salvador desenvolveu 3.824 atividades, das quais 2.813 foram processos recebidos/despachados e 1.011 foram analisados/homologados.

COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES – COREP

A PGMS atua junto aos diversos órgãos e entidades da administração municipal por meio de um sistema de representação jurídica (RGPMs) sob a organização da Coordenadoria das Representações (Corep), responsável pela análise de processos.

A Procuradoria examinou, por intermédio de suas representações nos órgãos e entidades municipais, o quantitativo de 6.674 processos em 2025.

COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES – COREP	
REPRESENTAÇÃO – RPGMS	PRODUÇÃO PROCESSUAL
Corep	225
Semge	432
Sefaz	231
Sempre	167
SMS	1.001
SPMJ	46
Smed	256
Seman	45
Seinfra	80
Secis	60
Semur	30
Secult	55
Sedur	619
Semop	159
Semob	57
Casa Civil	36
Segov	114
Semit	50
Semdec	35
NPP	1.816
Nupac	490
Naelc	670
Total	6.674

Fonte:PGMS/Corep (2025).

PROCURADORIA CÍVEL, ADMINISTRATIVA E TRABALHISTA – PROCAT

Em 2025, a Procat, tanto a Especializada Judicial Trabalhista (Ejutr) quanto a Especializada Judicial Cível e Administrativa (Ejuca), registraram 99.067 atividades, entre audiências, notificações, citações ou intimações emitidas, contestações e 968 processos administrativos, mandados de segurança, petições e processos digitais

ATIVIDADES DA ESPECIALIZADA JUDICIAL TRABALHISTA EJUTR EM 2025	
ATIVIDADES	QUANTITATIVO
Recursos Extraordinário/Recurso de Revista	170
Notificações/Citações/Intimações emitidas	4.888
Mandado de Segurança Ajuizados	1
Contestações	448
Embargos/Recursos e contrarrazões	1.606
Petições	1.027
Audiências	255
Pareceres	12
Ofícios expedidos	225
Processos Administrativos e-Salvador	968
Total	9.600

Fonte: PGMS/PROCAT/EJUTR (2025).

ATIVIDADES DA ESPECIALIZADA JUDICIAL CIVIL ADMINISTRATIVA – EJUCA EM 2025	
ATIVIDADES	QUANTITATIVO
Mandados de Segurança/Intimações/Citações	64.171
Petições	19.206
Processos e-Salvador	3.090
Audiências	1
Total	89.467

Fonte: PGMS/PROCAT

PROCURADORIA DO MEIO AMBIENTE, PATRIMÔNIO, URBANISMO E OBRAS – PROAPO

A Proapo contabilizou, no ano, 5.299 processos, dos quais 1.676 pela Especializada Administrativa e 3.623 pela Especializada Judicial, dados estimados até dezembro de 2025.

PROCURADORIA FISCAL – PROFI

A Profi é a área com o maior volume de atividades dentro da PGMS, tendo registrado a tramitação de mais de 1.071 processos na Chefia Especializada Judicial. Foram ainda 8.880 processos administrativos recebidos e 9.053 processos administrativos enviados, dados estimados até dezembro de 2025.

Dívida Ativa – CDA

No ano, foram atendidos aproximadamente 20 mil contribuintes tanto presencialmente quanto no formato telepresencial. Houve redução no atendimento presencial em razão dos serviços passarem a ser ofertados via internet, a exemplo da emissão de 2ª via de DAMs, da adesão a parcelamentos PAD/PPI, emissão de carta de anuência, solicitação de certidões para fins de inventário, desbloqueio de contas e liberação de restrição de circulação de veículos, requerimento de baixa por prescrição, dentre outros serviços.

No estoque da Dívida Ativa, foram contabilizados, até outubro, um montante de 369.549 inscrições com débitos, tributários ou não-tributários em Dívida Ativa, totalizando um estoque corrigido de R\$ 19.242.915.084,46. Foram inscritos 289.846 débitos e ajuizados 43.501 débitos que, somados, totalizam um montante de R\$ 290.113.350,55 e representam 7.672 novas execuções fiscais. A arrecadação da Dívida Ativa atingiu R\$ 201.115.246,26. Foram baixados, no período, por prescrição, débitos no valor total de R\$ 338.738.503,24. Com relação aos processos de compensação tributária, foram baixadas, aproximadamente R\$ 113.825.267,86, considerando todos os sistemas da Dívida Ativa (SAT/DAT, AI e NFL).

SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO – SECOM

A Secom é responsável por planejar, coordenar e executar as estratégias de comunicação institucional e publicitária da Prefeitura de Salvador. Cabe à Secom garantir o direito à informação – dever fundamental do poder público com os cidadãos – assegurando que todas as ações, programas e serviços da prefeitura sejam comunicados de forma clara, acessível e transparente.

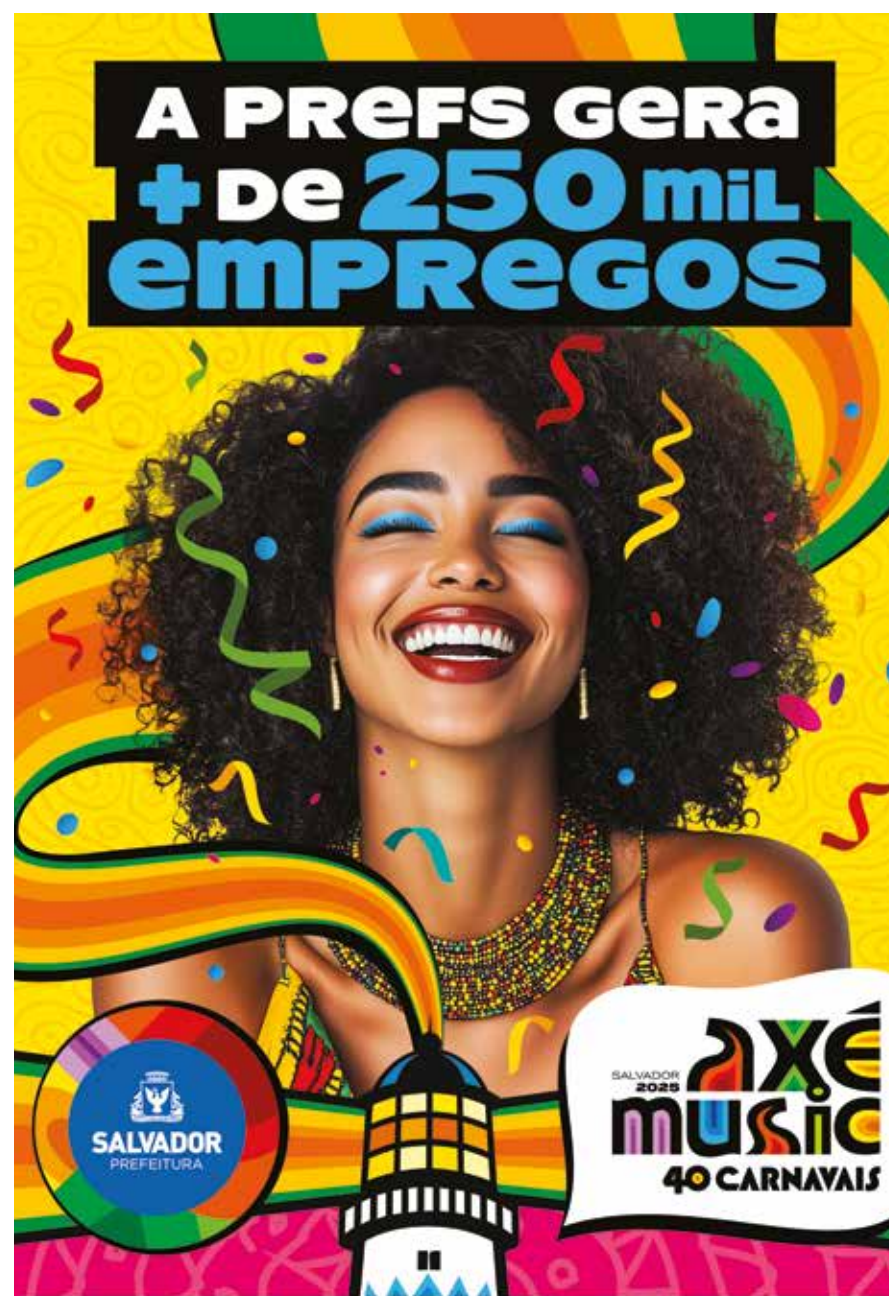
A Secom assessora toda a estrutura da prefeitura – do Gabinete do Prefeito às secretarias, órgãos e autarquias – no relacionamento com a imprensa e com os veículos de publicidade. Também coordena a concepção e a execução das campanhas oficiais, supervisionando as ações de publicidade institucional e garantindo coerência e unidade na comunicação da gestão.

Por meio das plataformas digitais, a Secom amplia o alcance das ações da prefeitura, fortalecendo o diálogo com a população e aproximando a gestão do dia a dia dos cidadãos.

JORNALISMO

Ao longo do ano, a Secom produziu e enviou à imprensa *releases* sobre as principais metas e compromissos da gestão municipal, como a implantação do Programa de Corredores Verdes, e a expansão do Treinar Para Empregar.

O Jornalismo da Prefeitura manteve as suas atividades padrão, produzindo, em média, 10 matérias por dia e enviando-as à imprensa, divulgando as ações da gestão municipal nas mais diferentes áreas, como:



Saúde, Assistência Social, Educação, Mobilidade, entre outras. Além dos textos, a equipe produz fotos, imagens em vídeo e áudios (sonoras), que são compartilhados diariamente para a mídia local e nacional. Neste ano, o disparo de *releases* foi fortalecido com o uso de uma nova plataforma, disponibilizada pela Semit. Mais rápida e eficiente, a ferramenta pode alcançar mais destinatários do que a anterior, possibilitando ampliar o *mailing list* com novos veículos de mídia.

A produção de conteúdos estratégicos foi mantida. Em virtude dos 10 anos do Morar Melhor, foi realizada uma série de matérias especiais. Também foi realizada uma cobertura especial da participação da prefeitura na COP 30 por ser um evento inédito no Brasil e foram divulgadas as atividades da Secretaria do Mar (Semar) em seu primeiro ano de atividades.

Também foi mantida a operação especial durante os grandes eventos na cidade, como o Carnaval e o Festival Virada – quando se produzem, em média, 30 matérias e 100 fotos por dia –, e das festas populares, como a Lavagem do Bonfim e o 2 de Julho, quando toda a equipe do Jornalismo é mobilizada e enviada a campo para a produção de conteúdo.

Além do *mailing list*, a produção jornalística foi divulgada através de grupos de aplicativo de mensagens instantâneas, pelos *sites* Agência de Notícias, Comunicação Salvador e pelo novo Portal Salvador Digital. A Secom também organizou a divulgação e cobertura das entrevistas coletivas do prefeito, além de encaminhar sugestões de pauta à imprensa.

PUBLICIDADE

Em 2025, a Publicidade reafirmou seu papel estratégico no posicionamento da Prefeitura de Salvador como um ente público comprometido em comunicar com clareza, transparência e propósito as ações da gestão municipal. Sua missão é garantir que a população perceba o empenho, os resultados e as entregas da prefeitura, fortalecendo a confiança e o reconhecimento do trabalho realizado em favor da melhoria do dia a dia das pessoas.

A distribuição, a performance e a otimização da verba publicitária buscam fortalecer a imagem da prefeitura, valorizar as políticas públicas e consolidar a presença da gestão junto aos cidadãos.

COMUNICAÇÃO DIGITAL

Em 2025, a Comunicação Digital manteve seu papel estratégico na aproximação entre a gestão municipal e a população. As plataformas oficiais da prefeitura, no ano, ocuparam o 4º lugar em interações entre instituições públicas brasileiras e o 1º lugar na Categoria Prefeituras.

A adoção de formatos modernos consolidou a presença da prefeitura nas redes e reforçou seu reconhecimento como referência em comunicação pública contemporânea.



SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO – SEMGE

A Semge tem a missão de promover políticas e práticas inovadoras nas áreas de Gestão de Pessoas, Previdência, Logística, Patrimônio, Contratos e Governança, garantindo eficiência, transparência e sustentabilidade nos serviços prestados à sociedade.

RPPS EXPERT

O Projeto RPPS Expert foi desenvolvido para promover a certificação profissional dos colaboradores, fortalecendo a gestão previdenciária por meio da atualização técnica, conformidade legal e eficiência administrativa. Seu objetivo é capacitar os servidores do Fumpres, ampliar o banco de talentos da instituição e prepará-los para substituições de gestores, participação em congressos e manutenção da excelência nos processos previdenciários, com a meta de alcançar, pelo menos cinco certificações profissionais em RPPS no ano.

ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS

Embora o aplicativo Meu RPPS atenda servidores já cadastrados, muitos cidadãos ainda recorrem à ouvidoria por falta de um canal direto e acessível. Nesse contexto, o Projeto Acompanhamento de Processos via WhatsApp tem como propósito implementar um sistema integrado ao Sisprev Web para consulta de processos, visando reduzir em pelo menos 30% o volume de manifestações na ouvidoria. A iniciativa busca oferecer maior agilidade, eficiência e comodidade aos cidadãos, atendendo à demanda por informações de forma acessível e reduzindo a sobrecarga nos canais tradicionais de atendimento.

+ SAÚDE + FUMPRESS

Em 2025, foi implementado um programa contínuo de saúde e bem-estar, desenvolvido com a realização de pelo menos uma ação estruturada por mês para estimular a melhoria da qualidade de vida dos servidores. Entre as principais iniciativas estão: a feira de serviços de saúde e bem-estar – com vacinação, testes rápidos, aromaterapia, ventosaterapia, auriculoterapia, massoterapia, verificação de glicemia e pressão arterial, além de música ambiente –, capacitação em Primeiros Socorros, aulas de Yoga e Boxe, corrida e caminhada no Dique do Tororó. Também foi promovida a arrecadação de materiais para a Campanha De Coração para Coração, além de Oficina de Terapias Naturais voltadas à redução da ansiedade, insônia e estresse.

CERTIDÃO NA MÃO

Iniciativa voltada à integração dos processos de emissão da Certidão de Tempo de Serviço (CTS) e da Certidão de Tempo de Contribuição (CTC), o Projeto Certidão na Mão otimiza o tempo de concessão da CTC, em conformidade com a Portaria nº 185/2015 do Ministério da Previdência. A ação promove melhoria da eficiência administrativa, redução de retrabalho, agilidade nas decisões e aperfeiçoamento no atendimento aos ex-segurados, garantindo processos mais rápidos, integrados e transparentes.

GESTÃO 20+: CELERIDADE ESTRATÉGICA

O projeto busca reduzir em 20% o tempo médio de tramitação dos processos de pensão e aposentadoria, promovendo maior eficiência, agilidade e qualidade nos serviços prestados. Alinhado às metas estratégicas do Fumpres à ISO 9001:2015 e aos princípios de melhoria contínua e foco no cliente, o Gestão 20+ contribuiu para a agilização na concessão de benefícios.

FUMPRES CONVIDA

O projeto capacitou os colaboradores das unidades do Segep – Setor de Gestão de Pessoas, promovendo o alinhamento de procedimentos e práticas na instrução de processos previdenciários. A iniciativa contribui para reduzir inconsistências, padronizar orientações e fortalecer a capacitação técnica dos profissionais. No ano, foram realizados seis encontros, abrangendo oito órgãos e secretarias da PMS.

CONTROLE DE PROCESSOS FORTE, EFICAZ E INCLUSIVO

O projeto promoveu maior transparência, integração e fortalecimento das práticas de governança e controle interno por meio de oito encontros com 32 órgãos e entidades da Administração Municipal. Entre as

ações destacam-se: capacitação de mais de 278 colaboradores, 17 encontros do Grupo Viva a Vida, aprimoramento do Sisprev Web, auditorias internas, transferência de arquivos para o *Data Center* da COGEL, e a obtenção de 22 prêmios nacionais e o nível máximo da certificação institucional para RPPS.

A Operação Previdência, iniciada em abril de 2025, promoveu a análise e regularização de processos represados, resultando em 1.623 análises e 234 concessões em seis meses, impactando diretamente a celeridade dos benefícios.

Além disso, o Fumpres Atende disponibilizou 530 atendimentos para simulação de aposentadoria de servidores com expectativa de inativação nos próximos cinco anos. A iniciativa Certifica Fumpres teve como propósito preparar os colaboradores para a certificação profissional em RPPS e o Fumpres Conecta 3.0 deu continuidade às ações de





inclusão digital de aposentados e pensionistas, promovendo oficinas práticas sobre ferramentas digitais, acesso a serviços *on-line* e orientação previdenciária, fortalecendo o engajamento interno e a autonomia dos beneficiários.

COMITÊ INTERNO DE GOVERNANÇA (CIG)

Em 2025, o CIG criou a Comissão de Gestão de Riscos (Portaria nº 158/2025), destinada a promover a cultura e as práticas estruturadas de gestão de riscos na Semge. A atuação inicial concentrou-se na Gestão de Riscos nas Contratações, com foco no Planejamento de Compras da unidade de Registro de Preços (CAM/GEMAP/DLP), resultando na elaboração do Mapa e Relatório de Riscos, Plano de Ação e Plano de Comunicação, cuja implementação segue sob coordenação da área responsável e apoio do Gabinete.

Atualmente, a Comissão atua no processo de Gestão de Riscos da Contratação Sistemática de Mão de Obra Terceirizada. O CIG também conduz as ações relacionadas ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), promovido pelo TCU e Redes de Controle.

FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA INSTITUCIONAL – CERTIFICAÇÃO ISO

O Projeto de Certificação ISO desenvolveu, ao longo de 2025, a formação de auditores internos para garantir a manutenção do sistema e a preparação para a auditoria de certificação.

LABSEMGE

Entre as iniciativas desenvolvidas pelo Labemge durante o ano, destaca-se a criação da TrilhaLab, que orienta os projetos do laboratório. O LabSemge também criou o Grupo de Trabalho do Integra Semge, destinado a fortalecer a colaboração interna na Secretaria, utilizando a TrilhaLab de forma experimental.

E-SALVADOR

Em 2025, o sistema atingiu a marca de mais de 1 milhão de processos eletrônicos gerados. Com a digitalização de fluxos e a redução expressiva no uso de papel, estima-se que o sistema tenha contribuído para a preservação de aproximadamente 6.630 árvores, evitando o corte e a produção de mais de 330 toneladas de papel. O e-Salvador tem função estratégica como plataforma de gestão, inovação e sustentabilidade, fortalecendo a transparência e responsabilidade ambiental.

PROGRAMA ACESSO

O Programa Acesso, desenvolvido em parceria pela prefeitura e o Comitê Internacional da Cruz Vermelha, integra diversas secretarias municipais, como a Sempre, SMS, Smed e SPMJ, estabelecendo uma nova cultura de proteção, capacitação e protagonismo dos servidores. Um dos pontos centrais do programa foi a implantação da Plataforma AMS, ferramenta digital inovadora que conecta 23 unidades públicas, possibilitando o registro diário de situações de risco e a geração de relatórios em tempo real para suporte às decisões estratégicas. Aliada a planos de contingência adaptados e validados – presentes em 32 unidades e utilizados por centenas de colaboradores –, essa tecnologia tornou o fluxo operacional mais ágil e seguro, acelerando respostas e promovendo ambientes resilientes para servidores e cidadãos. A plataforma registrou 1.468 situações de baixo risco, 294 de médio risco, 72 de alto risco e 98 de risco crítico, todas manejadas de forma coordenada e eficiente.

Mais de 500 servidores foram capacitados, por meio do curso EaD de Comportamentos Mais Seguros, aprimorando práticas de segurança e atuação em contextos vulneráveis à violência.

O Programa Acesso ressignificou a resposta municipal à violência e, também, instituiu uma maior autonomia, colaboração e inteligência operacional. Em novembro de 2025, Salvador sediou o 10º Encontro da Rede do Programa Acesso que reuniu gestores de todo o Brasil.

GESTÃO POR PROCESSOS

O repositório Gestão por Processos, no *site* da Semge, disponibiliza mapeamentos e documentações para uso das unidades da secretaria, disponibilizando os processos estudados de locação de imóveis, aquisição de materiais via ata de registro de preços, contratação de serviços via ata de registro de preços, sistema de registro de preços e autorização de viagem (passagens e diária).

GOVERNANÇA NORMATIVA SISTÊMICA

O Projeto Governança Normativa Sistêmica tem como propósito instituir um processo permanente e estruturado de revisão, atualização e gestão do arcabouço normativo da Semge, assegurando sua aderência aos princípios de governança, *compliance*, legalidade e melhoria contínua da Administração Pública.

NOVAS TECNOLOGIAS

O Sistema de Gestão de Pessoas (SIGP) possui cerca de 1.200 usuários e é responsável pela geração das 39 folhas de pagamento da PMS, além da gestão dos cerca de 40 mil servidores ativos e inativos do município. Durante o ano, em parceria com a Cogel, foi atualizado o ambiente operacional, possibilitando o uso de ferramentas e recursos tecnológicos mais avançados com maior segurança, estabilidade e disponibilidade das informações.

REESTRUTURAÇÃO DE PROCESSOS INTERNOS

A reestruturação dos processos internos reviu os fluxos de trabalho, com o objetivo de identificar e tratar os principais gargalos operacionais, promovendo a otimização das rotinas, a redução de retrabalhos e o aprimoramento da gestão. O trabalho envolveu o mapeamento das

atividades, o entendimento das interações entre as áreas e a definição de instruções normativas voltadas à padronização de procedimentos e ao fortalecimento da comunicação com os Setores de Gestão de Pessoas (Segepes) das secretarias.

CASA DO SERVIDOR

O projeto valoriza a saúde do servidor e prevê a estruturação de uma área voltada às práticas integrativas e de cuidado, incorporando uma visão preventiva e humanizada da gestão de pessoas. Ainda em fase inicial, o projeto desenvolve ações voltadas ao apoio da saúde mental do trabalhador, com o objetivo de oferecer acolhimento, acompanhamento e promoção de qualidade de vida no ambiente de trabalho.

PERÍCIAS MÉDICAS

A Coordenadoria Central de Perícia Médica foi inserida no Sistema de Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (SCNES) como Unidade de Saúde com o cadastramento de todos os seus profissionais em 2025. Durante o ano, foram realizadas 9.142 atividades periciais relacionadas à Saúde Ocupacional e à Perícia Médica, evidenciando o elevado volume de demandas e o comprometimento técnico da equipe em garantir a lisura, a celeridade e a qualidade dos serviços prestados.

CARTILHA DE ASSÉDIO MORAL

A Cartilha de Assédio Moral foi elaborada com o objetivo de prevenir, identificar e enfrentar práticas de assédio moral no serviço público, promovendo uma cultura organizacional baseada no respeito, ética e bem-estar dos servidores. O material foi disponibilizado em formato digital interativo com *QR Codes* e *links*. O conteúdo aborda conceitos, medidas preventivas e canais de denúncia, resultando em um material educativo validado para publicação e destinado a fortalecer ambientes de trabalho, tornando-os mais seguros e saudáveis.

PROGRAMA MUNICIPAL DE APRENDIZAGEM

O Programa Municipal de Aprendizagem foi criado em 2025, com o propósito de oferecer formação técnico-profissional a adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade socioeconômica, promovendo sua inclusão social e inserção no mercado de trabalho. O programa atua por

meio da gestão de contratos de trabalho especiais, com duração de 18 meses, estruturados de forma a equilibrar o aprendizado prático e teórico – sendo quatro horas diárias destinadas à Formação Prática e quatro horas à Formação Teórica.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO, APERFEIÇOAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE SERVIDORES DA PMS

Em 2025, foi publicado o Cronograma de Ações de Capacitação por meio da Portaria nº 370/2025, estruturando as atividades em dois eixos principais: Trilhas de Aprendizagem e Ações por Grupos Temáticos Relevantes.

FOLHA DE PAGAMENTO

Salvador foi a primeira capital do país a obter a certificação ISO 9001:2015 em seu processamento de folha. No ano, foram também capacitados colaboradores nos requisitos da norma ISO 9001:2015 e formados auditores internos. Além disso, houve a manutenção e revisão do Sistema de Gestão da Qualidade.

GESTÃO DE BENEFÍCIOS

Em 2025, a Semge promoveu a assistência à Saúde para 29.850 pessoas, entre titulares e dependentes e concedeu auxílios, através do Programa Bolsa de Estudos, a 1.952 dependentes de servidores.

PROGRAMAS IMPLEMENTADOS DE ESTÁGIO E FOMENTO

Foi realizado, em 2025, o Processo Seletivo do Programa Nossos Talentos (Edital 01/2025), com 21 vagas, para egressos de estágio no serviço público municipal. O primeiro ciclo de capacitação do Projeto Fábrica de Talentos Júnior aconteceu de março a agosto para estagiários de nível médio, desenvolvendo 12 competências.



LICITAÇÕES

Ao longo do ano, foram conduzidos mais de 91 certames entre preçõs e concorrências, e 53 processos permaneceram em andamento em diferentes fases de tramitação. As ações da secretaria resultaram em uma economia global superior a R\$ 72 milhões para o município.

PROJETO GESTÃO ESPACIAL

A iniciativa promove o mapeamento e a vinculação de serviços e contratos aos imóveis municipais por meio da geolocalização das unidades da prefeitura, otimizando o controle de custos e a validação

de serviços. Em 2025, foram levantadas 206 unidades, totalizando 1.169 imóveis mapeados desde o início do projeto. Foram implementados um Banco de Dados Geográfico, uma plataforma WebGIS e *dashboards* estratégicos.

PROJETO GESTÃO EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

O projeto busca reduzir o consumo e os custos de energia nas unidades da prefeitura por meio de contratações adequadas ao perfil de consumo, implantação de sistemas fotovoltaicos e modernização de equipamentos. Entre 2024 e 2025, o projeto captou cerca de R\$ 5 milhões em recursos, implantou usinas solares com capacidade de 1,3 GWh e gerou economia em contas de consumo.

A Semge promoveu a assistência à **Saúde para 29.850 pessoas**, entre titulares e dependentes e concedeu auxílios, através do **Programa Bolsa de Estudos, a 1.952 dependentes de servidores**

OUVIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SALVADOR – OGM

A OGM está vinculada ao Gabinete do Prefeito, com subordinação direta ao Chefe do Executivo. Tem como principal finalidade aproximar o cidadão da administração pública através da avaliação das manifestações registradas desses cidadãos sobre o Serviço Público Municipal e encaminhá-las aos órgãos competentes. É responsável ainda por acompanhar e cobrar soluções rápidas e efetivas às instâncias municipais para garantir informações e respostas ágeis ao cidadão.

FALA SALVADOR E 156

Em 2025, foram registradas 48.496 manifestações no Fala Salvador. A maior parte dos registros concentrou-se em áreas relacionadas ao ordenamento urbano, mobilidade e limpeza, com predominância de solicitações de serviço e demandas emergenciais. A Sedur manteve-se como o órgão mais acionado, reflexo, sobretudo das queixas relacionadas à fiscalização de poluição sonora. No ano, houve crescimento no volume de demandas, especialmente na área de fiscalização urbana.

A poluição sonora segue como o serviço mais demandado pelos cidadãos, totalizando mais de 21 mil registros. Outras demandas recorrentes incluem fiscalização do transporte público, estacionamento irregular, coleta domiciliar e descarte irregular de resíduos da construção civil.

O Canal 156 permanece como principal porta de entrada, responsável por 97% de todos os atendimentos. Em 2025, registrou mais de 661 mil chamadas, alcançando índice de atendimento superior a 93%. O Siste-

ma de *Callback* registrou mais de 12 mil retornos automáticos, contribuindo para redução das desistências. Também foram contabilizados 2.659 trotes.

LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO – LAI

A Ouvidoria registrou 507 pedidos formais de acesso à informação no período avaliado, o que corresponde a, aproximadamente, 56% de todas as solicitações encaminhadas ao município. Esses pedidos abordaram temas, como: procedimentos internos, estatísticas de atendimento, fluxos de tratamento de manifestações, processos administrativos, demandas relacionadas à ampliação da transparência ativa e casos de abertura incorreta de demandas como LAI, sendo este último o mais recorrente.

Além disso, houve incremento de solicitações relacionadas a contratos, convênios e dados consolidados utilizados em pesquisas. Todos os pedidos foram tratados dentro dos prazos legais com articulação direta entre OGM e órgãos responsáveis pelo conteúdo solicitado.

SALVADOR DIGITAL

O Sistema Salvador Digital contabilizou 1.434.783 agendamentos e 1,8 milhão de atendimentos com predominância dos acessos realizados pelo portal institucional. Os serviços mais procurados foram os vinculados ao Cadastro Único (CadÚnico), marcação de consultas e exames, dispensação de medicamentos, emissão do Cartão SUS e pesquisas de emprego. Juntos, esses serviços representam mais de 90% de toda a movimentação registrada, evidenciando que as áreas de Assistência Social, Saúde e Empregabilidade continuam entre as prioridades da população.

COMUNICAÇÃO DIGITAL E PRESENCIAL

Em 2025, a Ouvidoria Geral do Município fortaleceu sua comunicação institucional com avanços no ambiente digital. Houve reorganização completa dos canais oficiais consolidando o Instagram como meio ativo. O perfil foi reestruturado, padronizado e alinhado às diretrizes visuais da prefeitura, garantindo comunicação mais clara, didática e orientada ao serviço público. No ano, houve aumento de 42% nos canais de atendimento, de 75% no alcance de contas e mais de 22.500 visualizações.

RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE

Foram efetuadas no ano 35 visitas técnicas para verificação de situações *in loco*, elaboração de registros e acompanhamento de demandas urgentes. A equipe também participou de 10 eventos externos, apoiando ações de outros órgãos públicos e realizando atendimentos de ouvidoria. O Balcão da Cidadania esteve presente em 11 localidades, recebendo manifestações que geraram 337 solicitações encaminhadas aos órgãos competentes. Além disso, foi executado o Projeto Ouvidoria em Pesquisa com aplicação de pesquisa de opinião pública para avaliar a satisfação dos cidadãos com serviços municipais. Entre os serviços mais demandados destacaram-se: CadÚnico (39 solicitações), RG (20), Saúde (16), Coelba (13) e Certidão de Nascimento (12), além de outras demandas.

NOVA SEDE

Em 2025, a Ouvidoria Geral do Município passou a contar com nova sede na Rua Chile, no Centro Histórico de Salvador. A instalação representa um avanço na Política Municipal de Participação Social e Transparência, proporcionando melhor infraestrutura para atendimento presencial, acessibilidade ampliada em localização estratégica e de fácil acesso por transporte público, ambiente adequado para escuta qualificada e tratamento humanizado das manifestações.



RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE

35
visitas
técnicas

10
eventos
externos

Balcão da
Cidadania em 11
localidades

337
solicitações
encaminhadas

AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE SALVADOR – ARSAL

A Arsal é uma autarquia municipal de regime especial responsável pela regulação, controle e fiscalização dos serviços públicos concedidos, permitidos ou autorizados pelo Município de Salvador.

ATIVIDADES REGULATÓRIAS

Na área de Transporte Coletivo Urbano, a Arsal exerce suas atribuições relacionadas aos contratos de concessão do Sistema de Transporte Coletivo (STCO), controlando e fiscalizando os serviços prestados no município.

Quanto à regulação das atividades em limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, em janeiro de 2025, foi assinado o 22º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 001/1999, passando a atividade regulatória para a Unidade de Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos.

Também compete à Arsal, desde dezembro de 2024, a regulação e a fiscalização dos contratos de concessão do Mobiliário Urbano.

OUVIDORIA

A Ouvidoria da Arsal monitora as manifestações da sociedade referentes aos serviços regulados através do 156, Fala Salvador e Salvador Digital. As manifestações também são registradas através do *site*. São acompanhados também os relatórios de reclamações dos usuários, enviados semanalmente pelo SAU/Integra e analisados os relatórios semestrais da Pesquisa de Satisfação do Usuário de Transporte Coletivo por Ônibus em Salvador, observando os resultados finais, de acordo com a opinião dos usuários.



CASA CIVIL

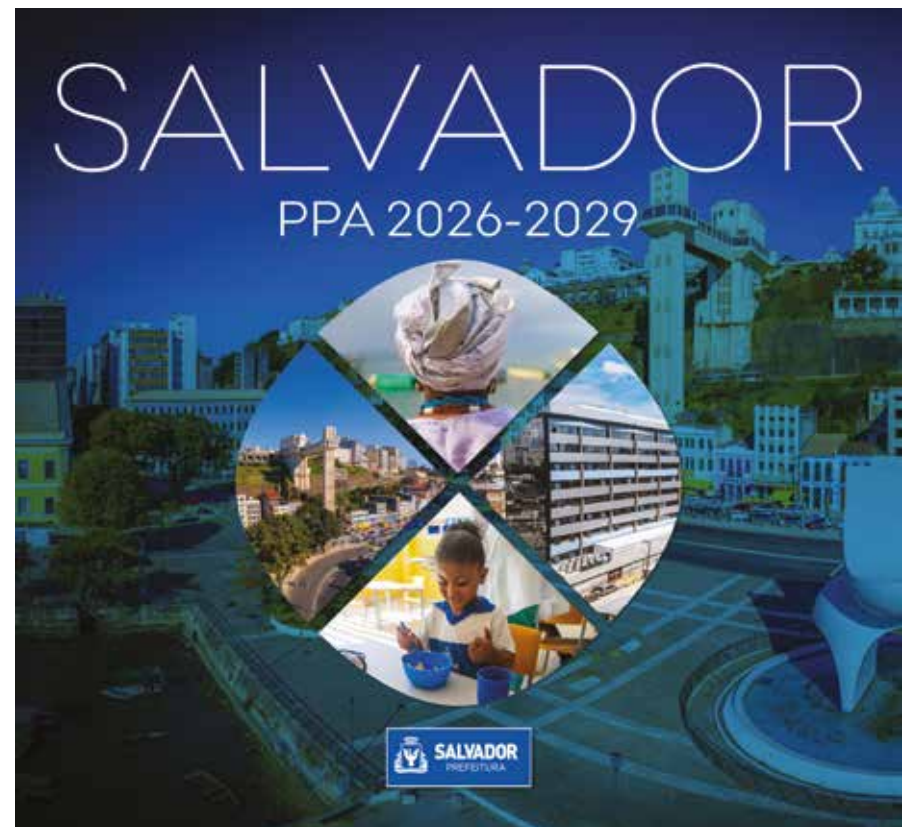
A Casa Civil atua como órgão central de Planejamento Estratégico e Orçamentário da Prefeitura Municipal de Salvador. Também realiza a gestão e o controle de projetos estratégicos intersetoriais, a captação de recursos financeiros para alavancagem dos investimentos municipais e avalia os resultados das ações do Poder Executivo Municipal.

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A atuação governamental demanda alinhamento entre diferentes horizontes temporais – curto, médio e longo prazos – e, entre os diversos instrumentos de planejamento – Plano de Governo 2025-2028, Planejamento Estratégico, Plano Salvador 500, PDDU, Planos Setoriais e ODS. Esse alinhamento preserva a identidade dos programas e ações governamentais voltados à solução de problemas, ao atendimento das demandas sociais e ao aproveitamento de oportunidades nas áreas social, econômica, urbana, cultural e administrativa.

No campo do Planejamento Orçamentário, o ano foi marcado pela elaboração do Plano Plurianual (PPA), instrumento que orienta o planejamento de médio prazo para o quadriênio 2026-2029. Com base na estimativa de receitas e em consonância com o Plano de Governo e o Planejamento Estratégico, foram definidos seis Eixos Estratégicos, desdobrados em 13 Programas de Governo. O PPA 2026-2029, publicado em 2025, contempla 531 ações, das quais 329 são destinadas a investimento com previsão de R\$ 57,1 bilhões em recursos orçamentários e R\$ 23,1 bilhões em recursos extraorçamentários.

A elaboração do PPA envolveu a integração de estudos econômicos e a incorporação das demandas da população por meio da Consulta Pú-



blica “Diga Aí Salvador”, realizada por canais digitais e presenciais nas Prefeituras-Bairro, reforçando o compromisso da gestão com a participação social, a transparência e a escuta ativa da sociedade.

Ainda em 2025, foi elaborada a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), que estabelece as regras para a elaboração e execução dos orçamentos anuais, definindo prioridades e metas fiscais em consonância com o Planejamento Estratégico e o PPA. Posteriormente, em observância aos prazos legais, foi elaborada a Lei Orçamentária Anual (LOA), alinhando as prioridades do PPA às condições reais de arrecadação, ao

cenário macroeconômico e às projeções de receitas, fixando despesas com pessoal, custeio, investimentos, contrapartidas obrigatórias e encargos da dívida.

ACOMPANHAMENTO E GESTÃO DO ORÇAMENTO

Paralelamente à elaboração das peças orçamentárias, durante o ano, a Casa Civil geriu e acompanhou a execução do orçamento. Entre as atividades desenvolvidas, foram realizados o monitoramento diário de fatos com impacto orçamentário, projetos de lei e criação de novas ações, bem como a produção periódica de relatórios sobre despesas relevantes, como pessoal e investimentos. Também foram elaborados estudos específicos para subsidiar decisões gerenciais com foco na alocação eficiente dos recursos, no controle das despesas e na compatibilização com a disponibilidade financeira.

Com o objetivo de aprimorar o acompanhamento da execução, foi consolidado o BI Orçamentário, ferramenta que reúne informações estratégicas sobre receitas arrecadadas, poupança corrente, *superávit* e limites de crédito, fortalecendo a gestão baseada em dados. Em função da dinâmica da Gestão Pública, foram realizadas adequações orçamentárias por meio de créditos suplementares, especiais e extraordinários, além de descentralizações orçamentárias. No ano, foram registradas 1.403 modificações orçamentárias, movimentando aproximadamente R\$ 4,5 bilhões.

FORTALECIMENTO DA REDE

O fortalecimento da Rede Operativa de Planejamento e Orçamento ocorreu por meio de ações de capacitação técnica, com a realização de oficinas voltadas à elaboração do PPA, da LOA e de seus anexos. As atividades tiveram como objetivo aprimorar a compreensão dos instrumentos de planejamento, esclarecer dúvidas e difundir boas práticas, contribuindo para a qualificação técnica das equipes envolvidas.

TRANSPARÊNCIA E CONTROLE

Em consonância com os princípios da transparência e do controle social, a Casa Civil assegurou a ampla divulgação das peças orçamentárias em seu site, além de prestar esclarecimentos à sociedade civil, aos órgãos de controle e ao Legislativo Municipal. Foram realizadas audiências públicas para apresentação e debate do PPA, LDO e LOA, promovendo o acesso da população às informações sobre planejamento, projeções fiscais e prioridades da gestão.

Adicionalmente, foram cumpridas de forma regular as obrigações legais de prestação de informações ao Tribunal de Contas dos Municípios, com envio mensal de dados orçamentários e atendimento às solicitações de esclarecimento, reafirmando o compromisso da gestão municipal com a legalidade, a responsabilidade fiscal e a transparência na aplicação dos recursos públicos.

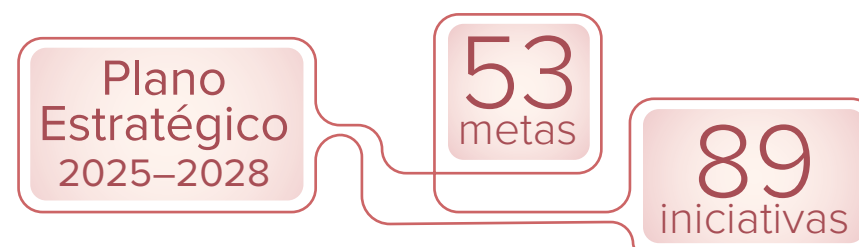
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Ao longo dos 10 primeiros meses do ano, foi elaborado o Planejamento Estratégico da Gestão 2025-2028 por meio de um processo estruturado em duas grandes etapas e nove fases sequenciais. Inicialmente, foi realizado um levantamento da evolução dos principais indicadores de desenvolvimento de Salvador com análises comparativas em níveis regional, estadual e nacional.

A partir desse diagnóstico, foram identificadas percepções sobre os caminhos para o desenvolvimento da cidade, incorporando contribuições de planos anteriores e informações obtidas em entrevistas com dirigentes municipais e representantes de setores estratégicos. Com base nesses insumos, foram definidas as diretrizes norteadoras do Planejamento Estratégico, resultando em cinco objetivos estratégicos e em agendas de prioridades que subsidiaram a elaboração dos Programas do Plano Plurianual (PPA) com horizonte estendido até 2029.

O Plano Estratégico 2025-2028 resultou em cinco objetivos estratégicos, 53 metas, 89 iniciativas e 694 marcos de entrega com previsão de R\$ 4,8 bilhões em investimentos ao longo de quatro anos. O processo envolveu mais de 120 reuniões, *workshops* e treinamentos com a participação de mais de mil pessoas, abrangendo todas as unidades da prefeitura.

Paralelamente, a Casa Civil prestou apoio técnico à Comissão de Análise de Resultados (CAR) no âmbito da Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ). Ao longo do ano, foram analisados os quadros de metas de diversos órgãos municipais, sempre em alinhamento com o Plano Estratégico, bem como avaliados, ao final de cada semestre, os resultados alcançados, com o objetivo de subsidiar as deliberações da comissão.



PROGRAMA DE REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DE SALVADOR – PROQUALI

O Proquali tem como objetivo promover o desenvolvimento cultural, turístico, socioambiental e urbano da cidade, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população. O contrato de empréstimo foi firmado com a Corporação Andina de Fomento (CAF) em dezembro de 2018, prevendo investimentos em infraestrutura urbana, conectividade digital, desenvolvimento econômico e fortalecimento institucional. Ao longo da execução, o contrato passou por aditivos que possibilitaram a adequação do programa a novos contextos, como a destinação de recursos para o enfrentamento da pandemia da Covid-19, a atualização de condições financeiras, o remanejamento de valores entre componentes e a ampliação do prazo de execução, atualmente estimado até dezembro de 2026.

O programa totaliza investimentos da ordem de US\$ 75,9 milhões, sendo aproximadamente US\$ 60,7 milhões provenientes do financiamento da CAF e US\$ 15,2 milhões de contrapartida do município. Até outubro de 2025, foram realizados 17 desembolsos do empréstimo, alcançando cerca de US\$ 52 milhões, o que corresponde a 85,7% do

total financiado, enquanto a contrapartida municipal atingiu 97,4% de execução. Em valores atualizados, os investimentos acumulados somam aproximadamente R\$ 381 milhões. Apenas no exercício de 2025, foram investidos mais de R\$ 16,7 milhões.

No componente de Requalificação Urbana, destacam-se os avanços do Complexo Cidade da Música, que inclui a Escola de Música e Artes e a Sala de Espetáculos Letieres Leite. A obra teve ajustes contratuais de prazo e valor em razão de reequilíbrio econômico-financeiro e de alterações de projeto decorrentes do Planejamento Estratégico do equipamento, elaborado pela Organização dos Estados Ibero-americanos. O valor atualizado do contrato é de R\$ 82,5 milhões.

Outro destaque foi a implantação do Jardim Etnobotânico no Jardim Botânico de Salvador, inaugurado em junho de 2025. O projeto criou um percurso sensorial que valoriza a relação entre a vegetação e as religiões de matriz africana, promovendo Educação Ambiental, cultura e contemplação. As intervenções físicas e paisagísticas foram concluídas com investimentos que totalizaram cerca de R\$ 795 mil em 2025. Complementarmente, avançou o projeto de cercamento do Jardim Botânico, voltado à preservação ambiental e à proteção de uma área reconhecida pela Unesco como Posto Avançado da Reserva da Biosfera da Mata



Atlântica. O contrato foi assinado em agosto de 2025 com investimento de R\$ 1,09 milhão e execução prevista até dezembro do mesmo ano.

No componente de Gestão Digital de Informações Municipais, foi concluído o plantio de mudas nativas no entorno da Infovia Salvador, fortalecendo a arborização urbana e a sustentabilidade ambiental. Destaca-se a implantação do primeiro Corredor Verde da cidade ao longo do BRT, com o plantio de mais de seis mil árvores em um trecho de nove quilômetros, além do plantio de mudas no Projeto Caminho da Fé, em Itapagipe. As ações somaram investimentos de aproximadamente R\$ 3,4 milhões.

No componente de Gestão do Programa, foram realizadas auditorias externas independentes, com aprovação sem ressalvas dos relatórios pela CAF, além da conclusão do contrato de supervisão do programa. Em setembro de 2025, ocorreu a IX Missão de Seguimento da CAF, que avaliou o andamento das ações, o cumprimento das condições contratuais e o planejamento do programa, com foco especial na execução do Complexo Cidade da Música. Em novembro de 2025, foi realizada a reunião de revisão de carteira com a CAF e o Governo Federal, na qual foram apresentados os avanços, os projetos concluídos e em andamento e as perspectivas de desembolsos até a finalização do contrato, prevista para dezembro de 2026.

SALVADOR INCLUSIVA

O Programa de Inclusão Social e Territorial de Salvador – Salvador Inclusiva teve seu contrato de empréstimo firmado com a Corporação Andina de Fomento (CAF) em março de 2025, com o objetivo de estabelecer bases sólidas para a superação da pobreza e das desigualdades socioespaciais na cidade. O programa atua por meio da inclusão socioprodutiva, da qualificação dos serviços públicos e da promoção do desenvolvimento nos bairros periféricos, aproximando a gestão municipal das necessidades da população, dos empreendedores e das empresas.

O Salvador Inclusiva conta com investimentos totais da ordem de US\$ 156,25 milhões, sendo US\$ 125 milhões financiados pela CAF e US\$ 31,25 milhões de contrapartida do município, o que corresponde a aproximadamente R\$ 828 milhões. No ano, foram realizados três desembolsos do financiamento, totalizando cerca de R\$ 52 milhões, além do reconhecimento de R\$ 30,4 milhões em contrapartida municipal.

Entre as ações estruturantes do programa, destaca-se o componente de Obras de Infraestrutura com projetos voltados à inclusão territorial e à mobilidade urbana, como o Teleférico Salvador – Linha 1, atualmente



em fase de estudos, projetos técnicos e levantamentos socioambientais, além da requalificação de equipamentos históricos e ambientais, como o Elevador Lacerda e o Centro de Interpretação da Mata Atlântica, inaugurado em janeiro de 2025. Complementam esse eixo investimentos em infraestrutura de mobilidade sustentável, como a estação de recarga para ônibus elétricos do Sistema BRT.

O programa também avança no componente de Qualificação Profissional e Transformação Digital, com ações de capacitação voltadas ao trabalho, emprego e renda, priorizando jovens, mulheres e população de baixa renda. Estão em execução iniciativas como os Programas Salvador Criativa, Mulher Salvador, Salvador Tech, Geração SSA e Treinar para Empregar, que juntos ofertam dezenas de milhares de vagas em cursos técnicos, profissionais e tecnológicos. No Eixo Cidade Inteligente, estão em implantação o Observatório Salvador Inteligente, que

funcionará como Centro de Controle e Operações do Município, e o Projeto Bairro Inteligente no Comércio, voltado à inovação urbana e à governança territorial.

No componente de Gestão do Programa, foram realizadas missões técnicas com a CAF e instituições parceiras para acompanhamento das ações, planejamento das próximas etapas e garantia do cumprimento das condições contratuais, assegurando o monitoramento, a transparência e a adequada execução do Salvador Inclusiva ao longo do período de vigência do financiamento.

SALVADOR SOCIAL

O Projeto Salvador Social tem como finalidade qualificar a oferta de políticas sociais no município, com ênfase no aumento da eficiência do Sistema de Saúde, na elevação dos padrões educacionais e no fortalecimento da proteção social. A iniciativa orienta-se pela ampliação ordenada dos serviços em territórios historicamente subatendidos e pela melhoria contínua do atendimento ao cidadão, com destaque para o reforço da Rede Pública Municipal de Saúde. Nesse sentido, o projeto estabelece um conjunto articulado de ações voltadas à ampliação do acesso, à modernização do Sistema Municipal de Saúde e à qualificação da assistência, contemplando investimentos na Atenção Primária, na oferta de consultas e exames especializados, na incorporação de tecnologias sustentáveis nas unidades e na revisão dos fluxos e processos de trabalho.

Em 2025, foi aprovada a Carta Consulta referente à Fase III do Projeto, bem como elaborados o Documento de Avaliação do Programa, o Plano de Compromisso Ambiental e o Acordo de Garantia e Contrato de Empréstimo. No campo da Saúde, o foco permanece direcionado à garantia do acesso e da atenção integral da população aos serviços especializados, incluindo consultas e exames de apoio diagnóstico sob gestão municipal, além do desenvolvimento e da implementação de soluções tecnológicas digitais voltadas à modernização do parque tecnológico e ao aprimoramento da assistência prestada na Rede Pública de Saúde.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

A partir de 2013, a prefeitura iniciou um novo ciclo de governança, implementando instrumentos de gestão alinhados aos princípios de responsabilidade fiscal e eficácia na administração pública municipal, tendo como ferramenta balizadora de suas ações o planejamento estratégico já em sua quarta edição. Esse instrumento de gestão nor-

teia as políticas da municipalidade, definindo desafios que vão além da entrega de serviços de qualidade, envolvendo Educação, Saúde, Desenvolvimento Social e Atenção às Minorias, além da Infraestrutura e Mobilidade.

Para fazer frente a esses investimentos, surge a necessidade de captação de recursos financeiros viabilizados através da Casa Civil. Esses ingressos financeiros concretizam-se por via de contratos e convênios vinculados ao Governo Federal e pelas operações de crédito.

A partir destas, foi possível alcançar um novo patamar de desenvolvimento nas áreas social, econômica, ambiental, de mobilidade e infraestrutura urbana, cultural, turismo, entre outras. Entre 2015 e 2025, foram captados R\$ 4,4 bilhões, sendo R\$ 3,0 bilhões provenientes de seis Operações de Crédito Externas e R\$ 1,4 bilhão de dez Operações Internas. Além disso, foram firmados 90 Contratos de Repasse e 91 convênios com o Governo Federal, incluindo repasses de emendas parlamentares, somando R\$ 880 milhões. No período de 2021 a 2025, foram contratados R\$ 2,1 bilhões nas três modalidades de captação.

O total de recursos mobilizados nessas operações envolvem ainda a contrapartida exigida do município, que podem variar entre 10% para algumas Operações Internas, até uma contrapartida mínima de 20% para Operações Externas, garantindo a plena execução dos projetos, totalizando R\$ 902 milhões nos últimos 12 anos.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Em que pese o considerável montante de recursos já investidos em Salvador, muito ainda há por fazer, objetivando dar continuidade aos projetos em curso, bem como abrir novas frentes de intervenções em diversas áreas nos próximos anos. Assim, encontram-se em negociação mais seis Operações de Crédito com os respectivos agentes de desenvolvimento: o Programa Salvador Capital Afro e o Programa de Sustentabilidade Fiscal e Desenvolvimento Social do Município de Salvador com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); o Programa Salvador Elétrica e Inclusiva e o Projeto Salvador Social – 3ª Fase com o Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento (BIRD); o Programa de Renovação da Frota de Ônibus Euro VI – Micro Ônibus com a Caixa Econômica Federal (CEF); e a Operação para Investimentos em Infraestrutura (Santander-Consórcio), totalizando R\$ 2,8 bilhões.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO ENTRE 2015 E 2025 (Valor em R\$ 1,00*)						
AGENTE FINANCEIRO	UNIDADE GESTORA	NÚMERO OPERAÇÃO	ANO DA ASSINATURA	VALOR		
				FINANCIAMENTO	CONTRAPARTIDA	TOTAL
1. OPERAÇÕES CONTRATADAS 2015/2020				2.351.141.302	743.735.210	3.094.876.512
1.1. BNDES/ PMAT 1	Sefaz	CONTRATO nº 15.2.0065.1	2015	50.880.499	18.281.981	69.162.480
1.2. CAIXA/BRT/PRÓ-TRANSPORTE/ FGTS	Semob	CONTRATO nº 440.163-75	2016	300.000.000	257.925.480	557.925.480
1.3. CAIXA/BRT/CPAC/ CONTRAPARTIDA	Semob	CONTRATO nº 446.938-64	2016	107.961.038		107.961.038
1.4. BID/ PRODETUR	Secult	PO - 3682/OC-BR	2017	288.943.900	102.658.029	391.601.929
1.5. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/ FINISA 1	SMS/Sucom	CONTRATO nº 499.736-DV:33	2018	72.271.561		72.271.561
1.6. BID/ PROJETO MANÉ DENDÊ	Seinfra	CONTRATO nº 4302/OC-BR	2018	371.412.000	277.481.911	648.893.911
1.7. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (1ª FASE)	Casa Civil	OPERAÇÃO nº P 162033	2018	687.800.000	–	687.800.000
1.8. CORPORAÇÃO ANDINA DE FOMENTO-CAF 1/ PROQUALI	Casa Civil	CONTRATO nº CFA 010639-BR	2018	333.995.680	83.498.920	417.494.600
1.9. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL-BID/ PNAFM III	Sefaz	CONTRATO nº 0523.659-39	2019	35.000.000	3.888.889	38.888.889
1.10. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 2	Casa Civil	CONTRATO nº 0532.056-31	2019	102.876.625	–	102.876.625
2. OPERAÇÕES CONTRATADAS 2021/2025				2.093.719.000	177.963.222	2.271.682.222
2.1. BIRD - PROJETO SALVADOR SOCIAL (2ª FASE)	Casa Civil	OPERAÇÃO nº P 172605-BR	2021	687.800.000	–	687.800.000
2.2. CAIXA ECONÔMICA FEDERAL/FINISA 3	Casa Civil	CONTRATO nº 0603338-47	2022	100.000.000	–	100.000.000
2.3. BNDES/PMAT 2	Sefaz	CONTRATO nº 22.9.0067.1	2022	54.119.000	6.013.222	60.132.222
2.4. BANCO SANTANDER/ INFRAESTRUTURA	Sefaz		2023	300.000.000		300.000.000
2.5. CAF II/ SALVADOR INCLUSIVA	Casa Civil	CONTRATO nº CFA 12565	2025	687.800.000	171.950.000	859.750.000
2.6. BNDES/ ÔNIBUS CONVENCIONAIS	Semob	CONTRATO nº 25.2.0057.1	2025	264.000.000		264.000.000
3. OPERAÇÕES A CONTRATAR				2.823.472.000	204.462.000	3.027.934.000
3.1. BID/ SALVADOR CAPITAL AFRO	Secult	PROPOSTA BR-L1636		385.168.000	96.292.000	481.460.000
3.2. BIRD/ SALVADOR ELÉTRICA	Semob	RESOL. COFIEX nº 37/ 13.06.2024		412.680.000	103.170.000	515.850.000
3.3. BIRD/ SALVADOR SOCIAL	Casa Civil	RESOL. COFIEX nº 36/ 13.06.2024		660.288.000		660.288.000
3.4. BID/ REESTRUTURAÇÃO DA DÍVIDA	Casa Civil			770.336.000	–	770.336.000
3.5. OPERAÇÃO PARA INVESTIMENTOS	Sefaz			500.000.000	–	500.000.000
3.6. CAIXA / AQUISIÇÃO DE FROTA EURO VI - MICRO ÔNIBUS	Semob	PAC nº 56000002288/2025		95.000.000	5.000.000	100.000.000
TOTAL				7.268.332.302	1.126.160.432	8.394.492.734

Fonte: Casa Civil (2025)
 Posição em 31.12.2025
 *Nota: Considerado o valor do dólar americano de R\$ 5,5024 - ptax, venda - em 30.12.2025 - Banco Central

INVESTIMENTOS E OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Os investimentos, nos últimos 12 anos, têm abrangido três grandes áreas de atuação da municipalidade:

- **Infraestrutura urbana** – requalificação das vias públicas, complexos de viadutos, ampliação do Sistema de Mobilidade Urbana, incluindo a implementação do BRT, além de melhorias no saneamento básico e na oferta de moradia para a população de baixa renda;

- **Desenvolvimento social e a geração de renda** – a requalificação da Orla e de pontos turísticos e a melhoria de setores essenciais como Saúde, Educação, Qualificação Profissional e Segurança;
- **Fortalecimento institucional**, com foco na modernização da Gestão Pública – implementação de sistemas digitais, automação de processos e a promoção da inclusão digital em toda a cidade.



OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO DE 2015 A 2025	
PROJETO	OBJETIVO
BNDES/Pmat I	Modernização da gestão fiscal através da racionalização de processos, desenvolvimento de sistemas, capacitação de pessoal, implantação do Cadastro Multifinalitário, incluindo serviços de cartografia digital, criação de base de endereçamento fiscal e aplicação geográfica <i>web</i> .
Caixa/ Pró-Transporte/Cpac	Projetos de mobilidade urbana, como o BRT, implantação de vias expressas, estações de transbordo, viadutos, ciclovias, passarelas, nova iluminação pública e novo paisagismo nas principais artérias viárias.
BID/Prodetur	Requalificação de pontos turísticos como os Fortes Santa Maria e São Diogo, Mercado de São Miguel, Orla Atlântica, incluindo Stella Maris/ Ipitanga, Itapuã/ Barra/Ondina, Avenida Sete de Setembro/Praça Castro Alves, desenvolvimento de novos produtos turísticos étnicos afro-brasileiro, ações na área ambiental, além de segurança e sinalização turística, implantação de Museu Casa da História do Salvador e Arquivo Público Municipal.
Caixa/Finisa I	Construção do Hospital Municipal de Salvador, Unidades de Saúde e requalificação de espaços públicos do Centro Histórico (Terreiro de Jesus, Rua Miguel Calmon e Praça Marechal Deodoro). Essa operação foi encerrada em agosto de 2020.
BID/Mané Dendê	Requalificação da infraestrutura urbana no Subúrbio Ferroviário, incluindo macro e microdrenagem, contenção de encostas, vias modernas com dutos subterrâneos de redes elétricas e telefônicas, iluminação pública, ciclovias, paisagismo e equipamentos urbanos, projeto habitacional, ações culturais, ações ambientais a exemplo de caixas coletoras subterrâneas/semi-subterrâneas para resíduo sólido, ecopontos e pontos verdes, galpão de triagem, plano de manejo ambiental, Programa de Capacitação e Assistência Técnica às Cooperativas, além de Plano de Comunicação e Educação Ambiental.
Bird/Salvador Social I	Ampliação da prestação de serviços na área social, através de melhorias no Sistema de Saúde, construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação com construção de Cmeis e Desenvolvimento de Políticas de Educação Integral, na efetividade da proteção social com o Programa de Primeiro Passo representando ações de Assistência Social para a Primeira Infância e reforma de Equipamentos Socioassistenciais (CRAS).
CAF/Proquali	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia, dotando a cidade de rede de infovia, plataforma de governança integrada, possibilitando uma conectividade de alta qualidade com as Unidades de Saúde, Educação, dentre outros, viabilizando a implantação de diversos programas e serviços a exemplo de videomonitoramento, elaboração do Plano Municipal de Saneamento e requalificação de espaços e equipamentos urbanos.
Caixa/Pnafm III	Desenvolvimento do Sistema de Administração Tributária, atualização cadastral, Gestão tributária e da Dívida, soluções de Inteligência Fiscal, além do Sistema Público de Escrituração Digital Valor de Base.
Caixa/Finisa II	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção da ponte sobre o Rio Camarajipe, da trincheira na Avenida Magalhães Neto e duas vias – Obra de Infraestrutura na Rua Local 2 – Pau da Lima e Requalificação Viária do Acesso a Estação Bom Juá. Na área de Saneamento, contemplou as obras de macrodrenagem do rio Paraguari e a regularização do seu reservatório, concluídas em novembro de 2022.
Bird/Salvador Social II	Aumentar a eficiência da prestação de serviços sociais, fortalecendo a integração e coordenação multisetoriais da gestão, expansão do Cadastro Único, aumentando a cobertura dos grupos vulneráveis, melhoria da capacidade institucional para o atendimento; melhoria dos Serviços de Saúde, Vigilância em Saúde e gestão clínica com construção e implantação de novas Unidades de Saúde da Família e Saúde Especializada, na qualidade da Educação, com a implantação de estratégias para reduzir a distorção idade-série da rede municipal, redução do fluxo de alunos acima da idade, reestruturação e expansão das escolas de Ensino Fundamental e reforço nas ações multissetoriais.
Caixa/Finisa III	Implantação de ações de infraestrutura viária, como a construção do Viaduto do Detran/ Av.ACM/ Rótula do Abacaxi/ Intervenção H, Obras Viárias na Rótula do Abacaxi e Subúrbio Ferroviário/ Terminal Rodoviário.
Santander/ Infraestrutura	Obras e demais projetos de mobilidade urbana, projetos de infraestrutura urbana, abrangendo galerias de águas pluviais, drenagem, saneamento básico, pavimentação, habitação, equipamentos esportivos e culturais.

Continua

OBJETIVOS DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO DE 2015 A 2025	
PROJETO	OBJETIVO
BNDES/Pmat II	Ampliação das ações de modernização da Gestão Fiscal, implementando o Cadastro Mobiliário e Imobiliário Multifinalitário, Gestão e Controle de Processos e Documentos, Atendimento ao Cidadão/Contribuinte, Administração Tributária e/ou Financeira, Modernização do Ambiente e Infraestrutura da Sefaz, Gestão por Competência, Desenvolvimento Urbano: Licenciamento Unificado Digital, Integração do Sistema Digital de Alvará, Alvará de Habite-se Digital, Interligação do Habite-se da Sedur e Sefaz, Módulo de Business Intelligence; na PGMS: Modernização do Ambiente e Estrutura, Gestão e Controle de Processos e de Documentos, PGMS Digital, e Gestão por Competência.
CAF/Salvador Inclusiva	Execução de obras de infraestrutura: primeira linha do teleférico – Mané Dendê, estação de recarga do BRT e requalificação do Elevador Lacerda, além da implantação do Centro de Interpretação da Mata Atlântica; Qualificação profissional e digital: contempla trabalho emprego e renda; e Cidade inteligente: implantação de um observatório para monitoramento e gestão do território; estratégia de transformação digital do município; implantação do Projeto Bairro Inteligente no Centro Histórico.

CONVÊNIOS E CONTRATOS DE REPASSE COM A UNIÃO

Em 2025, foram firmados 35 instrumentos com o Governo Federal no montante de R\$ 88,6 milhões entre contratos de repasse, convênios e termos de colaboração, recursos não reembolsáveis provenientes de emendas parlamentares e transferências voluntárias com a União.

Destaque para a aplicação de recursos voltados à prevenção de desastres por meio da construção de encostas e programas voltados à Saúde, como a aquisição de novas ambulâncias do Samu, novos equipamentos para as Unidades de Saúde e a construção de uma UBS. As ações voltadas ao Esporte também se destacaram com a requalificação de campos e quadras e ações de custeio voltados à prática esportiva, além de projetos voltados à assistência social, cultura, turis-

mo e outras áreas. As ações a fundo perdido possibilitam a execução de obras e serviços em áreas essenciais, como Infraestrutura Urbana, Mobilidade, Saúde, Educação, Assistência Social, dentre outras, sem impactar o orçamento municipal.

Além de prospectar novos investimentos, a Casa Civil também acompanha a execução dos instrumentos vigentes junto à União, prestando suporte na organização documental e na gestão das etapas operacionais que envolvem as secretarias municipais, a Caixa Econômica Federal — na qualidade de mandatária da União — e os ministérios responsáveis. A área ainda assume a gestão municipal da Plataforma Transferegov, sistema que centraliza as transferências de recursos federais, orientando e apoiando as unidades municipais em sua correta utilização e operacionalização.



SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA – SEFAZ

A Sefaz tem como atribuições a administração e a fiscalização tributária, a programação e a administração financeira, patrimonial e das dívidas e haveres do município, e a arrecadação, o pagamento e a guarda de valores, bem como a administração dos serviços de contabilidade e de auditoria, e o julgamento de processos fiscais e financeiros.

GESTÃO FISCAL

O cenário fiscal de Salvador em 2025 insere-se em um contexto de forte recuperação econômica após os impactos da pandemia da Covid-19 em 2020. A partir de 2021, a economia nacional, estadual e municipal apresentou crescimento consistente, superando integralmente as perdas da crise sanitária. No caso de Salvador, os indicadores econômicos e fiscais confirmam uma trajetória sustentável de expansão e equilíbrio.

Em 2025, os efeitos positivos dessa retomada mostraram-se consolidados. A arrecadação tributária municipal acumulou crescimento real de 37,9% entre 2021 e 2025, com crescimento médio anual de 6,6%, reflexo da expansão da atividade econômica e da recuperação do setor de serviços, predominante na economia da cidade. Esse desempenho foi precedido por aumentos expressivos das receitas em 2023 (7,5%) e 2024 (16%), sustentando a robustez fiscal observada em 2025.

O mercado de trabalho formal, até novembro de 2025, registrou saldo líquido positivo de 34.256 novos empregos com carteira assinada, posicionando-se como a 1ª capital do Nordeste e a 3ª do Brasil na

geração de empregos formais, atrás apenas de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Esse ambiente econômico favorável deu suporte à atuação da Secretaria da Fazenda em 2025, permitindo a manutenção do equilíbrio fiscal, o fortalecimento da relação com os contribuintes e a ampliação da capacidade de investimento público. Assim, a gestão fiscal municipal em 2025 caracterizou-se pela responsabilidade no uso dos recursos públicos e pela continuidade de Salvador entre os municípios de destaque em Gestão Fiscal.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS

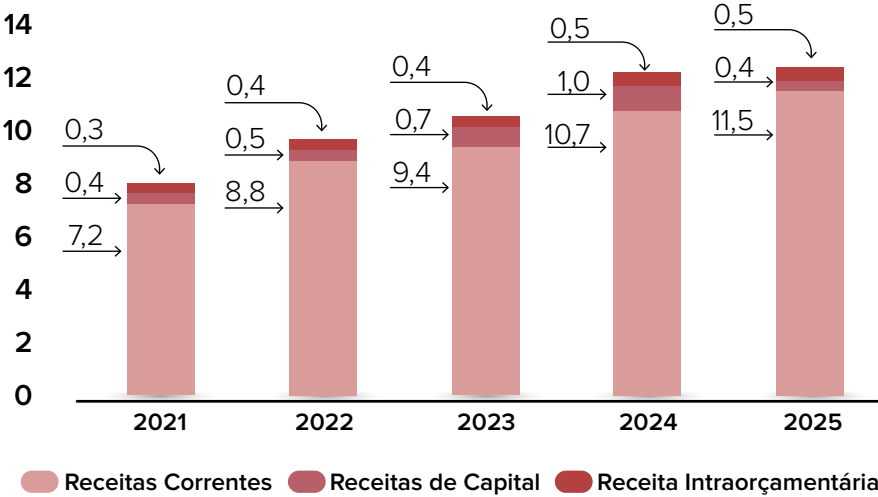
A tabela exibe as receitas orçamentárias do Município do Salvador segundo sua natureza econômica – Receita Corrente e Receita de Capital –, cobrindo o quinquênio de 2021 a 2025.

A Receita Total de Salvador somou R\$ 12,385 bilhões em 2025, crescendo 1,5% em termos nominais, o que significa uma queda de 3,4% em termos reais, sobre os valores de 2024. No quinquênio 2021-2025, a Receita Total de Salvador experimentou um crescimento nominal de 60,9%, ou 18,7% em termos reais, com média anual nominal de 10,0% e real de 3,5% no período.

As Receitas Correntes somaram R\$ 11,497 bilhões, constituindo 92,8% da Receita Total. As Receitas de Capital chegaram a R\$ 390 milhões, formando 3,2% da Receita Total, e as Intraorçamentárias, R\$ 499 milhões, compondo os restantes 4% da Receita Total.

As Receitas Correntes de 2025 tiveram um crescimento nominal de 7,1% e real de 1,9% sobre as de 2024, acumulando 71,3% nominais e 26,4% reais de crescimento no quadriênio 2021-2025, numa média anual nominal de 11,4% e real de 4,8%.

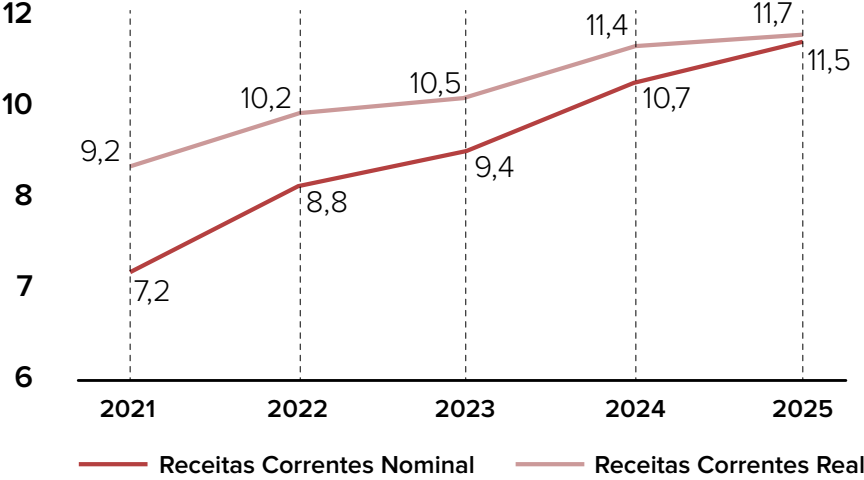
Receita Total (Valor Nominal)



Fonte: Sefaz, 2025

R\$ bilhão

Receita Corrente



Fonte: Sefaz, 2025

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA, RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL																	
ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL *					
						Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025	Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025	
Receitas Correntes	7.237.216	8.812.994	9.445.891	10.738.034	11.496.892	7,8%	21,8%	7,2%	13,7%	7,1%	71,3%	-0,4%	11,5%	2,5%	9,0%	1,9%	26,4%
Receita Tributária	2.889.944	3.417.888	3.845.863	4.655.776	4.890.151	10,4%	18,3%	12,5%	21,1%	5,0%	86,8%	2,1%	8,2%	7,5%	16,1%	0,0%	37,9%
Impostos	2.550.066	2.985.705	3.361.430	4.070.003	4.261.172	11,2%	17,1%	12,6%	21,1%	4,7%	85,8%	3,0%	7,1%	7,6%	16,1%	-0,4%	37,2%
ISS	1.233.177	1.465.630	1.640.392	1.979.102	2.155.159	13,9%	18,8%	11,9%	20,6%	8,9%	99,1%	5,0%	9,0%	7,1%	15,7%	3,7%	46,9%
IPTU	824.481	906.155	1.016.519	1.240.525	1.194.995	10,4%	9,9%	12,2%	22,0%	-3,7%	60,0%	3,1%	0,0%	7,0%	17,1%	-8,4%	18,2%
ITIV	245.904	262.950	277.762	344.405	366.266	16,2%	6,9%	5,6%	24,0%	6,3%	73,1%	7,5%	-1,9%	0,9%	18,8%	1,4%	28,1%
IRRF	246.503	350.970	426.757	505.967	544.751	-2,2%	42,4%	21,6%	18,6%	7,7%	116,1%	-9,8%	30,3%	16,4%	13,7%	2,5%	59,4%
Outros Impostos	-	-	-	4	0	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	-90,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	-91,5%	0,0%
Taxas	339.878	432.183	484.432	585.773	628.980	4,8%	27,2%	12,1%	20,9%	7,4%	93,9%	-3,7%	16,9%	7,0%	15,8%	2,4%	42,8%
Receita de Contribuições	404.569	445.484	516.844	548.666	612.617	3,9%	10,1%	16,0%	6,2%	11,7%	57,4%	-4,0%	0,9%	11,0%	1,7%	6,3%	16,2%
Receita Patrimonial	123.096	590.147	488.877	365.399	398.101	57,8%	379,4%	-17,2%	-25,3%	8,9%	410,4%	43,6%	342,9%	-20,4%	-28,3%	3,6%	275,7%
Receita de Serviços	35.919	4.276	25.712	35.827	29.306	179,4%	-88,1%	501,2%	39,3%	-18,2%	127,9%	157,3%	-89,3%	487,2%	32,6%	-22,1%	67,8%
Receita Industrial	72	12	-	-	-	473,3%	-83,3%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	400,6%	-84,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%
Transferências Correntes	3.649.514	4.164.844	4.357.107	4.933.223	5.371.732	4,3%	14,1%	4,6%	13,2%	8,9%	53,6%	-3,8%	4,6%	0,0%	8,5%	3,7%	13,2%

Continua

Continuação

RECEITAS POR NATUREZA ECONÔMICA, RECEITAS CORRENTES E RECEITAS DE CAPITAL																	
ITENS DE RECEITA	VALOR NOMINAL					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL *					
						Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025	Variação Anual					Quinquênio 2021 - 2025
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025	
Da União e de suas Entidades	1.919.370	2.269.543	2.411.947	2.794.478	2.980.175	-8,2%	18,2%	6,3%	15,9%	6,6%	42,6%	-15,4%	8,3%	1,6%	11,1%	1,5%	5,0%
Cota-parte do FPM	892.225	1.136.785	1.195.173	1.392.751	1.539.174	33,0%	27,4%	5,1%	16,5%	10,5%	129,4%	22,8%	16,7%	0,5%	11,6%	5,2%	69,3%
Transferências do SUS	943.912	986.906	1.049.973	1.228.294	1.248.636	-5,1%	4,6%	6,4%	17,0%	1,7%	25,6%	-12,5%	-4,2%	1,6%	12,2%	-3,2%	-7,5%
Transferências do FNDE	35.538	31.429	51.467	93.559	103.430	4,7%	-11,6%	63,8%	81,8%	10,6%	204,7%	-3,1%	-19,4%	56,5%	74,5%	5,5%	125,0%
Transferências do FNAS	9.945	18.755	19.080	18.649	27.104	-73,3%	88,6%	1,7%	-2,3%	45,3%	-27,3%	-75,6%	73,3%	-2,8%	-6,3%	38,3%	-46,8%
Outras Transf. Corr. da União	37.750	95.668	96.254	61.224	61.832	-89,3%	153,4%	0,6%	-36,4%	1,0%	-82,5%	-90,1%	130,3%	-3,9%	-38,7%	-4,3%	-87,2%
Dos Estados e de suas Entidades	954.435	981.280	978.253	1.043.513	1.204.897	17,8%	2,8%	-0,3%	6,7%	15,5%	48,7%	8,8%	-5,7%	-4,7%	2,2%	9,9%	9,8%
Cota-parte do ICMS	717.889	724.274	662.468	733.730	858.018	21,7%	0,9%	-8,5%	10,8%	16,9%	45,5%	12,3%	-7,5%	-12,5%	6,2%	11,4%	7,5%
Cota-parte do IPVA	196.032	233.905	274.821	291.072	319.723	1,2%	19,3%	17,5%	5,9%	9,8%	65,0%	-6,5%	9,3%	12,1%	1,5%	4,5%	21,6%
Cota-Parte IPI-Exportação	6.735	4.818	4.852	6.552	6.215	17,0%	-28,5%	0,7%	35,0%	-5,1%	8,0%	8,4%	-34,4%	-3,9%	29,3%	-9,6%	-20,2%
Outras Transf. Corr. Estaduais	33.779	18.284	36.112	12.160	20.940	61,5%	-45,9%	97,5%	-66,3%	72,2%	0,1%	50,7%	-50,7%	88,1%	-67,7%	64,4%	-25,6%
Transfer. Multigovernamentais	769.842	904.521	960.598	1.083.372	1.170.077	29,8%	17,5%	6,2%	12,8%	8,0%	97,3%	19,8%	7,7%	1,5%	8,1%	2,9%	45,7%
Outras Transferências Correntes	5.867	9.500	6.309	11.860	16.584	17,0%	61,9%	-33,6%	88,0%	39,8%	230,6%	6,3%	50,1%	-36,5%	79,7%	34,0%	144,1%
Outras Receitas Correntes	134.102	190.342	211.488	199.143	194.985	16,2%	41,9%	11,1%	-5,8%	-2,1%	68,9%	7,3%	29,8%	6,6%	-9,9%	-7,0%	24,4%
Receitas de Capital	435.864	472.009	673.636	979.448	389.824	-31,2%	8,3%	42,7%	45,4%	-60,2%	-38,4%	-37,7%	0,9%	36,6%	40,8%	-62,4%	-54,6%
Transferências de Capital	13.223	49.069	114.882	60.200	30.751	-74,8%	271,1%	134,1%	-47,6%	-48,9%	-41,4%	-76,9%	240,8%	124,6%	-49,6%	-51,3%	-56,6%
Operações de Crédito	399.073	356.615	486.600	828.294	232.428	-16,0%	-10,6%	36,4%	70,2%	-71,9%	-51,1%	-24,5%	-16,5%	30,5%	65,0%	-73,5%	-64,1%
Alienação de Bens	2.118	6.285	2.162	5.418	2.397	-64,7%	196,8%	-65,6%	150,6%	-55,8%	-60,0%	-68,4%	179,9%	-67,5%	142,3%	-577,7%	-70,5%
Outras Receitas de Capital	21.449	60.040	69.992	85.536	124.247	-78,4%	179,9%	16,6%	22,2%	45,3%	25,0%	-79,4%	151,4%	12,2%	17,4%	37,8%	-6,1%
Receita Total (sem Intraorçamentária)	7.673.080	9.285.003	10.119.527	11.717.483	11.886.716	4,5%	21,0%	9,0%	15,8%	1,4%	61,9%	-3,7%	10,9%	4,2%	11,1%	-3,5%	19,4%
Receita Intraorçamentária	349.745	378.545	395.749	481.189	498.559	-1,5%	8,2%	4,5%	21,6%	3,6%	40,5%	-9,0%	-0,8%	0,1%	16,5%	-1,5%	3,8%
Receita Total (com Intraorçamentária)	8.022.825	9.663.548	10.515.276	12.198.672	12.385.275	4,2%	20,5%	8,8%	16,0%	1,5%	60,9%	-3,9%	10,4%	4,0%	11,3%	-3,4%	18,7%

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores em R\$ mil. (*) Pela Variação Mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2025. (**) Receita Gerada no Âmbito da Própria Administração Municipal

Sobressaem entre as Receitas Correntes as Receitas Tributárias, formadas pelo agregado da arrecadação dos impostos e das taxas municipais e principal fonte de recursos próprios do município. Estas receitas somaram R\$ 4,890 bilhões em 2025, constituindo 42,5% das Receitas Correntes e registrando um crescimento nominal de 5% com estabilidade sobre 2024. No quinquênio 2021-2025, o crescimento das Receitas Tributárias foi de 86,8% nominais (37,9% reais), a uma média anual nominal de 13,3% e real de 6,6%.

Desdobrando as Receitas Tributárias para o nível dos tributos, observa-se que o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) é o seu principal componente com participação de 44,1% nas Receitas Tributárias e de 17,4% na Receita Total. Sua arrecadação, em 2025, foi de R\$ 2,155 bilhões, crescendo 8,9% nominais (3,7% em valores reais) sobre o montante correspondente de 2024 e 99,1% nominais (46,9% reais) no período 2021-2025, o que configura uma média anual de crescimento nominal de 14,8% (8% reais) e consolida a plena recuperação da grande perda na arrecadação deste imposto em 2020 (-9,1%, em termos reais) sobre 2019.

O segundo maior componente das Receitas Tributárias, com participação de 24,4% nessas receitas, é o Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU), cuja arrecadação, em 2025, foi de R\$ 1,195 bilhão, registrando uma queda nominal de -3,7% (-8,4% reais) sobre 2024, derivada da elevação da base de comparação de 2024 pela realização de um Programa de Pagamentos Incentivados (PPI) em dezembro de 2023, cujos ingressos tiveram lugar, em sua maior parte, em janeiro de 2024.

A arrecadação de IPTU registrou um crescimento nominal de 60% (18,2% em termos reais) no quinquênio 2021-2025, com média anual nominal de 9,9% e real de 3,4%. Dada a sistemática limitação do reajuste anual desse imposto à variação anual do IPCA/IBGE desde 2015, esses avanços reais refletem a ampliação da base de incidência do imposto, seja pelo aprimoramento e por ganho de eficiência da estrutura fazendária, seja pela dinamização da construção civil no município.

Mais de um terço dos imóveis de Salvador são isentos do pagamento do IPTU, a partir da implantação, em 2014, do programa de incentivo tributário de cunho social que isentou os imóveis residenciais de valor venal igual ou inferior a um limite fixado em Lei (R\$ 138.341,53, em 2025), restrito a um imóvel por proprietário. No ano, 281 mil, ou seja 35,7% dos 787 mil imóveis em situação cadastral ativa em Salvador foram beneficiados por este programa.

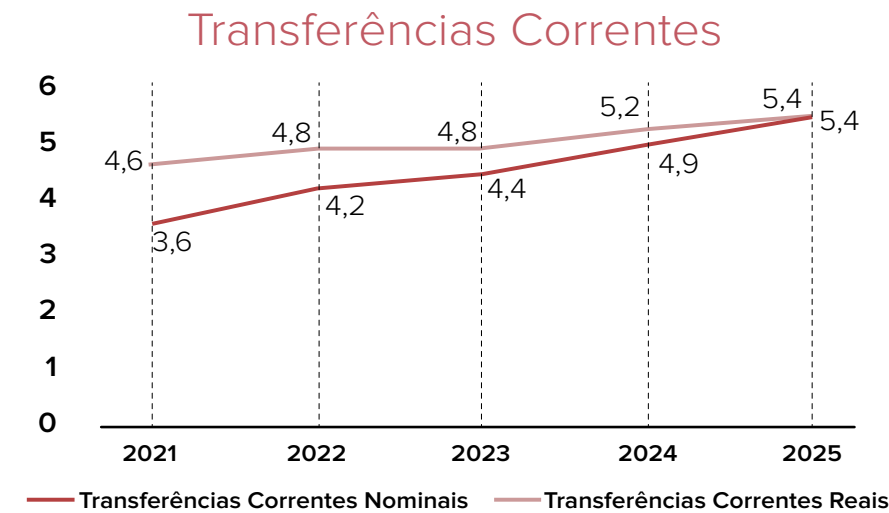
O terceiro maior componente das Receitas Tributárias, com participação de 12,9%, foram as Taxas Municipais que, com R\$ 629 milhões,

cresceram 7,4% em termos nominais e 2,4% em valores reais sobre 2024 e 93,9% nominais e 42,8% reais no quinquênio 2021-2025.

O quarto item das Receitas Tributárias, em ordem decrescente do montante da arrecadação em 2025, com uma participação de 11,1% e R\$ 545 milhões, é o Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IRRF), que apresentou um crescimento nominal de 7,7% e real de 2,5% sobre 2024 e 116,1% nominais e 59,4% reais no período 2021-2025, refletindo a decisão do Supremo Tribunal Federal, no âmbito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1293453, de outubro de 2021, reconhecendo como pertencente ao município os valores de imposto de renda retidos na fonte dos contratos de prestação de serviços por ele firmados com pessoas físicas e jurídicas.

Por fim, registra-se o Imposto sobre a Transmissão Inter Vivos de Bens Imóveis (ITIV), cuja arrecadação foi de R\$ 366 milhões, compondo uma participação de 7,5% nas Receitas Tributárias do ano. A receita deste imposto registrou, em 2025, um crescimento nominal de 6,3% e real de 1,4% sobre 2024 e 73,1% nominais e 28,1% reais no quinquênio 2021-2025, já embutidos aí os efeitos da decisão de março de 2022 do Superior Tribunal de Justiça que modificou a base de cálculo do ITIV.

As Receitas Patrimoniais, que incluem as receitas decorrentes de cessão de direitos, de exploração do patrimônio imobiliário do município e, principalmente, de remuneração de depósitos bancários, constituem outro item das Receitas Correntes de arrecadação direta do município. Estas Receitas Patrimoniais somaram R\$ 398 milhões, em 2025, ou 3,5% das Receitas Correntes com crescimento nominal de 8,9% e real de 3,6% sobre a receita correspondente de 2024 e de 275,7% reais no quinquênio 2021-2025, o que indica uma média anual de 30,3%.



Fonte: Sefaz, 2025

As Transferências Correntes registraram um montante de R\$ 5,372 bilhões em 2025, ou seja, 46,7% das Receitas Correntes com um crescimento nominal de 8,9% e real de 3,7% sobre o ano anterior e de 13,2% reais no período 2021-2025, o que significa 2,5% de média anual real no quinquênio.

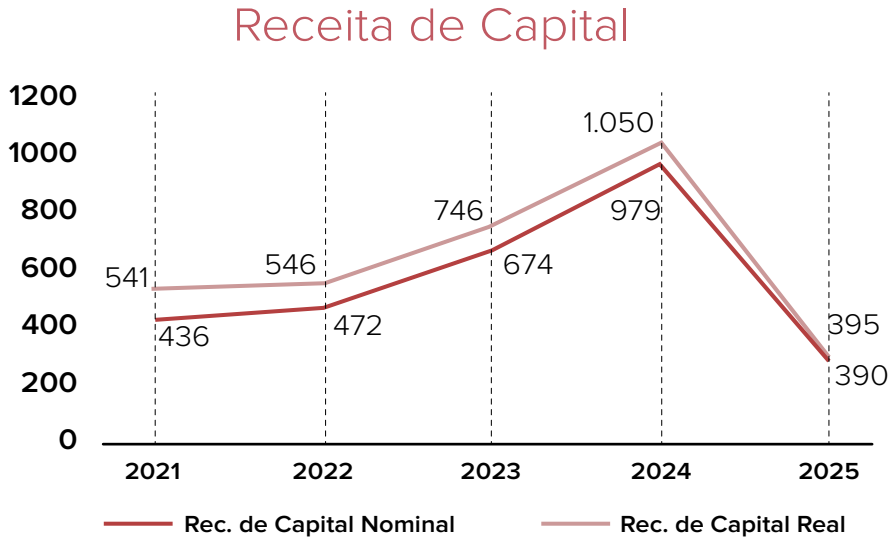
As principais receitas de Transferências Correntes em 2025 foram:

- I. a cota-parte do Fundo de Participação dos Municípios – FPM, da União, que somou R\$ 1,539 bilhão, em valores reais, crescendo 5,2% sobre 2024 e 69,3% entre 2021 e 2025 em valores reais. Essa evolução positiva neste repasse constitucional obrigatório para o município traduz o desempenho arrecadatório do Imposto de Renda e do Imposto sobre Produtos Industrializados nos últimos anos pela União;
- II. os repasses do Sistema Único de Saúde (SUS), que somaram R\$ 1,249 bi em 2025, declinando 3,2% sobre 2024, e 7,5%, ambos em valores reais no quinquênio 2021-2025;
- III. a cota-parte do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS, que alcançou R\$ 858 milhões em 2025, configurando um crescimento real de 11,4% sobre 2024 e de 7,5% no quinquênio 2021-2025, ambos em termos reais. Este desempenho positivo no quinquênio 2021-2025 reflete em grande medida a melhora da performance deste item na receita em 2024 e, particularmente em 2025, contando para tal a subida de 6,5% do Índice de Participação dos Municípios (IPM) de Salvador no montante do ICMS distribuído aos municípios em 2025, e o Refis, levado a efeito pelo Estado da Bahia do segundo semestre de 2024 até o início de fevereiro de 2025;
- IV. a cota-parte do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), que chegou a R\$ 320 milhões em 2025, crescendo, em termos reais, 4,5% sobre 2024 e 21,6% no quinquênio entre 2021 e 2025.

As Receitas de Capital atingiram R\$ 390 milhões ou 3,2% da Receita Total de Salvador em 2025, com uma queda real de 62,4% sobre o montante de 2024 e de 54,6% no quinquênio de 2021 a 2025.

As Receitas de Operações de Crédito responderam por R\$ 232 milhões ou 59,6% do total das Receitas de Capital. As chamadas Outras Receitas de Capital, que incluem as receitas de depósitos judiciais,

atingiram R\$ 124 milhões, ou 31,9% do total da Receita de Capital. Já as Receitas de Transferências de Capital responderam por R\$ 31 milhões ou 7,9% do total e as Receitas de Alienação de Bens, por R\$ 2,4 milhões ou 0,6% das Receitas de Capital.



Fonte: Sefaz, 2025

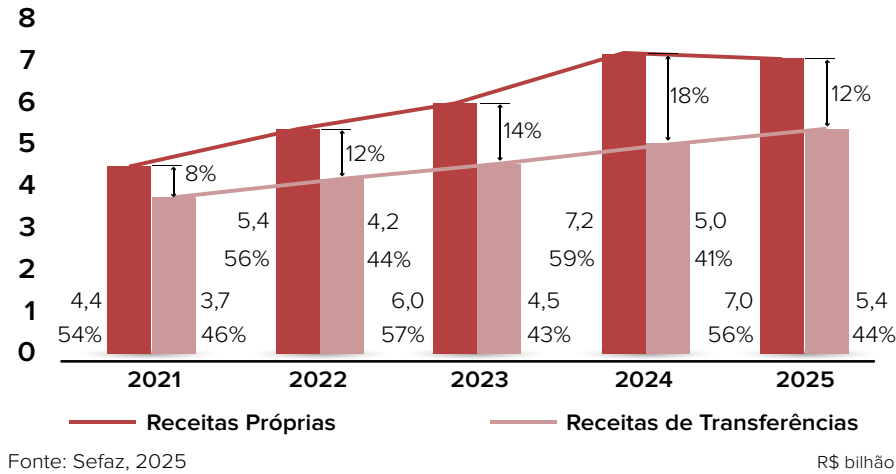
AUTONOMIA FINANCEIRA

O recorte das receitas pelo ângulo de sua origem, distinguindo aquelas que são próprias do município e por ele arrecadadas daquelas que são arrecadadas pelos dois outros entes federativos, a União e o Estado, e a ele repassadas, revela a relação entre as chamadas Receitas Próprias e as Receitas de Transferências, que constitui um indicador direto da Autonomia Financeira do Município, isto é, sua capacidade de se financiar com seus próprios recursos, independente de transferências de recursos provenientes de outras esferas de governo.

No gráfico, observa-se que, apesar das dificuldades inerentes ao período de pandemia e suas consequências na economia e na arrecadação municipal, Salvador logrou manter suas Receitas Próprias em patamar de valor sistematicamente superior ao das Receitas de Transferências na relação de 54% a 59% para as primeiras, e 41% a 49% para as segundas no quinquênio 2021 a 2025. Nesse último ano, essa relação manteve-se em nível saudável com 56% de Receitas Próprias e 44% de Receitas de Transferências.

A diferença entre a participação das Receitas Próprias e a das Receitas de Transferências em 2021 era de 8%. Já, em 2022, ela passou para 12%,

Autonomia: Receitas Próprias x Transferências



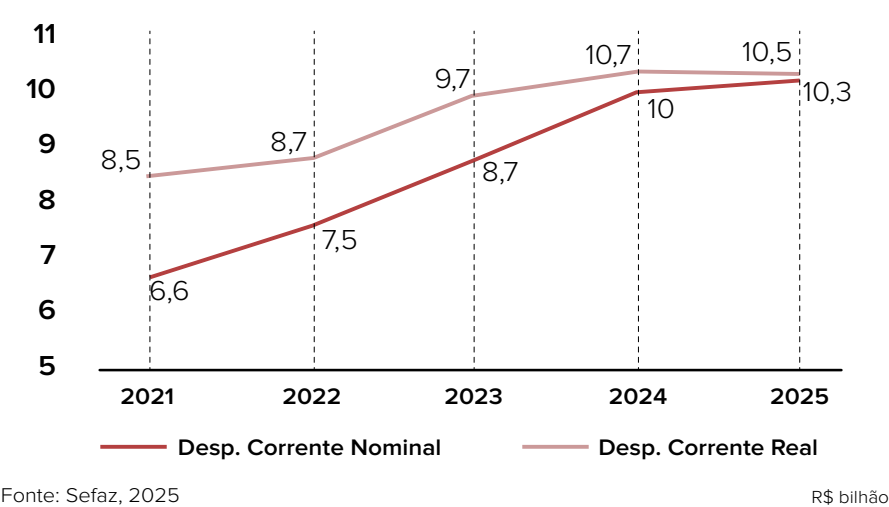
em 2023, para 14%, em 2024 para 18%, e, finalmente, em 2025, para 13%. Salvador obteve nota máxima no Indicador de Autonomia Financeira do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF) em todos os anos do quinquênio 2021-2025 e também em todos os demais exercícios fiscais desde 2013.

DESPESA MUNICIPAL

Evolução da Despesa

A Despesa Total do Município atingiu o montante de R\$ 12,301 bilhões. As Despesas Correntes alcançaram R\$ 10,327 bilhões, as Despesas de Capital, R\$ 1,475 bilhão e as Despesas Intraorçamentárias, R\$ 499 milhões.

Despesa Corrente



As Despesas Correntes somaram R\$ 10,327 bilhões em 2025, caindo 2,3% em termos reais sobre 2024, mas crescendo 19,5% no acumulado do quinquênio 2021-2025 com uma média anual de crescimento real de 3,6%.

As Despesas Correntes consistiram em:

- a. R\$ 3,740 bilhões em Gastos com Pessoal, valor este que representa 36,2% do total das Despesas Correntes e cres-

EVOLUÇÃO DA DESPESA MUNICIPAL																	
COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL					
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025
Despesa Corrente	6.633.541	7.486.907	8.712.993	10.038.060	10.327.447	4,2%	12,9%	16,4%	15,2%	2,9%	62,3%	-2,5%	2,3%	10,9%	10,5%	-2,3%	19,5%
Gastos com Pessoal	2.676.280	2.863.229	3.228.777	3.444.381	3.740.052	-0,5%	7,0%	12,8%	6,7%	8,6%	39,0%	-5,6%	-4,2%	7,2%	2,3%	3,1%	2,4%
Juros e Encargos da Dívida	54.098	87.627	143.456	231.534	233.013	116,7%	62,0%	63,7%	61,4%	0,6%	833,4%	98,0%	48,6%	56,7%	54,6%	-4,1%	583,5%

Continua

Continuação

EVOLUÇÃO DA DESPESA MUNICIPAL																	
COMPONENTE DA DESPESA	VALOR NOMINAL (EM R\$ MIL)					INCREMENTO NOMINAL						INCREMENTO REAL					
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025	QUINQUÊNIO 2021-2025
Outras Despesas Correntes	3.903.163	4.536.050	5.340.760	6.362.146	6.354.382	6,9%	16,2%	17,7%	19,1%	-0,1%	74,1%	-0,9%	6,2%	12,3%	14,3%	-5,1%	28,2%
Despesa de Capital	678.471	1.250.901	1.789.840	2.211.973	1.475.383	-28,3%	84,4%	43,1%	23,6%	-33,3%	55,9%	-34,2%	69,4%	36,9%	19,1%	-36,6%	15,2%
Investimentos	500.683	1.076.240	1.470.941	1.887.516	988.847	-32,0%	115,0%	36,7%	28,3%	-47,6%	34,4%	-38,2%	98,8%	30,7%	23,8%	-50,2%	-1,1%
Amortização da Dívida	118.239	69.369	122.896	166.101	245.776	-23,2%	-41,3%	77,2%	35,2%	48,0%	59,7%	-27,3%	-46,6%	69,3%	29,4%	41,2%	20,0%
Inversões Financeiras	59.550	105.293	196.003	158.356	240.760	5,4%	76,8%	86,2%	-19,2%	52,0%	326,1%	0,9%	57,2%	78,6%	-22,4%	44,3%	217,6%
Despesa Total (Exceto Intraorçamentária)	7.312.012	8.737.808	10.502.833	12.250.033	11.802.831	0,0%	19,5%	20,2%	16,6%	-3,7%	61,4%	-6,6%	8,4%	14,6%	12,0%	-8,5%	18,9%
Despesa Intraorçamentária	349.745	378.545	430.802	446.136	498.559	-1,5%	8,2%	13,8%	3,6%	11,8%	40,5%	-6,0%	-3,3%	8,2%	-0,4%	5,8%	3,7%
Despesa Total (Com Intraorçamentária)	7.661.758	9.116.354	10.933.635	12.696.169	12.301.390	-0,1%	19,0%	19,9%	16,1%	-3,1%	60,5%	-6,6%	7,9%	14,3%	11,5%	-8,0%	18,2%

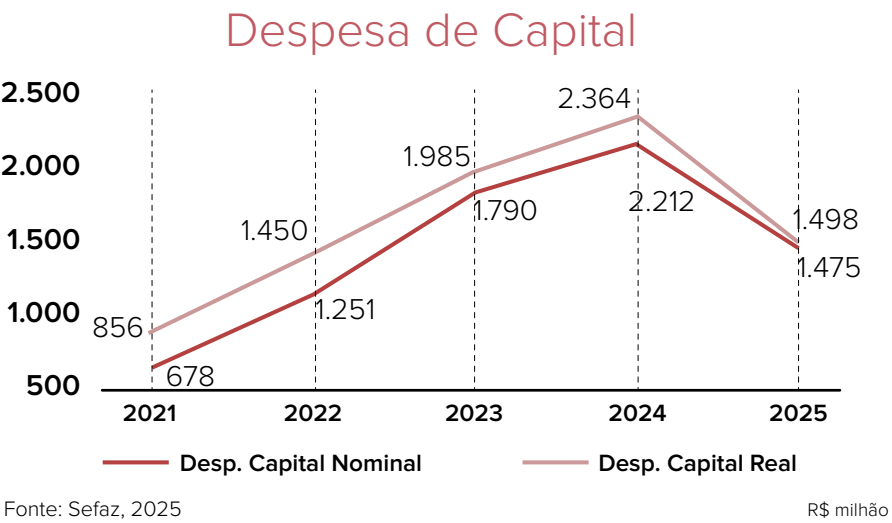
Fonte: SGF/Sigef/Sefaz
(*) Variação Mensal do IPCA/IBGE a preços de dezembro de 2025

- ceu 3,1% em termos reais em 2025 sobre 2024 e acumulou um crescimento anual real de 2,4% no quinquênio 2021-2025 com média anual real de 0,5%;

b. R\$ 233 milhões em Juros e Encargos da Dívida, que compõem 2,3% das Despesas Correntes com queda real de 4,1% sobre 2024 e crescimento de 583,5% no quinquênio 2021-2025 com média anual real de 46,9%, embutidos aí os efeitos da retomada dos pagamentos prorrogados ou suspensos em 2020 por força da pandemia, o aumento das taxas básicas de juros americana e nacional, e a ampliação da própria dívida com a execução dos importantes investimentos urbanísticos e sociais realizados na cidade no período;

c. R\$ 6,354 bilhões nas chamadas Outras Despesas Correntes, que incluem gastos com contratação de serviços e com aquisição de material de consumo e constituíram 61,5% das Despesas Correntes municipais em 2025, declinando 5,1% sobre 2024, mas, ainda assim, crescendo, em termos reais, 28,2% no quinquênio 2021-2025, equivalentes a 5,1% na média anual do período;
- d. As Despesas de Capital somaram R\$ 1,482 bilhão, em 2025, caindo 36,3% sobre 2024, mas crescendo 15,7%, ambos em termos reais no quinquênio de 2021 a 2025.

Os gastos com investimentos somaram R\$ 989 milhões em 2025, correspondente a 85,3% do total das Despesas de Capital, registrando



um crescimento real de 23,8% sobre 2023 e de 98,6% no quadriênio 2021-2024. O quinquênio 2021-2025 acumulou um montante real de R\$ 6,5 bilhões de investimentos em Salvador.

As despesas com Amortização da Dívida somaram R\$ 246 milhões em 2025 e responderam por 16,7% das Despesas de Capital. Em termos reais, elas registraram um crescimento de 41,2% sobre 2024 e de 20,0% no quinquênio entre 2021 e 2025 com uma média anual de 3,7%.

As Inversões Financeiras somaram R\$ 241 milhões em 2025, crescendo 44,43% em valores reais relativamente a 2024 e 217,6% no quinquênio de 2021 a 2025 com uma média anual de 26%.

Despesa por Função

Saúde, Educação e Urbanismo são as funções que reúnem as maiores despesas do município, constituindo, em conjunto, 64,3% quase

dois terços dos gastos municipais. Elas são seguidas, num segundo patamar, pelos gastos com as funções Encargos Especiais, última ligada predominantemente aos serviços da Dívida Pública Municipal. Logo após há Previdência Social, Administração, Assistência Social e, por fim, pelas demais funções em que são despendidos os recursos financeiros municipais.

Setorialmente, observa-se que, apesar de algumas pequenas variações anuais:

(i) as aplicações de destinação social, incluindo Saúde, Educação, Assistência Social, Habitação, Desporto e Lazer, Trabalho e Direitos da Cidadania, somam cerca da metade (51,9%) das despesas municipais;

(ii) as aplicações voltadas para a melhoria, ampliação e manutenção da infraestrutura urbana e desenvolvimento econômico, abrangendo as funções Urbanismo, Indústria, Comércio e Serviços, Transporte,

DESPESA POR FUNÇÃO										
FUNÇÃO	2021		2022		2023		2024		2025	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Saúde	2.175	28,4%	2.169	23,8%	2.508	22,9%	3.023	23,8%	3.114	25,3%
Educação	1.525	19,9%	1.887	20,7%	2.328	21,3%	2.741	21,6%	2.660	21,6%
Urbanismo	1.407	18,4%	1.871	20,5%	2.263	20,7%	2.780	21,9%	2.135	17,4%
Encargos Especiais	302	3,9%	334	3,7%	549	5,0%	671	5,3%	849	6,9%
Previdência Social	557	7,3%	578	6,3%	620	5,7%	701	5,5%	799	6,5%
Administração	437	5,7%	465	5,1%	570	5,2%	579	4,6%	623	5,1%
Assistência Social	245	3,2%	266	2,9%	297	2,7%	330	2,6%	332	2,7%
Comércio e Serviços	143	1,9%	225	2,5%	369	3,4%	357	2,8%	295	2,4%
Legislativa	199	2,6%	228	2,5%	256	2,3%	271	2,1%	294	2,4%
Transporte	260	3,4%	353	3,9%	221	2,0%	313	2,5%	212	1,7%
Comunicações	96	1,3%	120	1,3%	149	1,4%	108	0,8%	153	1,2%
Segurança Pública	89	1,2%	103	1,1%	125	1,1%	133	1,0%	148	1,2%
Ciência e Tecnologia	18	0,2%	136	1,5%	131	1,2%	126	1,0%	145	1,2%
Desporto e Lazer	11	0,1%	37	0,4%	32	0,3%	93	0,7%	101	0,8%
Habitação	55	0,7%	90	1,0%	152	1,4%	118	0,9%	99	0,8%
Cultura	12	0,2%	29	0,3%	83	0,8%	89	0,7%	92	0,8%
Judiciária	59	0,8%	68	0,7%	75	0,7%	76	0,6%	80	0,7%

Continua

Continuação										
Direitos da Cidadania	17	0,2%	34	0,4%	45	0,4%	40	0,3%	49	0,4%
Gestão Ambiental	24	0,3%	31	0,3%	38	0,3%	53	0,4%	40	0,3%
Trabalho	16	0,2%	41	0,4%	25	0,2%	41	0,3%	34	0,3%
Indústria	16	0,2%	19	0,2%	25	0,2%	32	0,3%	31	0,3%
Saneamento	–	0,0%	32	0,4%	71	0,7%	23	0,2%	13	0,1%
Agricultura	–	0,0%	–	0,0%	–	0,0%	1	0,0%	0	0,0%
TOTAL	7.662	100%	9.116	100%	10.934	100%	12.696	100%	12.301	100%

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz

Gestão Ambiental, Saneamento, Cultura, Ciência e Tecnologia, um quarto (25,3%) das despesas municipais;

(iii) as aplicações dirigidas ao funcionamento da máquina pública municipal, compreendendo as funções Administração, Previdência Social, Encargos Especiais, Poder Legislativo, Despesas Judiciárias e Comunicações, constituem os restantes (22,8%) das despesas municipais.

POUPANÇA CORRENTE

Em 2025, a Poupança Corrente atingiu o montante de R\$ 1,169 bilhão, que representa 9,7% das Receitas Correntes municipais, o maior índice alcançado após 2022, quando se realizou uma poupança de 14,4% das Receitas Correntes.

RESULTADOS FISCAIS

Resultados Primário e Nominal

As metas de Resultado Primário fixadas nas respectivas Leis de Diretrizes Orçamentárias têm sido superadas. Em 2025, o Resultado Primário foi de R\$ 129 milhões para uma meta definida na LDO de (-) 1,590 bilhão, o que implica uma margem de superação de R\$ 1,719 bilhão.

O Resultado Nominal também teve suas metas cumpridas nos últimos 13 anos. A partir de 2023, o Resultado Nominal é calculado pela subtração do valor da Dívida Consolidada Líquida do ano em referência da do ano anterior. O montante apurado em 2025 foi de R\$ 149 milhões para uma meta de (-) R\$ 1,255 bilhão, o que resulta numa margem de superação de R\$ 1,404 bi.

POUPANÇA CORRENTE						
EXERCÍCIO	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL 2021 a 2025
Receita Corrente ¹	7.587	9.192	9.842	11.219	11.995	49.835
Despesa Corrente ^{1,2}	6.981	7.863	9.142	10.482	10.826	45.294
Poupança Corrente (valores nominais)	606	1.329	700	737	1.169	4.541
Poupança Corrente (valores reais)*	624	1.495	761	757	1.181	4.818
Poupança Corrente / Receita Corrente	8,0%	14,5%	7,1%	6,6%	9,7%	9,1%
Despesa Corrente / Receita Corrente	92,0%	85,5%	92,9%	93,4%	90,3%	90,9%

Fonte: Sefaz I(2025)

(1) Valores em R\$ milhão, incluindo intraorçamentária e excluindo deduções de receitas. (2) Despesa Empenhada. (*) Valores atualizados pela variação mensal do IPCA/IBGE, a preços de dezembro de 2025.

RESULTADO PRIMÁRIO				
ANO	RECEITA PRIMÁRIA* (a)	DESPESA PRIMÁRIA* (b)	RESULTADO PRIMÁRIO	
			ALCANÇADO (a-b)	META LDO
2021	7.180	6.893	287	-394
2022	8.563	8.477	86	-590
2023	8.930	9.503	-573	-643
2024	10.293	12.190	-1.896	-2.110
2025	11.014	10.885	129	-1.590

Fonte: Sefaz (2025)
(*) Não inclui Receita ou Despesa Financeira. Valores em R\$ milhão

RESULTADO NOMINAL					
ANO	RESULTADO PRIMÁRIO (a)	JUROS NOMINAIS (b)	AJUSTE METODOLÓGICO (c)	RESULTADO NOMINAL	
				ALCANÇADO (a+b+c)	META (LDO)
2021*	287	19	0	306	-437
2022*	86	167	0	253	-640
2023	-573	227	-342	-688	-765
2024	-1.896	-145	437	-1.604	-1.826
2025	129	-346	366	149	-1.255

Fonte: Sefaz (2025)
Valores em R\$ milhão
* Adota metodologia acima da linha para cálculo do resultado nominal

Resultado Orçamentário

Em 2025, o Resultado Orçamentário, saldo líquido entre as receitas totais e as despesas totais realizadas no exercício, foi positivo no montante de R\$ 84 milhões.

Disponibilidade de Caixa

A partir de 2013, Salvador reverteu a situação deficitária das Disponibilidades Líquidas de Caixa verificada em 2012 (- R\$ 77 milhões) e acumulou sucessivos saldos positivos de disponibilidade de caixa líquida.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Receita Total	8.023	9.664	10.515	12.199	12.385
Receitas Correntes	7.237	8.813	9.446	10.738	11.497

Continuação

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Receitas de Capital	436	472	674	979	390
Receita Intraorçamentária	350	379	396	481	499
Despesa Total	7.662	9.116	10.934	12.696	12.301
Despesas Correntes	6.634	7.487	8.713	10.038	10.327
Despesas de Capital	678	1.251	1.790	2.212	1.475
Despesa Intraorçamentária	350	379	431	446	499
Resultado Orçamentário	361	547	-418	-497	84

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão. Despesas empenhadas.

DISPONIBILIDADE DE CAIXA					
DETALHAMENTO	2021	2022	2023	2024	2025
Disponibilidade de Caixa Bruta	2.269	3.147	3.288	1.970	2.214
Disponibilidades em Recursos Vinculados	1.285	1.528	1.983	1.316	1.352
Disponibilidades em Recursos Não Vinculados	984	1.619	1.305	653	862
(-) Deduções - Obrigações Financeiras	138	399	846	362	376
Obrigações Financeiras (Recursos Vinculados)	101	201	501	268	329
Obrigações Financeiras (Recursos Não Vinculados)	36	198	346	94	47
Disponibilidade de Caixa Líquida	2.132	2.748	2.442	1.608	1.838
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Vinculados	1.184	1.327	1.482	1.049	1.023
Disponibilidade de Caixa Líquida em Recursos Não Vinculados	948	1.421	960	559	816

Fonte: SGF/Sigef/Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão

A Disponibilidade de Caixa líquida, apurada em 2025, foi de R\$ 1,838 bilhão, dos quais 44%, ou seja, R\$ 816 milhões em recursos livres de vinculação.

Gastos com Educação e Saúde

Em 2025, foi realizado um dispêndio bruto com Educação de R\$ 2,660 bilhões, equivalente a 21,6% da despesa total do exercício, bem como

uma aplicação líquida de R\$ 1,966 bilhão, alcançando-se o índice de Gastos com Educação de 25,73% e, portanto, excedendo o mínimo constitucional de 25%. Com esses excedentes, no quinquênio 2021-2025, o município aplicou na Educação Municipal R\$ 223 milhões a mais do que a exigência constitucional.

No caso da Saúde, os gastos realizados em 2025 somaram R\$ 3,088 bilhões em dispêndio bruto (25,1% das despesas totais do

GASTOS COM EDUCAÇÃO								
ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	ÍNDICE CONSTITUCIONAL						EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS (D)	ÍNDICE		
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2021	1.525	1.384	153	1.232	4.795	25,69%	25%	33
2022	1.887	1.599	167	1.432	5.585	25,65%		36
2023	2.328	1.555	0	1.555	6.020	25,83%		50
2024	2.741	1.822	9	1.813	7.061	25,67%		48
2025	2.660	1.966	5	1.961	7.621	25,73%		56

Fonte: Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão - Despesa Empenhada
Nota: Houve mudança na metodologia no MDF 13º edição vigente a partir de 2023.

GASTOS COM SAÚDE								
ANO	DESPESA BRUTA REALIZADA	ÍNDICE CONSTITUCIONAL						EXCEDENTE DE APLICAÇÃO
		DESPESA TOTAL APLICÁVEL (A)	DEDUÇÕES EXIGIDAS (B)	DESPESA LÍQUIDA APLICÁVEL (C = A - B)	RECEITAS DE IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS (D)	ÍNDICE		
						ALCANÇADO (C/D)	MÍNIMO (C/D)	
2021	2.175	1.050	0	1.050	4.712	22,29%	15%	343
2022	2.169	969	0	969	5.473	17,71%		148
2023	2.494	1.139	0	1.139	5.886	19,36%		256
2024	3.001	1.264	0	1.264	6.901	18,32%		229
2025	3.088	1.721	0	1.721	7.415	23,21%		609

Fonte: Sefaz (2025)
Valores Nominais em R\$ milhão - Despesa Empenhada

ano), dos quais R\$ 1,721 bilhão em despesas aplicáveis à apuração do índice de gastos com Saúde. O índice apurado no ano marcou 23,21%, superando os 15% mínimos constitucionais de R\$ 609 milhões. O excedente nominal de aplicação acima do mínimo exigido atingiu R\$ 1.586 milhões na Saúde do município no quinquênio de 2021 a 2025.

Gastos com Pessoal

Os Gastos com Pessoal, em todos os exercícios de 2021 a 2025, como, de resto, desde 2013, ficaram abaixo do limite de alerta estabelecido na Lei de Responsabilidade Fiscal, de 48,6% da Receita Corrente Líquida (RCL). Em 2025 esse índice registrou a marca de 29,49%.

GASTOS COM PESSOAL							
EXERCÍCIO	DESPESA BRUTA COM PESSOAL (A)	LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (LRF)					
		DESPESA TOTAL COM PESSOAL (B)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (C)	ÍNDICE ALCANÇADO (D = B/C)	LIMITE DE ALERTA (D = B/C)	LIMITE PRUDENCIAL (D = B/C)	LIMITE MÁXIMO (D = B/C)
2021	2.890	2.420	6.979	34,68%	48,6%	51,3%	54%
2022	3.286	2.814	8.455	33,28%			
2023	3.726	3.110	9.029	34,44%			
2024	4.028	3.322	10.251	32,41%			
2025	4.081	3.236	10.973	29,49%			

Fonte: Sistema Sigef/Sefaz
Valores nominais em RS milhão. Despesas Empenhadas

Gastos com Investimento

Os Gastos com Investimento atingiram R\$ 989 milhões, o que significa dizer que 8% da Receita Total do Município foram aplicados em obras e ativos permanentes da cidade.

No quinquênio de 2021 a 2025, os investimentos municipais somaram R\$ 5,9 bilhões em valores nominais (R\$ 6,5 bi em valores atualizados pela variação do IPCA a preços de dezembro de 2025).

Dívida Pública do Município

Em 2025, a Dívida Consolidada Bruta Municipal somou R\$ 4,040 bilhões. Este valor é composto por um componente de Dívida Contratual, que inclui as Operações de Crédito Internas e Externas de R\$ 3,105 bi, constituindo 76,8% do total da dívida; um componente de Precatórios, no valor de R\$ 843 milhões, correspondente a 20,9% do total da dívida; e um componente de Outras Dívidas, que inclui indenizações por desapropriações ante-

GASTOS COM INVESTIMENTOS									
ANO	INVESTIMENTO ANUAL (IA)	RECEITA TOTAL (RT)	IA/RT (%)	RECEITA DE CAPITAL (RC)				RECURSOS PRÓPRIOS	RECURSOS PRÓPRIOS (%)
				OPERAÇÕES DE CRÉDITO	ALIENAÇÃO DE BENS	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	TOTAL		
2021	501	8.023	6,2%	399	2,0	13	414	88	18%
2022	1.076	9.664	11,1%	357	6,3	49	412	671	62%
2023	1.471	10.515	14,0%	487	2,2	115	604	869	59%
2024	1.888	12.199	15,5%	828	5,4	60	894	999	53%
2025	989	12.385	8,0%	232	2,4	31	266	725	73%

Fonte: Sigef/Sefaz

PERFIL DA DÍVIDA CONSOLIDADA						
COMPONENTES DA DÍVIDA CONSOLIDADA	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2025/2024 (%)
Dívida Contratual	1.757	1.977	2.249	3.396	3.105	-9%
Precatórios Posteriores a 05/05/2000 Vencidos e não Pagos	420	514	551	546	843	54%
Outras Dívidas	454	518	414	110	92	-17%
Total	2.631	3.009	3.214	4.052	4.040	0%

Fonte: (RGF - ANEXO 2 (LRF, art. 55, inciso I, alínea “b”)
Valores Nominais em R\$ milhão

riores a 2013 e utilização constitucional de depósitos judiciais, o qual somou R\$ 92 milhões, constituindo os outros 2,3% da Dívida Consolidada total.

A Dívida Consolidada Líquida (DCL) de Salvador, qual seja o valor da Dívida Consolidada Bruta menos o montante das disponibilidades financeiras líquidas do município, chegou a R\$ 2,603 bilhões, ou seja, 23,48% da Receita Corrente Líquida em 2025, registrando uma queda de 3,08% no índice de Endividamento em relação a 2024.

Salvador encerrou 2025 com uma capacidade livre de endividamento de 96,63% da RCL, ou seja R\$ 10,71 bilhões. O índice dos desembolsos com amortização, juros e encargos da dívida pública municipal ficou em 4,3%.

Dado que o limite legal para estes desembolsos é de 11,5% da RCL, o município encontra-se capacitado a comprometer com o pagamento de novas dívidas (amortização do principal mais juros e encargos) até 7,6% da sua Receita Corrente Líquida, ou seja, R\$ 796 milhões a mais do que os R\$ 479 milhões despendidos em 2025.

Capacidade de Pagamento (CAPAG)

A CAPAG é um indicador criado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) para medir a capacidade dos estados e municípios de honrarem suas dívidas e compromissos financeiros. A aprovação na CAPAG constitui requisito de habilitação do ente subnacional para receber a garantia da União em operações de crédito internas e externas e funciona, também, como atestado da boa gestão das contas públicas.

ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO						
ANO	DÍVIDA CONSOLIDADA BRUTA	HAVERES FINANCEIROS	DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (A)	RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL (B)	ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO (% RCL)	
					ALCANÇADO (A/B)	LIMITE(*)
2021	2.631	2.048	583	6.980	8,36%	120%
2022	3.009	2.550	459	8.458	5,43%	
2023	3.214	2.067	1.147	9.114	12,59%	
2024	4.052	1.301	2.752	10.359	26,57%	
2025	4.039	1.437	2.603	11.083	23,48%	

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores Nominais em R\$ milhão. (*) Portaria nº 40/2001 do Senado Federal

AMORTIZAÇÃO, JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA						
ANO	DESEMBOLSOS COM A DÍVIDA			RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (D)	ÍNDICE DE DESEMBOLSO (% RCL)	
	JUROS E ENCARGOS (A)	AMORTIZAÇÃO (B)	TOTAL (C = A + B)		ALCANÇADO (C/D)	LIMITE(*)
2021	54	118	172	6.980	2,5%	11,5%
2022	88	71	160	8.458	1,9%	
2023	144	125	269	9.114	3,0%	
2024	233	168	401	10.359	3,9%	
2025	233	246	479	11.083	4,3%	

Fonte: Sigef/Sefaz
Valores Nominais em R\$ milhão. (*) Portaria nº 43/2001 do Senado Federal

Segundo o regramento definido na Portaria MF nº 1.583, de 13 de dezembro de 2023, do Ministério da Fazenda, a CAPAG mensura o Endividamento, a Poupança Corrente e a Liquidez Relativa do ente federado, aplicando pontuação a esses indicadores por meio de conceitos que variam de A a D, sendo A e B conceitos de aprovação e C e D de reprovação.

Salvador obteve notas finais de aprovação de sua CAPAG em todos os anos desde a criação deste indicador, com conceito parcial A nos indicadores de Endividamento e de Liquidez e conceito parcial B no de Poupança Corrente.

A CAPAG de Salvador em 2025, ano-base 2024, foi A+, com conceitos parciais A em Endividamento (39,02%) e em Liquidez Relativa (5,39%) e B em Poupança Corrente (91,69%), além de nota A no ICF.

No III Prêmio Qualidade da Informação Contábil e Fiscal para Entes da Federação, realizado pela Secretaria do Tesouro Nacional em Brasília, Salvador, obteve o primeiro lugar entre as capitais brasileiras, registrando 100% de conformidade nos indicadores.

Fruto dos resultados contábeis obtidos no exercício de 2025, os indicadores da CAPAG de Salvador em 2026 (ano-base 2025) garantem a manutenção dos conceitos parciais A em Endividamento (32,84%) e Liquidez Relativa (7,35%) e B em Poupança Corrente (91,74%), bem como atendimento dos critérios para obtenção do Conceito Aicf no Indicador de Qualidade da Informação Contábil e Fiscal. Por mais um exercício, Salvador mantém sua CAPAG com Classificação Final A+, restando, portanto, assegurada sua habilitação para continuar recebendo garantia da União em eventuais Operações de Crédito que venha firmar.

CAPAG DE SALVADOR EM 2025 (ANO-BASE 2024)			
✓	Nota CAPAG*	✓	Dívida Consolidada/Recita Corrente Líquida
		Indicador I – Endividamento	A (39,02%)
		✓	Despesa Corrente/Receita Corrente Ajustada
		Indicador II – Poupança Corrente	B (91,69%)
A+		✓	(Disponibilidade de Caixa Bruta + Insuficiência de Caixa - Obrigações Financeiras)/Receita Corrente Líquida (RCL)
		Indicador III – Liquidez Relativa	A (5,39%)
		✓	Ranking da Qualidade Fiscal
		Ranking da Qualidade Fiscal	Aicf

Fonte: STN:<https://www.tesourotransparente.gov.br/temas/estados-e-unicipios/capacidade-de-pagamento-capag>

Avaliação Externa da Gestão Fiscal

A Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan) avalia, desde 2012, o desempenho fiscal de todos os municípios brasileiros por meio do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF). O indicador analisa quatro dimensões: Autonomia Financeira, que relaciona as receitas próprias à manutenção da estrutura administrativa; Rigidez Orçamentária, medida pela proporção dos Gastos com Pessoal sobre a Receita Corrente Líquida; Liquidez, avaliada pela relação entre Caixa Disponível e Restos a Pagar; e Capacidade de Investimento, aferida pelo percentual da Receita Total destinado a investimentos.

Cada um desses critérios recebe pontuação entre zero e um, com pesos iguais na composição do índice final. Com base no

resultado geral, os municípios são classificados em quatro níveis: Gestão Fiscal de Excelência (acima de 0,8), Boa Gestão (entre 0,6 e 0,8), Gestão em Dificuldade (entre 0,4 e 0,6) e Gestão Crítica (abaixo de 0,4).

A evolução do IFGF demonstra a melhora da gestão fiscal de Salvador ao longo do período analisado. Após figurar entre as piores capitais em 2012, o município apresentou rápida ascensão no ranking nacional, alcançando posições de destaque a partir de 2015. Entre 2018 e 2024, Salvador consolidou-se como referência nacional, ocupando o 1º lugar entre as capitais em quatro anos (2018, 2020, 2022 e 2023), o 2º lugar em dois anos (2019 e 2021) e o 3º lugar em 2015 e 2024, evidenciando a consistência de sua gestão fiscal ao longo do tempo.

SALVADOR
RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

EXPEDIENTE



Bruno Soares Reis
Prefeito

Ana Paula Andrade Matos Moreira
Vice-prefeita

Carlos Felipe Vazquez de Souza Leão
Secretário de Governo – SEGOV

Luiz Antônio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Alexandre Almeida Tinoco
Secretário Municipal de Gestão – SEMGE

Giovanna Guiotti Testa Victor
Secretária Municipal da Fazenda – SEFAZ

Rodrigo Santos Alves
Secretário Municipal da Saúde – SMS

Thiago Martins Dantas
Secretário Municipal da Educação – SMED

Pablo Silva Souza
Secretário Municipal de Mobilidade – SEMOB

Décio Martins Mendes Filho
Secretário Municipal de Ordem Pública – SEMOP

João Xavier Nunes Filho
Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano – SEDUR

Luiz Carlos de Souza
Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA

Antônio José da Cruz Júnior Magalhães
Secretário Municipal de Promoção Social, Combate à Pobreza,
Esportes e Lazer – SEMPRES

Ana Paula Andrade Matos Moreira
Secretária Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

Isaura Genoveva de Oliveira Neta
Secretária Municipal da Reparação – SEMUR

Ivan Euler Pereira de Paiva
Secretário Municipal de Sustentabilidade,
Resiliência e Bem-Estar e Proteção Animal – SECIS

Lázaro França Jezler Filho
Secretário Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

Fernanda Silva Lordelo
Secretária Municipal de Políticas para Mulheres,
Infância e Juventude – SPMJ

Renata Gendiroba Vidal
Secretária Municipal de Comunicação – SECOM

SALVADOR
RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Mila Correia Gonçalves Paes Scarton
Secretária Municipal de Desenvolvimento Econômico,
Emprego e Renda – SEMDEC

Alberto Vianna Braga Neto
Secretário Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT

Luciano Ricardo Gomes de Sandes
Secretário Municipal de Articulação
Comunitária e Prefeituras-Bairro – SACPB

Maria Eduarda Gordilho Lomanto
Secretária Especial do Mar – SEMAR

Eduardo de Carvalho Vaz Porto
Procurador Geral do Município do Salvador – PGMS

Zilton Kruger Netto
Ouvidor Geral do Município – OGM

Maria Rita Góes Garrido
Controladora Geral do Município de Salvador – CGM

Virgílio Teixeira Daltro
Presidente da Companhia de Desenvolvimento
Urbano de Salvador – DESAL

Carlos Augusto da Silva Gomes
Presidente da Empresa de Limpeza Urbana
do Salvador – LIMPURB

Isaac Chaves Edington
Presidente da Empresa Salvador Turismo – SALTUR

Vítor Brandão Carvalho Costa
Presidente da Companhia de Governança
Eletrônica do Salvador – COGEL

Marcos Lessa Mendes
Presidente da Companhia de Desenvolvimento
e Mobilização de Ativos de Salvador – SALVADORPAR

Tânia Maria Scofield de Souza Almeida
Presidente da Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

Isabela Argolo de Almeida
Presidente da Fundação Cidade Mãe – FCM

Fernando Ferreira de Carvalho
Presidente da Fundação Gregório de Mattos – FGM

Jeancleydson de Almeida Nascimento
Presidente da Agência Reguladora e Fiscalizadora
dos Serviços Públicos de Salvador – ARSAL

Diego Costa de Brito
Superintendente de Trânsito
do Salvador – TRANSALVADOR

Orlando Cézar da Costa Castro
Superintendente de Obras Públicas de Salvador – SUCOP

Humberto Costa Sturaro Filho
Diretor Geral da Guarda Civil Municipal – GCMS

Sósthenes Tavares de Macêdo Almeida
Diretor Geral da Defesa Civil – CODESAL

COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Luiz Antônio Vasconcellos Carreira
Chefe da Casa Civil

Moysés de Oliveira Andrade Júnior
Subchefe da Casa Civil

Renata Guimarães Camelyer
Coordenação Técnica

Cássia Geraldi Montenegro
Jornalista Responsável (MTB 1052)

Fotos: SECOM

Todas as informações deste Relatório são de responsabilidade das secretarias e entidades da Prefeitura Municipal de Salvador.
Permitida a reprodução parcial desde que citada a fonte.